



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



---

UNIDAD: 01010300 ==> CENTRO EVALUACION ACADEMICA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

ACTIVIDAD: Docencia  
SUBACTIVIDAD: APOYO A LA DOCENCIA  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2011 al 31/12/2011  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡9.472.212  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Apoyar la evaluación académica y el diseño curricular para contribuir al mejoramiento académico de la Universidad de Costa Rica.gg

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Realizar diversos procesos de evaluación docente para promover la superación permanente del quehacer docente de la Universidad de Costa Rica

**Metas**

- 1) Evaluar a aproximadamente 150 docentes por semestre que solicitan evaluación docente para ascenso en Régimen Académico.

**Indicadores meta 1**

Número de Docentes evaluados.

- 2) Apoyar a 35 unidades académicas en sus procesos de autoevaluación y el correspondiente procesamiento de la información de evaluación de sus docentes

**Indicadores meta 2**

Unidades académicas atendidas.

- 3) Evaluar 4 docentes en cargos de dirección administrativa de la Universidad de Costa Rica , según lo establecido en el inciso f) del Artículo 47 del reglamento de Régimen Académico y Servicio Docente.

**Indicadores meta 3**

Docentes en cargos administrativos evaluados.

- 4) Diseñar y Promocionar el uso del Portafolio de Vida Docente, como complemento a la Evaluación Docente por medio de cuestionarios.

**Indicadores meta 4**

Docentes universitarios utilizando el Portafolio de Vida Docente.

Afiches, brochures y materiales electrónicos diseñados para la promoción del Portafolio de Vida Docente.

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad  
2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.  
3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.  
3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Apoyar a las unidades académicas en sus procesos de autoevaluación, con miras a la acreditación o al mejoramiento.

---



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



UNIDAD: 01010300 ==> CENTRO EVALUACION ACADEMICA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Metas**

- 1) Atender las solicitudes de acompañamiento en procesos de autoevaluación por parte de 35 unidades académicas

**Indicadores meta 1**

Solicitudes atendidas o unidades académicas en procesos de autoevaluación atendidas.

- 2) Asesorar al personal académico de la UCR, en aspectos teóricos y metodológicos de los procesos de autoevaluación.

**Indicadores meta 2**

Número de asesorías brindadas. Número de docentes participantes en las actividades de capacitación.

- 3) Participación en al menos 5 actividades de capacitación por parte del personal del DIEA en procesos de autoevaluación

**Indicadores meta 3**

Número de actividades de capacitación en que participa el personal del DIEA.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.  
2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.  
2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.  
3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Apoyar a las unidades académicas en sus procesos de diseño y flexibilización curricular.

**Metas**

- 1) Atender las solicitudes de asesoría en diseño y flexibilización curricular por parte de al menos 5 unidades académicas

**Indicadores meta 1**

Unidades asesoradas en procesos de diseño y flexibilización curricular.

- 2) Brindar al menos 5 asesorías al personal académico de la UCR, en aspectos teóricos y metodológicos del Diseño Curricular

**Indicadores meta 2**

Número de asesorías brindadas.

- 3) Participación en al menos 5 actividades de capacitación, por parte del personal del DIEA, en tendencias del Diseño Curricular

**Indicadores meta 3**

Número de actividades de capacitación en que participa el personal del DIEA.

- 4) Evaluar las propuestas curriculares sobre creación, modificación y reestructuración de carreras, presentadas por aproximadamente 45 unidades académicas

**Indicadores meta 4**

Número de unidades académicas a las que se les evalúe propuestas curriculares

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.  
2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.  
3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.



---

UNIDAD: 01010300 ==> CENTRO EVALUACION ACADEMICA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Apoyar a las Unidades Académicas en la distribución y manejo de sus cargas académicas.

**Metas**

- 1) Asesorar en un 100% a las unidades académicas, en la distribución y manejo de las cargas académicas de la UCR

**Indicadores meta 1**

Número de Unidades académicas, Centros e Institutos de Investigación, Sedes regionales y Estaciones Experimentales asesoradas

- 2) Llevar en un 100% el registro de la distribución y manejo de las cargas académicas en la UCR

**Indicadores meta 2**

Número de Unidades académicas, Centros e Institutos de Investigación, Sedes regionales y Estaciones Experimentales a las que se le lleva el registro de la distribución y manejo de sus cargas académicas.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ  
2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Establecer mecanismos de comunicación interactiva a distancia, con todas las unidades académicas de la UCR.

**Metas**

- 1) Diseño de una página web 2.0 para agilizar la intercomunicación con las unidades académicas.

**Indicadores meta 1**

Implementación de la página web 2.0 del Centro de Evaluación Académica.

Número de unidades integradas al sistema web.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas  
1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional  
1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad  
5,1,9 Estimular creación y el fortalecimiento de esp.nec. que promuevan activ. recreat., deport. y artist.
-



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



---

UNIDAD: 01010300 ==> CENTRO EVALUACION ACADEMICA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 06**

Mantener actualizados los servicios de información a los usuarios del CEA

**Metas**

- 1) Realizar aproximadamente 45 actualizaciones en el Módulo de Planes de Estudio y Catálogo de Cursos del SAE, de acuerdo con las Resoluciones respectivas de la Vicerrectoría de Docencia

**Indicadores meta 1**

Número de planes y cursos actualizados en el SAE y pagina web.

- 2) Desarrollo de un sistema informático para la distribución y custodia de la información de Cargas Académicas.

**Indicadores meta 2**

Número de unidades integradas al sistema web.

- 3) Desarrollo de un sistema de intercomunicación de información pertinente del quehacer del CEA.

**Indicadores meta 3**

Número de funcionarios del CEA integrados al sistema.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional  
2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.  
2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



UNIDAD: 01020202 ==> ESCUELA DE ARTES DRAMATICAS  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Docencia

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA DOCENCIA

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2011 al 31/12/2011

ESTADO DEL PROYECTO: PARTIDA X PARTIDA

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡1.835.000

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 730.000

**OBJETIVO GENERAL:**

Formar profesionales en las Artes Dramáticas, con pensamiento crítico y creativo, para que puedan incorporarse al mercado laboral de acuerdo a las necesidades de nuestro país, basándose en las potencialidades desarrolladas en su preparación académica dirigidas a la investigación, docencia y la acción social.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Desarrollar un currículo actualizado e innovador donde se fomente una formación integral en los estudiantes de artes dramáticas, garantizando un profesional acorde con las necesidades propias de nuestra sociedad costarricense.

**Metas**

1) Atención de un padrón aproximado de 120 estudiantes, con una oferta curricular de 33 cursos por ciclo. Atención de 120 estudiantes equivalentes de tiempo completo, con 10 tiempos completos docentes.

**Indicadores meta 1**

Cursos impartidos

Estudiantes matriculados

Docentes nombrados

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.



UNIDAD: 01020202 ==> ESCUELA DE ARTES DRAMATICAS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 2,1,4 Lograr que el mérito y desempeño individuales del personal sean reconocidos con mejores oportunid.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 3,2,5 Promover para que la oferta acad. y trámites adm. tomen en cuenta la pobl. estud. que trab. y estud.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Ofrecer espacios culturales y creativos a la comunidad costarricense, para promover y colaborar en la recuperación de los valores humanos, incentivando en los estudiantes el compromiso social.

**Metas**

- 1) Realizar por los menos tres presentaciones en zonas urbanomarginales o de alto riesgo social o comunidades menos favorecidas. Entre los espectáculos están: obras de teatro, pasacalles, pinta caritas, mimos o talleres de teatro.

**Indicadores meta 1**

Presentaciones realizadas.

Comunidades visitadas.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 3,2,6 Apoyar proyectos provenientes del sector estudiantil e integrarlos a las actividades institucionales

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Incrementar espacios de investigación, tanto para el personal docente como estudiantil, con el fin de obtener nuevas propuestas, metodologías y teorías de aprendizaje del teatro.

**Metas**

- 1) Publicación de por lo menos dos cuadernillos de teatro.

**Indicadores meta 1**

Publicaciones realizadas



UNIDAD: 01020202 ==> ESCUELA DE ARTES DRAMATICAS  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

Indicadores meta 2

Indicadores meta 3

Indicadores meta 4

Indicadores meta 5

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst.y del quehacer universit.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Colaborar con los grupos estudiantiles del teatro que pertenecen a nuestra Unidad Académica, con el fin de garantizar un aprendizaje integral y experiencial.

**Metas**

- 1) Auspiciar por lo menos 1 obra de teatro al año con el grupo estudiantil Teatro del Sol

**Indicadores meta 1**

Obra realizada

Indicadores meta 2

Indicadores meta 3

Indicadores meta 4

Indicadores meta 5

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Capacitar al personal docente sobre nuevas metodologías y teorías teatrales invitando a académicos visitantes para que brinden charlas, talleres y cursos especializados.

**Metas**



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



---

UNIDAD: 01020202 ==> ESCUELA DE ARTES DRAMATICAS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

1) Invitar por lo menos a dos académicos visitantes al año, especialistas en temas de interés para que capaciten a docentes de nuestra Unidad Académica.

**Indicadores meta 1**

Académicos invitados  
Capacitaciones realizadas

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.





UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



UNIDAD: 01020203 ==> ESCUELA DE ARTES PLASTICAS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Docencia

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA DOCENCIA

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2011 al 31/12/2011

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡29.031.408

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 1.008.000

**OBJETIVO GENERAL:**

Promover la transformación de la sociedad costarricense mediante la docencia, la investigación y la acción social, a través de la excelencia académica y la formación de profesionales que participen activamente en el desarrollo integral y humano de las artes visuales y la cultura en general.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Formar estudiantes de alta calidad, con capacidad crítica y creativa a través de las artes visuales para obtener profesionales altamente competentes capaces de transformar el medio cultural costarricense.

**Metas**

1) Evaluación de implementación de los 6 planes de estudio en funcionamiento y sus contenidos.

**Indicadores meta 1**

Planes evaluados.

2) Aumento de la capacidad bibliográfica de la Biblioteca de la Unidad en al menos 50 ejemplares

**Indicadores meta 2**

Ejemplares adquiridos.

3) Actualizar al menos 100 fuentes bibliográficas de las que dispone la Unidad mediante un proyecto de investigación

**Indicadores meta 3**

Fuentes bibliográficas obtenidas.

4) Inscribir un nuevo programa de Maestría Profesional en Artes Visuales.

**Indicadores meta 4**

Programas de Maestría inscritos.

5) Equipamiento tecnológico e instrumental de los 26 talleres de la Escuela para que docentes y estudiantes desarrollen sus actividades en condiciones óptimas.

**Indicadores meta 5**

Talleres equipados.

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas



PLAN ANUAL OPERATIVO 2011

UNIDAD: 01020203 ==> ESCUELA DE ARTES PLASTICAS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 4,2,1 Promoverá estrategias para garantizar y fortalecer el financiamiento estatal de la institución
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 5,2,3 Incorporar los criterios de diseño necesarios para garantizar el ahorro de energía en los edificios

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Promover la investigación aplicada en el ámbito de las técnicas artísticas para el desarrollo académico –científico de la disciplina en el ámbito nacional

**Metas**

- 1) Apoyo al desarrollo de proyectos de investigación en las diferentes especialidades de que ofrece la Unidad.

**Indicadores meta 1**

Proyectos de investigación desarrollados.

- 2) Promoción de dos actividades de investigación interinstitucional a nivel nacional e internacional

**Indicadores meta 2**

Actividades de investigación de promocionados.

- 3) Promoción de la publicación de los resultados de los proyectos de investigación de la Unidad.

**Indicadores meta 3**

Resultados de proyectos publicados.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



---

UNIDAD: 01020203 ==> ESCUELA DE ARTES PLASTICAS  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

Dar a conocer el quehacer artístico, con el fin de sensibilizar a la comunidad en general en el conocimiento del arte y temas culturales.

**Metas**

- 1) Promoción del quehacer artístico mediante la calendarización de al menos 20 exposiciones dentro y fuera del campus durante el año lectivo.

**Indicadores meta 1**

Exposiciones realizadas.

- 2) Divulgación del quehacer artístico mediante la organización de al menos 20 conferencias, con invitados tanto nacionales como extranjeros, durante el año lectivo.

**Indicadores meta 2**

Conferencias realizadas.

- 3) Apertura hacia la comunidad mediante el ofrecimiento de 10 cursos de educación continua en forma bimestral.

**Indicadores meta 3**

Cursos de educación continua ofrecidos.

- 4) Apertura de un proyecto de Trabajo Comunal Universitario que involucre a estudiantes de diferentes áreas.

**Indicadores meta 4**

TCU abiertos.

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global  
1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad  
1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida  
3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.  
3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Elaborar plan estratégico que involucre las actividades sustantivas de la Universidad para satisfacer las demandas estatutarias de equidad entre la docencia, la investigación y la acción social

**Metas**

- 1) Inicio del proceso de formulación del plan estratégico quinquenal de la Unidad.

**Indicadores meta 1**

Plan quinquenal iniciado.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
-



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



---

UNIDAD: 01020203 ==> ESCUELA DE ARTES PLASTICAS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Fomentar el desarrollo intelectual y artístico del cuerpo docente de la Unidad para alcanzar la excelencia académica en la enseñanza de las artes visuales

**Metas**

- 1) Promoción de muestras de la actividad artística de los docentes dentro y fuera del campus.

**Indicadores meta 1**

Muestras realizadas.

- 2) Impulso institucional para que el personal docente publique con regularidad artículos académicos.

**Indicadores meta 2**

Artículos publicados.

- 3) Motivar a la Unidad Académica hacia la búsqueda de la acreditación universitaria para así contar con carreras competitivas a nivel internacional.

**Indicadores meta 3**

Carreras acreditadas.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad



---

UNIDAD: 01020204 ==> ESCUELA DE ARTES MUSICALES

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

ACTIVIDAD: Docencia

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA DOCENCIA

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2011 al 31/12/2011

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡34.999.978

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 500.000

#### OBJETIVO GENERAL:

Formar profesionales de excelencia en el área de las artes musicales capaces de integrar la docencia, la investigación y la acción social al producir, preservar, rescatar, crear y divulgar las diversas manifestaciones musicales con el propósito de contribuir al desarrollo armónico, orgánico e integral de las expresiones musicales en el país.

#### OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO

---

##### OBJETIVO ESPECÍFICO: 01

Formar profesionales en la música con los conocimientos y destrezas necesarias para que se desempeñen con excelencia, creatividad, así como actitud crítica y sensible a los problemas de la sociedad.

##### Metas

- 1) Apertura de 659 grupos de pregrado en el I semestre del 2011 (talleres, cursos teóricos e instrumentos).

##### Indicadores meta 1

Números de grupos de pregrado abiertos en el I semestre del 2011

- 2) Apertura de 626 grupos de pregrado en el II semestre del 2011 (talleres, cursos teóricos e instrumentos).

##### Indicadores meta 2

Números de grupos de pregrado abiertos en el I semestre del 2011

- 3) Apertura de 243 grupos de grado en el I semestre del 2011 (talleres, cursos teóricos e instrumentos).

##### Indicadores meta 3

Números de grupos de grado abiertos en el I semestre del 2011

- 4) Apertura de 250 grupos de grado en el II semestre del 2011 (talleres, cursos teóricos e instrumentos).

##### Indicadores meta 4

Números de grupos de grado abiertos en el II semestre del 2011

##### Indicadores meta 5

#### Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida  
1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas  
1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.  
2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.  
2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.  
2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.  
2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo  
2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario  
3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
-



UNIDAD: 01020204 ==> ESCUELA DE ARTES MUSICALES

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Desarrollar la investigación del conocimiento musical haciendo énfasis en el patrimonio musical costarricense, con el fin de contribuir al conocimiento de la música en general.

**Metas**

- 1) Inscripción de tres proyectos de investigación adscritos al Programa Patrimonio Musical Costarricense, en el 2011.

**Indicadores meta 1**

Números de proyectos inscritos.

- 2) Publicación de dos documentos (libro, partitura o disco compacto) sobre música costarricense.

**Indicadores meta 2**

Número de publicaciones.

- 3) Apoyo al proceso de digitalización y restauración de manuscritos del Archivo Histórico Musical.

**Indicadores meta 3**

Número de obras restauradas y base de datos iniciada.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Difundir las diversas expresiones musicales que realiza la Escuela a nivel nacional e internacional, con el fin de contribuir a enriquecer el medio cultural y la identidad del país, así como brindar espacios de sano entretenimiento.

**Metas**

- 1) Presentación de 30 conciertos en la comunidad universitaria y aledaña al campus.

**Indicadores meta 1**

Número de conciertos de la temporada "Martes por la noche" y "Maratónica Musical".

- 2) Presentación de 30 conciertos en comunidades alejadas y en los principales teatros del país.

**Indicadores meta 2**

Número de conciertos de gala.

- 3) Presentación de 4 conciertos a nivel nacional e internacional, que incluyan patrimonio musical costarricense.

**Indicadores meta 3**

Número de conciertos repertorio costarricense incluido.

- 4) Organización de agrupaciones de diverso tipo (grupos de cámara, orquestas, bandas, coros, orquestas de guitarra) que permitan difundir repertorio variado.



---

UNIDAD: 01020204 ==> ESCUELA DE ARTES MUSICALES  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Indicadores meta 4**

Número de agrupaciones organizadas.

**Indicadores meta 5**

---

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
  - 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
  - 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
  - 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
  - 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
  - 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
  - 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
  - 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
  - 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Velar por la excelencia académica en la formación estudiantil al contar con un cuerpo docente de gran calidad y actualizado, así como planes de estudio con el fin de cumplir con las necesidades del entorno nacional e internacional.

**Metas**

- 1) Organización de 15 actividades de capacitación y de actualización docente (talleres, conferencias y cursos) con profesionales de amplia experiencia docente, profesional y artística.

**Indicadores meta 1**

Número de actividades de actualización y capacitación efectuadas.

- 2) Revisión integral de dos planes de estudio.

**Indicadores meta 2**

Planes de estudio revisados.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

---

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
  - 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
  - 2,1,4 Lograr que el mérito y desempeño individuales del personal sean reconocidos con mejores oportunidades.
  - 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
  - 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Contar con infraestructura y procesos administrativos que garanticen seguridad y apoyen los diversos procesos académicos con el fin de contribuir a la eficacia y eficiencia de los planes de estudio que ofrece la Escuela.

**Metas**



---

UNIDAD: 01020204 ==> ESCUELA DE ARTES MUSICALES

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

- 1) Acondicionar la sala 107 con el fin de contar con un espacio más adecuado para los exámenes de graduación, recitales y conciertos de cámara que organiza la Escuela.

**Indicadores meta 1**

Sala 107 acondicionada

- 2) Concluir la insonorización de cubículos del segundo y tercer piso con el fin de contar con mejores condiciones para la docencia.

**Indicadores meta 2**

15 cubículos insonorizados

- 3) Comprar materiales especializados para el Archivo Histórico Musical de manera que el invaluable patrimonio musical costarricense que guarda esté en condiciones de preservación adecuadas.

**Indicadores meta 3**

Papel y cartón libres de ácido comprado

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación
- 5,1,7 Desarrollar estrategias para garantizar oportun. y acceso a todos los serv. a grupos con nec. espec.





PLAN ANUAL OPERATIVO 2011

UNIDAD: 01020302 ==> ESCUELA DE FILOLOGIA, LINGUISTICA Y LITERATURA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Docencia

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA DOCENCIA

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2011 al 31/12/2011

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡2.065.156

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Incidir directamente en la transformación de la sociedad costarricense mediante la docencia, la investigación y la acción social, con base en la formación de profesionales en los campos de la lengua, literatura hispánica, filología clásica y lingüística, con el fin de promover el rescate de nuestra identidad cultural a partir de sus distintas manifestaciones textuales.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Formar, con altos estándares de excelencia académica, profesionales en Filología, Lingüística, Literatura y enseñanza del español, en el nivel de grado con la finalidad de que contribuyan con el desarrollo de la sociedad costarricense.

**Metas**

1) Graduación de 25 estudiantes en las diferentes opciones de estudio durante el primero y segundo ciclo lectivos.

**Indicadores meta 1**

25 estudiantes graduados.

2) Ofrecimiento de los cursos necesarios en los distintos niveles del plan de estudio a la población total de la Escuela.

**Indicadores meta 2**

150 grupos ofrecidos de las diferentes asignaturas del plan de estudio.

3) Actualización de los diferentes cursos de acuerdo con las nuevas corrientes del saber y con una visión interdisciplinaria.

**Indicadores meta 3**

Un 50% de cursos actualizados.

4) Una evaluación del 60% de los cursos.

**Indicadores meta 4**

60% de cursos evaluados.

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,2,5 Apoyar la acción social en planes de estudio de grado e incorporarla en programas de posgrado
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo



UNIDAD: 01020302 ==> ESCUELA DE FILOLOGIA, LINGUISTICA Y LITERATURA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 3,2,5 Promover para que la oferta acad. y trámites adm. tomen en cuenta la pobl. estud. que trab. y estud.
- 3,2,7 Garantizar la autonomía del movimiento estudiantil
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Apoyar la ejecución de labores de investigación del personal docente para un desarrollo real de la investigación en la Escuela.

**Metas**

- 1) Ejecución de 20 proyectos de investigación.

**Indicadores meta 1**

20 proyectos de investigación.

- 2) Lograr que los investigadores de la Escuela publiquen los resultados de sus trabajos en revistas nacionales e internacionales.

**Indicadores meta 2**

Publicación de 20 artículos por parte de los profesores de la Escuela, en revistas nacionales e internacionales.

- 3) Participación de profesores en actividades de investigación (seminarios, congresos, talleres, etc.) dentro o fuera del país.

**Indicadores meta 3**

25 participaciones de profesores de la Escuela en actividades de investigación.

- 4) Realización de diversas actividades de investigación en la Escuela (conferencias, talleres, simposios, etc.).

**Indicadores meta 4**

10 actividades de investigación.

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Promover con las distintas actividades de acción social de la Escuela una incidencia directa en aquellos sectores sociales con los cuales se relacione cercanamente nuestro quehacer académico.

**Metas**

- 1) Ejecución de por lo menos 8 programas de acción social (extensión docente, extensión cultural y trabajo comunal).



UNIDAD: 01020302 ==> ESCUELA DE FILOLOGIA, LINGUISTICA Y LITERATURA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 1**

8 programas de acción social en desarrollo.

- 2) Participación real en las diferentes actividades que organiza la Vicerrectoría de Acción Social y son pertinentes a nuestro quehacer académico.

**Indicadores meta 2**

Participación en por lo menos tres actividades de la Vicerrectoría de Acción Social.

- 3) Realización de al menos 3 actividades con proyección a la comunidad.

**Indicadores meta 3**

3 actividades realizadas con proyección a la actividad.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,2,5 Apoyar la acción social en planes de estudio de grado e incorporarla en programas de posgrado
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Procurar un desarrollo integrar del estudiantado de la Escuela.

**Metas**

- 1) Apertura de cursos sobre temas actualizados y pertinentes a la carrera y con horarios adecuados a las condiciones del estudiantado en general.

**Indicadores meta 1**

Dos cursos relacionados con la Filología y la Computación. Habilitación de al menos diez cursos con horarios nocturnos para aquellos estudiantes que trabajan.

- 2) Integración del estudiantado en las diferentes actividades académicas de la Escuela.

**Indicadores meta 2**

Participación estudiantil en la coorganización de al menos tres actividades académicas de la Escuela.

- 3) Un ambiente académico armónico y libre de cualquier tipo de acoso.

**Indicadores meta 3**

Actividades de información para que los estudiantes conozcan sus derechos y deberes.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida



---

UNIDAD: 01020302 ==> ESCUELA DE FILOLOGIA, LINGUISTICA Y LITERATURA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,5 Promover para que la oferta acad. y trámites adm. tomen en cuenta la pobl. estud. que trab. y estud.
- 3,2,7 Garantizar la autonomía del movimiento estudiantil
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 4,3,3 Fortalecer medios comunic. colec. que contribuyan a la libre expresión de ideas y opiniones



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



UNIDAD: 01020303 ==> ESCUELA DE FILOSOFIA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Docencia

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA DOCENCIA

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2011 al 31/12/2011

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡1.619.924

RECOMENDADO EN APOYO: ₡1.212.000

**OBJETIVO GENERAL:**

Contribuir con la formación de una conciencia social, política y moral de la ciudadanía, mediante la difusión, investigación y recreación de la filosofía, a través de la docencia, la investigación y la acción social.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Ejecutar los planes de estudio a nivel de grado y posgrado para aportar profesionales con preparación amplia en el campo de la filosofía.

**Metas**

- 1) Impartir en grado durante el I Ciclo: 40 cursos con 42 grupos con 840 cupos de matrícula y durante el II Ciclo: 38 cursos con 44 grupos y con 1350 cupos de matrícula.

**Indicadores meta 1**

- 1- Número de cursos impartidos
- 2- Número de estudiantes matriculados

- 2) Impartir en posgrado durante el I Ciclo: 3 cursos con 3 grupos con 10 cupos de matrícula. y durante el II Ciclo: 3 cursos con 3 grupos y con 10 cupos de matrícula.

**Indicadores meta 2**

- Número de cursos impartidos
- 2- Número de estudiantes matriculados

- 3) Impartir cursos de servicio: 27 cursos en el I ciclo con 43 grupos dirigidos a 1075 estudiantes. En el II ciclo con 25 cursos con 43 grupos y 1075 cupos de matrícula

**Indicadores meta 3**

- Número de cursos impartidos
- 2- Número de estudiantes matriculados

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. específ. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



UNIDAD: 01020303 ==> ESCUELA DE FILOSOFIA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Realizar actividades de investigación que permitan la difusión y la recreación de la filosofía, para la contribución a la conciencia y compromiso social.

**Metas**

1) Publicar al menos dos artículos en revistas especializadas.

**Indicadores meta 1**

1- El número de artículos publicados

2) Realizar al menos dos investigaciones que profundicen temáticas significativas en el contexto nacional.

**Indicadores meta 2**

1- La cantidad de investigaciones realizadas

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Proyectar el quehacer de la Escuela de Filosofía en el contexto nacional a través del programa Análisis en Canal 15

**Metas**

1) Realizar un proyectos de trabajo comunal universitario que permita a los estudiantes aplicar conocimientos filosóficos al análisis de la realidad nacional y que les permita devolver a la comunidad con estos análisis

**Indicadores meta 1**

1- El número de proyectos de TCU realizados en el año.

2) Impulsar cursos de extensión docente que coadyuven al análisis de los problemas nacionales, al menos dos por año.

**Indicadores meta 2**

1- La cantidad de cursos de extensión docente impartidos en el año.

3) Realizar dos proyectos de Acción Social.

**Indicadores meta 3**

1-El número de proyectos de acción social realizados en el año.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**



UNIDAD: 01020303 ==> ESCUELA DE FILOSOFIA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 4,3,3 Fortalecer medios comunic. colec. que contribuyan a la libre expresión de ideas y opiniones

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Educar teórica y prácticamente a los estudiantes en los campos de la Filosofía: Lógica y Epistemología; Historia del Pensamiento; Ética y Moral; Metafísica y Filosofía Social y Política.

**Metas**

- 1) Ofrecer a los estudiantes formación en las teorías lógicas y epistemológicas fundamentales para brindarles las destrezas y para aplicarlas, así como dar noción de los límites y alcances de las diversas disciplinas, impartiendo 26 cursos al año.

**Indicadores meta 1**

1-El número de cursos y de grupos que se imparten en ambos ciclos de la Sección de Lógica y Epistemológica.

- 2) Ofrecer al estudiante los conceptos y conciencia crítica que los lleve a profundizar por su cuenta, pero con sólida formación profesional, las diversas filosofías que han surgido en la historia, de modo que logre canalizar sus intereses personales, impartiendo 12 cursos, 14 grupos en total repartido entre los dos ciclos lectivos.

**Indicadores meta 2**

1- El número de cursos y de grupos que se imparten en ambos ciclos de la Sección de Historia del Pensamiento.

- 3) Concientizar a nivel teórico y práctico, de las implicaciones morales de las acciones humanas, así como analizar los supuestos antropológicos e implicaciones morales de las grandes ideologías imperantes en la actualidad, examinando críticamente las soluciones que éstas proponen a los problemas sociales, políticos, económicos, religiosos, antropológicos, etc. impartiendo 11 cursos, 12 grupos repartidos entre los tres ciclos lectivos.

**Indicadores meta 3**

1- El número de cursos y de grupos que se imparten en ambos ciclos de la Sección de Ética.

- 4) Formar en los estudiantes, la capacidad y los métodos de interpretación crítica en los distintos ámbitos de la realidad, impartiendo 10 cursos repartidos entre los ciclos I y II.

**Indicadores meta 4**

1- El número de cursos y de grupos que se imparten en ambos ciclos de la Sección de Metafísica.

- 5) Formar a los estudiantes en las diversas teorías de la Filosofía Social y Política, impartiendo 24 cursos repartidos entre los ciclos I y II

**Indicadores meta 5**

1-El número de cursos y de grupos de Filosofía Social que se imparten durante los ciclos I y II.

2- El número de cursos y de grupos de Filosofía Política que se imparten durante los ciclos I y II.

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Formar a los estudiantes en los métodos y las técnicas de trabajo filosófico, así como en el uso de los instrumentos de las lenguas clásicas.

**Metas**

- 1) Preparar a los estudiantes en métodos y técnicas de trabajo filosófico, impartiendo 8 cursos, 4 en cada uno de los primeros ciclos lectivos.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



---

UNIDAD: 01020303 ==> ESCUELA DE FILOSOFIA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Indicadores meta 1**

1. El número de cursos impartidos

2) Lograr que los estudiantes comprendan e interpreten los textos filosóficos clásicos en latín y griego, impartiendo 4 cursos repartidos en los 2 primeros ciclos lectivos.

**Indicadores meta 2**

1- El número de cursos impartidos por lenguas clásicas.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación





UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



UNIDAD: 01020304 ==> ESCUELA DE LENGUAS MODERNAS  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Docencia

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA DOCENCIA

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2011 al 31/12/2011

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡5.069.707

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 1.500.000

**OBJETIVO GENERAL:**

Propiciar la transformación de la sociedad mediante el ejercicio de la docencia, la investigación y la acción social, formando profesionales en inglés y francés (cuyos conocimientos lingüísticos, literarios y bagaje cultural les facilite su incorporación al mercado laboral con una preparación científico-académica, amplia y flexible para adaptarse a las circunstancias históricas del país) y coadyuvando en la formación de estudiantes de otras carreras a través de la enseñanza de idiomas (alemán, árabe, chino, francés, inglés, italiano, japonés, polaco, portugués y ruso).

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Brindar al país profesionales en Lenguas Modernas mediante la ejecución de planes de estudio a nivel universitario con el propósito de formar ciudadanos preparados para desempeñarse con gran eficiencia en el manejo de lenguas vivas.

**Metas**

1) Ofrecer a nivel de grado en el I ciclo un promedio de 171 grupos para una población estudiantil de alrededor de 4730 estudiantes.

Ofrecer a nivel de grado en el II ciclo un promedio de 173 grupos para una población estudiantil de alrededor de 4840 estudiantes.

**Indicadores meta 1**

188 grupos ofrecidos en el I ciclo

4730 estudiantes matriculados en el I ciclo

190 grupos ofrecidos en el II ciclo

4840 estudiantes matriculados en el II ciclo

2) Graduar un promedio de 75 estudiantes en la Carrera de Bachillerato en Inglés y en la Carrera de Bachillerato en Francés.

**Indicadores meta 2**

Cantidad de estudiantes graduados

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



UNIDAD: 01020304 ==> ESCUELA DE LENGUAS MODERNAS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,1,5 Promover que los miembros de la universidad adquieran el dominio de un seg. idioma y nuevas tecnol.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
- 2,2,5 Apoyar la acción social en planes de estudio de grado e incorporarla en programas de posgrado
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,5 Promover para que la oferta acad. y trámites adm. tomen en cuenta la pobl. estud. que trab. y estud.
- 3,2,6 Apoyar proyectos provenientes del sector estudiantil e integrarlos a las actividades institucionales
- 3,2,7 Garantizar la autonomía del movimiento estudiantil
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. específ. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación
- 5,1,2 Promover estrateg. para enfrentar desigual. y exclusión soc. para estud. y personal doc. y admin.
- 5,1,3 Promover la utilización de lenguaje inclusivo de género en todos sus docum., discursos y med. com.
- 5,1,4 Promover cult. resol. altern. de conflictos, para satisf personal, colect., y proteger int. instit.
- 5,1,5 Fomentar una cultura de seguridad institucional con alto contenido humanista e integral
- 5,1,65 Fomentar una cultura de seguridad institucional con alto contenido humanista e integral
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza

OBJETIVO ESPECÍFICO: 02

Desarrollar, fomentar y promover proyectos de investigación, docencia y acción social que nutran la docencia de la escuela.

**Metas**

1) Desarrollo de 15 proyectos de Acción Social, 3 de Investigación y 3 de Docencia.

**Indicadores meta 1**

- 15 Proyectos de Acción Social
- 3 Proyectos de Investigación
- 3 Proyectos de Docencia

**Indicadores meta 2**



UNIDAD: 01020304 ==> ESCUELA DE LENGUAS MODERNAS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,6 Apoyar proyectos provenientes del sector estudiantil e integrarlos a las actividades institucionales
- 3,2,7 Garantizar la autonomía del movimiento estudiantil
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. específ. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,2,1 Promoverá estrategias para garantizar y fortalecer el financiamiento estatal de la institución
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 4,3,3 Fortalecer medios comunic. colec. que contribuyan a la libre expresión de ideas y opiniones
- 5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación
- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproduktivos
- 5,1,3 Promover la utilización de lenguaje inclusivo de género en todos sus docum., discursos y med. com.
- 5,1,4 Promover cult. resol. altern. de conflictos, para satisf personal, colect., y proteger int. instit.
- 5,1,5 Fomentar una cultura de seguridad institucional con alto contenido humanista e integral



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



---

UNIDAD: 01020304 ==> ESCUELA DE LENGUAS MODERNAS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

- 5,1,6 Fortalecer cond. de seguridad que garanticen preven. ante hostig. sexual y otras form. de violencia
- 5,1,75 Fortalecer cond. de seguridad que garanticen preven. ante hostig. sexual y otras form. de violencia
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



UNIDAD: 01030202 ==> ESCUELA DE BIOLOGIA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Docencia

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA DOCENCIA

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2011 al 31/12/2011

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡42.312.766

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 2.400.000

**OBJETIVO GENERAL:**

Formar profesionales en las ciencias biológicas, amparados en principios éticos y humanísticos que caracterizan a la Universidad de Costa Rica y con los conocimientos, las habilidades, las destrezas, los valores y las actitudes necesarias para lograr una sólida formación académica básica y aplicada. Esta formación de profesionales se fundamenta en el trabajo de clase y laboratorio, giras al campo y formulación y ejecución de pequeños proyectos de investigación, que facilitan el contacto de los y las estudiantes con la realidad nacional. Los conocimientos y experiencia adquiridas por estos futuros profesionales los posicionaran estratégicamente para que participen activamente en el desarrollo del país, particularmente en el desarrollo sostenible en armonía con la naturaleza, en la conservación de la biodiversidad, en la solución de problemas ambientales y en la promoción de la salud pública y otros factores culturales e históricos, todo tendiente a mejorar la calidad de vida de la sociedad costarricense. Parte de este objetivo general consiste en capacitar e informar a la comunidad costarricense de los temas de actualidad en el campo de las ciencias biológicas.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Ofrecer los cursos de grado y posgrado en los campos de zoología, botánica, genética, genética humana, biotecnología, ecología, biología marina e interpretación ambiental, en un ambiente de excelencia académica, respeto, equidad y apego estricto a la reglamentación vigente, para que los estudiantes reciban el conocimiento más actualizado y de la mejor forma en cada una de estas disciplinas

**Metas**

- 1) En el caso del grado impartir en el primer ciclo 68 cursos, distribuidos en 92 grupos para un total de 1250 cupos de matrícula. En segundo ciclo, impartir aproximadamente 60 cursos en 81 grupos para un total de 1064 cupos de matrícula.

**Indicadores meta 1**

Cantidad de cursos de grado impartidos durante el año.

- 2) En posgrado impartir en el I ciclo 37 cursos por medio de 45 grupos, con 195 cupos de matrícula. En el II ciclo 22 cursos por medio de 31 grupos, con 163 cupos de matrícula.

**Indicadores meta 2**

Cantidad de cursos de posgrado impartidos durante el año.

- 3) Estimular a 10 docentes para que participen en comités de tesis y formen parte de la Comisión del Programa de Posgrado en Biología y asignarles 2.5 hrs de carga académica

**Indicadores meta 3**

Cantidad de docentes en Comisión del Programa de Posgrado.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad



UNIDAD: 01030202 ==&gt; ESCUELA DE BIOLOGIA

PROYECTO: 001 ==&gt; Presupuesto de la Unidad

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 1,3,4 Impulsar esp. de análisis inst. sobre conveniencia de diversas modalidades de estudios de posgrado
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,5 Apoyar la acción social en planes de estudio de grado e incorporarla en programas de posgrado
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst.y del quehacer universit.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 5,2,1 Fortalecer enfoque gestión ambiental integral que trascienda y contribuya como práctica cultural
- 5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.
- 5,2,3 Incorporar los criterios de diseño necesarios para garantizar el ahorro de energía en los edificios
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Ofrecer todos los cursos de servicio que requieren las otras Unidades Académicas con excelentes laboratorios y las mejores metodologías didácticas, en un ambiente de respeto, de excelencia académica, equidad y apego estricto a la reglamentación vigente, para que los estudiantes reciban el conocimiento más actualizado y de la mejor forma en cada una de estas disciplinas.

**Metas**

- 1) En el caso de los cursos de servicio, impartir en el I semestre 5 cursos diferentes, distribuidos en 43 grupos, para un total de cupos de 1680. Durante el segundo semestre se impartirán 9 cursos de servicio, en 30 grupos, para un total de 1070 cupos.

**Indicadores meta 1**

Número de cursos impartidos en dos semestres

**Indicadores meta 2****Indicadores meta 3****Indicadores meta 4****Indicadores meta 5****Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**



UNIDAD: 01030202 ==> ESCUELA DE BIOLOGIA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Promover la formación de profesionales con los más altos criterios académicos para el reemplazo de profesores que se acojan a su condición de Profesor Retirado, Ad-honorem o Emérito a corto o mediano plazos, o aquellos que han dejado, por una u otra razón, la Escuela.

**Metas**

- 1) Instituir un plan de renovación académica en término de dos años en aquellos campos que hay renovar, fortalecer o crear para garantizar el desarrollo de nuestra Escuela durante los próximos 20 años.

**Indicadores meta 1**

Plan de renovación académica desarrollado y la una Comisión establecida que examine todas las necesidades de personal en los campos de acción de nuestra Escuela

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Fortalecer y mejorar la formación académica de lo(a)s estudiantes y profesore(a)s, facilitando espacios de intercambio (pasantías) y oportunidades para asistir a eventos científicos nacionales e internacionales, para que tanto nuestros estudiantes como los profesores reciban el conocimiento más actualizado en cada uno de los campos de interés.

**Metas**



UNIDAD: 01030202 ==> ESCUELA DE BIOLOGIA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

1) Lograr que al menos cinco profesores y cinco estudiantes puedan asistir a eventos científicos por año.

**Indicadores meta 1**

Cantidad de profesores y estudiantes que asistieron a eventos científicos.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Crear los mecanismos de incentivo para que profesores de otras instituciones nacionales o del extranjero puedan venir a realizar sabáticos, pasantías, doctorados o postdoctorados a nuestra Escuela.

**Metas**

1) Lograr que al menos un profesor por año pueda realizar una pasantía en nuestra Escuela.

**Indicadores meta 1**

Número de profesores de otras instituciones que visiten nuestra Escuela al año.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida





UNIDAD: 01030202 ==> ESCUELA DE BIOLOGIA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 06**

Estimular y apoyar actividades académicas organizadas por los estudiantes (coloquios, seminarios, charlas), para que tengan la oportunidad de recibir el conocimiento más actualizado y de relevancia mundial en el campo de las ciencias biológicas.

**Metas**

- 1) Realizar al menos tres actividades académicas (coloquios, seminarios, charlas) organizadas por los estudiantes en cada semestre.

**Indicadores meta 1**

Cantidad de actividades académicas.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
- 5,2,1 Fortalecer enfoque gestión ambiental integral que trascienda y contribuya como práctica cultural

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 07**

Revisar el plan de estudios y el currículo académico, así como el futuro académico y profesional de nuestros estudiantes, para evitar falsas expectativas e incertidumbre entre los estudiantes.

**Metas**

- 1) Lograr un plan de estudios y currículo académico del más alto perfil que responda en forma estratégica y exitosa a las expectativas de los estudiantes.

**Indicadores meta 1**

Documento del plan de estudios y currículo académico revisados y desarrollados

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



---

UNIDAD: 01030202 ==> ESCUELA DE BIOLOGIA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras



---

UNIDAD: 01030203 ==> ESCUELA DE FISICA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

ACTIVIDAD: Docencia  
SUBACTIVIDAD: APOYO A LA DOCENCIA  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2011 al 31/12/2011  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡22.356.997  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Propiciar la transformación de la sociedad mediante la docencia, la investigación y acción social, con base en la formación de profesionales en el área de la Física y Meteorología, capaces de incorporarse al mercado laboral con preparación científico-académica amplia y flexible que le permita adaptarse a las circunstancias históricas del país y del mundo.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Aportar profesionales en el área de la Física y Meteorología al mercado nacional e internacional, mediante la ejecución de planes de estudio a nivel universitario, para contribuir al desarrollo de nuestra sociedad.

**Metas**

- 1) En cursos de pregrado y grado de las carreras de Física y Meteorología impartir en el primer y segundo ciclo un promedio de 37 cursos, para atender una población de 668 estudiantes activos equivalentes a 9.25 docentes de tiempo completo.

**Indicadores meta 1**

- 1.Cantidad de cursos impartidos
- 2.Cantidad de grupos atendidos
- 3.Cantidad de cupos matriculados

- 2) En cursos de servicio impartir en cada ciclo 17 cursos para estudiantes propios de las carreras de Física y Meteorología y estudiantes de otras carreras (Medicina, Microbiología, Farmacia, Educación, Ciencias Agroalimentarias, Tecnología en Salud, Ingeniería y Arquitectura), para un total de 129 grupos con un cupo de 3.300, equivalentes de 19.50 docentes de tiempo completo.

**Indicadores meta 2**

- 1.Cantidad de cursos impartidos
- 2.Cantidad de grupos atendidos
- 3.Cantidad de cupos matriculados

- 3) Apoyar en la Docencia en al menos 12 cursos de posgrado por ciclo con un cupo de 5 por grupo para la atención de al menos 30 estudiantes, equivalentes a 3 tiempos completos.

**Indicadores meta 3**

- 1.Cantidad de cursos impartidos
- 2.Cantidad de grupos atendidos
- 3.Cantidad de cupos matriculados

- 4) Realizar para el 2010 al menos 2 proyectos nuevos de Docencia y apoyar los proyectos que se encuentren vigentes en el 2010, en los cuales participa el personal docente tanto en régimen académico como interino.

**Indicadores meta 4**

- 1.Cantidad de proyectos inscritos.
- 2.Cantidad de proyectos realizados.

**Indicadores meta 5**



PLAN ANUAL OPERATIVO 2011

UNIDAD: 01030203 ==> ESCUELA DE FISICA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,1,4 Lograr que el mérito y desempeño individuales del personal sean reconocidos con mejores oportunid.
- 2,1,5 Promover que los miembros de la universidad adquieran el dominio de un seg. idioma y nuevas tecnol.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,5 Promover para que la oferta acad. y trámites adm. tomen en cuenta la pobl. estud. que trab. y estud.
- 3,2,6 Apoyar proyectos provenientes del sector estudiantil e integrarlos a las actividades institucionales
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. especif. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 4,3,3 Fortalecer medios comunic. colec. que contribuyan a la libre expresión de ideas y opiniones
- 4,3,4 Fomentar uso adec. de símbolos y línea gráfica universit. e implem. controles para protec. imagen
- 5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación
- 5,1,2 Promover strateg. para enfrentar desigual. y exclusión soc. para estud. y personal doc. y admin.
- 5,1,3 Promover la utilización de lenguaje inclusivo de género en todos sus docum., discursos y med. com.
- 5,1,4 Promover cult. resol. altern. de conflictos, para satisf personal, colect., y proteger int. instit.
- 5,1,55 Promover cult. resol. altern. de conflictos, para satisf personal, colect., y proteger int. instit.
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic. y limpieza
- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 1,3,4 Impulsar esp. de análisis inst. sobre conveniencia de diversas modalidades de estudios de posgrado
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Apoyar la ejecución de proyectos y programas de investigación intra e interdisciplinarios, con la participación de profesores (as) y estudiantes, con el fin de contribuir al desarrollo de la sociedad.



UNIDAD: 01030203 ==> ESCUELA DE FISICA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Metas**

- 1) Realizar para el 2011 al menos 3 proyectos nuevos de investigación y apoyar los proyectos que se encuentren vigentes en el 2010, en los cuales participa el personal docente tanto en régimen académico como interino.

**Indicadores meta 1**

- 1.Cantidad de proyectos inscritos
- 2.Cantidad de proyectos realizados

- 2) Dar el mayor apoyo a la investigación que realizan los estudiantes de nuestros programas de posgrado canalizados por medio de seminarios y trabajos finales de graduación.

**Indicadores meta 2**

- 1.Cantidad de investigaciones realizadas
- 2.Cantidad de trabajos finales de graduación

- 3) Divulgar las actividades de investigación para la solución de problemas nacionales en los que se pretende realizar al menos 2 actividades por año, ya sea por medio de seminarios, cursos, foros, televisión o prensa escrita.

**Indicadores meta 3**

- 1.Cantidad de actividades realizadas
- 2.Tipo de actividad realizada

- 4) Lograr incorporar al menos 30% de los estudiantes de grado en actividades de investigación por medio de la participación directa en proyectos de investigación o como resultados de sus trabajos en cursos de la carrera.

**Indicadores meta 4**

- 1.Cantidad de estudiantes que participan en proyectos de investigación.
- 2.Cantidad de trabajos realizados por los estudiantes en los cursos.

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 1,3,4 Impulsar esp. de análisis inst. sobre conveniencia de diversas modalidades de estudios de posgrado
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,1,4 Lograr que el mérito y desempeño individuales del personal sean reconocidos con mejores oportunid.
- 2,1,5 Promover que los miembros de la universidad adquieran el dominio de un seg. idioma y nuevas tecnol.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,2,5 Promover para que la oferta acad. y trámites adm. tomen en cuenta la pobl. estud. que trab. y estud.



PLAN ANUAL OPERATIVO 2011

UNIDAD: 01030203 ==> ESCUELA DE FISICA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 3,2,6 Apoyar proyectos provenientes del sector estudiantil e integrarlos a las actividades institucionales
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
- 5,1,3 Promover la utilización de lenguaje inclusivo de género en todos sus docum., discursos y med. com.
- 5,1,65 Promover la utilización de lenguaje inclusivo de género en todos sus docum., discursos y med. com.
- 5,2,3 Incorporar los criterios de diseño necesarios para garantizar el ahorro de energía en los edificios
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Divulgar a la población nacional, el conocimiento fundamental sobre temas como astronomía, meteorología, radiaciones ionizantes y sus aplicaciones en las ciencias de la salud, física de los materiales, seguridad radiológica y otros con el fin de apoyar a la enseñanza secundaria y a la educación continua.

**Metas**

- 1) Divulgar los conocimientos astronómicos a la población de la tercera edad por medio de 3 cursos anuales.

**Indicadores meta 1**

- 1.Cantidad de cursos impartidos

- 2) Realizar al menos 2 conferencias y 2 charlas sobre temas de la Física, Astronomía, Meteorología, etc., las cuales son solicitadas por diferentes instituciones, empresas, y grupos interesados en dicha información, así como impartir a la comunidad universitaria sobre los temas mencionados y cualquier otro servicio de consulta a nivel nacional que se ofrezca.

**Indicadores meta 2**

- 1.Cantidad de conferencias realizadas
- 2.Cantidad de charlas realizadas

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinaria y flexib. adm carreras
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



UNIDAD: 01030204 ==> ESCUELA CENTROAMERICANA DE GEOLOGIA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Docencia

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA DOCENCIA

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2011 al 31/12/2011

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡4.900.605

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Propiciar la transformación de la sociedad mediante la docencia, la investigación y la acción social, con base en la formación de profesionales en Geología, capaces de incorporarse al mercado laboral con preparación científico-académica amplia y flexible, que les permita adaptarse a las circunstancias históricas del país y del mundo.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Aportar profesionales en Geología, para contribuir con el desarrollo de la sociedad tanto a nivel nacional como internacional, y complementar la formación de estudiantes de otras Unidades Académicas de la Universidad de Costa Rica

**Metas**

- 1) En grado: impartir en el I Ciclo 22 cursos, por medio de 26 grupos, con una capacidad de aproximadamente 15 estudiantes por curso. Atención de 390 estudiantes, con 11 docentes de tiempo completo y 14 docentes de tiempo parcial

En el II Ciclo se impartirán 18 cursos por medio de 20 grupos, con una capacidad de aproximada de 15 estudiantes por curso. Atención de 300 estudiantes, con 08 docentes de tiempo completo y 17 docentes de tiempo parcial

**Indicadores meta 1**

Cantidad de cursos impartidos por semestre  
Cantidad de estudiantes atendidos por semestre  
Cantidad de docentes nombrados de tiempo completo por semestre  
Cantidad de docentes nombrados de tiempo parcial por semestre

- 2) En posgrado impartir en el I Ciclo 9 cursos de un grupo cada curso, con una capacidad aproximada de 15 estudiantes por curso, por lo que se atendería a 135 estudiantes

En el II Ciclo impartir 6 cursos de un grupo cada curso, con una capacidad aproximada de 15 estudiantes por grupo, por lo que se atendería a 90 estudiantes.

**Indicadores meta 2**

Cantidad de cursos impartidos por semestre  
Cantidad de estudiantes atendidos por semestre  
Cantidad de docentes nombrados de tiempo completo por semestre  
Cantidad de docentes nombrados de tiempo parcial por semestre

- 3) Brindar apoyo a otras Unidades Académicas mediante cursos de servicio de alto nivel. En el I Ciclo brindar 03 cursos por medio de 07 grupos con capacidad aproximada de 15 estudiantes por curso. Atención de 105 estudiantes en total, con 05 docentes de tiempo completo y 02 de tiempo parcial

En el II Ciclo se brindarán 3 cursos, mediante 08 grupos con una capacidad aproximada de 15 estudiantes por grupo. Atención de 120 estudiantes con 2 docentes equivalentes de tiempo completo y 5 profesores de tiempo parcial



---

UNIDAD: 01030204 ==> ESCUELA CENTROAMERICANA DE GEOLOGIA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Indicadores meta 3**

Cantidad de cursos impartidos por semestre  
Cantidad de estudiantes atendidos por semestre  
Cantidad de docentes nombrados de tiempo completo por semestre  
Cantidad de docentes nombrados de tiempo parcial por semestre

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Continuar con el proceso de Autoevaluación, para alcanzar un autodiagnóstico de todos los elementos que forman parte de la Unidad Académica y así poder establecer un plan de acción de mejora e iniciar el proceso de acreditación

**Metas**

- 1) Desarrollar el proceso de acreditación de acuerdo con lo estipulado por el SINAES

**Indicadores meta 1**

Número de asuntos satisfechos de la guía del SINAES

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Concientizar a la población estudiantil, docentes e investigadores acerca de incorporar en los programas de estudio la variable cambio climático y sus repercusiones en la sociedad a nivel global.

**Metas**

- 1) Incluir la variable de cambio climático en los programas de los cursos y en los trabajos de investigación y acción social que esta Unidad realiza.





---

UNIDAD: 01030204 ==> ESCUELA CENTROAMERICANA DE GEOLOGIA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Indicadores meta 1**

Número de proyectos de investigación donde se incluye la variable cambio climático.

Número de proyectos de acción social donde se incluye la variable cambio climático.

Número de cursos donde se incluye la variable de cambio climático.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Fortalecer los proyectos de investigación y acción social, con el fin de brindar a la sociedad, conocimientos teóricos y prácticos que propicien la solución de los diversos problemas geológico-ambientales que la afectan.

**Metas**

1) Promover la incorporación de la investigación-acción en los procesos de investigación

**Indicadores meta 1**

Cantidad de proyectos de investigación que incorporan investigación-acción

Cantidad de proyectos de acción social que ayuden a resolver problemas geológico - ambientales

2) Realizar talleres, reuniones, congresos, simposios a nivel nacional e internacional en donde se analice la solución de problemas geológico- ambientales

**Indicadores meta 2**

Cantidad de eventos organizados a nivel nacional

Cantidad de eventos organizados a nivel internacional

Número de participantes por evento

3) Promover la participación de los docentes en actividades nacionales e internacionales, en donde se analice la solución de problemas geológico -ambientales

**Indicadores meta 3**

Cantidad de actividades nacionales e internacionales en que los docentes participen

Cantidad de docentes que participan en actividades nacionales e internacionales

4) ...

**Indicadores meta 4**

...

**Indicadores meta 5**



---

UNIDAD: 01030204 ==> ESCUELA CENTROAMERICANA DE GEOLOGIA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



UNIDAD: 01030205 ==> ESCUELA DE MATEMATICA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Docencia

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA DOCENCIA

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2011 al 31/12/2011

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡7.127.334

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Formar profesionales en el área de la matemática y contribuir en la formación matemática de profesionales de otras disciplinas, para que promuevan el desarrollo de las ciencias y las tecnologías, mediante el ejercicio de la docencia, la investigación y la acción social.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Formar profesionales en los campos de la Matemática Pura, Ciencias Actuariales y Enseñanza de la Matemática, con una preparación científico-académica amplia y flexible, capaces de incorporarse al mercado nacional e internacional y contribuir al desarrollo de nuestra sociedad.

**Metas**

- 1) Impartir en el primer ciclo lectivo del 2011: 15 cursos (con 16 grupos) para la carrera Matemática Pura, 6 cursos para la carrera de Ciencias Actuariales y 17 cursos (con 19 grupos) para la carrera de Enseñanza de la Matemática.

**Indicadores meta 1**

Número total de cursos impartidos en el primer ciclo lectivo-2011, en las carreras de Matemática Pura, Ciencias Actuariales y Enseñanza de la Matemática.

- 2) Impartir en el segundo ciclo lectivo del 2011: 17 cursos (con 15 grupos) para la carrera Matemática Pura, 8 cursos para la carrera de Ciencias Actuariales y 14 cursos (con 14 grupos) para la carrera de Enseñanza de la Matemática.

**Indicadores meta 2**

Número total de cursos impartidos en el segundo ciclo lectivo-2011 en las carreras de Matemática Pura, Ciencias Actuariales y Enseñanza de la Matemática.

- 3) Graduar al menos 5 bachilleres en Matemática Pura, 4 bachilleres en Ciencias Actuariales y 30 bachilleres en Enseñanza de la Matemática.

**Indicadores meta 3**

Número de estudiantes graduados de bachiller en las carreras de Matemática Pura, Ciencias Actuariales y Enseñanza de la Matemática.

- 4) Asignar 80 horas asistente y 40 horas estudiante, cada mes, durante los 9 meses del ciclo lectivo del año 2011, para apoyar al estudiantado de matemática de bajos recursos económicos y buen desempeño académico.

**Indicadores meta 4**

Número de horas estudiante y horas asistente, asignadas en el 2011 a estudiantes de matemática de bajos recursos y buen desempeño académico.

- 5) Apoyar la labor docente en los cursos anteriores, con la asignación de 10 horas estudiante y 32 horas asistente, cada mes, durante los 9 meses del ciclo lectivo.

**Indicadores meta 5**

Número de horas estudiante y horas asistente, asignadas en el 2011 a estudiantes de matemática de los cursos de las carreras propias.



---

UNIDAD: 01030205 ==> ESCUELA DE MATEMATICA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
  - 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
  - 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
  - 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
  - 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
  - 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
  - 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
  - 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
  - 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
  - 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
  - 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
  - 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Contribuir con la formación matemática requerida por los profesionales en áreas como Ciencias Básicas, Ingenierías, Ciencias Económicas, Ciencias Agroalimentarias y de la Salud, para lograr un mejor nivel en el desempeño de sus labores.

**Metas**

- 1) Impartir en el primer ciclo lectivo del 2011: 22 cursos de matemática para carreras de otras Unidades Académicas, con un total de 126 grupos con presupuesto propio y 44 con presupuesto adicional que nos brinda la Vicerrectoría de Docencia. Para un cupo total de matrícula de 6167 estudiantes. Lo que equivale a la atención de 1542 estudiantes de tiempo completo con el nombramiento de 57 docentes de tiempo completo.

**Indicadores meta 1**

Número total de cursos impartidos en el primer ciclo lectivo 2011, para carreras de otras unidades académicas.

- 2) Impartir en el segundo ciclo lectivo del 2011: 21 cursos de matemática para carreras de otras Unidades Académicas, con un total de 116 grupos con presupuesto propio y 39 grupos con presupuesto de apoyo de la Vicerrectoría de Docencia. Para un cupo total de matrícula de 5530 estudiantes. Lo que equivale a la atención de 1383 estudiantes de tiempo completo con el nombramiento de 52 docentes de tiempo completo.

**Indicadores meta 2**

Número total de cursos impartidos en el segundo ciclo lectivo 2011, para carreras de otras unidades académicas.

- 3) Apoyar la labor docente en los cursos anteriores con la asignación de 494 horas estudiante y 23 horas asistente, cada mes, durante los 9 meses lectivos.

**Indicadores meta 3**

Número de horas estudiante, asignadas en el 2011, a cursos de matemática para carreras de otras unidades académicas.

**Indicadores meta 4****Indicadores meta 5****Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
  - 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
  - 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**



PLAN ANUAL OPERATIVO 2011

UNIDAD: 01030205 ==> ESCUELA DE MATEMATICA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

Contribuir al fortalecimiento y consolidación de las maestrías en matemática: Matemática Pura (versión académica), Matemática Aplicada (versiones académica y profesional), Matemática Educativa (Versión profesional), como uno de los medios para mejorar el recurso humano, preparar nuevos docentes que sustituyan los jubilados e incidir positivamente en la investigación y la docencia.

**Metas**

- 1) Dar apoyo al posgrado con una carga docente equivalente a 1/2 TC, durante todo el periodo del 2011, para que un profesor asuma la Dirección del programa de posgrado.

**Indicadores meta 1**

Carga Académica asignada para la Dirección del Posgrado.

- 2) Contribuir con el posgrado de Matemática, con al menos 90 horas de carga docente, equivalente a 2 tiempo y ¼ TC, para que atienda al menos una población de 50 estudiantes, que se inician como docentes en la Escuela y tienen opción de aplicar a becas de posgrado en el exterior y, para que se impartan al menos 10 grupos con 190 cupos de matrícula, tanto en el primer y segundo ciclo del 2011.

**Indicadores meta 2**

Carga Académica asignada al Posgrado de Matemática.

- 3) Sin afectar los programas de grado, apoyar al posgrado facilitando la sala de microcomputadoras con al menos 13 horas semanales, y dar soporte en servidores a páginas web y plataformas virtuales de cursos.

**Indicadores meta 3**

Número de horas asignadas al Posgrado y soporte informático brindado.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Fortalecer la investigación en Matemática, mediante el apoyo a los centros de investigación: CIMPA y CIMM, propiciando impactos positivos en la Docencia y la Acción Social.

**Metas**

- 1) Apoyar a los centros de investigación CIMM y CIMPA, con la asignación de carga a los profesores participantes en los proyectos de investigación, con al menos un equivalente del 11 % de las plazas docentes del presupuesto asignado a la Escuela.

**Indicadores meta 1**

Porcentaje de carga docente asignada a la investigación.

- 2) Apoyar a los Centros de investigación CIMM y CIMPA, con al menos 25 horas estudiante.

**Indicadores meta 2**

Cantidad de horas asistente y horas estudiantes asignadas a los Centros.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**



UNIDAD: 01030205 ==> ESCUELA DE MATEMATICA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Buscar y promover el talento matemático, apoyando los proyectos de Olimpiadas Matemáticas (OLCOMA), Matemática en la Enseñanza Media (MATEM) y similares, a fin de fomentar el ingreso de buenos estudiantes a las carreras de matemática y afines.

**Metas**

- 1) Apoyar el proyecto de Olimpiadas Costarricenses de Matemática, mediante la asignación de al menos 40 horas de carga docente, durante el periodo 2011, para que este cumpla con sus propósitos.

**Indicadores meta 1**

Número de horas de carga docente asignada.

- 2) Apoyar el proyecto de Matemática en la Enseñanza Media (MATEM), mediante la asignación de al menos 35 horas de carga docente, para que este pueda cumplir con sus objetivos.

**Indicadores meta 2**

Número de horas de carga docente asignada.

- 3) Apoyar los dos proyectos anteriores con la asignación de al menos 10 horas asistentes y 25 horas estudiante, durante los 9 meses del ciclo lectivo, para el logro de sus fines.

**Indicadores meta 3**

Cantidad de horas asistente y horas estudiante asignadas a cada proyecto.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 06**

Desarrollar e impulsar propuestas de diagnóstico y análisis de la problemática de bajo rendimiento estudiantil en los cursos de matemática, así como desarrollar proyectos tendientes a superarla, todo con el fin de que el mejor desempeño académico estudiantil redunde en una excelente formación matemática de los profesionales de las áreas de ciencias, ingenierías, ciencias económicas, salud y ciencias agroalimentarias.

**Metas**

- 1) Apoyar el proyecto de Examen de Diagnóstico, con la asignación de al menos 15 horas de carga docente y al Proyecto ExMa con 40 horas de carga docente.

**Indicadores meta 1**

Número de horas de carga docente asignada a cada uno de los proyectos.

- 2) Apoyar la apertura de 6 grupos del curso MA0110 Matemática Básica, en el I ciclo lectivo del 2011 como una de las alternativas para contribuir a la preparación del estudiantado que muestra malas bases para llevar un primer curso de cálculo.



PLAN ANUAL OPERATIVO 2011

UNIDAD: 01030205 ==> ESCUELA DE MATEMATICA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 2**

Número de grupos disponibles para el curso MA0110.

- 3) Apoyar los Talleres de Nivelación (que se organizan en Febrero con la ayuda del CASE de Ciencias) con la asignación de 50 horas estudiante y carga docente de 5 horas para un profesor coordinador, a fin de ofrecer a estudiantes con deficiencias en matemática, otra alternativa de recuperación.

**Indicadores meta 3**

Cantidad de horas estudiantes y carga docente asignadas a los Talleres de Nivelación.

- 4) Apoyar el proyecto de Examen de Diagnóstico con la asignación de 250 horas estudiantes, a fin de que dicho proyecto pueda organizar la inscripción y aplicación del examen de diagnóstico, y apoyar al Proyecto ExMa con 20 horas estudiante para la elaboración y aplicación de exámenes.

**Indicadores meta 4**

Cantidad de horas estudiante asignadas a cada uno de los proyectos.

- 5) Apoyar el proyecto ExMA (Examen de Matemática) con la asignación de 20 horas asistente cada mes, durante los 9 meses del ciclo lectivo. A fin de ofrecer centros de estudio para los estudiantes matriculados en este proyecto.

**Indicadores meta 5**

Número de horas asistente asignadas al Proyecto ExMA.

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 07**

Apoyar el desarrollo de los proyectos: A) Autoevaluación y Acreditación de la carrera de Enseñanza de la Matemática. B) Actualización del Plan de Estudios de la Carrera de Matemática, como medio de mejorar las labores sustantivas de la Escuela.

**Metas**

- 1) Apoyar el proyecto de Autevaluación y Acreditación de la Carrera de Enseñanza de la Matemática, con la asignación de al menos 30 horas de carga docente, y 20 horas estudiante.

**Indicadores meta 1**

Cantidad de carga académica y horas asistente y horas estudiante, asignadas al proyecto de Autoevaluación y Acreditación.

- 2) Apoyar el proyecto de Actualización del Plan de Estudios de la Carrera de Matemática, con la asignación de al menos 10 horas de carga docente, y 5 horas estudiante.

**Indicadores meta 2**

Cantidad de carga académica y horas asistente y horas estudiante, asignadas al proyecto Actualización del Plan de Estudios.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.



**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA**  
**PLAN ANUAL OPERATIVO 2011**



---

**UNIDAD: 01030205      ==> ESCUELA DE MATEMATICA**

**PROYECTO: 001         ==> Presupuesto de la Unidad**

---

2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.





PLAN ANUAL OPERATIVO 2011

UNIDAD: 01030206 ==> ESCUELA DE QUIMICA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Docencia

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA DOCENCIA

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2011 al 31/12/2011

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡92.253.709

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 2.150.000

**OBJETIVO GENERAL:**

Fortalecer el quehacer académico de la Escuela de Química a través del desarrollo de actividades docentes, de investigación y de acción social en el campo de la ciencia y tecnología química que permitan formar profesionales críticos, creativos, emprendedores, éticos y comprometidos con el bienestar y el desarrollo integral de la sociedad costarricense.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Ejecutar los planes de estudio a nivel de grado (Bachillerato y Licenciatura) y Posgrado (Maestría Académica y Maestría Profesional) para aportar profesionales con amplia preparación en el campo de la Química a nivel nacional y regional (Centroamérica); además ofrecer los diferentes cursos de Química contemplados en los planes de estudio a nivel de grado (Bachillerato y Licenciatura) para colaborar en el proceso de formación de profesionales en otras disciplinas.

**Metas**

1) A NIVEL DE GRADO (Bachillerato y Licenciatura en Química) para impartir en:

- a) I CICLO 2011: 25 cursos por medio de 50 grupos con 600 cupos disponibles de matrícula.
- b) II CICLO 2011: 25 cursos por medio de 50 grupos, con 700 cupos disponibles de matrícula.
- c) Aceptar 100 estudiantes en el año 2011, a la carrera de Bachillerato y Licenciatura en Química, distribuidos en las modalidades de "nuevo ingreso" y "traslado".

**Indicadores meta 1**

Número de cursos impartidos

Número de grupos

Número de estudiantes matriculados

2) A NIVEL DE POSGRADO (Maestría Académica y Maestría Profesional en Química) impartir en:

- a) I CICLO 2011: 10 cursos, por medio de 10 grupos, con 80 cupos disponibles de matrícula.
- b) II CICLO 2011: 10 cursos, por medio de 10 grupos con 80 cupos disponibles de matrícula.

**Indicadores meta 2**

Número de cursos impartidos

Número de grupos

Número de estudiantes matriculados

3) A NIVEL DE CURSOS DE QUIMICA DE SERVICIO, impartir en:

- a) I CICLO 2011: 30 cursos, por medio de 180 grupos, con 6500 cupos disponibles de matrícula.
- b) II CICLO 2011: 30 cursos, por medio de 160 grupos, con 4600 cupos disponibles de matrícula.
- c) III CICLO 2011: 3 cursos, por medio de 3 grupos, con 200 cupos disponibles de matrícula.

**Indicadores meta 3**

Número de cursos impartidos

Número de grupos

Número de estudiantes matriculados



UNIDAD: 01030206 ==> ESCUELA DE QUIMICA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,3,4 Impulsar esp. de análisis inst. sobre conveniencia de diversas modalidades de estudios de posgrado

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Promover la formulación y ejecución de proyectos y programas de investigación intra e interdisciplinarios en el campo de la Ciencia y Tecnología Química, con el propósito de coadyuvar a la generación del conocimiento para la atención de situaciones de interés nacional.

**Metas**

- 1) Realizar en la Escuela de Química, al menos 16 proyectos nuevos y continuar con la ejecución de 10 proyectos vigentes de investigación, durante el año 2011, en las áreas o líneas prioritarias definidas para esta Unidad Académica, a través de la asignación de 207 horas de carga académica.

**Indicadores meta 1**

- Número de proyectos nuevos.
- Número de proyectos actualmente vigentes.
- Carga académica asignada por la Unidad.

- 2) Colaborar en el proceso de ejecución de 34 proyectos de investigación (14 nuevos y 20 vigentes) durante el año 2011, en forma conjunta con diferentes centros de investigación de la UCR (CIPRONA, CELEQ, CIBCM, CIMAR) o de otras universidades o entidades estatales, a través de la asignación de 287,5 horas de carga académica.

**Indicadores meta 2**

- Número de proyectos ejecutados en forma conjunta por la Escuela, Centros de Investigación y otras Universidades Estatales.
- Carga académica asignada a estos proyectos por la Unidad.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**



PLAN ANUAL OPERATIVO 2011

UNIDAD: 01030206 ==> ESCUELA DE QUIMICA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

Promover y apoyar la realización de "Trabajos Finales de Graduación" en cualquiera de sus modalidades (Tesis, Proyecto de Investigación, Práctica Dirigida), conducentes a la obtención de grado de Licenciatura o Maestría Química en el tiempo reglamentario.

**Metas**

- 1) Realizar o continuar ejecutando en la Escuela de Química o con la colaboración de diferentes Centros de Investigación:
- a) Al menos 39 TFG conducentes a la obtención del grado de Licenciatura en Química.
  - b) Al menos 10 Tesis y 6 Trabajos Finales de Investigación Aplicada, conducentes a la obtención del grado de Maestría en Química.
  - c) Realizar al menos 15 publicaciones en revistas científicas nacionales y/o internacionales, indexadas y con Consejo Editorial.

**Indicadores meta 1**

Número de TFG en proceso de ejecución para obtener el grado de licenciatura.

Número de tesis en proceso de ejecución para optar por el grado de maestría.

Número de publicaciones en revistas científicas nacionales o internacionales.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 4,3,1 Fortalecer sist. integ. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Promover la vinculación de la Escuela de Química, con la pequeña y mediana industria y con laboratorios y oficinas técnicas del sector gubernamental a través del desarrollo de actividades en el área de Venta de Servicios (LASA) y fortalecer la formulación y ejecución de actividades de la UNIDAD DE ESPECTROSCOPIA DE RESONANCIA MAGNETICA NUCLEAR (UERMN) y de la UNIDAD DE DIFRACTOMETRIA DE RAYOS X; para fortalecer los nexos de esta Unidad Académica con el Sector Privado y Gubernamental y para generar ingresos propios que nos permitan atender algunas de las necesidades no cubiertas en el presupuesto anual.

**Metas**

- 1) Realizar en la Escuela de Química, al menos:
- a) Quinientas (500) ventas de servicios repetitivos o análisis de diferentes matrices, a través del LABORATORIO DE SERVICIOS ANALITICOS (LASA) a través de todo el año.
  - b) Diez (10) ventas de servicios no repetitivos o asesorías técnicas, a través del Laboratorio de Servicios Analíticos, Laboratorio de Biorgánica, Unidad de Resonancia Magnética Nuclear o Unidad de Difractometría de Rayos X, a través de todo el año.
  - c) Cinco (5) ventas de otros servicios, tales como: productos, formulaciones o reformulaciones de productos, patentes a través de todo el año.
  - d) Realizar a través de la UERMN, al menos 2500 análisis de H-RMN y 250 análisis de 13C-RMN y al menos 15 ventas de servicio en el área de Resonancia Magnética Nuclear a través de todo el año.
  - e) Realizar a través del área de Difractometría de Rayos X, al menos 900 análisis para apoyar 14 proyectos de investigación de la UCR y al menos 15 ventas de servicio.

**Indicadores meta 1**

Número de venta de servicios repetitivos.



---

UNIDAD: 01030206 ==> ESCUELA DE QUIMICA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

Número de venta de servicios no repetitivos.

Número de venta de otros servicios.

Número de análisis de H-RMN, 13C-RMN, Difractometría de Rayos X y ventas de servicio.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

---

#### Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico

1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad

1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable

---

#### OBJETIVO ESPECÍFICO: 05

Promover la capacitación y formación del personal docente a través de cursos y becas para la obtención del grado de MAESTRIA Y DOCTORADO, a nivel nacional o internacional, para llenar las necesidades académicas de la Escuela, para sustituir al personal jubilado; además de capacitar y actualizar a los docentes en temas de interés relacionados con la problemática de la Química a nivel nacional.

##### Metas

1) Promover que al menos 15 profesores inicien o continuen realizando estudios de Maestría o Doctorado en Química a nivel nacional o internacional para mejorar la formación académica del personal docente.

**Indicadores meta 1**

Número de profesores realizando estudios de posgrado a nivel nacional o internacional.

2) Contratar al menos 3 profesores Invitados o Visitantes para llenar las necesidades docentes de la Escuela de Química a lo largo de todo el año lectivo.

**Indicadores meta 2**

Número de profesores invitados o visitantes.

3) Promover la participación de al menos 30 profesores en cursos, congresos, simposios, pasantías a nivel nacional o internacional, como mecanismo de actualización, capacitación y mejoramiento académico a lo largo de todo el año lectivo.

**Indicadores meta 3**

Número de profesores que participan en congresos y simposios.

4) Organizar la realización de al menos 50 conferencias (1 ó 2 veces por semana) dictadas por docentes-investigadores nacionales o extranjeros, estudiantes avanzados del plan de Licenciatura o Maestría en Química, expertos del sector privado y gubernamental.

**Indicadores meta 4**

Número de conferencias dictadas.

5) Promover que al menos 12 docentes-investigadores extranjeros realicen pasantías e impartan cursos cortos en la Escuela de Química.

**Indicadores meta 5**

Número de pasantías y cursos cortos impartidos.

---

#### Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico

2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.

2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.

2,1,4 Lograr que el mérito y desempeño individuales del personal sean reconocidos con mejores oportunid.

3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.

---



---

UNIDAD: 01030206 ==> ESCUELA DE QUIMICA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 06**

Fortalecer en la Escuela de Química la disciplina de evaluación del desempeño docente y de los cursos ofrecidos por esta Unidad Académica para autoevaluar, retroalimentar y mejorar la calidad académica y promover en el personal docente de la Escuela de Química, la escritura de libros, manuales u opúsculos para ser utilizados como material didáctico y bibliográfico adicional para los cursos de Química".

**Metas**

- 1) Realizar al menos dos (2) evaluaciones anuales DOCENTE-CURSO en los cursos de teoría y de laboratorio del Plan de estudios de Bachillerato y Licenciatura en Química y en los cursos de servicio, utilizando el instrumento de evaluación del CEA.

**Indicadores meta 1**

Número de profesores y cursos evaluados.

Número de estudiantes que participan en el proceso de evaluación.

- 2) Realizar con la colaboración de la Editorial de la UCR, la publicación de al menos (4) cuatro libros, manuales u opúsculos que serán utilizados como materiales didácticos y bibliográficos en los diferentes cursos de Química.

**Indicadores meta 2**

Número de publicaciones realizadas a través de la EUCR.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 07**

Promover la vinculación de la Escuela de Química con la realidad nacional a través del desarrollo de proyectos de Trabajo Comunal Universitario (TCU), Extensión Universitaria y Educación Continua, con el fin de colaborar en la solución de problemas del sector productivo, gubernamental y educacional del país.

**Metas**

- 1) Apoyar la ejecución de al menos tres (3) proyectos de Trabajo Comunal Universitario propios de la Unidad y colaborar en la ejecución de otros proyectos de otras Unidades Académicas, a través de la asignación de 70 horas de carga académica a lo largo del año 2011.

**Indicadores meta 1**

Número de proyectos de TCU y Extensión Docente de la Escuela de Química.

Carga Académica asignada.

- 2) Promover la participación de al menos 33 estudiantes de la carrera de Bachillerato/Licenciatura en Química en los proyectos de TCU de la Escuela de Química a lo largo del año 2011.

**Indicadores meta 2**

Número de estudiantes matriculados en TCU.



---

UNIDAD: 01030206 ==> ESCUELA DE QUIMICA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

3) Ofrecer, a través del "Programa de Capacitación y Actualización en Química" los siguientes cursos:

- a) Al menos un (1) curso de Educación Continua dirigido a la actualización de profesionales en Química en períodos intercielos.
- b) Al menos seis (6) cursos de Extensión Docente impartidos en la Sede Rodrigo Facio o Sedes Regionales de la UCR, dirigidos a la capacitación en Química de: i) Profesores de Ciencias y Química de X y XI año del Ciclo Diversificado. ii) Asistentes y Auxiliares de laboratorio. iii) Cuerpo de Bomberos. iv) Brigadas Especiales de Policías del Ministerio de Seguridad Pública. V) Estudiantes nombrados a través de Horas Asistente, en períodos intercielos.

**Indicadores meta 3**

Número de cursos de educación continua y de extensión docente ofrecidos por la Escuela en los meses de enero, febrero y julio de cada año lectivo.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



UNIDAD: 01040102 ==> ESCUELA DE ADMINISTRACION DE NEGOCIOS  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Docencia

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA DOCENCIA

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2011 al 31/12/2011

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡3.714.992

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 1.340.000

**OBJETIVO GENERAL:**

Propiciar la transformación de la sociedad mediante la docencia, la investigación y acción social, con base en la formación de profesionales en el área de Dirección de Empresas y en el área de Contaduría Pública capaces de incorporarse al mercado laboral o empresarial con preparación científico-académica amplia y flexible que le permita adaptarse a las circunstancias históricas del país y del mundo.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Ofrecer programas de estudios innovadores con una amplia demanda, para la formación de profesionales en el campo de la Dirección de Empresas y de Contaduría Pública, con el fin de aportar al mercado nacional e internacional profesionales de alto nivel, con una amplia formación empresarial y conciencia de la ética y la responsabilidad social.

**Metas**

- 1) Profundizar el proceso de mejora continua en al menos el 50% del total de los cursos impartidos en el semestre (el 50% es igual a 104 cursos semestrales), utilizando los mecanismos de Autoevaluación y Autorregulación en nuestras 2 carreras para que conduzcan a la certificación académica.

**Indicadores meta 1**

Propuestas de mejora académica resultantes del proceso de evaluación.  
Número de cursos revisados.

- 2) Lograr la actualización del 100% de los perfiles de los estudiantes de la Escuela de Administración de Negocios (3431 estudiantes).

**Indicadores meta 2**

Porcentaje de perfiles automatizados.

- 3) Mejorar las metodologías de enseñanza en las 82 cátedras que componen nuestros 2 planes de estudios.

**Indicadores meta 3**

Cantidad de reuniones efectuadas en las cátedras.

Cantidad de programas y metodologías revisadas.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**



PLAN ANUAL OPERATIVO 2011

UNIDAD: 01040102 ==> ESCUELA DE ADMINISTRACION DE NEGOCIOS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

Extender el quehacer académico (Docencia e Investigación) a la comunidad Nacional atendiendo las necesidades educativas no formales, servicios especiales, asistencias y consultorías que requieren los distintos sectores del País, así como necesidades prioritarias de los sectores más necesitados del país.

**Metas**

- 1) Proyección a la Comunidad mediante el desarrollo de por lo menos 10 Programas y/o cursos de capacitación y actualización en temas y áreas de interés en el campo de la administración, dirigidos al sector público y privado del país.

**Indicadores meta 1**

Número de cursos realizados.  
Número de grupos abiertos.  
Población atendida.

- 2) Generar recursos mediante los programa de Educación Continua, con el fin de invertir los excedentes en tres direcciones: capacitación Docente, infraestructura y equipo para la Escuela, cubrir necesidades urgentes para el desarrollo de las dos carreras que no se pueden atender con presupuesto ordinario de la Universidad, dada la limitación de recursos y desarrollar los programas de Acción Social gratuitos, para grupos vulnerables de la sociedad.

**Indicadores meta 2**

Monto de los recursos generados.  
Monto de la inversión en capacitación, infraestructura y equipos para la Escuela.  
Número de necesidades atendidas.

- 3) Abrir dos promociones más en los programas de Asistencia Social dirigidos a los sectores más necesitados del país (Adultos Mayores y Mujeres Jefas de Hogar)

**Indicadores meta 3**

Cantidad de la población atendida de Adultos Mayores.  
Cantidad de la población atendida de Mujeres Jefas de Hogar.  
Monto invertido en los Programas de Acción Social.

- 4) Desarrollar al menos 2 programas de TCU, a través de los cuales se pueda atender al menos 150 estudiantes por semestre para que cumplan con las 300 horas de servicio.

**Indicadores meta 4**

Cantidad de estudiantes matriculados por semestre en los Programas de TCU.

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Aportar al Mercado Laboral Nacional e Internacional profesionales de alto nivel con Formación empresarial, en al menos 5 áreas de trabajo técnico de alta demanda en el mercado laboral.

**Metas**

- 1) Atraer una población estudiantil de nuevo ingreso de al menos 550 estudiantes por año provenientes de los colegios.

**Indicadores meta 1**

Cantidad de población de nuevo ingreso por carrera.  
Demanda insatisfecha de estudiantes de nuevo ingreso.

- 2) Intercambio o pasantía de al menos 3 docentes por año a diferentes eventos internacionales relacionados con el quehacer de nuestras dos carreras.

**Indicadores meta 2**

Número de docentes participantes en pasantía e intercambio universitario.





UNIDAD: 01040102 ==> ESCUELA DE ADMINISTRACION DE NEGOCIOS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 3) Propiciar la participación y el intercambio de al menos 3 estudiantes por año para que participen de esa experiencia con universidades internacionales de prestigio y con convenios de cooperación

**Indicadores meta 3**

Número de estudiantes en intercambios y/o participación.

- 4) Graduar al menos 285 profesionales por año en nuestras dos Carreras.

**Indicadores meta 4**

Graduación versus población matriculada.

Años promedio de graduación.

- 5) Integrar al menos 10 profesores más a la Asamblea de la Escuela como profesores en propiedad

**Indicadores meta 5**

Número de profesores integrados a la Asamblea de Escuela.

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos  
1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.  
3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Estructurar y poner en marcha un plan estratégico de investigación en las diferentes áreas que incluyan a las dos carreras que fortalezcan los programas de Docencia y Acción Social que se estén desarrollando y que a la vez nos permita ajustar en forma debida y oportuna nuestra oferta académica a las necesidades que se plantean en los diferentes sectores de nuestra sociedad.

**Metas**

- 1) Establecer un plan de desarrollo de al menos 2 proyectos de investigación

**Indicadores meta 1**

Número de proyectos inscritos.

Cantidad de docentes equivalentes de tiempo completo en investigación.

- 2) Fortalecer los procesos de investigación que respalden al menos unos 25 proyectos de los Trabajos Finales de Graduación que se ejecutan en la unidad, a fin de retroalimentar y apoyar las necesidades que nos plantean las diferentes instituciones y empresas del País.

**Indicadores meta 2**

Número de Trabajos Finales de Graduación.

- 3) Investigación y desarrollo de necesidades y factibilidad de un área de consultoría para PYMES en Costa Rica.

**Indicadores meta 3**

Número de profesores involucrados.

Número de PYMES que indiquen interés.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.  
2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.  
2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



UNIDAD: 01040103 ==> ESCUELA DE ADMINISTRACION PUBLICA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Docencia  
SUBACTIVIDAD: APOYO A LA DOCENCIA  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2011 al 31/12/2011  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡6.382.262  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 500.000

**OBJETIVO GENERAL:**

Formar profesionales en el área de Administración Pública y Administración Aduanera y Comercio Exterior de carácter y competencia excelentes para la organización y dirección del estado, de conformidad con los intereses y aspiraciones de los ciudadanos conscientes de los procesos de cambio a nivel mundial, promoviendo la investigación científica, acción social, actualización profesional y valores éticos en la administración del Estado.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Integrar a los estudiantes de nuestras carreras en el mercado laboral, en el ámbito nacional e internacional como profesionales de alto nivel con formación empresarial acorde con las necesidades del país y el mundo en general.

**Metas**

- 1) Impartir 50 cursos con la apertura de 100 grupos, con el propósito de atender nuestra población de 4000 estudiantes matriculados en ambas carreras

**Indicadores meta 1**

Cursos abiertos

- 2) Graduar un promedio de 50 estudiantes por año.

**Indicadores meta 2**

Estudiantes graduados

- 3) Organizar al menos dos congresos o seminarios de corte internacional en el cual se estimule la participación de docentes y estudiantes.

**Indicadores meta 3**

Actividades realizadas

- 4) Empezar la realización de al menos 2 cursos extracurriculares que complementen la formación de nuestros estudiantes

**Indicadores meta 4**

Cursos impartidos

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



UNIDAD: 01040103 ==> ESCUELA DE ADMINISTRACION PUBLICA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 4,3,3 Fortalecer medios comunic. colec. que contribuyan a la libre expresión de ideas y opiniones
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 4,3,3 Fortalecer medios comunic. colec. que contribuyan a la libre expresión de ideas y opiniones
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 4,3,3 Fortalecer medios comunic. colec. que contribuyan a la libre expresión de ideas y opiniones

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Impulsar y fortalecer la modificación curricular que se encuentra en proceso para la carrera de Administración Pública

**Metas**

- 1) Continuar con la labor que realiza la Comisión encargada de la reforma curricular para lograr el enfoque de enseñanza por competencias que se tiene previsto

**Indicadores meta 1**

- 2) Incentivar al 100% de los docentes de la carrera para que realicen estudios de posgrado y puedan aprovechar el sistema de becas que ofrece la institución, mediante el envío de boletines y comunicados con información referente a oportunidades que se presenten.

**Indicadores meta 2**

- 3) Motivar la realización de al menos una actividad de intercambio académico, mediante el aprovechamiento de convenios y relaciones internacionales

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**



---

UNIDAD: 01040103 ==> ESCUELA DE ADMINISTRACION PUBLICA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

### Indicadores meta 5

#### Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico

- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,2,3 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 3,1,3 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 3,1,5 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,2,3 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 3,1,3 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 3,1,5 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,2,3 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 3,1,3 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 3,1,5 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.

---

#### OBJETIVO ESPECÍFICO: 03

Capacitar al personal docente y administrativo de la Escuela con el propósito de brindar un servicio de calidad a todos los usuarios y estudiantes aumentando su conocimiento y actualización en diferentes campos.

##### Metas

- 1) Promover al menos dos actividades de actualización para el personal docente mediante cursos de capacitación en aspectos técnicos (paquetes de cómputo, mantenimiento preventivo, etc) así como cursos de idiomas

##### Indicadores meta 1

Cursos impartidos.

- 2) Promover que al menos el 90% de los docentes utilicen los recursos tecnológicos que la Escuela ofrece como el campus bimodal, internet, video conferencia, etc.



UNIDAD: 01040103 ==> ESCUELA DE ADMINISTRACION PUBLICA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 2**

Capacitación impartida a los docentes.

- 3) Realizar al menos una actividad de capacitación para el personal administrativo que incluya diferentes módulos como servicio al cliente, etiqueta y protocolo, reglamentos, comportamiento organizacional, etc.

**Indicadores meta 3**

Actividades realizadas.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Promover la investigación y desarrollo tanto para la formación como para el mejoramiento del Sector Público costarricense

**Metas**

- 1) Desarrollar al menos dos proyectos de investigación al año, tanto por parte de la Escuela como por el CICAP

**Indicadores meta 1**

- 2) Asignar al menos 1/4 TC de carga académica para el trabajo en estos proyectos

**Indicadores meta 2**

- 3) Ofrecer al menos 8 cursos de capacitación a funcionarios del Sector Público en el marco del programa de educación continua del CICAP

**Indicadores meta 3**

- 4) Promover al menos 4 espacios durante el año para la exposición, análisis, discusión y evaluación del quehacer en la gestión pública

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional



UNIDAD: 01040103 ==> ESCUELA DE ADMINISTRACION PUBLICA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Implementar mecanismos efectivos de comunicación con la población estudiantil

**Metas**

- 1) Editar al menos un boletín trimestral informativo para la población estudiantil

**Indicadores meta 1**

Ediciones realizadas.

- 2) Mantener y mejorar una bolsa de empleo

**Indicadores meta 2**

Base de datos desarrollada para seguimiento del proceso.

- 3) Incorporar estudiantes en las sesiones de revisión y evaluación de asuntos importantes relacionados con la Unidad Académica

**Indicadores meta 3**

Estudiantes incorporados.

- 4) Explotar el uso de la página Web con información actualizada así como hacer uso de la base de datos de direcciones email para enviar comunicados

**Indicadores meta 4**

Controles implementados por el Profesional en Informática contratado.

**Indicadores meta 5**



UNIDAD: 01040103 ==&gt; ESCUELA DE ADMINISTRACION PUBLICA

PROYECTO: 001 ==&gt; Presupuesto de la Unidad

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 06**

Proyectar a la Escuela de Administración Pública con el fin de realizar actividades docentes y de acción social destinadas a la participación de la sociedad costarricense

**Metas**

- 1) Insertar a la comunidad nacional en los diferentes talleres y seminarios organizados por la Escuela, con temáticas de interés nacional con al menos dos foros al año realizados en el marco de diferentes cátedras de discusión que tiene la Escuela

**Indicadores meta 1**

- 2) Realizar al menos un proyecto de acción social que ayude a proyectar los objetivos de la Unidad hacia la comunidad nacional

**Indicadores meta 2****Indicadores meta 3****Indicadores meta 4****Indicadores meta 5****Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional



**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA**  
**PLAN ANUAL OPERATIVO 2011**



---

**UNIDAD: 01040103 ==> ESCUELA DE ADMINISTRACION PUBLICA**

**PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad**

---

- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ





PLAN ANUAL OPERATIVO 2011

UNIDAD: 01040104 ==> ESCUELA DE ECONOMIA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Docencia

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA DOCENCIA

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2011 al 31/12/2011

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡2.067.116

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Propiciar la transformación de la sociedad mediante un proceso de enseñanza a través de la docencia, la investigación y acción social; con base en la formación de profesionales en el área de la Economía, capaces de incorporarse al mercado laboral con preparación científico-académica amplia y flexible que les permita enfrentar las circunstancias sociales, económicas, políticas y culturales del país y del mundo.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Aportar profesionales en economía, mediante la gestión de procesos de ejecución, actualización e innovación curricular y pedagógica, que formen un profesional altamente competitivo y capaz de desarrollar y utilizar herramientas de análisis aplicadas a la realidad económica nacional como internacional.

**Metas**

1) En grado se impartirán en el I ciclo y II ciclo 39 cursos, con 68 grupos, 2750 cupos de matrícula, con atención a 600 estudiantes equivalentes de tiempo completo, con 20 docentes equivalentes de tiempo completo.

**Indicadores meta 1**

Estudiantes matriculados

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios



UNIDAD: 01040104 ==> ESCUELA DE ECONOMIA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 3,2,5 Promover para que la oferta acad. y trámites adm. tomen en cuenta la pobl. estud. que trab. y estud.
- 3,2,6 Apoyar proyectos provenientes del sector estudiantil e integrarlos a las actividades institucionales
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación
- 5,2,1 Fortalecer enfoque gestión ambiental integral que trascienda y contribuya como práctica cultural

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Aprovechar los recursos humanos y de infraestructura de la Escuela de Economía, de la Facultad de Ciencias Económicas y en general de las Instalaciones Universitarias, en el proceso de mejoramiento de la enseñanza.

**Metas**

- 1) Impartir el curso de Cátedra a la Economía, distribuido en 22 grupos de 40 estudiantes cada uno, 3 grupos de 80 estudiantes cada uno y 1 grupo ha impartir en idioma inglés, asignando eficientemente el capital humano y material.

**Indicadores meta 1**

Cantidad de cursos abiertos

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 3,2,5 Promover para que la oferta acad. y trámites adm. tomen en cuenta la pobl. estud. que trab. y estud.
- 3,2,6 Apoyar proyectos provenientes del sector estudiantil e integrarlos a las actividades institucionales
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación
- 5,2,1 Fortalecer enfoque gestión ambiental integral que trascienda y contribuya como práctica cultural



**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA**  
**PLAN ANUAL OPERATIVO 2011**



**UNIDAD:** 01040105 ==> ESCUELA DE ESTADISTICA  
**PROYECTO:** 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**ACTIVIDAD:** Docencia  
**SUBACTIVIDAD:** APOYO A LA DOCENCIA  
**CONDICIÓN DEL PROYECTO:** Act. Rutinaria  
**VIGENCIA DEL PROYECTO:** 01/01/2011 al 31/12/2011  
**ESTADO DEL PROYECTO:** COMPLETA EN LA UNIDAD

**RECOMENDADO EN LA UNIDAD:**           ¢2.506.932  
**RECOMENDADO EN APOYO:**           ¢ 2.900.000

**OBJETIVO GENERAL:**

Propiciar la transformación de la sociedad mediante la docencia, la investigación y acción social, con base en la formación de profesionales en el área de la Estadística, capaces de incorporarse al mercado laboral con preparación científico - académica amplia y flexible que le permita adaptarse a las circunstancias históricas del país y del mundo.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO:       01**

Aportar profesionales en el área de Estadística en el mercado nacional, mediante la ejecución de planes de estudio a nivel universitario, para contribuir con el desarrollo de nuestra sociedad

**Metas**

- 1) En grado impartir 25 cursos para 550 cupos de matrícula de la carrera  
**Indicadores meta 1**  
Número de cursos impartidos
- 2) En postgrado impartir 14 cursos con 200 cupos de matrícula  
**Indicadores meta 2**  
Número de cursos impartidos
- 3) Ofrecer 60 grupos para 2500 cupos de matrícula en cursos de servicio para otras carreras  
**Indicadores meta 3**  
Número de cursos impartidos
- 4) Graduar en Bachillerato al menos 10 estudiantes  
**Indicadores meta 4**  
Número de estudiantes graduados en grado
- 5) Graduar en Maestría al menos 5 estudiantes  
**Indicadores meta 5**  
Número de estudiantes graduados en posgrado

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.



UNIDAD: 01040105 ==> ESCUELA DE ESTADISTICA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Crear espacios de discusión y reflexión de temas de interés profesional y nacional e internacional con el fin de fomentar la excelencia académica en todas las actividades de la Escuela y encaminarse a la internacionalización de la Escuela

**Metas**

- 1) Realizar tres actividades académicas tituladas "Café con el Director" para el primer ciclo y otras tres para el segundo ciclo

**Indicadores meta 1**

Número de actividades académicas denominadas "Café con el Director"

- 2) Realizar el primer encuentro centroamericano de estadísticos para atender por lo menos 30 participantes

**Indicadores meta 2**

Número de asistentes al encuentro

- 3) Llevar a cabo el primer curso de educación continua en el ámbito centroamericano, a una población de 25 participantes

**Indicadores meta 3**

Número de asistentes al curso

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Hacer una revisión de los cursos en cuanto a contenidos, metodología y bibliografía empleada por los profesores, con el fin de propiciar una formación integral del estudiante y de alta calidad académica.

**Metas**

- 1) Revisión del 100% de los cursos detectados con algunos problemas.

**Indicadores meta 1**

Número de cursos revisados



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



---

UNIDAD: 01040105 ==> ESCUELA DE ESTADISTICA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

2) Contar con libros de texto para todos los cursos de carrera.

**Indicadores meta 2**

Porcentaje de cursos de carrera que utilizan libro de texto

3) Desarrollar un espacio en Internet para que por lo menos el 60% de los cursos de carrera utilicen la plataforma MOODLE, y un Sistema de Información de la Escuela para hacer recomendaciones a la Dirección en por lo menos 5 cursos.

**Indicadores meta 3**

Número de cursos que utilizan la plataforma y número cursos afectados por los cambios

4) Lograr que el 100% de los estudiantes del curso “Estadística Introductoria” utilicen la aplicación WEB sobre cuadros y gráficos.

**Indicadores meta 4**

Número de estudiantes que utilizan la aplicación

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Proyectar a la Escuela de Estadística y sus actividades docentes y de acción social, en el ámbito nacional e internacional con el objeto de que se conozca la disciplina y su utilidad en el proceso de toma de decisiones.

**Metas**

1) Involucrar a la Escuela de Estadística en al menos 5 programas de apoyo al Poder Ejecutivo de la República

**Indicadores meta 1**

Número de proyectos realizados para el Poder Ejecutivo

2) Brindar 14 cursos de actualización de acuerdo con las necesidades de los profesionales en estadística y los no estadísticos.

**Indicadores meta 2**

Número de cursos impartidos como educación continua

3) Realizar un diagnóstico de necesidades con el fin de mejorar el 50% de los servicios que se solicitan a nivel nacional e internacional

**Indicadores meta 3**

Porcentaje de servicios mejorados

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Fortalecer las actividades estadísticas en la comunidad nacional que permitan un mejoramiento de la calidad de vida de los involucrados

**Metas**



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



---

UNIDAD: 01040105 ==> ESCUELA DE ESTADISTICA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

- 1) Confeccionar al menos 200 despegables para dar divulgación a las actividades de acción social por medio de la Unidad de Servicios Estadísticos.

**Indicadores meta 1**

Número de despegables confeccionados

- 2) Publicar dos avisos en medios de comunicación escrita (periódicos) para dar divulgación a las actividades de acción social por medio de la Unidad de Servicios Estadísticos.

**Indicadores meta 2**

Número de avisos publicados

- 3) Dar difusión a al menos cuatro actividades de educación continua por medio del correo electrónico y la Página WEB de la Escuela.

**Indicadores meta 3**

Número de actividades difundidas

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida  
1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas  
1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad  
1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública



UNIDAD: 01040200 ==> FACULTAD DE DERECHO  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Docencia  
SUBACTIVIDAD: APOYO A LA DOCENCIA  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2011 al 31/12/2011  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡17.031.053  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 3.400.000

**OBJETIVO GENERAL:**

Desarrollar un proceso de innovación académica en la formación de profesionales del Derecho, con miras a la Acreditación de la Carrera ante SINAES, desde una perspectiva humanista y jurídica, comprometida con el desarrollo sostenible, el progreso social, económico y político del país, mediante la articulación orgánica y sostenida de la investigación, docencia y acción social, en consonancia con los desafíos modernos para optar por un posicionamiento nacional y regional, que nos permita competir tanto a nivel nacional como internacional.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Ejecutar, actualizar e innovar, los diferentes procesos curriculares y pedagógicos, para su eficiente y eficaz gestión, de forma permanente y desde una perspectiva humanista y jurídica de la Profesión, dentro del proceso de implementación del nuevo Plan de Estudios de la Carrera.

**Metas**

1) En el grado se impartirán:

- A) I Ciclo-2010: 27 cursos que tendrán 06 grupos por curso y 3 cursos con 07 grupos, que atienden a una población de 1370 estudiantes de tiempo completo, con 47.50 tiempo docente equivalente a docentes de tiempo completo.
- B) En el II Ciclo 2010: 27 cursos que tendrán 06 grupos por curso y 4 cursos con 07 grupos, que atienden a una población de 1370 estudiantes de tiempo completo, con 47.25 tiempo docente equivalente a docentes de tiempo completo.

**Indicadores meta 1**

Cursos y grupos impartidos  
Cupos de estudiantes matriculados  
Estudiantes equivalentes a tiempo completo  
Docentes equivalentes a tiempo completo

2) El Programa de Posgrado sin financiamiento complementario impartirá 15 cursos con 01 grupo cada uno en el I y II Ciclo 2010, con la atención de 42 estudiantes con 5.5 tiempo docente equivalente a docentes de tiempo completo.

**Indicadores meta 2**

Cursos y grupos impartidos  
Cupos matriculados  
Estudiantes equivalentes a tiempo completo  
Docentes equivalentes a tiempo completo

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



UNIDAD: 01040200 ==> FACULTAD DE DERECHO

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 1,3,4 Impulsar esp. de análisis inst. sobre conveniencia de diversas modalidades de estudios de posgrado
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,5 Promover para que la oferta acad. y trámites adm. tomen en cuenta la pobl. estud. que trab. y estud.
- 3,2,6 Apoyar proyectos provenientes del sector estudiantil e integrarlos a las actividades institucionales
- 3,2,7 Garantizar la autonomía del movimiento estudiantil
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 5,1,2 Promover strateg. para enfrentar desigual. y exclusión soc. para estud. y personal doc. y admin.
- 5,1,3 Promover la utilización de lenguaje inclusivo de género en todos sus docum., discursos y med. com.
- 5,1,4 Promover cult. resol. altern. de conflictos, para satisf personal, colect., y proteger int. instit.
- 5,1,5 Fomentar una cultura de seguridad institucional con alto contenido humanista e integral
- 5,1,65 Fomentar una cultura de seguridad institucional con alto contenido humanista e integral
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic. y limpieza
- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Fortalecer y desarrollar mecanismos para la transferencia del conocimiento a través del resultado de las investigaciones científicas e innovadoras de las diferentes ramas del Derecho, así como de los trabajos interdisciplinarios, por medio de los Trabajos Finales de Graduación del Grado y Posgrado.

**Metas**

- 1) En el I Ciclo se espera la defensa de 62 tesis de Grado y darle seguimiento a los TFG aprobado y matriculados por 219 estudiantes.  
En el II Ciclo se espera la defensa de 68 tesis de Grado y darle seguimiento a los TFG aprobados y matriculados por 225 estudiantes.

**Indicadores meta 1**

- Trabajos Finales de Graduación defendidos.
- Seguimiento brindado a la TFG matriculados.
- Cupos matriculados en TFG





UNIDAD: 01040200 ==> FACULTAD DE DERECHO

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 2) En el I Ciclo se espera la reserva de 100 temas para el proyecto de graduación.  
En el II Ciclo se espera la reserva de 110 temas para el proyecto de graduación.

**Indicadores meta 2**

Temas aprobados  
Inicio del proceso de investigación

- 3) En el Programa de Posgrado regular se desarrollan 38 Exámenes de Grado para la Especialidad y 18 Trabajos Finales de Graduación para Maestrías Profesional.

**Indicadores meta 3**

Exámenes de Grado  
Trabajos Finales de Maestría

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinaria y flexib. adm carreras
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinaria y flexib. adm carreras
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación



UNIDAD: 01040200 ==> FACULTAD DE DERECHO

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdiscipliniedad y flexib. adm carreras
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Socializar el conocimiento generado y recopilado en la Facultad de Derecho, desarrollando y promoviendo proyectos de extensión docente, divulgación y trabajos comunales universitarios (TCU), que respondan a necesidades y situaciones jurídicas y sociales debidamente identificadas, para una adecuada retribución y contribución a la sociedad costarricense y al debate nacional.

**Metas**

- 1) Desarrollar al menos 05 Proyectos de Extensión Docente para responder a diferentes necesidades de la sociedad costarricense

**Indicadores meta 1**

Proyectos implementados de Extensión Docente

- 2) Impulsar, desarrollar e inscribir al menos 07 Trabajos Comunales Universitarios interdisciplinarios.

**Indicadores meta 2**

Trabajos Comunales Universitarios implementados

- 3) Desarrollar e impartir al menos 20 cursos y 10 talleres de actualización y capacitación, así como desarrollar y concretar al menos 03 diplomados en algunas ramas del derecho a través del Programa de Educación Continua.

**Indicadores meta 3**

Cursos de Actualización impartidos

Talleres desarrollados

Diplomados impartidos

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional



UNIDAD: 01040200 ==> FACULTAD DE DERECHO

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación
- 5,1,2 Promover strateg. para enfrentar desigual. y exclusión soc. para estud. y personal doc. y admin.
- 5,1,3 Promover la utilización de lenguaje inclusivo de género en todos sus docum., discursos y med. com.
- 5,1,4 Promover cult. resol. altern. de conflictos, para satisf personal, colect., y proteger int. instit.
- 5,1,5 Fomentar una cultura de seguridad institucional con alto contenido humanista e integral
- 5,1,6 Fortalecer cond. de seguridad que garanticen preven. ante hostig. sexual y otras form. de violencia
- 5,1,7 Desarrollar estrategias para garantizar oportun. y acceso a todos los serv. a grupos con nec. espec.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Brindar, asistir e impulsar una eficiente gestión administrativa, técnica y profesional, a los diferentes procesos académicos: docencia, acción social e investigación, para desarrollar una eficiente y eficaz administración de los diferentes recursos de la Facultad y sobre todo del talento humano.

**Metas**

- 1) Elaboración de una Base de Datos Estudiantil de TFG que permita fortalecer y colaborar en la toma de decisiones, específicamente en lo que compete a Trabajos Finales de Graduación.

**Indicadores meta 1**

Base de Datos de Trabajos Finales de Graduación.

- 2) Apertura del Laboratorio de Cómputo con al menos 20 equipos/computadoras que permitan el acceso a la población estudiantil de grado y posgrado.

**Indicadores meta 2**

Laboratorio de Cómputo para los estudiantes de grado y posgrado.

- 3) Elaborar un archivo centralizado, que permita mayor fluidez y resguardo de la información documental que posee la unidad académica.

**Indicadores meta 3**

Archivo único realizado.

- 4) Trasladar 1200 cajas de archivo con expedientes al Archivo Universitario.

**Indicadores meta 4**

Traslado de expedientes realizada.

- 5) Impartir 4 Talleres de capacitación para el personal administrativo.

**Indicadores meta 5**

Talleres realizados.

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso
- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria



UNIDAD: 01040200 ==> FACULTAD DE DERECHO

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 5,1,2 Promover strateg. para enfrentar desigual. y exclusión soc. para estud. y personal doc. y admin.
- 5,1,35 Promover strateg. para enfrentar desigual. y exclusión soc. para estud. y personal doc. y admin.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



UNIDAD: 01040302 ==> ESCUELA DE ADMINISTRACION EDUCATIVA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Docencia

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA DOCENCIA

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2011 al 31/12/2011

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡2.462.167

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Propiciar la transformación de la sociedad mediante la docencia, la investigación y acción social, con base en la formación de profesionales en el área de la Administración de la Educación formal y no formal, capaces de incorporarse al mercado laboral con preparación científico-académica amplia y flexible que le permita adaptarse a las circunstancias históricas del país y del mundo.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Facilitar procesos académicos que permitan mantener pertinentes propuestas de la Unidad Académica, vínculos nacionales e internacionales, desarrollo académico y espacios de discusión y reflexión teórico-práctica en el campo, con el propósito de ofrecer a la comunidad nacional profesionales idóneos en el campo de la Administración de la Educación

**Metas**

1) Crear ofertas curriculares de grado y posgrado, acordes con las necesidades del sistema educativo costarricense

Ejecutar programas académicos de grado y posgrado en las distintas zonas del país.

Apoyar a los posgrados pertenecientes a la escuela, mediante la docencia, apoyo administrativo y presupuestario, en procesos articulados con la investigación y acción social para elevar su calidad académica.

**Indicadores meta 1**

Planes curriculares aprobados

Programas impartidos en cada Sede

Cantidad de apoyo docente, administrativo y presupuestario en las diferentes áreas.  
Articulación en proyectos de investigación.

2) Diseñar un modelo de desarrollo de la práctica profesional acorde con las necesidades académicas y del campo laboral.

Ejecutar el proceso de autoevaluación con el propósito de las que carreras de la Unidad Académica obtengan su acreditación en el 2011

Desarrollar la Revista de la Escuela con aportes de la docencia

Desarrollar el observatorio en gestión de la educación durante el 2011.

**Indicadores meta 2**

Prácticas ejecutadas con el nuevo modelo de desarrollo.



---

UNIDAD: 01040302 ==> ESCUELA DE ADMINISTRACION EDUCATIVA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

Acreditación aprobada por carreras.

Lanzamiento del Observatorio.

Ejemplares ejecutados.

- 3) Ejecutar al menos tres veces al semestre actividades de intercambio académico entre el profesorado y la comunidad nacional en el ámbito de la Cátedra María Eugenia Dengo.

Articular y desarrollar vínculos nacionales con el Ministerio de Educación Pública, organismos de apoyo y sector privado en aras del enriquecimiento académico

**Indicadores meta 3**

Actividades de impacto nacional realizadas.

Vínculos establecidos y actividades generadas

- 4) Continuar con el proceso de evaluación docente de todos los profesores y profesoras de la Escuela cada semestre.

Desarrollar bases de datos sobre materiales bibliográficos y multimediales actualizados para apoyar la docencia.

Ejecutar un programa de desarrollo profesional durante el 2011.

**Indicadores meta 4**

Cantidad de aplicaciones de procesos de evaluación a cargo de las coordinaciones académicas.

Construcción de base de datos.

Ejecución del programa.

- 5) Mantener líneas de relevo del personal docente.

Articular y desarrollar vínculos internacionales en aras del enriquecimiento académico.

Incentivar la formación de docentes para que se formen a nivel de doctorado dentro y fuera del país.

**Indicadores meta 5**

Docentes incorporados de alto nivel en aras de sustituir a futuro el cuadro docente.

Admisión en programas de posgrado de los docentes.

Vínculos establecidos, actividades generadas y participación académica del profesorado

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia



PLAN ANUAL OPERATIVO 2011

UNIDAD: 01040302 ==> ESCUELA DE ADMINISTRACION EDUCATIVA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 1,3,4 Impulsar esp. de análisis inst. sobre conveniencia de diversas modalidades de estudios de posgrado
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,1,4 Lograr que el mérito y desempeño individuales del personal sean reconocidos con mejores oportunid.
- 2,1,5 Promover que los miembros de la universidad adquieran el dominio de un seg. idioma y nuevas tecnol.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst.y del quehacer universit.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,5 Promover para que la oferta acad. y trámites adm. tomen en cuenta la pobl. estud. que trab. y estud.
- 3,2,6 Apoyar proyectos provenientes del sector estudiantil e integrarlos a las actividades institucionales
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. específ. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 4,3,3 Fortalecer medios comunic. colec. que contribuyan a la libre expresión de ideas y opiniones
- 5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación
- 5,1,2 Promover strateg. para enfrentar desigual. y exclusión soc. para estud. y personal doc. y admin.
- 5,1,45 Promover strateg. para enfrentar desigual. y exclusión soc. para estud. y personal doc. y admin.
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Generar líneas de investigación pertinentes con la realidad nacional, que fortalezcan el quehacer de la educación costarricense y las propuestas curriculares de la Unidad Académica, en sus ámbitos formal y no formal a través de una cultura crítica, analítica y divulgativa.



---

UNIDAD: 01040302 ==> ESCUELA DE ADMINISTRACION EDUCATIVA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

#### Metas

- 1) Capacitar a los profesores de la Unidad Académica en el campo de la investigación según las últimas tendencias.

Dar a conocer a la comunidad educativa los proyectos de investigación en un 100%.

Divulgar las investigaciones generadas en la Unidad Académica, mediante el sitio web de la Escuela y otros enlaces digitales de la academia.

##### Indicadores meta 1

Capacitaciones ofertadas.

Presentación pública de los resultados.

Incorporación de la información generada de la investigación en los distintos enlaces académicos en línea.

- 2) Ejecutar el proyecto de investigación sobre seguimiento de los graduandos de los distintos planes de estudios de la Unidad Académica, en aras de incidir en la realidad del entorno educativo en relación a la propuesta curricular que desarrolla la Escuela.

Responder con las necesidades reales del campo de la administración de la educación formal y no formal con la investigación constante.

##### Indicadores meta 2

Ejecución del proyecto.

Propuestas pertinentes aprobadas por la Comisión de Investigación

- 3) Darle seguimiento al 100% de los estudiantes con respecto al avance de sus trabajos finales de graduación.

Desarrollar bases de datos sobre materiales bibliográficos y multimediales actualizados para apoyar la investigación.

##### Indicadores meta 3

Trabajos finales de graduación monitoreados.

Base de datos elaborada

- 4)

Incentivar líneas de investigación en los estudiantes acordes con las necesidades de los tiempos.

Reconocer la calidad de los mejores proyectos de investigación de los estudiantes y profesores mediante el Premio Gonzalo Soto.

##### Indicadores meta 4

Proyectos de investigación inscritos.

Reconocimientos dados

- 5) Desarrollar la Revista de la Escuela con aportes de la investigación.

Fortalecer el desarrollo del observatorio en gestión de la educación durante el 2011 con aportes de investigación

---





UNIDAD: 01040302 ==> ESCUELA DE ADMINISTRACION EDUCATIVA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 5**

Ejemplares ejecutados.

Cumplimiento de los objetivos que inciden en la investigación.

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 1,3,4 Impulsar esp. de análisis inst. sobre conveniencia de diversas modalidades de estudios de posgrado
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst.y del quehacer universit.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,6 Apoyar proyectos provenientes del sector estudiantil e integrarlos a las actividades institucionales
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 4,3,3 Fortalecer medios comunic. colec. que contribuyan a la libre expresión de ideas y opiniones
- 5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación
- 5,1,45 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación
- 5,2,3 Incorporar los criterios de diseño necesarios para garantizar el ahorro de energía en los edificios
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic. y limpieza

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Desarrollar espacios de proyección social en el sistema educativo costarricense, que contribuyan al crecimiento teórico práctico de actores involucrados en la gestión educativa, mediante el aporte nacional e internacional.

**Metas**



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



UNIDAD: 01040302 ==> ESCUELA DE ADMINISTRACION EDUCATIVA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1) Organizar Foros de discusión sobre la realidad nacional en el campo de la administración de la educación en distintas zonas del país.

Fomentar el intercambio teórico práctico en la comunidad nacional en el campo de la Administración de de la Educación Formal y no Formal.

**Indicadores meta 1**

Ejecución de foros.

Eventos ejecutados

- 2) Determinar un proceso de revisión constante de la agenda de trabajo de la acción social de la Unidad Académica para ser coherente con las necesidades reales de la sociedad.

Ejecutar un programa de educación permanente dirigido a los administradores de la educación formal y no formal.

**Indicadores meta 2**

Ejecución del Programa.  
Autoevaluaciones en el campo.

Eventos ejecutados

- 3) Fortalecer la revista de la Escuela con aportes teóricos desde la Acción Social.

Fortalecer el sitio web de la escuela con divulgación relevante de la acción social

Fortalecer el Observatorio de la Gestión de la Educación con propuestas de acción social según las necesidades monitoreadas en el entorno.

**Indicadores meta 3**

Temas incorpo

Información articulad

Eventos enlazados en el observatorio.

- 4) Ejecutar el Trabajo Comunal Universitario a distintas zonas del país, vinculándolo así con la investigación y la docencia.

Actualizar el Trabajo Comunal Universitario según las demandas contextuales.

**Indicadores meta 4**

Estudiantes matriculados y finalización del proyecto.

Autoevaluación del Trabajo Comunal Universitario

- 5) Habilitar una plataforma de distintas necesidades educativas para abordarlas mediante la extensión docente, contribuyendo así al desarrollo educativo del país.

Ejecutar un Programa de Educación permanente dirigido a los administradores de la educación formal y no formal.

**Indicadores meta 5**



UNIDAD: 01040302 ==> ESCUELA DE ADMINISTRACION EDUCATIVA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

Eventos ejecutados

Ejecución del programa.

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,2,5 Apoyar la acción social en planes de estudio de grado e incorporarla en programas de posgrado
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst.y del quehacer universit.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 4,2,1 Promoverá estrategias para garantizar y fortalecer el financiamiento estatal de la institución
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 4,3,3 Fortalecer medios comunic. colec. que contribuyan a la libre expresión de ideas y opiniones
- 5,1,2 Promover estrateg. para enfrentar desigual. y exclusión soc. para estud. y personal doc. y admin.
- 5,1,3 Promover la utilización de lenguaje inclusivo de género en todos sus docum., discursos y med. com.
- 5,1,4 Promover cult. resol. altern. de conflictos, para satisf personal, colect., y proteger int. instit.
- 5,1,5 Fomentar una cultura de seguridad institucional con alto contenido humanista e integral
- 5,1,65 Fomentar una cultura de seguridad institucional con alto contenido humanista e integral
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic. y limpieza
- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,4 Impulsar esp. de análisis inst. sobre conveniencia de diversas modalidades de estudios de posgrado
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



UNIDAD: 01040302 ==> ESCUELA DE ADMINISTRACION EDUCATIVA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

Mantener un proceso pertinente de ingreso, permanencia y graduación del estudiantado para responder a las necesidades de la educación costarricense en sus ámbitos formales y no formales.

**Metas**

- 1) Desarrollar un sistema de divulgación de eventos académicos, dirigido a los estudiantes.

Apoyar académicamente para que el 90% del estudiantado culmine sus proyectos de graduación en el tiempo esperado.

**Indicadores meta 1**

Información divulgada.

Trabajos finales de graduación presentados

- 2) Evaluación constante en el 100% de los planes de la Escuela con respecto al desarrollo curricular estudiantil, detectando casos específicos de resago, reprobación, retiros y abandono.

**Indicadores meta 2**

Resultados de evaluaciones.

- 3) Realizar un proceso de atracción, permanencia y graduación estudiantil.

Mantener un proceso adecuado de seguimiento y atención de estudiantes por parte del personal docente.

**Indicadores meta 3**

Estudiantes admitidos y graduados

Seguimiento del 100% de los estudiantes a cargo de los profesores consejeros

- 4) Incentivar la participación estudiantil en el 100% de las actividades de discusión académica como foros, mesas redondas y paneles.

Reconocer la calidad de los mejores estudiantes mediante el premio Gonzalo Soto

**Indicadores meta 4**

Participación de los estudiantes

Reconocimientos dados

- 5) Desarrollar y darle mantenimiento al sitio web de la Escuela para agilizar procesos estudiantiles y divulgación del 100% de la información relacionada con asuntos estudiantiles y académicos

**Indicadores meta 5**

Información relevante actualizada en el sitio y cantidad de información divulgada.

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst. y del quehacer universit.
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 3,2,5 Promover para que la oferta acad. y trámites adm. tomen en cuenta la pobl. estud. que trab. y estud.



PLAN ANUAL OPERATIVO 2011

UNIDAD: 01040302 ==> ESCUELA DE ADMINISTRACION EDUCATIVA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 3,2,6 Apoyar proyectos provenientes del sector estudiantil e integrarlos a las actividades institucionales
- 3,2,7 Garantizar la autonomía del movimiento estudiantil
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. específ. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,2,1 Promoverá estrategias para garantizar y fortalecer el financiamiento estatal de la institución
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 4,3,3 Fortalecer medios comunic. colec. que contribuyan a la libre expresión de ideas y opiniones
- 4,3,4 Fomentar uso adec. de símbolos y línea gráfica universit. e implem. controles para protec. imagen
- 5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación
- 5,1,2 Promover estrateg. para enfrentar desigual. y exclusión soc. para estud. y personal doc. y admin.
- 5,1,3 Promover la utilización de lenguaje inclusivo de género en todos sus docum., discursos y med. com.
- 5,1,4 Promover cult. resol. altern. de conflictos, para satisf personal, colect., y proteger int. instit.
- 5,1,5 Fomentar una cultura de seguridad institucional con alto contenido humanista e integral
- 5,1,6 Fortalecer cond. de seguridad que garanticen preven. ante hostig. sexual y otras form. de violencia
- 5,1,7 Desarrollar estrategias para garantizar oportun. y acceso a todos los serv. a grupos con nec. espec.
- 5,1,85 Desarrollar estrategias para garantizar oportun. y acceso a todos los serv. a grupos con nec. espec.
- 5,2,3 Incorporar los criterios de diseño necesarios para garantizar el ahorro de energía en los edificios
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic. y limpieza
- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 1,3,4 Impulsar esp. de análisis inst. sobre conveniencia de diversas modalidades de estudios de posgrado
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinaria y flexib. adm carreras
- 2,2,5 Apoyar la acción social en planes de estudio de grado e incorporarla en programas de posgrado

OBJETIVO ESPECÍFICO: 05



UNIDAD: 01040302 ==> ESCUELA DE ADMINISTRACION EDUCATIVA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

Implementar una gestión acorde con las necesidades de la Unidad Académica para responder en forma eficientemente a las demandas de su contexto.

**Metas**

- 1) Facilitar a la totalidad (100%) del personal administrativo y docente su participación en programas de desarrollo profesional

Ejecutar procesos de inducción del profesorado y el personal administrativo.

**Indicadores meta 1**

Actividades en las que participen

Sesiones de inducción

- 2) Apoyar el 100% de las iniciativas de las distintas áreas académicas de la Escuela, para que logren proyectarse en sus campos de acción, permitiendo el enriquecimiento de la docencia, la investigación, la acción social y la administración.

**Indicadores meta 2**

Actividades de proyección ejecutadas.

- 3) Velar para que al menos un 50% de la plataforma del equipo tecnológico sea actualizado.

Ejecutar en forma eficiente el 100% de los procesos administrativos en apoyo a las áreas esenciales de la Unidad Académica, respetando las normativas universitarias.

**Indicadores meta 3**

Cumplimiento eficiente de los trámites administrativos

Equipo tecnológico actualizado.

- 4) Desarrollar y darle mantenimiento al sitio web de la Escuela para agilizar procesos administrativos.

**Indicadores meta 4**

Información relevante actualizada en el sitio.

- 5) Creación de una base de datos estudiantil, que permita el intercambio de la Unidad Académica con sus egresados y estudiantes activos.

**Indicadores meta 5**

Bases de datos.

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 1,3,4 Impulsar esp. de análisis inst. sobre conveniencia de diversas modalidades de estudios de posgrado



UNIDAD: 01040302 ==> ESCUELA DE ADMINISTRACION EDUCATIVA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,1,4 Lograr que el mérito y desempeño individuales del personal sean reconocidos con mejores oportunid.
- 2,1,5 Promover que los miembros de la universidad adquieran el dominio de un seg. idioma y nuevas tecnol.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst.y del quehacer universit.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. especif. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,2,1 Promoverá estrategias para garantizar y fortalecer el financiamiento estatal de la institución
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 4,3,3 Fortalecer medios comunic. colec. que contribuyan a la libre expresión de ideas y opiniones
- 4,3,4 Fomentar uso adec. de símbolos y línea gráfica universit. e implem. controles para protec. imagen
- 5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación
- 5,1,4 Promover cult. resol. altern. de conflictos, para satisf personal, colect., y proteger int. instit.
- 5,1,55 Promover cult. resol. altern. de conflictos, para satisf personal, colect., y proteger int. instit.
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza





UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



UNIDAD: 01040303 ==> ESCUELA DE FORMACION DOCENTE  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Docencia  
SUBACTIVIDAD: APOYO A LA DOCENCIA  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2011 al 31/12/2011  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡3.733.975  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Desarrollar actividades académicas (docencia, acción social e investigación) para contribuir con la formación pedagógica de docentes en formación y en servicio, el mejoramiento de la educación nacional y el desarrollo humano en un marco de equidad y justicia social.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Gestionar procesos de transformación e innovación pedagógica y curricular para garantizar el mejoramiento de la educación nacional y el desarrollo humano de la sociedad costarricense.

**Metas**

1) Ofrecer 120 cursos en el primer ciclo con grupos con un cupo promedio de 35 estudiantes. Con una población de 2.560 estudiantes, provenientes de doce carreras.

Ofrecer 90 cursos en el segundo ciclo con grupos con un cupo promedio de 35 estudiantes. Con una población de 2.560 estudiantes, correspondientes a las doce que se desarrollan en la Escuela.

Apertura de 12 Experiencias Profesionales, para que estudiantes de grado realicen sus prácticas docentes, una por carrera durante el primero y segundo ciclo.

Graduar 350 estudiantes por año, de las 12 carreras que ofrece la Escuela.

**Indicadores meta 1**

Estudiantes atendidos.  
Cursos impartidos I ciclo.  
Cursos impartidos II ciclo.  
Experiencias Profesionales desarrolladas.  
Estudiantes Graduados.

2) Promover la formación académica a nivel de Postgrado y la participación en 3 actividades académicas a nivel nacional e internacional tales como: pasantías, intercambios, congresos, Simposios y otras actividades de por lo menos 5 docentes de la unidad.

**Indicadores meta 2**

Personal docente que realiza estudios de postgrado.  
Participación en actividades académicas.

3) Desarrollar tres procesos de autoevaluación para contribuir con el mejoramiento de las carreras de Educación Primaria, Preescolar y Enseñanza de la Matemática.

**Indicadores meta 3**

Procesos de autoevaluación realizados.

4) Realizar en conjunto con el Consejo Consultivo, Maestría en Planificación, Doctorado en Educación y la Asamblea de Escuela una propuesta para la Visión Futura de la Escuela de Formación Docente.





UNIDAD: 01040303 ==> ESCUELA DE FORMACION DOCENTE

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 4**

Propuesta elaborada.

- 5) Continuar con el proceso de revisión y transformación pedagógica, curricular y tecnológica de la Escuela de Formación Docente por medio de dos jornadas de análisis de la Innovación y formación de las nuevas generaciones.

**Indicadores meta 5**

Jornadas de Trabajo realizadas.

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 4,2,1 Promoverá estrategias para garantizar y fortalecer el financiamiento estatal de la institución
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Desarrollar la investigación como un eje en el ámbito de la educación en general y de la formación docente en particular que ofrezcan respuestas innovadoras y transformadoras de los procesos educativos, fortaleciendo vínculos entre los Departamentos, Unidades Académicas y Centros de Investigación (Trabajos Finales de Graduación, Investigaciones en el Aula e Investigaciones inscritas a Institutos y Vicerreorías).

**Metas**

- 1) Elaborar una propuesta de líneas de investigación relacionadas con el ámbito pedagógico y que orienten el quehacer de la Escuela de Formación Docente.

**Indicadores meta 1**

Propuesta elaborada.

- 2) Realizar tres actividades de investigación que permitan la inclusión de la investigación como estrategia metodológica en la formación docente que se sistematicen en el informe de cada departamento.

**Indicadores meta 2**

Actividades de investigación realizadas por Departamento.



UNIDAD: 01040303 ==> ESCUELA DE FORMACION DOCENTE

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

3) Atención anual de 10 Trabajos Finales de Graduación en alguna de las 4 modalidades, para una población de 60 estudiantes.

**Indicadores meta 3**

Trabajos Finales de Graduación desarrollados.  
Estudiantes atendidos.

4) Desarrollar cinco proyectos de investigación de interés nacional, en coordinación con otras unidades.

**Indicadores meta 4**

Proyectos desarrollados.

5) Publicar 5 artículos en revistas nacionales, resultado de las investigaciones realizadas.

Realizar tres actividades de divulgación (foros y conferencias), que vinculen el quehacer de los Departamentos, investigación y acción social de la Escuela en las que participen profesionales y estudiantes de la Escuela.

**Indicadores meta 5**

Publicaciones realizadas.  
Actividades realizadas.

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Promover programas, proyectos y actividades de acción social para vincular el quehacer de la Escuela de Formación Docente con la sociedad costarricense.

**Metas**

1) Desarrollar 4 proyectos de Trabajo Comunal Universitario con énfasis en la atención a la niñez, preadolescencia y adolescencia con apoyo de especialistas, docentes de Escuela y estudiantes universitarios.

**Indicadores meta 1**

Proyectos de Trabajo Comunal Universitario desarrollados.

2) Desarrollar 13 proyectos de Extensión Docente con la colaboración de docentes, estudiantes de los Departamentos de la Escuela de Formación Docente, comunidad universitaria y nacional.

**Indicadores meta 2**

Proyectos ejecutados.

3) Organizar 10 actividades como charlas, foros, conversatorios con el tema de educación y con la participación de especialistas nacionales e internacionales, dirigidos a la comunidad nacional.

**Indicadores meta 3**

Actividades realizadas.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



UNIDAD: 01040303 ==> ESCUELA DE FORMACION DOCENTE

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Promover el desarrollo profesional del personal administrativo, mediante la participación en cursos de actualización.

**Metas**

- 1) Desarrollar un curso de formación continua para el personal administrativo, organizado por la Escuela de Formación Docente.

**Indicadores meta 1**

Funcionarios capacitados.

- 2) Incentivar como mínimo a dos funcionarios administrativos de la Escuela para que participen en los procesos de desarrollo profesional promovidos por la Universidad de Costa Rica.

**Indicadores meta 2**

Funcionarios capacitados.

- 3) Gestionar con otras instituciones externas, cursos de actualización para funcionarios administrativos acordes con las necesidades de la Escuela y el quehacer de los funcionarios.

**Indicadores meta 3**

Funcionarios capacitados.

- 4) Realizar 3 reuniones con el personal administrativo para generar un proyecto en conjunto, con el fin de mejorar los servicios que ofrece la Escuela a docentes, estudiantes, graduandos y comunidad nacional.

**Indicadores meta 4**

Reuniones realizadas.

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,1,5 Promover que los miembros de la universidad adquieran el dominio de un seg. idioma y nuevas tecnol.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



---

UNIDAD: 01040304 ==> ESCUELA DE ORIENTACION Y EDUCACION ESPECIAL  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

ACTIVIDAD: Docencia

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA DOCENCIA

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2011 al 31/12/2011

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡3.012.177

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 550.000

**OBJETIVO GENERAL:**

Contribuir, desde la docencia, la investigación y la acción social, con la transformación de la sociedad, formando profesionales en las áreas de la Orientación, la Educación Especial y otras especialidades de la Educación, capaces de incorporarse al mercado laboral con preparación científico-académica amplia y flexible que le permita adaptarse a las circunstancias históricas del país y el mundo.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Formar profesionales en Orientación y Educación Especial con planes de estudio que respondan a la realidad nacional y participar en la formación de profesionales de otras especialidades de la Educación.

**Metas**

1) Apertura de al menos 82 cursos durante el año 2011 correspondiente a los planes de estudio de las carreras de Orientación y Educación Especial y de servicio para otras carreras

I ciclo lectivo

a. ofrecer al menos 35 cursos con al menos 49 grupos con un cupo promedio de 35 estudiantes para un total de 1715 estudiantes atendidos

b. apertura anual de al menos 6 grupos para trabajos finales de graduación en sus cuatro modalidades para un promedio de 20 estudiantes atendidos, lo que representa un total general de 1735 estudiantes. La equivalencia en cargas académicas es de 13.75 tiempos completos.

II ciclo lectivo

a. ofrecer al menos 36 cursos con 50 grupos con un cupo promedio de 35 estudiantes para un total de 1750 atendidos

b. apertura de al menos 6 grupos de trabajos finales de graduación en sus cuatro modalidades para un promedio de 20 estudiantes atendidos, lo que representa un total general de 1770 estudiantes atendidos.

La equivalencia en cargas académicas es de 14 tiempos completos.

**Indicadores meta 1**

Número de cursos impartidos

Número de estudiantes equivalentes a tiempo completo

Número de grupos atendidos

Jornadas docentes equivalentes a tiempo completo

Cupos matriculados

Número de planes de estudio en ejecución



UNIDAD: 01040304 ==> ESCUELA DE ORIENTACION Y EDUCACION ESPECIAL

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 2) Ofrecer al menos 12 cursos de servicio del área de Psicopedagogía, especialmente para las carreras de la Escuela de Formación Docente: carreras de Educación Primaria, Preescolar, Bachillerato en la Enseñanza de... para la educación secundaria y para la Escuela de Bibliotecología y Ciencias de la Información, la carrera de bibliotecas escolares.

I ciclo

Ofrecer al menos 6 cursos con 11 grupos, con un cupo promedio de 40 estudiantes. Para un total de 440 cupos de matrícula, equivalentes a 2.75 tiempos completos

II ciclo

Ofrecer al menos 6 cursos con 11 grupos, con un cupo promedio de 40 estudiantes. Para un total de 440 cupos de matrícula, equivalentes a 2.75 tiempos completos,

**Indicadores meta 2**

Número de cursos impartidos

Número de estudiantes equivalentes a tiempo completo

Número de grupos atendidos

Jornadas docentes equivalentes a tiempo completo

Cupos matriculados

- 3) Apertura de al menos un énfasis de la Licenciatura en Educación Especial: discapacidad visual; trastornos emocionales y de conducta; educación a personas sordas; discapacidad múltiple; aprendizaje diverso.

I ciclo

5 cursos con al menos 20 estudiantes, para un total de 100 cupos de matrícula.

La equivalencia en cargas académicas es de 1.125 tiempos completos

II ciclo.

5 cursos con al menos 20 estudiantes para un total de 100 cupos de matrícula.

La equivalencia en cargas académicas es de 1.250 tiempos completos.

**Indicadores meta 3**

Número de énfasis ofrecidos

Número de cursos impartidos

Número de estudiantes equivalentes a tiempo completo

Número de grupos atendidos

Jornadas docentes equivalentes a tiempo completo

Cupos matriculados

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**



PLAN ANUAL OPERATIVO 2011

UNIDAD: 01040304 ==> ESCUELA DE ORIENTACION Y EDUCACION ESPECIAL

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

Promover la investigación básica y aplicada en las disciplinas de Educación Especial, Psicopedagogía y Orientación para poner a disposición del país conocimientos y posibles alternativas de solución a las situaciones socio-educativas.

**Metas**

- 1) Formular y desarrollar durante el año 2011 al menos 4 proyectos de investigación en coordinación con el Instituto de Investigación en Educación (INIE)

**Indicadores meta 1**

- Número de proyectos de investigación inscritos
- Número de docentes participantes en los proyectos de investigación
- Número de informes parciales y finales
- Número de jornadas docentes equivalentes a tiempo completo
- Número de jornadas docentes equivalentes a tiempo completo aportadas por el INIE

- 2) Desarrollar al menos 5 investigaciones mediante proyectos de Trabajos Finales de graduación.

**Indicadores meta 2**

- Número de proyectos de trabajos finales de graduación aprobados
- Número de docentes participantes en los trabajos finales de graduación aprobados
- Número de estudiantes matriculados en cada modalidad de TFG
- Número de estudiantes graduados de licenciatura
- Número de presentaciones públicas de TFG
- Número de jornadas docentes equivalentes a tiempo completo

- 3) Promover con base en las investigaciones realizadas y los trabajos finales de graduación dirigidos, la publicación de al menos un artículo en una revista científica.

**Indicadores meta 3**

- Número de publicaciones
- Número de docentes investigadores que realizan publicaciones
- Número de investigaciones concluidas
- Número de docentes que dirigen trabajos finales de graduación y publican

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,1,4 Lograr que el mérito y desempeño individuales del personal sean reconocidos con mejores oportunid.
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Promover el desarrollo de proyectos de acción social, que contribuyan con la comunidad nacional a una mayor comprensión y solución de problemas socioeducativos que afecten a poblaciones estudiantiles, docentes, padres y madres de familia, grupo de personas con discapacidad.

**Metas**

- 1) Implementar al menos dos proyectos de extensión docente dirigidos a padres y madres de familia, educadores y a la comunidad en general.

**Indicadores meta 1**

- Número de proyectos de Extensión Docente inscritos.
- Número de cursos de extensión docente ofrecidos.
- Número de personas beneficiadas directamente
- Número de poblaciones atendidas



UNIDAD: 01040304 ==> ESCUELA DE ORIENTACION Y EDUCACION ESPECIAL

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 2) Ejecutar al menos dos proyectos de Trabajo Comunal Universitario dirigidos a la protección de la niñez y de los servicios a personas con discapacidad.

**Indicadores meta 2**

Número de estudiantes universitarios participantes  
Número de proyectos de TCU inscritos.  
Número y tipo de servicios ofrecidos a personas con discapacidad desde el TCU  
Número de personas beneficiadas directas con los proyectos de TCU

- 3) Desarrollar por lo menos dos actividades académicas dirigidas a la población en general que se relacionen con situaciones que afectan a la niñez y a la población adolescente.

**Indicadores meta 3**

Número de actividades realizadas  
Número de personas participantes  
Número de poblaciones beneficiadas

- 4) Formulación de un plan de educación continúa que abarque las disciplinas de Educación Especial, Orientación y Psicopedagogía.

**Indicadores meta 4**

Número de planes de educación continua  
Número de personas participantes en las actividades de educación continua  
Número de poblaciones beneficiadas

- 5) A. Ofrecer al menos cuatro cursos de lengua de señas costarricense (LESCO) con un promedio de 20 grupos por año.

- B. Apertura del plan de capacitación de intérpretes en Lengua de Señas Costarricense (LESCO)

**Indicadores meta 5**

Número de cursos y de grupos ofrecidos  
Número de estudiantes matriculados en los cursos de LESCO  
Número de estudiantes con certificado  
Jornada docente equivalente a tiempo completo

Número de estudiantes matriculados  
Número de cursos ofrecidos  
Número de estudiantes aprobados por módulo

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Apoyar los esfuerzos que realiza la Institución para facilitar la admisión, permanencia y graduación de del estudiantado en general y con necesidades educativas especiales en particular.

**Metas**



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



UNIDAD: 01040304 ==> ESCUELA DE ORIENTACION Y EDUCACION ESPECIAL  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1) Realizar la inducción del estudiantado de primer ingreso a las carreras de Orientación y Educación Especial de bachillerato y licenciatura.

**Indicadores meta 1**

Número de sesiones realizadas.  
Número de estudiantes atendidos.

- 2) Fortalecer la función del profesor consejero en cuanto a la guía y asesoría académica del estudiantado.

**Indicadores meta 2**

Número de docentes con función de profesor consejero.  
Número de estudiantes con profesor consejero asignado.  
Número de estudiantes atendidos por cada profesor consejero.

- 3) Apoyar con al menos un docente en calidad de asesor del Centro de Asesoría y Servicios al estudiante con Discapacidad de la Vicerrectoría de Vida Estudiantil

**Indicadores meta 3**

Jornada docente equivalente a tiempo completo  
Número de comités de apoyo en que se participa  
Número de estudiantes beneficiados

- 4) Designar al menos 5 horas profesor para que docentes especialistas en las áreas de necesidades especiales visuales, discapacidad múltiple, aprendizaje y déficit atencional, trastornos emocionales, de comunicación para que a través de CASED atienda la demanda de asesorías de docentes de otras unidades académicas para facilitar la accesibilidad al currículo

**Indicadores meta 4**

Jornada docente equivalente a tiempo completo  
Número de comités de apoyo en que se participa  
Número de estudiantes beneficiados

- 5) Realizar los Comités de Apoyo de los estudiantes de las carreras de Orientación y Educación Especial que se acogen al artículo # 37 del Reglamento de Régimen Académico Estudiantil.

**Indicadores meta 5**

Número de Comités de Apoyo realizados.  
Número de estudiantes acogidos al artículo # 37.  
Número de actas emitidas

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.  
3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.  
4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional  
4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos  
4,2,1 Promoverá estrategias para garantizar y fortalecer el financiamiento estatal de la institución  
4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones  
4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.  
4,3,3 Fortalecer medios comunic. colec. que contribuyan a la libre expresión de ideas y opiniones  
5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación  
5,1,7 Desarrollar estrategias para garantizar oportun. y acceso a todos los serv. a grupos con nec. espec.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Fortalecer la gestión administrativa con el fin de facilitar la toma de decisiones y la consecución de los objetivos de la Unidad Académica.

**Metas**

- 1) Mantener actualizado el sistema de archivo de la Unidad Académica con asesoría del Archivo del Consejo Universitario





UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



UNIDAD: 01040304 ==> ESCUELA DE ORIENTACION Y EDUCACION ESPECIAL  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 1**

Número de archivos actualizados  
Número de documentos inventariados  
Número de documentos trasladados  
Número de documentos eliminados

- 2) Actualizar los procedimientos de gestión administrativa y de asuntos estudiantiles

**Indicadores meta 2**

Número de procedimientos administrativos y de asuntos estudiantiles actualizados

- 3) Participar al menos en el 90% de las capacitaciones que organizan las diferentes instancias universitarias en relación con los procesos administrativos

**Indicadores meta 3**

Número de actividades en las que se participa  
Número de personas de la UA participantes

- 4) Implementar por lo menos en un 50% el Sistema de Gestión de la Calidad Administrativa Entornos Académicos

**Indicadores meta 4**

Porcentaje de avance en la implementación del Sistema

- 5) Mantener actualizado un sistema de información sobre el personal docente, administrativo y estudiantado.

**Indicadores meta 5**

Número de registros actualizados

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.  
4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos  
4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos  
4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control  
5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.  
5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 06**

Apoyar la formación académica y el intercambio académico del recurso humano docente de la Unidad Académica.

**Metas**

- 1) Apoyar por lo menos a dos docentes para que realicen estudios de doctorado en universidades del extranjero.

**Indicadores meta 1**

Número de docentes que realizan estudios de doctorado en el extranjero  
Número y tipo de área de estudio en que estos se realizan.

- 2) Desarrollar por lo menos una actividad académica dirigida al personal docentes y estudiantado de las carreras, con la participación de académicos visitantes.

**Indicadores meta 2**

Número de actividades académicas realizadas  
Número de docentes participantes  
Número de académicos visitantes  
Número de estudiantes participantes

- 3) Desarrollar por lo menos una pasantía corta en una universidad del extranjero en la que participen docentes de las tres secciones de la Unidad Académica.



UNIDAD: 01040304 ==> ESCUELA DE ORIENTACION Y EDUCACION ESPECIAL  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 3**

Número de pasantías realizadas  
Número de docentes participantes

- 4) Estimular la participación de docentes en eventos académicos a nivel internacional.

**Indicadores meta 4**

Número de eventos a los que se asiste  
Número de docentes participantes  
Número de áreas del conocimiento tratadas.

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,4 Lograr que el mérito y desempeño individuales del personal sean reconocidos con mejores oportunidades.
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 07**

Gestionar ante el SINAES la acreditación de las carreras de Orientación y Educación Especial y ejecutar el compromiso de mejoramiento con miras a la acreditación ante el SINAES.

**Metas**

- 1) Gestionar ante la Vicerrectoría de Docencia la acreditación de las Carreras de Orientación y Educación Especial.

**Indicadores meta 1**

Presupuesto aportado por la Vicerrectoría de Docencia para financiar los gastos específicos de acreditación.

- 2) Implementar el compromiso de mejoramiento de las carreras de Orientación y Educación Especial.

**Indicadores meta 2**

Porcentaje de logro en la implementación de las acciones planteadas en el compromiso de mejoramiento.

- 3) Mantener la autoevaluación de las carreras de Orientación y Educación Especial, en cuanto a los criterios y evidencias señalados por SINAES.

**Indicadores meta 3**

Número de poblaciones consultadas  
Número de cursos evaluados  
Número de estudiantes, de docentes, empleadores, graduados y personal administrativo consultados.

- 4) Mantener vigentes las Comisiones de Autoevaluación de las carreras de Orientación y Educación Especial

**Indicadores meta 4**

Número en jornada docente destinadas a las comisiones  
Número de participantes en las comisiones

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



---

UNIDAD: 01040304 ==> ESCUELA DE ORIENTACION Y EDUCACION ESPECIAL

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. especif. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.



**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA**  
**PLAN ANUAL OPERATIVO 2011**



**UNIDAD:** 01040305 ==> ESCUELA DE EDUCACION FISICA Y DEPORTES  
**PROYECTO:** 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**ACTIVIDAD:** Docencia  
**SUBACTIVIDAD:** APOYO A LA DOCENCIA  
**CONDICIÓN DEL PROYECTO:** Act. Rutinaria  
**VIGENCIA DEL PROYECTO:** 01/01/2011 al 31/12/2011  
**ESTADO DEL PROYECTO:** COMPLETA EN LA UNIDAD

**RECOMENDADO EN LA UNIDAD:** ₡8.282.617  
**RECOMENDADO EN APOYO:** ₡ 1.750.000

**OBJETIVO GENERAL:**

Formar profesionales en el área de la educación física, deporte y recreación con una visión científica y humanista capaces de contribuir al desarrollo integral y bienestar de los individuos en sociedad dentro de una concepción democrática y humanista.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Mantener una dinámica permanente de la actualización del curriculum y de retroalimentación para que cumpla con las necesidades de la sociedad costarricense.

**Metas**

- 1) Realizar con el personal docente al menos una sesión mensual para la revisión y actualización de los programas de estudio.

**Indicadores meta 1**

sesiones realizadas  
programas revisados

- 2) Evaluar al menos un 80% de los cursos y grupos que se imparten en el Bachillerato en la Enseñanza de la Educación Física así como en Actividad Deportiva, donde un 75% de los estudiantes por grupo emitieran su evaluación, esto para retroalimentación al personal docente e implementar acciones correctivas.

**Indicadores meta 2**

grupos de carrera evaluados  
grupos de Actividad Deportiva evaluados.  
estudiantes que emitan su evaluación.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.



PLAN ANUAL OPERATIVO 2011

UNIDAD: 01040305 ==> ESCUELA DE EDUCACION FISICA Y DEPORTES

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 3,2,5 Promover para que la oferta acad. y trámites adm. tomen en cuenta la pobl. estud. que trab. y estud.
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Ofrecer al estudiantado de la unidad académica los cursos correspondientes a cada ciclo para que pueda avanzar y concluir su plan de estudios en el tiempo estipulado.

**Metas**

**1) Bachillerato en la enseñanza de la Educación Física**

- En el primer ciclo lectivo se ofrecerán 18 cursos, 21 grupos con un total de 740 cupos de matrícula.
- En el segundo ciclo lectivo se ofrecerán 18 cursos, 20 grupos con un total de 675 cupos de matrícula.

**Indicadores meta 1**

- grupos abiertos
- cursos abiertos
- cupos de matrícula

**2) Maestría Académica en Ciencias del Movimiento Humano**

- En el primer ciclo lectivo se ofrecerán 7 cursos, con un total de 20 cupos de matrícula, en promedio.
- En el segundo ciclo lectivo se ofrecerán 6 cursos con un total de 20 cupos de matrícula, en promedio.

**Indicadores meta 2**

- grupos abiertos
- cursos abiertos
- cupos de matrícula

**3) Actividad Deportiva**

- En el primer ciclo lectivo se ofrecerán 18 cursos por medio de 65 grupos con un total de 2000 cupos de matrícula, como promedio.
- En el segundo ciclo lectivo se ofrecerán 18 cursos por medio de 65 grupos con un total de 2000 cupos de matrícula, como promedio.
- En el tercer ciclo lectivo se ofrecerán 4 cursos por medio de 8 grupos con un total de 240 cupos de matrícula como promedio.

**Indicadores meta 3**

- grupos abiertos
- cursos abiertos
- cupos de matrícula

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 1,3,4 Impulsar esp. de análisis inst. sobre conveniencia de diversas modalidades de estudios de posgrado
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm. carreras
- 2,2,5 Apoyar la acción social en planes de estudio de grado e incorporarla en programas de posgrado
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias



PLAN ANUAL OPERATIVO 2011

UNIDAD: 01040305 ==> ESCUELA DE EDUCACION FISICA Y DEPORTES

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Promover la participacion y capacitacion del personal docente y administrativo mediante charlas, cursos, talleres, foros, Congresos , pasantías, y tutorías administrativas, tanto a nivel nacional como internacional para fortalecer su proceso de actualizacion.

**Metas**

- 1) Contar con la participacion de por lo menos 10 docentes de la Unidad Academica que participen en el año 2011 en actividades academicas nacionales e internacionales para la capacitacion y actualizacion de conocimientos.

**Indicadores meta 1**

- número de funcionarios docentes.
- numero de actividades.

- 2) Contar con la participacion de por lo menos 5 funcionarios administrativos de la Unidad Academica que participen en el año 2011 en actividades de capacitacion y actualizacion de conocimientos.

**Indicadores meta 2**

- número de funcionarios administrativos.
- numero de actividades de capacitación.

- 3) Contar con la participacion de por lo menos 2 funcionarios de la Unidad Academica que participen en el año 2011 en cursos para el manejo de una segunda lengua.

**Indicadores meta 3**

- número de funcionarios administrativos.
- numero de cursos.

- 4) Promover que el personal docente ingrese a estudios de posgrado.

**Indicadores meta 4**

- número de docentes que ingresa a estudios de posgrado.

- 5) Promover que el personal administrativo avance en su estudios academicos.

**Indicadores meta 5**

- número de funcionarios administrativos que se encuentran matriculados en estudios academicos.

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Especifico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Promover y fortalecer los proyectos de investigacion y accion social asi como divulgar los resultados de los proyectos y experiencias aulicas en diferentes medios asequibles a las personas interesadas en las ciencias del deporte, el ejercicio, la recreacion y la salud.

**Metas**



UNIDAD: 01040305 ==> ESCUELA DE EDUCACION FISICA Y DEPORTES

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

1) Inscribir al menos 2 proyectos de investigación en la Vicerrectoria de Investigación.

**Indicadores meta 1**

Proyectos inscritos.

2) Inscribir al menos 1 proyectos en acción social en la Vicerrectoria de Accion Social.

**Indicadores meta 2**

Proyectos inscritos

3) Realizar una publicacion anual en el 2011 de la Revista de Ciencias del Ejercicio y la Salud para divulgar resultados de investigaciones a nivel nacional e internacional

**Indicadores meta 3**

Publicaciones realizadas

4) Realizar un Simposio anual en el 2011 para actualizar conocimientos y capacitar al personal de las diferentes instituciones que trabajan en el area especifica a nivel nacional.

**Indicadores meta 4**

Simposios realizados.

5) Realizar un programa semanal al programa de Difusión educativa de la Ciencia del Movimiento Humano por la salud para la comunidad.

**Indicadores meta 5**

Programas semanales realizados.

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,4 Lograr que el mérito y desempeño individuales del personal sean reconocidos con mejores oportunid.
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst.y del quehacer universit.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 3,2,6 Apoyar proyectos provenientes del sector estudiantil e integrarlos a las actividades institucionales
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 4,3,3 Fortalecer medios comunic. colec. que contribuyan a la libre expresión de ideas y opiniones

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Impulsar y desarrollar los Programas de grado y posgrado.

**Metas**

1) Mantener el Bachillerato con nivel de excelencia academica.

**Indicadores meta 1**

Debilidades existentes

2) Desarrollar programas a nivel de Maestria.



PLAN ANUAL OPERATIVO 2011

UNIDAD: 01040305 ==> ESCUELA DE EDUCACION FISICA Y DEPORTES

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

Indicadores meta 2  
Programa de Maestría.

3) Iniciar y Desarrollar el Programa de Doctorado en Ciencias del Ejercicio coordinacion con la Universidad Nacional y la Universidad del Deporte (Colonia-Alemania).

Indicadores meta 3  
Programa de Doctorado.

4) Incentivar al personal docente a que se inserte en los programas de Posgrado.

Indicadores meta 4  
docentes matriculados en programas de posgrado.

Indicadores meta 5

Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico

- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,5 Promover para que la oferta acad. y trámites adm. tomen en cuenta la pobl. estud. que trab. y estud.
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación

OBJETIVO ESPECÍFICO: 06

Fortalecer el quehacer de la unidad academica en las areas de la docencia, la investigacion y la accion social, dotandolo de equipo computacional y audiovisual para mejorar los procesos de enseñanza-aprendizaje.

Metas

1) Ampliar la capacidad de equipo audiovisual, computacional y de laboratorio para fortalecer el quehacer de la Unidad Academica, en la docencia y en los proyectos de investigacion y accion social.

Indicadores meta 1

- equipo audiovisual
- equipo computo
- equipo laboratorio

Indicadores meta 2

Indicadores meta 3

Indicadores meta 4

Indicadores meta 5

Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico

- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.





## PLAN ANUAL OPERATIVO 2011

UNIDAD: 01040305 ==&gt; ESCUELA DE EDUCACION FISICA Y DEPORTES

PROYECTO: 001 ==&gt; Presupuesto de la Unidad

- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,4 Lograr que el mérito y desempeño individuales del personal sean reconocidos con mejores oportunid.
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
- 2,2,5 Apoyar la acción social en planes de estudio de grado e incorporarla en programas de posgrado
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 07**

Fortalecer el quehacer de la unidad academica en las areas de la docencia, la investigacion y la accion social, dotandolo de equipo computacional y audiovisual para mejorar los procesos de enseñanza-aprendizaje.

**Metas**

- 1) Ampliar la capacidad de equipo audiovisual, computacional y de laboratorio para fortalecer el quehacer de la Unidad Academica, en la docencia y en los proyectos de investigacion y accion social.

**Indicadores meta 1**

equipo audiovisual  
equipo computo  
equipo laboratorio

**Indicadores meta 2****Indicadores meta 3****Indicadores meta 4****Indicadores meta 5****Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,4 Lograr que el mérito y desempeño individuales del personal sean reconocidos con mejores oportunid.
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
- 2,2,5 Apoyar la acción social en planes de estudio de grado e incorporarla en programas de posgrado
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control



PLAN ANUAL OPERATIVO 2011

UNIDAD: 01040305 ==> ESCUELA DE EDUCACION FISICA Y DEPORTES

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,4 Lograr que el mérito y desempeño individuales del personal sean reconocidos con mejores oportunid.
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinaria y flexib. adm carreras
- 2,2,5 Apoyar la acción social en planes de estudio de grado e incorporarla en programas de posgrado
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,4 Lograr que el mérito y desempeño individuales del personal sean reconocidos con mejores oportunid.
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinaria y flexib. adm carreras
- 2,2,5 Apoyar la acción social en planes de estudio de grado e incorporarla en programas de posgrado
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control



PLAN ANUAL OPERATIVO 2011

UNIDAD: 01040306 ==> ESCUELA DE BIBLIOTECOLOGIA Y CS. DE LA INFORMAC.

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Docencia

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA DOCENCIA

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2011 al 31/12/2011

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡7.178.467

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 800.000

**OBJETIVO GENERAL:**

Propiciar la transformación de la sociedad mediante la docencia, la investigación y la acción social, con la formación de profesionales en el área de Bibliotecología y Ciencias de la Información en las diferentes Sedes Universitarias, capaces de incorporarse al mercado laboral con preparación científica-académica amplia y flexible para responder a las necesidades de la sociedad y del país en general.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Aportar a la sociedad costarricense profesionales en el área de la bibliotecología y ciencias de la información capaces de enfrentarse a los nuevos retos y desafíos del entorno con la finalidad que se incorporen a un mercado laboral nacional e internacional, mediante la ejecución de los planes y programas académicos que desarrolla la Escuela.

**Metas**

1) Impartir tanto en el nivel de Bachillerato y Licenciatura los diferentes cursos del Plan de Estudios de la Carrera, para los estudiantes empadronados en la unidad académica.

**Indicadores meta 1**

Impartir 50 cursos en el I, II y III ciclo del 2011.

Abrir dos promociones a partir de marzo del 2011 del plan de licenciatura de la carrera en la Sede de Occidente y en la Sede de Liberia.

Abrir una promoción del plan especial en bibliotecología en la Sede Rodrigo Facio.

2) Graduar como mínimo a un 80% de los estudiantes empadronados en la carrera.

**Indicadores meta 2**

Ofrecer más de una alternativa de horarios los cursos de la carrera de bachillerato en bibliotecología, con el propósito de garantizarle al estudiante posibilidades de matricular cursos y así no retrasar el avance en el plan de estudios.

En el nivel de licenciatura que los docentes en propiedad e interinos participen activamente en los Comités Asesores de Trabajos Finales de Graduación para agilizar el trabajo de los tesarios.

3) Ofrecer en la sede Rodrigo Facio el Plan de Formación en Servicio para los funcionarios en servicio que laboran en la Bibliotecas Escolares del Ministerio de Educación Pública y que son técnicos en bibliotecología graduado principalmente de la UNED.

**Indicadores meta 3**

En el año 2011 se propone la apertura de una promoción del Plan Especial en la sede Rodrigo Facio.

4) Ofrecer permanentemente actividades de actualización y capacitación profesional, para docentes y estudiantes de las diferentes universidades públicas estatales y profesionales en el ejercicio de la carrera de los diferentes sectores del país.

**Indicadores meta 4**

Organizar al menos 3 actividades de actualización y capacitación por cada ciclo lectivo.



UNIDAD: 01040306 ==> ESCUELA DE BIBLIOTECOLOGIA Y CS. DE LA INFORMAC.

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

5) Orecer en la diferentes regiones de país cursos de actualización y capacitación para los funcionarios en servicio que laboran en las bibliotecas educativas del MEP en el marco de los 200 días lectivos

**Indicadores meta 5**

Impartir al menos 4 cursos de capacitación en diferentes regiones del país.

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 3,2,5 Promover para que la oferta acad. y trámites adm. tomen en cuenta la pobl. estud. que trab. y estud.
- 3,2,6 Apoyar proyectos provenientes del sector estudiantil e integrarlos a las actividades institucionales
- 3,2,7 Garantizar la autonomía del movimiento estudiantil
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,2,1 Promoverá estrategias para garantizar y fortalecer el financiamiento estatal de la institución
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 5,1,4 Promover cult. resol. altern. de conflictos, para satisf personal, colect., y proteger int. instit.
- 5,1,6 Fortalecer cond. de seguridad que garanticen preven. ante hostig. sexual y otras form. de violencia
- 5,1,7 Desarrollar estrategias para garantizar oportun. y acceso a todos los serv. a grupos con nec. espec.
- 5,1,95 Desarrollar estrategias para garantizar oportun. y acceso a todos los serv. a grupos con nec. espec.
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic., y limpieza
- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 1,3,4 Impulsar esp. de análisis inst. sobre conveniencia de diversas modalidades de estudios de posgrado
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,4 Lograr que el mérito y desempeño individuales del personal sean reconocidos con mejores oportunid.
- 2,1,5 Promover que los miembros de la universidad adquieran el dominio de un seg. idioma y nuevas tecnol.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



UNIDAD: 01040502 ==> ESCUELA DE SOCIOLOGÍA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Docencia

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA DOCENCIA

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2011 al 31/12/2011

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡4.140.822

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Desarrollar la Sociología como disciplina de las ciencias sociales, con la mayor calidad y actualización, por medio de la docencia, la investigación y acción social, en el entendido de que constituye una perspectiva científica y una práctica profesional indispensable para el conocimiento riguroso de la sociedad costarricense y el contexto mundial. Asimismo, formar profesionales en Sociología del más alto nivel, de conformidad con los principios del Estatuto Orgánico de la Universidad de Costa Rica.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Brindar las condiciones adecuadas para el desarrollo del plan de estudios de la carrera de Sociología

**Metas**

1) Satisfacer la demanda de los cursos de la carrera abriendo 30 cursos con un total de 36 grupos y 549 estudiantes atendidos durante el I ciclo. En el II ciclo 28 cursos con un total de 34 grupos y 481 estudiantes atendidos.

**Indicadores meta 1**

Número de cursos impartidos

2) Satisfacer la demanda de 5 cursos de servicio con un total de 37 grupos y 1058 estudiantes atendidos durante el I ciclo lectivo. En el II ciclo 6 cursos con un total de 32 grupos y 840 estudiantes atendidos durante el II ciclo lectivo para otras Unidades Académicas.

**Indicadores meta 2**

Número de cursos de servicios impartidos

3) Satisfacer la demanda de 2 cursos de Seminario de Realidad Nacional con un total de 6 grupos y 350 estudiantes atendidos durante el año.

**Indicadores meta 3**

Número de cursos de Seminario de Realidad Nacional.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.



UNIDAD: 01040502 ==> ESCUELA DE SOCIOLOGÍA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,1,4 Lograr que el mérito y desempeño individuales del personal sean reconocidos con mejores oportunid.
- 2,1,5 Promover que los miembros de la universidad adquieran el dominio de un seg. idioma y nuevas tecnol.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
- 2,2,5 Apoyar la acción social en planes de estudio de grado e incorporarla en programas de posgrado
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst.y del quehacer universit.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,5 Promover para que la oferta acad. y trámites adm. tomen en cuenta la pobl. estud. que trab. y estud.
- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación
- 5,1,2 Promover strateg. para enfrentar desigual. y exclusión soc. para estud. y personal doc. y admin.
- 5,1,3 Promover la utilización de lenguaje inclusivo de género en todos sus docum., discursos y med. com.
- 5,1,4 Promover cult. resol. altern. de conflictos, para satisf personal, colect., y proteger int. instit.
- 5,1,5 Fomentar una cultura de seguridad institucional con alto contenido humanista e integral
- 5,1,6 Fortalecer cond. de seguridad que garanticen preven. ante hostig. sexual y otras form. de violencia

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Continuar con el proceso de autoevaluación y autorregulación

**Metas**

- 1) Mantener la Comisión de Autoevaluación y Autorregulación de la Escuela

**Indicadores meta 1**

Comisión inscrita

- 2) Proceder con la aplicación de los instrumentos de evaluación del CEA

**Indicadores meta 2**

Aplicar instrumentos

Dar seguimiento a los resultados de dicha evaluación

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.



UNIDAD: 01040502 ==> ESCUELA DE SOCIOLOGÍA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
- 2,2,5 Apoyar la acción social en planes de estudio de grado e incorporarla en programas de posgrado
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Promover la ejecución de proyectos y actividades de investigación interdisciplinarios con la participación de docentes y estudiantes que articulen la docencia, la investigación y acción social.

**Metas**

- 1) Inscribir 8 proyectos de investigación que respondan a problemas relevantes de nuestra sociedad.

**Indicadores meta 1**

Número de proyectos nuevos inscritos

- 2) Promover estudios con 1 proyecto de investigación con metodología participante y de impacto social

**Indicadores meta 2**

Proyecto de investigación con participación de diferentes Sedes de la Universidad

- 3) Apoyar 15 trabajos finales de graduación que respondan a la solución de demandas concretas de la sociedad

**Indicadores meta 3**

Trabajos finales de graduación aprobados

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Brindar a la Escuela de Sociología la tecnología, equipo y mobiliario que permitan apoyar sus labores académicas

**Metas**

- 1) Reemplazo 12 computadoras, para el Laboratorio de Cómputo destinado a la docencia directa y atención de usuarios y para el Laboratorio de Investigación, Práctica Sociológica y Acción Social, 4 computadoras portátiles para fortalecer la docencia e investigación

**Indicadores meta 1**

Equipo adquirido

- 2) Adquirir 15 licencias del programa EndNote Versión V. X3 para el Laboratorio de Cómputo con el propósito de fortalecer la labor docente

**Indicadores meta 2**

Programa adquirido





UNIDAD: 01040502 ==> ESCUELA DE SOCIOLOGÍA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

3) Adquirir 7 mesas para computadora para el Laboratorio de Investigación, práctica sociológica y acción social

**Indicadores meta 3**

Equipo adquirido

4) Adquirir una trituradora de papel, 2 archivos de seguridad para facilitar las tareas de archivo y de seguridad

**Indicadores meta 4**

Equipo adquirido

5) Proporcionar a la Unidad Académica de 3 proyectores de multimedia para fortalecer la tarea de docencia en la carrera de Sociología en grado y posgrado

**Indicadores meta 5**

Equipo adquirido

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.

3,2,6 Apoyar proyectos provenientes del sector estudiantil e integrarlos a las actividades institucionales

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Contribuir a la transformación de la sociedad para mejorar las condiciones de vida para la población mediante el desarrollo de proyectos de acción social.

**Metas**

1) Desarrollar dos proyectos de extensión docente dirigidos a la formación y actualización de los graduados de la Escuela y otros profesionales en general

**Indicadores meta 1**

Cursos de extensión docente impartidos durante el año.

2) Apoyar y fortalecer el TCU de la Escuela que se desarrolla en colaboración con la Sede de Guanacaste

**Indicadores meta 2**

Continuar con el trabajo Comunal Universitario y la incorporación de nuevos estudiantes

3) Desarrollar dos cursos de extensión docente dirigido a mujeres microempresarias rurales

**Indicadores meta 3**

Cursos de extensión docente para mujeres microempresarias rurales

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad

1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida

1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario

1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local

1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad

2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias





UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



---

UNIDAD: 01040503 ==> ESCUELA DE CIENCIAS DE LA COMUNICAC COLECTIVA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

ACTIVIDAD: Docencia  
SUBACTIVIDAD: APOYO A LA DOCENCIA  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2011 al 31/12/2011  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡6.111.991  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Aportar a la sociedad profesionales en Ciencias de la Comunicación Colectiva, con una visión humanista y conciencia crítica que le permita incidir en el desarrollo social sostenible, a través de la ejecución de los planes de estudio del nivel de bachillerato, licenciatura y maestría con las concentraciones y énfasis de: Periodismo, Publicidad, Relaciones Públicas y Producción Audiovisual, mediante la articulación de la investigación, docencia y acción social y el fortalecimiento del área de nuevas tecnologías de manera que nos constituyamos en una Unidad Académica que esté a tono con los nuevos escenarios tecnológicos.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Desarrollar y ejecutar los planes de estudio del bachillerato, licenciatura y maestría con las concentraciones y énfasis correspondientes.

**Metas**

1) En grado se impartirán:

I ciclo: 52 cursos, 115 grupos y 2140 cupos de matrícula con atención a 250 estudiantes equivalentes de tiempo completo y con 24 docentes equivalentes de tiempo completo

II ciclo: 60 cursos, 125 grupos y 2211 cupos de matrícula con atención a 250 estudiantes equivalentes de tiempo completo y con 26 docentes equivalentes de tiempo completo

**Indicadores meta 1**

Cantidad de cursos impartidos

Cantidad de grupos abiertos

Matrícula para cada curso

Docentes nombrados para impartir cursos

2) En el posgrado se impartirán:

I ciclo: 10 cursos, 10 grupos y 150 cupos de matrícula con atención a 18 estudiantes equivalentes de tiempo completo y con 3 docentes equivalentes de tiempo completo

II ciclo: 10 cursos, 10 grupos y 150 cupos de matrícula con atención a 20 estudiantes equivalentes y con 5 docentes equivalentes de tiempo completo

**Indicadores meta 2**

Cantidad de cursos impartidos

Cantidad de grupos abiertos

Matrícula para cada curso

Docentes nombrados para impartir cursos

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**



UNIDAD: 01040503 ==> ESCUELA DE CIENCIAS DE LA COMUNICAC COLECTIVA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinaria y flexib. adm carreras
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Asegurar los servicios de soporte técnico a los más de 110 grupos por semestre correspondientes a los planes de estudio de bachillerato, licenciatura y maestría así como a actividades de investigación y de acción social.

**Metas**

- 1) Ejecución de al menos 50 productos de comunicación como resultado de la docencia, la investigación y la acción social.

**Indicadores meta 1**

Productos de comunicación realizados

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Asegurar la puesta en funcionamiento de un Centro de Investigaciones en Comunicación que asegure el desarrollo de los proyectos de investigación vigentes, permita fortalecer la investigación multiplicando la cantidad de proyectos inscritos y logre la articulación de la investigación con la docencia y la acción social.

**Metas**

- 1) Crear el Centro de Investigación en Comunicación

**Indicadores meta 1**

Propuesta del Centro de Investigación aprobada por Consejo Universitario



UNIDAD: 01040503 ==> ESCUELA DE CIENCIAS DE LA COMUNICAC COLECTIVA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

2) Desarrollar al menos 8 proyectos de investigación en el área de la comunicación social

**Indicadores meta 2**

Proyectos de investigación inscritos ante la Vicerrectoría de Investigación

3) Publicar al menos 3 artículos resultantes de procesos de investigación

**Indicadores meta 3**

Artículos publicados en revistas académicas

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst.y del quehacer universit.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Garantizar la ejecución de proyectos de acción social: extensión docente, cultural, trabajo comunal universitario y educación permanente.

**Metas**

1) Desarrollar 1 proyecto de Trabajo Comunal Universitario que atienda a al menos 5 subproyectos y asegure la participación de 60 estudiantes

**Indicadores meta 1**

- proyectos de TCU inscritos ante Vicerrectoría de Acción Social
- subproyectos reportados a la Comisión de Acción Social de la ECCC
- estudiantes matriculados

2) Desarrollar al menos 6 cursos de extensión docente por semestre para fortalecer la capacitación de profesionales graduados de la ECCC y favorecer la proyección de la Escuela en el quehacer nacional, para un total de 12 cursos

**Indicadores meta 2**

actividades desarrolladas en el marco del Programa Permanente de Extensión Docente de la ECCC (inscrito ante la VAS)

3) Asesorar a por los menos 4 unidades de la UCR u organizaciones sociales a través de la Agencia Estudiantil de Comunicación

**Indicadores meta 3**

proyectos de la Agencia Estudiantil de Comunicación

4) Desarrollar dos números de la revista digital e-comunicación que se nutran de los trabajos de investigación de estudiantes y profesores

**Indicadores meta 4**

Ejemplares de la revista electrónica e-comunicación



UNIDAD: 01040503 ==> ESCUELA DE CIENCIAS DE LA COMUNICAC COLECTIVA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst.y del quehacer universit.
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Promover la capacitación docente a través del aprovechamiento de los recursos ya disponibles internamente en la ECCC y la UCR

**Metas**

1) Ofrecer al menos 2 posibilidades de capacitación docente al personal de la ECCC

**Indicadores meta 1**

cursos para docentes

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,5 Promover que los miembros de la universidad adquieran el dominio de un seg. idioma y nuevas tecnol.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdiscipliniedad y flexib. adm carreras
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst.y del quehacer universit.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



UNIDAD: 01040504 ==> ESCUELA DE CIENCIAS POLITICAS  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Docencia

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA DOCENCIA

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2011 al 31/12/2011

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡6.480.639

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 300.000

**OBJETIVO GENERAL:**

Propiciar la transformación de la sociedad mediante la docencia, la investigación y la acción social, con base en la formación de profesionales de alto nivel que respondan a los desafíos que imponen las organizaciones e instituciones -públicas y privadas- y sus entornos políticos socioeconómicos y culturales en los procesos de toma de decisiones, que les permitan incorporarse al mercado laboral con preparación científico-académica amplia y flexible y a la vez adaptarse a las circunstancias históricas del país y del mundo.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Ofrecer a la población estudiantil el Plan de Estudios de Bachillerato y Licenciatura y además brindar la opción del Programa de Posgrado en Ciencias Políticas (Maestría Académica y Profesional) y del Doctorado en Gobierno y Políticas Públicas con el propósito de formar profesionales con excelente académica mediante el desarrollo vertical de grado, posgrado, posgrado y doctorado.

**Metas**

1) Ofertar para el año 2010:

I Ciclo 2011 Cursos de Servicio 1 curso de servicio para un total de 4 grupos (Para estudiantes de la Carrera de Comunicación Colectiva y Psicología) para un total de 140 cupos de matrícula, 4 cursos de (Repertorios) para un total de 6 grupos para un total de 210 cupos de matrícula para estudiantes de otras carreras.

Curso de la Carrera un total de 18 cursos un total de 45 grupos un total de 1575 cupos de matrícula para estudiantes de la carrera de Ciencias Políticas. Se atenderán un total de 855 estudiantes de tiempo completo con un total de 12.750 tiempos completos docentes.

II Ciclo 2011 Cursos de Servicio 5 curso de servicio (Repertorios) para un total de 6 grupos y un total de 210 cupos de matrícula para estudiantes de otras carreras.

Curso de la Carrera un total de 21 cursos un total de 45 grupos un total de 1575 cupos de matrícula para estudiantes de la carrera de Ciencias Políticas. Se atenderán un total de 855 estudiantes de tiempo completo con un total de 13.75 tiempos completos docentes.

III Ciclo 2011 Curso de servicio 1 (Para la Escuela Psicología) y 1 Curso de Repertorio para un total de 2 grupo un total de 30 cupos de matrícula para estudiantes de otras carreras. Cursos de la carrera un total de 2 cursos para un total de 2 grupos para un total de 60 cupos de matrícula para estudiantes de la carrera de Ciencias Políticas.

Se debe indicar por el incremento en la matriculos, específicamente en los cursos de segundo año, tanto de los estudiantes de la carrera y por la solicitud de las Carrera de Economía y de la Oficina de Asuntos Internaciones, apartir del II Ciclo 2010, la oferta paso de dos a tres grupos por curso en segundo año.

**Indicadores meta 1**

Cursos Ofertados



UNIDAD: 01040504 ==> ESCUELA DE CIENCIAS POLITICAS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 2) Apoyar al Programa de Posgrado en Ciencias Políticas en el año 2010 para que pueda impartir:  
I Ciclo 2011: Dos cursos para un total de 2 grupos para un total de 24 cupos de matrícula, se atenderán un total de 12 estudiantes (Promoción) con un total de medio tiempo completo docente.  
II Ciclo 2011 Dos cursos para un total de 2 grupos para un total de 24 cupos de matrícula, se atenderán un total de 12 estudiantes (Promoción) con un total de un medio tiempo completo docente.  
**Indicadores meta 2**  
Cursos ofertados por la Maestría cargados al presupuesto de la Escuela de Ciencias Políticas
- 3) Apoyar al Doctorado en Gobierno y Políticas Públicas en el año 2011 para que en el I Ciclo 2011 se puedan impartir dos cursos para un total de 2 grupos para un total de 12 estudiantes (Promoción) para un total de medio tiempo docente y en el II Ciclo 2011 se puedan impartir dos cursos para un total de 2 grupos para un total de 12 estudiantes (Promoción) para un total de medio tiempo docente  
**Indicadores meta 3**  
Cursos ofertados por el Doctorado en Gobierno y Políticas Públicas cargados al presupuesto de la Escuela de Ciencias Políticas
- 4) Brindar el apoyo administrativo y docente, mediante charlas y atención individual a un aproximado de 50 estudiantes egresados y matriculados en el Plan de Licenciatura en sus gestiones para la Formulación del Trabajo Final de Graduación.  
**Indicadores meta 4**  
Estudiantes apoyados en sus gestiones para la Formulación del Trabajo Final de Graduación.  
**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Mantener el apoyo a las propuestas de investigación vigentes y a las nuevas y además al Centro de Investigación y de Estudios Políticos Dr. José María Castro Madriz para que puedan aportar a la población nacional e internacional un espacio académico e intelectual en el que se construya y consoliden los más elevados estándares de excelencia, análisis y formación profesional.

**Metas**

- 1) Dotar a los docentes e investigadores de la Escuela de Ciencias Políticas los insumos necesarios para la formulación e inscripción de al menos 3 proyectos de investigación para el año 2011 en las diferentes áreas de la Ciencia Política.  
**Indicadores meta 1**  
Proyectos Formulados e inscritos.
- 2) Propiciar la realización de al menos 1 encuentro con investigadores de la Unidad Académica, en el mes de octubre coordinado por el Coordinador de la Comisión de Investigación de la Unidad Académica que permitan el análisis de la situación del país y los diversos acontecimientos.  
**Indicadores meta 2**  
Encuentros realizados
- 3) Organizar al menos 10 actividades cada semestre del actividades con investigadores, docentes y público en general de la Sede Rodrigo Facio, que permitan el análisis de la situación del país y los diversos acontecimientos.  
**Indicadores meta 3**  
Actividades realizadas



UNIDAD: 01040504 ==> ESCUELA DE CIENCIAS POLITICAS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 4) Apoyar al Centro de Investigación y Estudios Políticos Dr. José María Castro Madríz para la Inscripción de al menos dos actividades de investigación. El apoyo es de medio tiempo docente, cada semestr.

**Indicadores meta 4**

Actividades de Investigación inscritas del Centro de Investigación y Estudios Políticos Dr. José María Castro Madríz con el apoyo de presupuestario de la Escuela de Ciencias Políticas

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Motivar y promover la proyección universitaria y nacional de la población estudiantil, profesores e investigadores de la Escuela de Ciencias Políticas a fin de responder al compromiso social, academico y de otras carreras.

**Metas**

- 1) Inscripción de al menos 2 proyectos de Trabajo Comunal Universitarios por medio de los vinculos interinstitucionales de la Escuela con diversas instancias que permitan a los estudiantes de la Escuela de Ciencias Políticas y de otras carreras más oportunidades para la realización de TCU y dar un aporte a la Comunidad Nacional.

**Indicadores meta 1**

Proyectos Inscritos

- 2) Realizar en los medios de comunicación institucionales la divulgación de 6 actividades y/o productos de investigación sobre temas relevantes.

**Indicadores meta 2**

Actividades y/o productos divulgadas.

- 3) Aportar a la población nacional e internacional un espacio para la actualización de temas relacionados a la Ciencias Política mediante la inscripción de al menos un proyecto de extensión docente para el año 2010

**Indicadores meta 3**

Proyectos de Extensión Docente Inscritos

- 4) Garantizar la participación de al menos tres unidades academicas en los TCU inscritos en la Escuela de Ciencias Políticas para garantizar la posibilidad de intercambio de interdisciplinario

**Indicadores meta 4**

Unidades académicas que participan en los TCU inscritos en la Escuela de Ciencias Políticas.

- 5) Propiciar al menos 2 convenios con universidades extranjeras que permitan intercambio de docentes y estudiantes

**Indicadores meta 5**

Convenios inscritos.

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.



UNIDAD: 01040504 ==> ESCUELA DE CIENCIAS POLITICAS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Mantener y promover la participación activa de los estudiantes para encontrar de manera conjunta mecanismos que incrementen el rendimiento académico por medio de medidas correctivas.

**Metas**

- 1) Promover la participación de la población estudiantil por medio de la incorporación de la menos un estudiante en las diversas comisiones y con los profesores coordinadores de área y de nivel. Esta asignación será nombrada según los criterios de selección de la Asociación de Estudiantes.

**Indicadores meta 1**

Estudiantes incorporados

- 2) Designar a los docentes, investigadores y comisiones internas un estudiante (horas estudiantes y/o asistente) que colabore con el docente y que le permita completar su formación docente.

**Indicadores meta 2**

Estudiantes designados

- 3) Incorporar al menos 4 estudiantes en el proceso de autoevaluación que desarrolla la Escuela con miras a la Acreditación.

**Indicadores meta 3**

Estudiantes incorporados a la Comisión de Acreditación.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Promover un espacio de trabajo conjunto docentes/administrativo/estudiantes que estimule una gestión administrativa eficiente y eficaz a favor de la unidad académica.

**Metas**

- 1) Facilitar espacios de diálogo, dos reuniones al semestre entre los diferentes actores de la unidad académica para mantener y fortalecer el trabajo conjunto que produzca beneficio a toda comunidad de ciencias políticas y universitaria en general.

**Indicadores meta 1**

Reuniones realizadas

- 2) Realizar dos sesiones de trabajo con el personal administrativo que posibiliten la coordinación de labores y aseguren un adecuado ambiente de trabajo.

**Indicadores meta 2**

Sesiones de trabajo realizadas.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**





**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA**  
**PLAN ANUAL OPERATIVO 2011**



---

**UNIDAD: 01040504 ==> ESCUELA DE CIENCIAS POLITICAS**

**PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad**

---

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

5,2,3 Incorporar los criterios de diseño necesarios para garantizar el ahorro de energía en los edificios



---

UNIDAD: 01040505 ==> ESCUELA DE HISTORIA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

ACTIVIDAD: Docencia

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA DOCENCIA

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2011 al 31/12/2011

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡3.857.374

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

#### OBJETIVO GENERAL:

Promover el desarrollo de la cultura histórica y archivística a partir de la formación de profesionales en el campo de la Historia, la Archivística y la Enseñanza de los Estudios Sociales, con excelente preparación académica con la finalidad de hacerlos más sensibles y competitivos ante su inserción social y en el mercado laboral.

#### OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO

---

##### OBJETIVO ESPECÍFICO: 01

Formar profesionales en el campo de la Historia (grado y posgrado), de la Archivística y de la Enseñanza de los Estudios Sociales, por medio de la puesta en práctica de planes de estudio flexibles y complejos de nivel universitario, para que se inserten en los mercados laborales nacionales e internacionales, para contribuir con el desarrollo de nuestra sociedad.

##### Metas

- 1) Graduar al menos una promoción de cada carrera, con la garantía de contar con una formación de excelencia, con el fin de que sean capaces de enfrentar las demandas del mercado laboral.

##### Indicadores meta 1

- 10 graduados de Archivística
- 10 graduados de Historia
- 10 graduados de Estudios Sociales

- 2) Iniciar un nuevo plan de estudios (bajo el enfoque por competencias) para la carrera de Bachillerato y Licenciatura en Historia. Además administrar el plan de transición del plan actual.

##### Indicadores meta 2

Un nuevo plan de estudios para iniciar en el I ciclo del 2011.

- 3) Abrir los grupos necesarios para satisfacer la demanda de los planes de estudio vigentes, así como de los cursos de servicio, tomando en cuenta la demanda insatisfecha.

##### Indicadores meta 3

73 grupos en el I ciclo, 71 en el segundo, incluyendo los cursos de servicio.

- 4) Apoyar al Programa de Posgrado Centroamericano en Historia (Maestría y Doctorado) por medio de jornadas docentes para impartir cursos y para la dirección.

##### Indicadores meta 4

2 TC

- 5) Apoyar la reforma curricular de la Licenciatura en Estudios Sociales y Enseñanza de la Cívica, en coordinación con las Escuelas de Formación Docente y de Geografía a partir de criterios de excelencia y de bimodalidad (virtualización).

##### Indicadores meta 5

Un nuevo plan de licenciatura para iniciar en el 2012.

#### Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico

2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.

---



---

UNIDAD: 01040505 ==> ESCUELA DE HISTORIA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,1,4 Lograr que el mérito y desempeño individuales del personal sean reconocidos con mejores oportunid.
- 2,1,5 Promover que los miembros de la universidad adquieran el dominio de un seg. idioma y nuevas tecnol.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
- 2,2,5 Apoyar la acción social en planes de estudio de grado e incorporarla en programas de posgrado
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst.y del quehacer universit.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 3,2,5 Promover para que la oferta acad. y trámites adm. tomen en cuenta la pobl. estud. que trab. y estud.
- 3,2,6 Apoyar proyectos provenientes del sector estudiantil e integrarlos a las actividades institucionales
- 3,2,7 Garantizar la autonomía del movimiento estudiantil
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. específ. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,2,1 Promoverá estrategias para garantizar y fortalecer el financiamiento estatal de la institución
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 4,3,4 Fomentar uso adec. de símbolos y línea gráfica universit. e implem. controles para protec. imagen
- 5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación
- 5,1,2 Promover estrateg. para enfrentar desigual. y exclusión soc. para estud. y personal doc. y admin.
- 5,1,3 Promover la utilización de lenguaje inclusivo de género en todos sus docum., discursos y med. com.
- 5,1,4 Promover cult. resol. altern. de conflictos, para satisf. personal, colect., y proteger int. instit.
- 5,1,5 Fomentar una cultura de seguridad institucional con alto contenido humanista e integral
- 5,1,6 Fortalecer cond. de seguridad que garanticen preven. ante hostig. sexual y otras form. de violencia
- 5,1,75 Fortalecer cond. de seguridad que garanticen preven. ante hostig. sexual y otras form. de violencia
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza
- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública



---

UNIDAD: 01040505 ==> ESCUELA DE HISTORIA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
  - 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
  - 1,3,4 Impulsar esp. de análisis inst. sobre conveniencia de diversas modalidades de estudios de posgrado
  - 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Impulsar la investigación histórica y archivística de alto nivel, para renovar el conocimiento existente y para generar nuevos conocimientos en los campos de la Historia, la Archivística y la Enseñanza de los Estudios Sociales, con el fin de retroalimentar la docencia y la acción social de la Escuela de Historia y transmitir los resultados de investigación como aporte a la sociedad costarricense.

**Metas**

- 1) Promover que docentes de las carreras de Historia, Archivística y Enseñanza de los Estudios Sociales, inscriban proyectos y actividades de investigación en el Centro de Investigaciones Históricas de América Central (CIHAC).

**Indicadores meta 1**

Se apoya al CIHAC con 3 TC

- 2) Publicar la Revista Digital Diálogos para difundir los resultados de investigación de los docentes de las carreras de Historia, Archivística y Enseñanza de los Estudios Sociales y para recibir resultados de investigación de otras partes del mundo.

**Indicadores meta 2**

2 números al año.

- 3) Apoyar la publicación de la Revista de Historia, proyecto conjunto entre la Escuela de Historia de la Universidad Nacional y del Centro de Investigaciones Históricas de América Central de la Universidad de Costa Rica.

**Indicadores meta 3**

2 números al año.

- 4) Apoyar en la medida de las posibilidades la investigación interdisciplinaria en unidades de investigación como son: el CIICLA, el CCP y el CIGEFI y otras.

**Indicadores meta 4**

Apoyo con 1TC

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
  - 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
  - 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
  - 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
  - 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
  - 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
  - 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso
  - 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
  - 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
  - 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
  - 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
  - 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
  - 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
  - 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
  - 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
  - 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
  - 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
  - 1,3,4 Impulsar esp. de análisis inst. sobre conveniencia de diversas modalidades de estudios de posgrado
-



UNIDAD: 01040505 ==> ESCUELA DE HISTORIA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst.y del quehacer universit.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Fomentar el desarrollo académico del personal docente de la Escuela de Historia, por medio del apoyo para que realicen estudios de Doctorado.

**Metas**

- 1) Lograr que los y las docentes de la Escuela de Historia realicen estudios doctorales en el extranjero y en el Sistema de Estudios de Posgrado de la Universidad de Costa Rica.

**Indicadores meta 1**

una reserva de plaza de medio tiempo para estudios de posgrado.

- 2) Consolidar las jornadas a tiempo completo para los exbecarios que completaron estudios de posgrado con reserva de jornada parcial.

**Indicadores meta 2**

Una jornada de tiempo completo.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,1,4 Lograr que el mérito y desempeño individuales del personal sean reconocidos con mejores oportunid.
- 2,1,5 Promover que los miembros de la universidad adquieran el dominio de un seg. idioma y nuevas tecnol.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst.y del quehacer universit.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**



UNIDAD: 01040505 ==> ESCUELA DE HISTORIA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

Desarrollar proyectos de Acción Social con el propósito de alcanzar una mayor vinculación con la comunidad nacional y de promover las tareas de extensión docente y de vinculación externa que desarrolla la Escuela de Historia en los campos de la Historia, la Archivística y la Enseñanza de los Estudios Sociales.

**Metas**

1) Renovar y fortalecer los proyectos de Trabajo Comunal Universitarios inscritos en la Vicerrectoría de Acción Social.

**Indicadores meta 1**

Dos proyectos de trabajo comunal.

2) Consolidar un programa de extensión docente que permita una vinculación directa con el Ministerio de Educación Pública y con los y las docentes de Enseñanza de los Estudios Sociales y la Educación Cívica, mediante la inscripción de proyectos para capacitarlos y para actualizar los conocimientos adquiridos.

**Indicadores meta 2**

Cuatro cursos de extensión docente por año.

3) Realizar proyectos de extensión docente en el campo de la Archivística.

**Indicadores meta 3**

Un curso de extensión docente al año.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 2,2,5 Apoyar la acción social en planes de estudio de grado e incorporarla en programas de posgrado
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. especif. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,2,1 Promoverá estrategias para garantizar y fortalecer el financiamiento estatal de la institución
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Impulsar el desarrollo de las TICs en la Escuela de Historia.

**Metas**

1) Promover la renovación del equipo de cómputo de la Escuela de Historia



UNIDAD: 01040505 ==> ESCUELA DE HISTORIA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 1**

10 computadoras para las oficinas de los docentes.

2) Capacitar a las funcionarias y profesores de la Escuela de Historia en el uso de las TICs.

**Indicadores meta 2**

2 capacitaciones por semestre.

3) Apoyar la creación de una plaza de Técnico en Computación e Informática para que coordine el Laboratorio.

**Indicadores meta 3**

Una plaza de medio tiempo de un técnico en computación.

4) Renovar el equipo de computo, audiovisual y reproducción de material didáctico para la docencia y el desarrollo de las TIC's.

**Indicadores meta 4**

3 computadoras portátiles, 2 video beams y una fotocopidora.

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,4 Impulsar esp. de análisis inst. sobre conveniencia de diversas modalidades de estudios de posgrado
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst. y del quehacer universit.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



---

UNIDAD: 01040506 ==> ESCUELA DE TRABAJO SOCIAL  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

ACTIVIDAD: Docencia

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA DOCENCIA

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2011 al 31/12/2011

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡5.540.103

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Desarrollar procesos de formación académica-profesional, de investigación y de acción social, vinculados con las múltiples manifestaciones de las desigualdades sociales y de género, así como con los desafíos contextuales determinados por la Unidad Académica, mediante una gestión administrativa estratégica que articule y de seguimiento sistemático a los procesos de trabajo sustantivos requeridos, con el propósito de contribuir al mejoramiento de las condiciones de vida de las poblaciones sujetas de la acción profesional.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Ejecutar el plan de estudio de la Escuela de Trabajo Social, tanto en la Sede Rodrigo Facio, como en una Sede Regional, en aras de garantizar la formación de profesionales con capacidad crítica y propositiva, en diferentes áreas geográficas del país.

**Metas**

- 1) En el I ciclo 2011, apertura de 26 cursos (teóricos, prácticos e investigaciones dirigidas) y 83 grupos para atender la demanda de 436 estudiantes. Asignar 27.5 tiempos completos

**Indicadores meta 1**

Cursos impartidos  
Cupos matriculados  
Grupos atendidos  
Estudiantes atendidos  
Estudiantes matriculados

- 2) En el II ciclo 2011, apertura de 27 cursos (teóricos, prácticos e investigaciones dirigidas) y 86 grupos para atender la demanda de 436 estudiantes. Asignar 27.5 tiempos completos

**Indicadores meta 2**

Cursos impartidos  
Cupos matriculados  
Grupos atendidos  
Estudiantes atendidos  
Estudiantes matriculados

- 3) Elaborar un convenio de cooperación para desconcentrar la Carrera de Trabajo Social en la Región Brunca con la Universidad Nacional

**Indicadores meta 3**

Convenio firmado  
Proyecto inscrito  
Cumplimiento de un proceso

- 4) Ejecutar el proyecto de desconcentración de la Carrera de Trabajo Social en la Región Huétar Atlántica (UCR-UNED), con financiamiento de recursos del Fondo del Sistema CONARE.

**Indicadores meta 4**





UNIDAD: 01040506 ==&gt; ESCUELA DE TRABAJO SOCIAL

PROYECTO: 001 ==&gt; Presupuesto de la Unidad

Avance de proceso  
 Proyecto inscrito  
 Cumplimiento de un proceso  
 Cursos impartidos  
 Cupos matriculados  
 Estudiantes matriculados  
 Grupos atendidos  
 Estudiantes atendidos

5) Ejecutar el proyecto institucional de Prácticas Académicas de la Escuela de Trabajo Social

**Indicadores meta 5**

Actividades realizadas  
 Proyecto inscrito  
 Avance de proceso

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinaria y flexib. adm. carreras
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst. y del quehacer universit.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
- 3,2,5 Promover para que la oferta acad. y trámites adm. tomen en cuenta la pobl. estud. que trab. y estud.
- 3,2,6 Apoyar proyectos provenientes del sector estudiantil e integrarlos a las actividades institucionales
- 3,2,7 Garantizar la autonomía del movimiento estudiantil
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Impulsar procesos de formación continua, solidaria y remunerada, mediante el establecimiento de alianzas estratégicas con el Colegio de Trabajadores Sociales y con los diferentes escenarios laborales.

Fortalecer los vínculos de cooperación internacional con escuelas y colegios profesionales en el campo del Trabajo Social, con el propósito de intercambiar experiencias de formación e intervención profesional; diseñar y ejecutar proyectos de intercambio estudiantil y docente, organización de actividades académicas, tales como congresos, seminarios, foros.

**Metas**

1) Dentro del Programa de Educación Continua, realizar al menos 15 actividades solidaria y 06 cursos remunerados para ejecutarse en el 2011



UNIDAD: 01040506 ==> ESCUELA DE TRABAJO SOCIAL

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 1**

Actividades realizadas  
Charlas realizadas  
Cursos impartidos

2) Al menos 13 Proyectos de Extensión Docente y 03 Trabajo Comunal Universitario para ejecutarse en el 2011

**Indicadores meta 2**

Actividades realizadas  
Cursos específicos impartidos  
Proyectos inscritos  
Proyectos realizados  
Personas inscritas  
Evaluaciones realizadas

3) Intercambio académico mediante pasantías de al menos 8 docentes de la Escuela de Trabajo Social en universidades del exterior y al menos 2 docentes mediante el programa de académicos visitantes en la Escuela de Trabajo Social.

**Indicadores meta 3**

Académicos visitantes  
Funcionarios capacitados  
Charlas realizadas  
Actividades realizadas  
Cursos específicos impartidos

4) Intercambio académico mediante pasantías de al menos 2 estudiantes de la Escuela de Trabajo Social en universidades del exterior y de al menos 2 estudiantes extranjeros en la Escuela de Trabajo Social.

**Indicadores meta 4**

Becas asignadas  
Estudiantes atendidos

5) Al menos 5 actividades (conferencias, talleres, mesas redondas, etc) de acción social sobre temas relevantes para el desarrollo social, económico y político de instituciones y organizaciones del país a realizar durante el 2010.

**Indicadores meta 5**

Actividades realizadas  
Actividades y proyectos apoyados  
Funcionarios capacitados

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,1,4 Lograr que el mérito y desempeño individuales del personal sean reconocidos con mejores oportunit.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst.y del quehacer universit.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas



UNIDAD: 01040506 ==> ESCUELA DE TRABAJO SOCIAL

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Fortalecer la investigación básica y aplicada, por medio de la creación y consolidación de núcleos integradores de docencia, investigación y acción social, por desafíos contextuales determinados por la Unidad Académica en el marco del programa de Investigación 215-A8-901 "Desafíos contextuales costarricense desde el Trabajo Social", y por medio del impulso y desarrollo de Trabajos Finales de Graduación, con el fin de contribuir a la generación de conocimiento para la comprensión, gestión e intervención de las políticas, programas y proyectos sociales a nivel nacional y/o regional.

**Metas**

1) Ejecución de cuatro proyectos nuevos de investigación vinculados con la implementación del programa 215-A8-901, "Desafíos contextuales costarricenses asumidos desde el Trabajo Social".

- Núcleo Trabajo, Asistencia y Servicio Social
- Núcleo de Integración de la Investigación, la Docencia y la Acción Social "Del Autoritarismo y la Exclusión, a la Participación Social y la Ciudadanía PlenaHistoria y Metodología del Trabajo Social
- Núcleo Ambiente
- Núcleo Salud

**Indicadores meta 1**

- Proyectos inscritos
- Actividades realizadas
- Avance de cada proyecto
- Actividades y proyectos apoyados

2) 22 nuevas propuestas de Trabajos Finales de Graduación, para un total de 56 estudiantes.

**Indicadores meta 2**

- Cupos matriculados
- Cursos impartidos
- Estudiantes matriculados
- Estudiantes atendidos
- Grupos atendidos

3) Desarrollo de 31 Trabajos Finales de Graduación para un total de 87 estudiantes.

**Indicadores meta 3**

- Cupos matriculados
- Cursos impartidos
- Grupos atendidos
- Estudiantes matriculados
- Estudiantes atendidos

4) Tres proyectos de investigación y el Programa de Investigación: PRODECO en ejecución.

**Indicadores meta 4**

- Avance de cada proyecto
- Actividades realizadas
- Actividades y proyectos apoyados

5) Diseñar y ejecutar una Jornada bianual de divulgación de resultados en materia de Investigación, Docencia y Acción Social de la Escuela de Trabajo Social 2010-2011.

**Indicadores meta 5**



PLAN ANUAL OPERATIVO 2011

UNIDAD: 01040506 ==> ESCUELA DE TRABAJO SOCIAL

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

Avance de cada proceso  
Cumplimiento de un proceso  
Procesos documentados  
Actividades realizadas  
Personas inscritas

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,5 Apoyar la acción social en planes de estudio de grado e incorporarla en programas de posgrado
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst.y del quehacer universit.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 4,3,4 Fomentar uso adec. de símbolos y línea gráfica universit. e implem. controles para protec. imagen
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Implementar un proceso de organización sistemático y automatizado de datos, respecto a los procesos de trabajo en el campo de la docencia, la investigación, la acción social, asuntos estudiantiles y procesos administrativos de la unidad académica.

**Metas**

- 1) Cursos de actualización para el personal docente y administrativo en el campo de las nuevas herramientas tecnológicas.

**Indicadores meta 1**

Avance de cada proceso  
Actividades realizadas  
Cursos específicos impartidos  
Personas inscritas en esos cursos  
Población beneficiaria directa

- 2) Fortalecer un sistema de información en red, para el Área Administrativa de la Escuela, mantenimiento y actualización de las bases de datos existentes.

**Indicadores meta 2**

Avance de proyectos  
Actividades realizadas



UNIDAD: 01040506 ==> ESCUELA DE TRABAJO SOCIAL

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

3) Ejecutar los sistemas de información de las diferentes secciones de la Escuela.

**Indicadores meta 3**

Avance de los sistemas de información

Actividades realizadas.

4) Continuar desarrollando el proyecto de archivo único.

**Indicadores meta 4**

Avance del proyecto

Actividades de capacitación al personal administrativo

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. especif. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,3,4 Fomentar uso adec. de símbolos y línea gráfica universit. e implem. controles para protec. imagen
- 5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación
- 5,1,3 Promover la utilización de lenguaje inclusivo de género en todos sus docum., discursos y med. com.
- 5,1,4 Promover cult. resol. altern. de conflictos, para satisf personal, colect., y proteger int. instit.
- 5,1,5 Fomentar una cultura de seguridad institucional con alto contenido humanista e integral
- 5,1,65 Fomentar una cultura de seguridad institucional con alto contenido humanista e integral
- 5,2,3 Incorporar los criterios de diseño necesarios para garantizar el ahorro de energía en los edificios
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza



UNIDAD: 01040507 ==> ESCUELA DE PSICOLOGIA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Docencia

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA DOCENCIA

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2011 al 31/12/2011

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡5.748.335

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 730.140

#### OBJETIVO GENERAL:

Propiciar la transformación de la sociedad mediante la docencia, la investigación y acción social, con base en la formación de profesionales en el área de Psicología capaces de incorporarse al mercado laboral con preparación científico-académica amplia y flexible que le permita adaptarse a las circunstancias históricas del país y del mundo.

#### OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO

##### OBJETIVO ESPECÍFICO: 01

Formar profesionales que desarrollen una actitud de análisis y evaluación crítica que refleje una comprensión de los problemas epistemológicos, lógicos, metodológicos y técnicos en el análisis de los procesos psicológicos que le permitan intervenir en las condiciones cambiantes de la realidad con criterio científico, dando soluciones creativas al campo en que labora, desde una perspectiva psicológica

##### Metas

- 1) Graduar al menos 100 profesionales en Psicología de la siguiente manera: 75 bachilleres y 25 licenciados en Psicología

##### Indicadores meta 1

- 2) Impartir al menos 46 cursos el primer ciclo por medio de 109 grupos, con un total de 1926 cupos disponibles en matrícula, con una atención de 293 estudiantes equivalentes de tiempo completo. Para el segundo ciclo impartir al menos 39 cursos por medio de 106 grupos, con aproximadamente 1940 cupos en matrícula, con una atención de 315 estudiantes equivalentes a tiempo completo.

##### Indicadores meta 2

##### Indicadores meta 3

##### Indicadores meta 4

##### Indicadores meta 5

#### Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global



---

UNIDAD: 01040507 ==> ESCUELA DE PSICOLOGIA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
  - 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
  - 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
  - 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
  - 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
  - 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
  - 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
  - 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
  - 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
  - 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
  - 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
  - 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
  - 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
  - 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
  - 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Implementar el Compromiso de Mejoramiento como parte del proceso de Reacreditación por parte de SINAES en lo concerniente a personal académico, currículum, estudiantes, administración de la carrera, estructura y equipamiento y el impacto y pertinencia.

**Metas**

- 1) Implementar el 80% de las medidas autorreguladores indicadas en el Compromiso de Mejoramiento

**Indicadores meta 1**

Medidas autorreguladores resultado de la autoevaluación.

- 2) Analizar cada uno de los componentes descritos en el Compromiso de Mejoramiento a saber: Personal Docente, Curricular, Estudiantes, Infraestructura/ Equipamiento e Impacto/ Pertenencia de la Carrera.

**Indicadores meta 2**

Necesidades identificadas en el proceso de autoevaluación curricular.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
  - 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
  - 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
  - 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
  - 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
  - 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
  - 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
  - 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
  - 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
  - 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
  - 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. específ. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
  - 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.
  - 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
-





UNIDAD: 01040507 ==> ESCUELA DE PSICOLOGIA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Desarrollar proyectos de acción social en el campo de la Psicología con el fin de atender problemáticas específicas de los sectores más vulnerables de la población costarricense y fortalecer el vínculo universidad-sociedad a través del trabajo comunal universitario y la extensión docente.

**Metas**

- 1) Continuar con el desarrollo de los 5 proyectos de TCU vigentes: 1) "Prevención de la Exclusión Estudiantil en secundaria pública estudiantes universitarios apoyando a jóvenes colegiales en condición de riesgo social", con al menos una matrícula de 15 estudiantes; 2) Derechos Humanos de la persona que vive con VIH-SIDA, con al menos una matrícula de 15 estudiantes 3) Promoción, prevención y rehabilitación de la salud mental en la sociedad costarricense, con al menos una matrícula de 15 estudiantes; 4) Desarrollo Comunitario en la Zona Sur, prevención de la violencia con énfasis en la explotación sexual comercial, con al menos una matrícula de 15 estudiantes y 5) Gestión para la reducción del Riesgo en comunidades amenazadas del país, con al menos una matrícula de 15 estudiantes.

**Indicadores meta 1**

Resultados de proyectos desarrollados, cantidad de estudiantes matriculados en los proyectos de TCU y población beneficiaria.

- 2) Apoyar el desarrollo de actividades específicas realizadas por los proyectos de TCU dirigidas al bienestar de grupos sociales más vulnerables.

**Indicadores meta 2**

Número de actividades desarrollados por los diferentes proyectos de TCU.

- 3) Promocionar la labor que realizan los proyectos de TCU mediante actividades de comunicación social, foros y conferencias dirigidas a la comunidad universitaria y nacional.

**Indicadores meta 3**

Cantidad de actividades de difusión y promoción realizadas.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Apoyar las actividades de vínculo externo para fortalecer programas de capacitación y asesorías en temáticas de interés social.

**Metas**

- 1) Estimular la presentación de al menos 2 proyectos de extensión docente desde la psicología dirigidos a instituciones, grupos y comunidades específicas con el apoyo de Instituciones tales como el PANI, IAFA y otras.

**Indicadores meta 1**

Informe de resultados de Proyectos de extensión docente desarrollados.

- 2) Desarrollar al menos 4 actividades de extensión docente y educación continúa dirigidos a la comunidad universitaria y nacional.





UNIDAD: 01040507 ==> ESCUELA DE PSICOLOGIA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 2**

Informe de actividades desarrolladas de vínculo externo.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Apoyar la ejecución de los proyectos financiados por CONARE en distintas regiones del país , Fondos Concursables dentro de la Universidad y financiamiento externo.

**Metas**

- 1) Continuar apoyando la ejecución de los proyectos financiados por CONARE en la zona Sur y zona Atlántica del país, dirigidos al abordaje de problemáticas que afectan a grupos más vulnerables de la población.

**Indicadores meta 1**

Cantidad de proyectos desarrollados.

- 2) Estimular la presentación de proyectos específicos en acción social y extensión docente en fondos concursables de la Vicerrectoría de Acción Social y otras instancias de la universidad.

**Indicadores meta 2**

Número de proyectos inscriptos.

- 3) Apoyar el desarrollo de proyectos de acción social y extensión docente en temas específicos auspiciados por otras instituciones y organizaciones no gubernamentales a nivel nacional.

**Indicadores meta 3**

Impacto y población beneficiaria de los proyectos desarrollados.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.



UNIDAD: 01040507 ==> ESCUELA DE PSICOLOGIA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 06**

Desarrollar proyectos de investigación en el campo de la Psicología, siguiendo las recomendaciones de SINAES y el Compromiso de Mejoramiento de aumentar las investigaciones en las diferentes Áreas de la Carrera.

**Metas**

- 1) Continuar con el desarrollo de los 4 proyectos de investigación inscritos ante la Vicerrectoría de Investigación

**Indicadores meta 1**

Proyectos de Investigación desarrollados.

- 2) Apoyar el desarrollo de al menos 1 Programa nuevo y de 1 proyecto de investigación en temas específicos.

**Indicadores meta 2**

Temas desarrollados en Investigación

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población  
1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario  
2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.  
2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 07**

Ejecutar la Reforma Parcial Curricular aprobada a partir del 2010

**Metas**

- 1) Definición de políticas orientadoras para la Escuela de Psicología.

**Indicadores meta 1**

Implementación de las políticas

- 2) Definir al menos 5 estrategias de enseñanza y aprendizaje para la formación de profesionales en el área de Psicología

**Indicadores meta 2**

Implementación de las estrategias en la formación profesional del futuro Psicólogo.

- 3) Definir al menos 3 políticas orientadoras para el desarrollo de proyectos de Investigación y acción socia.

**Indicadores meta 3**

Implementación de las políticas para el desarrollo de futuros proyectos.

- 4) Implementar parcialmente la Reforma Curricular.

**Indicadores meta 4**

Cursos nuevos impartidos producto de la Reforma Curricular

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



---

UNIDAD: 01040507 ==> ESCUELA DE PSICOLOGIA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,2,5 Apoyar la acción social en planes de estudio de grado e incorporarla en programas de posgrado
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



---

UNIDAD: 01040508 ==> ESCUELA DE GEOGRAFIA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

ACTIVIDAD: Docencia  
SUBACTIVIDAD: APOYO A LA DOCENCIA  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2011 al 31/12/2011  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡6.994.417  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Formar geógrafos profesionales y docentes de Estudios Sociales con una sólida preparación humanística y conocimiento profundo de los métodos y técnicas propios de la disciplina, así como de la diversidad biofísica y social del mundo, para que sean capaces de analizar, educar y proponer soluciones a los problemas socioambientales y de gestión territorial dentro y fuera del país.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Formar profesionales en pregrado y grado en Geografía con una sólida preparación humanística y conocimiento profundo de la teoría, de los métodos y técnicas propios de la disciplina, para que sean capaces de analizar y proponer soluciones a los problemas socioambientales y de gestión territorial dentro y fuera del país.

**Metas**

- 1) En pregrado impartir 42 cursos con una totalidad de 70 grupos que contemplan el Plan de Estudios de Bachillerato en Geografía.

**Indicadores meta 1**

Número de cursos impartidos

- 2) En grado impartir 10 cursos con una totalidad de 10 grupos que contemplan los Planes de Estudios de Licenciatura en Geografía

**Indicadores meta 2**

Número de cursos impartidos

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Formar docentes de Estudios Sociales en pregrado y grado, con una sólida preparación humanística y conocimiento adecuado de la teoría, de los métodos y técnicas propios de la disciplina, para que sean capaces de discutir y educar sobre los problemas socioambientales y de gestión territorial dentro y fuera del país.

**Metas**

- 1) Impartir 8 cursos en 13 grupos ofrecidos dentro del Plan de Estudios de Bachillerato en la Enseñanza de los Estudios Sociales
-



UNIDAD: 01040508 ==> ESCUELA DE GEOGRAFIA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 1**

Cursos impartidos

2) Impartir 2 cursos en 2 grupos ofrecidos dentro del Plan de Estudios de Licenciatura en la Enseñanza de los Estudios Sociales

**Indicadores meta 2**

Cursos impartidos

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Implementar los nuevos Planes de Estudio de Bachillerato y Licenciatura, para actualizar el perfil de formación de geógrafos y profesores de Estudios Sociales

**Metas**

1) Someter a consideración del CEA los nuevos Planes de Estudio de Bachillerato y Licenciatura en Geografía.

**Indicadores meta 1**

Aprobación de ambos planes de estudios

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Consolidar el equipamiento y estimular el desarrollo de los diversos laboratorios con que cuenta la Escuela, para apoyar la labores de docencia, investigación y acción social

**Metas**

1) Compra de 1 servidor propio de gran capacidad (70 usuarios) para atender demanda de transacciones, debido al software específico y datos pesados que se utiliza en los laboratorios de Geomática



---

UNIDAD: 01040508 ==> ESCUELA DE GEOGRAFIA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Indicadores meta 1**

Adquisición de 1 servidor con capacidad para 70 usuarios

- 2) Compra de anteojos polarizados requeridos para visualización tridimensional cuando se trabaja en fotogrametría y fotointerpretación.

**Indicadores meta 2**

Adquisición de 20 anteojos polarizados para trabajar en fotogrametría digital

- 3) Compra de escaner formato tabloide (11 X 17 pulgadas) para rasterización de fotografías aéreas y mapas

**Indicadores meta 3**

Adquisición de 1 escaner tabloide para fotogrametría digital

- 4) Renovar y completar el equipamiento del Laboratorio de Geografía Aplicada

**Indicadores meta 4**

Adquisición de 1 ecosonda con GPS incorporado, 2 agitadores de tamices con 21 unidades de tamices cada uno, 1 peachímetro con electrodo, 6 navegadores GPS básicos, 1 plantilla para calentador, 1 balanza (3500g) y 3 penetrómetros.

- 5) Renovar el equipo de cómputo del Programa de Investigaciones Geográficas (PROIGE) y empezar paulatinamente, la renovación del equipo de cómputo de los profesores.

**Indicadores meta 5**

Adquisición de 5 computadoras para el PROIGE y 5 computadores para docentes

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.  
2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Mejorar la capacitación del personal docente facilitando su participación en cursos de actualización y especialización dentro y fuera del país, con el propósito de transmitir estos nuevos conocimientos al estudiantado y elevar la calidad de los cursos.

**Metas**

- 1) Seleccionar y abrir la posibilidad para que al menos dos candidatos puedan realizar estudios doctorales e incorporarse a la Escuela, como parte de su plan de desarrollo académico.

**Indicadores meta 1**

Reserva de 1/2 tiempo para cada uno de los candidatos, hasta un total de 1 tiempo completo.

- 2) Capacitar personal docente con cursos de actualización.

**Indicadores meta 2**

Ofrecer al menos 2 cursos propios y buscar oportunidad de al menos 2 cursos externos para actualización

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.  
2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ  
2,1,4 Lograr que el mérito y desempeño individuales del personal sean reconocidos con mejores oportunid.  
2,1,5 Promover que los miembros de la universidad adquieran el dominio de un seg. idioma y nuevas tecnolog.
-



UNIDAD: 01040508 ==> ESCUELA DE GEOGRAFIA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras  
2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 06**

Desarrollar las actividades de acción social con fundamento en los principios señalados en el Estatuto Orgánico, mediante convenios de cooperación, actividades de extensión docente y proyectos específicos, para contribuir al desarrollo equilibrado de la sociedad costarricense.

**Metas**

- 1) Inscribir un segundo Proyecto de Trabajo Comunal Universitario.

**Indicadores meta 1**

Apertura de 1 nuevo proyecto de TCU

- 2) Iniciar un proceso de capacitación orientada hacia egresados de la Escuela, particularmente en las áreas tecnológicas que han sufrido fuertes cambios en los últimos años.

**Indicadores meta 2**

Ofrecer 3 cursos de capacitación para egresados.

- 3) Mantener vigente la actividad de acción social que se ha venido desarrollando en la Escuela e incrementarla mediante una modificación del proyecto #217-A1-809 Gastos de Operación de la Escuela de Geografía.

**Indicadores meta 3**

Desarrollar al menos 6 actividades de Acción Social

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad  
1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida  
1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas  
1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario  
1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable  
1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.  
1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública  
2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo  
2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias  
2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 07**

Desarrollar actividades de investigación básica y aplicada con participación de profesores y estudiantes, para complementar y fortalecer tanto la capacitación del docente como la formación académica del estudiante

**Metas**

- 1) Finalizar los proyectos pendientes o en desarrollo concernientes al período 2011.

**Indicadores meta 1**

Conclusión de los proyectos de investigación

- 2) Inscripción de nuevos proyectos con presupuesto de la Vicerrectoría de Investigación, de Acción Social o de vínculo externo.

**Indicadores meta 2**

Apertura de al menos 4 proyectos de investigación y acción social



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



---

UNIDAD: 01040508 ==> ESCUELA DE GEOGRAFIA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

Indicadores meta 3

Indicadores meta 4

Indicadores meta 5

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.





UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



UNIDAD: 01040509 ==> ESCUELA DE ATROPOLOGIA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Docencia

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA DOCENCIA

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2011 al 31/12/2011

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡4.487.364

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 1.020.000

**OBJETIVO GENERAL:**

Desarrollar la docencia, la investigación y la acción social en el campo de la Antropología con el objetivo de formar profesionales en esta disciplina.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Satisfacer la demanda de cursos de la carrera y de servicio mediante la apertura de suficientes grupos por curso.

**Metas**

1) Brindar condiciones adecuadas para el desarrollo del nuevo plan de estudio de la carrera.

**Indicadores meta 1**

Condiciones adecuadas brindadas.

2) Satisfacer la demanda de cursos de la carrera y de servicio a través de la apertura de suficientes grupos.

**Indicadores meta 2**

Demanda satisfecha.

3) Ofrecer cursos de servicio y cursos mixtos que permitan mayor interdisciplinariedad entre escuelas.

**Indicadores meta 3**

Cursos de servicio y mixtos brindados.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Desarrollar proyectos de acción social que contribuyan al fortalecimiento y transformación de la sociedad costarricense.

**Metas**

1) Ejecutar al menos 1 TCU, 1 curso de Extensión Cultural y un curso de Extensión Docente que contribuya al desarrollo de la sociedad costarricense.

**Indicadores meta 1**

TCU, Curso de Extensión Cultura y de Extensión Docente aprobados y en ejecución.



---

UNIDAD: 01040509 ==> ESCUELA DE ATROPOLOGIA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

Indicadores meta 2

Indicadores meta 3

Indicadores meta 4

Indicadores meta 5

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
  - 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Promover la ejecución de proyectos y actividades de investigación que articulen la docencia, la investigación y acción social.

**Metas**

- 1) Desarrollar 5 o más proyectos de investigación que respondan a problemas relevantes de nuestra sociedad y que contribuyan a su fortalecimiento.

**Indicadores meta 1**

Proyectos de investigación realizados.

Indicadores meta 2

Indicadores meta 3

Indicadores meta 4

Indicadores meta 5

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
  - 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
  - 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
  - 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Dotar a la Escuela de Antropología en un corto plazo de tecnología, equipo y mobiliario que permita apoyar las labores académicas establecidas en su misión.

**Metas**

- 1) Suministrar el equipo y mobiliario apropiado para el buen funcionamiento en las diferentes secciones de la Escuela de Antropología.

**Indicadores meta 1**

Equipo y mobiliario adquirido.

- 2) Adquirir equipo educacional y cultural que permita un mejor desarrollo en los cursos tanto en el aula como con el trabajo de campo y de investigación cámaras de video, fotografía, etc.
-



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



---

UNIDAD: 01040509 ==> ESCUELA DE ATROPOLOGIA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Indicadores meta 2**

Equipo educacional y cultural adquirido.

- 3) Adquirir equipo sanitario, de laboratorio e investigación en la Escuela de Antropología.

**Indicadores meta 3**

Equipo sanitario y de laboratorio adquirido.

- 4) Adquirir programas de computación que permitan brindar mayores ventajas tanto al docente como al estudiante.

**Indicadores meta 4**

Programas de cómputo adquiridos.

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.  
2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



UNIDAD: 01050202 ==> ESCUELA DE MEDICINA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Docencia

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA DOCENCIA

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2011 al 31/12/2011

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡34.227.050

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

FORMAR PROFESIONALES DE ALTO NIVEL, CAPACES DE SATISFACER LAS NECESIDADES DE LA SOCIEDAD EN MATERIA DE SALUD, CON VOCACION PARA LA INVESTIGACION, HUMANISMO Y ETICA EN SU GESTION, SIENDO PROMOTORES DE CAMBIO Y DESARROLLO HUMANO SOCIAL .

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Ejecutar el plan de estudios vigente de la carrera de Bachillerato en Ciencias Médicas, Licenciatura en Medicina y Cirugía, en aras de lograr profesionales de alto nivel académico y conciencia social.

**Metas**

1) PRIMER SEMESTRE: Impartir cursos propios de la carrera de medicina para un total de 29 cursos, apertura de 75 grupos, para atender una población de 2250 estudiantes.

SEGUNDO SEMESTRE: Impartir un total de 23 cursos propios de la carrera de medicina, apertura de 59 grupos, para atender una población de 2104 estudiantes.

**Indicadores meta 1**

Cursos propios impartidos

2) PRIMER SEMESTRE: Impartir cursos de servicio a las diferentes escuelas que lo solicitan, para un total de 17 cursos, apertura de 32 grupos, para atender una población de 1.500 estudiantes.

SEGUNDO SEMESTRE: Impartir cursos de servicio a las diferentes escuelas que lo solicitan, para un total de 15 cursos, apertura de 29 grupos, para atender una población de 1.350 estudiantes.

**Indicadores meta 2**

Cursos de servicio impartidos

3) Atender una población de 20 estudiantes de la Maestría en Anatomía a través de la apertura de 14 cursos y brindar apoyo a una población de 800 estudiantes del Posgrado en Especialidades Médicas, 50 estudiantes de la Maestría en Ciencias Biomédicas y 25 de la Maestría en Discapacidad en el I y en el II Semestre.

**Indicadores meta 3**

Cursos de maestría impartidos

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida



---

UNIDAD: 01050202 ==> ESCUELA DE MEDICINA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
  - 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
  - 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
  - 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
  - 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
  - 1,3,4 Impulsar esp. de análisis inst. sobre conveniencia de diversas modalidades de estudios de posgrado
  - 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
  - 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
  - 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
  - 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
  - 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
  - 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
  - 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
  - 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
  - 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
  - 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
  - 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
  - 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
  - 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
  - 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
  - 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Promover el desarrollo de proyectos de investigación que potencien iniciativas de mejora para la calidad de vida en el campo de la salud.

**Metas**

- 1) Implementar al menos 19 proyectos nuevos de investigación y fortalecer los 9 proyectos de adscritos a la Escuela de Medicina durante todo el año, a saber:
- Efectos de las plantas medicinales.
  - Detección y caracterización de mutaciones en regiones codificantes del gen ATP7B en pacientes costarricenses con enfermedad de Wilson.
  - Funciones ejecutivas con inteligencia maquiavélica, teoría de la mente y sus implicaciones en el rendimiento académico, un estudio longitudinal en niños.
  - Estudio estructural y biomecánico de articulaciones humanas en cadáveres.
  - Neurodesarrollo y plasticidad neuronal.
  - Efectos del cuidado materno sobre la programación neuroconductual en un modelo animal de depreción en ratas.
  - Efectos de la cirugía bariátrica sobre marcadores inflamatorios y metabólicos asociados a diabetes tipo 2.
  - Programa Institucional de Neurociencias.
  - Impacto de la terapia de reemplazo hormonal sobre el perfil oxidativo/antioxidativo de la mujer posmenopáusia: Un posible mecanismo para la prevención de enfermedades cardiovasculares.

**Indicadores meta 1**

Número de Proyectos inscritos / porcentaje de avance obtenido.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**



UNIDAD: 01050202 ==> ESCUELA DE MEDICINA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 3,2,6 Apoyar proyectos provenientes del sector estudiantil e integrarlos a las actividades institucionales
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Impulsar espacios de participación a través de proyectos Trabajo Comunal Universitario, para que los estudiantes realicen promoción de la salud, prevención de enfermedades, proyección social y comunitaria; así como fortalecer e implementar proyectos de Acción Social con la finalidad de mejorar la calidad de vida en el área de la salud.

**Metas**

1) Incrementar la inscripción de al menos 3 proyectos nuevos de Trabajos Comunales Universitarios, además de fortalecer y manetener los 3 vigentes, a saber:

- Uso popular de plantas medicinales científicamente validadas.
- Hacia la comprensión del síndrome de Asperger.
- Prevención de la violencia sexual y vulnerabilidad ITS/VIH/SIDA en personas menores de edad.

**Indicadores meta 1**

Número de trabajos comunales inscritos

2) Incrementar la inscripción de al menos 2 proyectos nuevos de Acción Social y fortalecer y mantener los 3 proyectos vigentes, a saber:

- Curso de métodos de investigación 2.
- Programa de productos naturales y plantas medicinales.
- Uso popular de las plantas medicinales científicamente validadas.

**Indicadores meta 2**

Número de proyectos inscritos.

Número de personas beneficiadas y capacitadas.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 3,2,6 Apoyar proyectos provenientes del sector estudiantil e integrarlos a las actividades institucionales

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Promover cursos de actualización docente con el objetivo de aumentar los conocimientos en docencia médica



UNIDAD: 01050202 ==> ESCUELA DE MEDICINA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

#### Metas

- 1) Coordinar la apertura de al menos 4 cursos de Docencia Universitaria: 2 cursos cada semestre

##### Indicadores meta 1

Número de cursos impartidos

- 2) Programar al menos 6 cursos de capacitación con especialistas en educación médica.

##### Indicadores meta 2

Número de cursos de capacitación por Área Clínica y Área Básica.

##### Indicadores meta 3

##### Indicadores meta 4

##### Indicadores meta 5

#### Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida  
2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.  
2,1,5 Promover que los miembros de la universidad adquieran el dominio de un seg. idioma y nuevas tecnol.  
2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.  
2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.

#### OBJETIVO ESPECÍFICO: 05

Promover la salud integral del estudiante de la carrera de Medicina para reducir problemáticas asociadas con estilos de vida poco saludables.

#### Metas

- 1) Elaborar un diagnóstico sobre situaciones que afectan negativamente la calidad de vida del estudiante.

##### Indicadores meta 1

Número de estudiantes evaluados.

- 2) Coordinar con la Vicerrectoría de Vida Estudiantil, la atención de situaciones que afectan la calidad de vida del estudiante.

##### Indicadores meta 2

Cantidad de estudiantes valorados

##### Indicadores meta 3

##### Indicadores meta 4

##### Indicadores meta 5

#### Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico

- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.  
3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.  
3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.  
3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.  
5,1,5 Fomentar una cultura de seguridad institucional con alto contenido humanista e integral  
5,1,6 Fortalecer cond. de seguridad que garanticen preven. ante hostig. sexual y otras form. de violencia



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



UNIDAD: 01050202 ==> ESCUELA DE MEDICINA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 06**

Brindar soporte y asesoría en el área informática, a los departamentos que conforman la Escuela con la finalidad de fortalecer la complementación del desarrollo tecnológico, en apoyo a docencia, investigación, acción social y gestión administrativa.

**Metas**

- 1) Dotar de un equipo de video conferencia para continuar con la segunda etapa del proyecto de telemedicina en el Hospital México.

**Indicadores meta 1**

Cantidad de equipo instalado.

- 2) Adquirir 6 computadoras para instalación fija en las aulas de la Sede Central.

**Indicadores meta 2**

Número de aulas equipadas.

- 3) Sustituir 20 equipos de cómputo, para los laboratorios ubicados en el Hospital México, Hospital San Juan de Dios y Hospital Calderón Guardia que se encuentran en estado de obsolescencia.

**Indicadores meta 3**

Número de laboratorios de cómputo equipados.

- 4) Sustituir 4 proyectores de multimedia que se dañaron debido al constante uso y antigüedad.

**Indicadores meta 4**

Número de equipos de apoyo audiovisual renovados.

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,1,5 Promover que los miembros de la universidad adquieran el dominio de un seg. idioma y nuevas tecnol.  
2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.  
2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.  
2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst.y del quehacer universit.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 07**

Fortalecer los instrumentos y mecanismos de seguridad y salud ocupacional, con la finalidad de proteger los activos e instalaciones de los departamentos de Área Básica y Área Clínica, así como brindar una mayor protección a las personas que laboran y visitan esta Unidad Académica.

**Metas**

- 1) Desarrollar un plan de seguridad y salud ocupacional para las oficinas, auditorios y departamentos de Área Básica que contemple:

- Un programa de capacitación al personal administrativo

**Indicadores meta 1**

Número de personal capacitado.

- 2) Gestionar una capacitación de primeros auxilios y manejo y manipulación de desechos de sustancias peligrosas.

**Indicadores meta 2**

Número de personal capacitado.

- 3) Ampliar la conexión de alarma a las aulas del edificio principal.

**Indicadores meta 3**

Número de aulas protegidas.

**Indicadores meta 4**





UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



---

UNIDAD: 01050202 ==> ESCUELA DE MEDICINA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



UNIDAD: 01050203 ==> ESCUELA DE ENFERMERIA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Docencia

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA DOCENCIA

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2011 al 31/12/2011

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡6.742.711

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Formar profesionales en el área de enfermería mediante la docencia, la investigación y acción social, capaces de incorporarse adecuadamente al mercado laboral con el fin de contribuir con las transformaciones que la sociedad requiera.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Desarrollar el Plan de Estudios de Licenciatura en Enfermería para aportar profesionales con preparación amplia en el campo de la enfermería.

**Metas**

- 1) Impartir en el primer ciclo 28 cursos, por medio de 85 grupos, con 1231 cupos de matrícula y en el segundo ciclo 31 cursos, por medio de 96 grupos con 1617 cupos de matrícula. Atención de 500 estudiantes equivalentes de tiempo completo.

**Indicadores meta 1**

Cursos impartidos

- 2) Graduar 90 estudiantes en el programa de licenciatura en enfermería

**Indicadores meta 2**

Estudiantes graduados

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias



---

UNIDAD: 01050203 ==> ESCUELA DE ENFERMERIA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
  - 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
  - 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
  - 3,2,7 Garantizar la autonomía del movimiento estudiantil
  - 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
  - 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
  - 5,1,7 Desarrollar estrategias para garantizar oportun. y acceso a todos los serv. a grupos con nec. espec.
  - 5,1,8 Proteger derecho la maternidad y paternidad responsable, en especial a estudiantes régimen de beca
  - 5,1,9 Estimular creación y el fortalecimiento de esp.nec. que promuevan activ. recreat., deport. y artist.
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Apoyar el desarrollo de proyectos y programas de investigación intra-interdisciplinarios con el propósito de coadyuvar a la generación de conocimiento para la atención de situaciones de interés nacional.

**Metas**

- 1) Fortalecer y apoyar el programa de investigación de la Escuela de Enfermería que oriente los proyectos en desarrollo

**Indicadores meta 1**

Programa inscrito

- 2) Ejecutar 10 proyectos de investigación en la comunidad durante el año. Asignar 20 horas de carga académica para los proyectos de investigación.

1- Condiciones de vida saludable en el trabajo

2. Factores Sociales, culturales, personales, familiares y económicos asociados al fenómeno de las drogas en estudiantes de la carrera de licenciatura en enfermería. Una estudio desde la perspectiva de la salud internacional

3. El uso de drogas ilícitas en siete países de Latinoamérica. Perspectiva crítica de la familia y personas cercanas.

4. El significado del uso de tranquilizantes y antidepresivos en un grupo de mujeres costarricenses.

5. Desarrollo de la investigación de enfermería basada en la evidencia, como estrategia para potenciar la práctica clínica de calidad.

6. Los procesos educativos y evaluativos que conducen a la actualización del plan de estudios de la licenciatura en enfermería.

7. Calidad de vida en la persona adulta mayor

8. Innovación didáctica para el desarrollo de experiencias de aprendizaje en enfermería

9. Enfermería como ciencia y sus implicaciones éticas

10. Innovación didáctica para la enseñanza en enfermería.

**Indicadores meta 2**

Proyectos realizados

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo



UNIDAD: 01050203 ==> ESCUELA DE ENFERMERIA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.  
2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Fortalecer los proyectos de trabajo comunal universitario y el programa de extensión docente con el fin de colaborar con la solución de problemas concretos en la sociedad costarricense

**Metas**

- 1) Apoyar el desarrollo 3 proyectos de Trabajo Comunal Universitario.  
Asignación de 30 horas de carga académica para las actividades de acción social.  
1. Promoción de la atención integral en la salud al adolescente y su familia  
2. Atención primaria ambiental como estrategia para la sostenibilidad de la salud  
3. Atención integral al niño con enfermedad crónica y a su familia a nivel hospitalario y comunitario.

**Indicadores meta 1**

Proyectos inscritos  
3/4 T. docente en Acción social

- 2) Impartir 30 cursos de extensión docente al año, sobre temas: Desechos Sólidos, Primeros Auxilios, Masaje, Peritaje, Ataps, RCP, Electrocardiografía, Capacitación a cuidadores de niños y adolescentes con algún grado de discapacidad.

**Indicadores meta 2**

Cursos impartidos

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global  
1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad  
1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida  
1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable  
1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos  
1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.  
1,3,4 Impulsar esp. de análisis inst. sobre conveniencia de diversas modalidades de estudios de posgrado  
2,2,5 Apoyar la acción social en planes de estudio de grado e incorporarla en programas de posgrado  
2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario  
4,3,3 Fortalecer medios comunic. colec. que contribuyan a la libre expresión de ideas y opiniones  
5,2,1 Fortalecer enfoque gestión ambiental integral que trascienda y contribuya como práctica cultural

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Promover el desarrollo de cursos de capacitación para el personal en diferentes áreas del quehacer, para mejorar la salud ocupacional, ambiental y uso de la tecnología computacional

**Metas**

- 1) Impartir un curso sobre manejo y solución de conflictos, stress y autoestima.

**Indicadores meta 1**

Curso impartido



---

UNIDAD: 01050203 ==> ESCUELA DE ENFERMERIA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

2) Impartir un Taller sobre uso de medios audiovisuales y computacionales en coordinación con la Facultad de Medicina

**Indicadores meta 2**

Taller impartido

3) Coordinar con la Oficina de Recursos Humanos(sección de capacitación) y el Programa de Liderazgo y Gestión Universitaria, diferentes cursos para el personal y estudiantes en aspectos administrativos, tecnológicos, gerenciales y de liderazgo

**Indicadores meta 3**

Cursos impartidos

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,4 Lograr que el mérito y desempeño individuales del personal sean reconocidos con mejores oportunid.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación
- 5,1,4 Promover cult. resol. altern. de conflictos, para satisf personal, colect., y proteger int. instit.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



UNIDAD: 01050204 ==> ESCUELA DE SALUD PUBLICA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Docencia

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA DOCENCIA

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2011 al 31/12/2011

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡4.375.601

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Contribuir con el mejoramiento de la salud pública costarricense a partir del desarrollo de programas de investigación, acción social y esencialmente de docencia para la formación de profesionales en salud pública.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Desarrollar cursos propios de nuestra Unidad Académica y los cursos de servicio para otras carreras en temas relacionados con salud pública.

**Metas**

1) I ciclo: Impartir y evaluar 19 cursos de grado y posgrado.

379 cupos, atención a 443 estudiantes, 8 TC. con 3/8

**Indicadores meta 1**

Cursos ofertados, cursos impartidos y evaluados, estudiantes matriculados y docentes nombrados.

2) II ciclo: Impartir y evaluar 20 cursos de grado y posgrado.

420 cupos, atención a 465 estudiantes, 9 TC. con 2/8

**Indicadores meta 2**

Cursos ofertados, cursos impartidos y evaluados, estudiantes matriculados y docentes nombrados.

3) Publicar al menos 1 artículo sobre la experiencia curricular del bachillerato en Promoción de la Salud

**Indicadores meta 3**

Artículo publicado

4) Impartir un curso de didáctica para los docentes de la Escuela de Salud Pública según necesidad.

**Indicadores meta 4**

Curso impartido

5) Dar seguimiento al proceso de inscripción de la Licenciatura en Promoción de la Salud

**Indicadores meta 5**

Licenciatura de promoción de la Salud inscrita ante CONARE

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,1,5 Promover que los miembros de la universidad adquieran el dominio de un seg. idioma y nuevas tecnolog.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
- 2,2,5 Apoyar la acción social en planes de estudio de grado e incorporarla en programas de posgrado
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo



---

UNIDAD: 01050204 ==> ESCUELA DE SALUD PUBLICA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
  - 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
  - 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
  - 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
  - 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
  - 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
  - 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
  - 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
  - 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
  - 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
  - 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
  - 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Posicionar la vinculación universidad - sociedad por medio de la acción social de los docentes de la Escuela de Salud Pública

**Metas**

- 1) Continuar con el TCU "Promoción de Estilos de Vida saludables en la Población Universitaria", 1/4 TC  
Contratar al menos dos profesionales para el desarrollo del TCU 3/8 TC  
Apertura de tres grupos de TCU con un cupo aproximado de 50 estudiantes. Aportar 15.000 horas TCU

**Indicadores meta 1**

Cupos ofertados  
Profesionales contratados  
Horas TCU aportadas

- 2) Inscribir y ejecutar al menos 13 proyectos de extensión docente en temas relacionados con la Salud Pública, con 3 TC 1/2.

**Indicadores meta 2**

Proyectos inscritos y ejecutados  
Número de profesionales capacitados  
Número de estudiantes extranjeros atendidos

- 3) Elaborar y poner en función un Plan de mercadeo para la Escuela de Salud Pública. 1/8 TC

**Indicadores meta 3**

Plan de mercadeo elaborado

- 4) Implementar al menos cuatro actividades de discusión y difusión de temas prioritarios en Salud Pública en el marco de la Cátedra de Herman Vargas, 1/8 TC

**Indicadores meta 4**

Actividades realizadas

- 5) Realizar un taller para estimular que los docentes de la Escuela de Salud Pública confeccionen artículos sobre los proyectos de acción social

**Indicadores meta 5**

Taller realizado  
Artículos confeccionados

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
  - 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
  - 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
  - 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
  - 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
  - 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
-



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



UNIDAD: 01050204 ==> ESCUELA DE SALUD PUBLICA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Contribuir al conocimiento y solución de problemas de interés en salud pública, mediante el desarrollo de proyectos de investigación  
**Metas**

- 1) Inscripción y puesta en ejecución de al menos ocho proyectos de investigación en temas de interés en salud pública, 2 1/2 TC.

**Indicadores meta 1**

Número de proyectos inscritos

- 2) Brindar a los docentes de la Escuela de Salud Pública un taller para estimular la publicación de sus resultados de investigación.

**Indicadores meta 2**

Taller realizado

Artículos confeccionados

- 3) Dar continuidad a la actividad para el apoyo del Campus virtual en Salud Pública de la OPS, NODO Costa Rica.

**Indicadores meta 3**

Número de actividades de apoyo realizadas

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Aumentar la cantidad de funcionarios docentes y administrativos de la Escuela de Salud Pública y propiciar la calidad profesional  
**Metas**

- 1) Gestionar tiempo docente para realizar estudios de doctorado en temas de salud pública. Reserva de 1/2 TC docente para estudios de doctorado

**Indicadores meta 1**

Trámite realizado y/o en proceso ante la OAICE

Plaza reservada

Docente realizando estudios de doctorado

- 2) Gestionar tiempos de apoyo administrativo dentro del presupuesto ordinario para las siguientes áreas:

a. 1 TC de apoyo para la Carrera de Bachillerato en Promoción de la Salud

b. 1 plaza de TC conserje

c. 1/2 TC de informático

**Indicadores meta 2**

Plaza administrativa TC para la Carrera de Bachillerato asignada





PLAN ANUAL OPERATIVO 2011

UNIDAD: 01050204 ==> ESCUELA DE SALUD PUBLICA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

Plaza de conserje TC asignada  
Plaza informático 1/2TC asignada

- 3) Estimular la formación integral del personal docente y administrativo de la Escuela de Salud Pública mediante:
- a. Elaboración de programa de educación continua de la Escuela de Salud Pública
  - b. Facilitando la participación de los funcionarios en actividades de formación y capacitación que contribuyan a mejorar su calidad profesional

**Indicadores meta 3**

Programa elaborado  
Actividades de Educación Continua realizadas  
Actividades de formación y capacitación realizadas por los funcionarios

- 4) Integrar 20 horas asistente y 20 horas estudiante al presupuesto ordinario para apoyar la Carrera de Bachillerato en Promoción de la Salud

**Indicadores meta 4**

Horas asistente asignadas  
Horas estudiante asignadas

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Fortalecer el posicionamiento de la Escuela de Salud Pública en el sector universitario y extrauniversitario atendiendo diferentes solicitudes de participación de la Escuela

**Metas**

- 1) Apoyar, en la medida de lo posible, las diferentes solicitudes de participación que llegan a la Escuela de Salud Pública. 1/2 TC
- Comisiones institucionales
  - Comisiones extrainstitucionales
  - Conferencias, mesas redondas, ponencias, reuniones, etc.
  - Redes en temas de salud pública
  - Eventos internacionales

**Indicadores meta 1**

Participación de docentes en las diferentes actividades solicitadas

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



UNIDAD: 01050207 ==> ESCUELA DE NUTRICION  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Docencia  
SUBACTIVIDAD: APOYO A LA DOCENCIA  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2011 al 31/12/2011  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡9.362.794  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Formar profesionales en Nutrición Humana bajo un enfoque humanístico y científico, mediante un desarrollo académico fundamentado en la innovación donde se propicie la articulación efectiva de la docencia, la investigación y la acción social para contribuir al mejoramiento de la situación alimentaria y nutricional de la población costarricense. (De conformidad con el Plan de Desarrollo Institucional 2008-2012)

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Desarrollar un currículo actualizado e innovador donde se fomente una formación integral de las y los futuros profesionales para garantizar una respuesta pertinente a las necesidades del país en materia de Alimentación y Nutrición (Plan de Estudios de Bachillerato y Licenciatura en Nutrición #3 aprobado según Resolución VD-R-8331, Anexo 1).

**Metas**

- 1) Atención de un padrón aproximado de 400 estudiantes, con una oferta de 16 cursos y 45 grupos en el I ciclo; 17 cursos y 45 grupos en el II ciclo y 1 curso y 2 grupos en el III ciclo lectivo. (Proceso de Transición Planes de Estudio #2 y 3)

**Indicadores meta 1**

No. de cursos y grupos ofertados por ciclo lectivo.  
Matricula/curso/ciclo lectivo.

- 2) Satisfacción de demanda de dos cursos (NU-4017 y NU-1027) que requieren cupo docente en centros clínicos de la C.C.S.S. en los tres Ciclos Lectivos.

**Indicadores meta 2**

No. de cupos ofertados por la CCSS vrs matrícula/curso/ciclo lectivo.

- 3) Satisfacción de demanda de cupos docentes en el Programa de Educación y Atención Nutricional Universitario (PREANU) para cursos del plan de estudios de Bachillerato y Licenciatura y TFG.

**Indicadores meta 3**

No. cupos docentes/curso/ciclo lectivo

- 4) Satisfacción de demanda de cursos que requieren lugares especializados de práctica que no son centros clínicos (Hoteles, restaurantes, instituciones gubernamentales y ONG's).

**Indicadores meta 4**

No. de cupos en centros especializados/curso/ciclo lectivo

- 5) Establecimiento de un plan de seguimiento y evaluación integral del curriculum.

**Indicadores meta 5**

Plan operando de manera satisfactoria.

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



UNIDAD: 01050207 ==> ESCUELA DE NUTRICION

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 1,3,4 Impulsar esp. de análisis inst. sobre conveniencia de diversas modalidades de estudios de posgrado
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,5 Promover que los miembros de la universidad adquieran el dominio de un seg. idioma y nuevas tecnol.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinaria y flexib. adm carreras
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Consolidar el desarrollo y la difusión de la investigación en áreas prioritarias definidas por la Escuela de Nutrición, así como su articulación con la docencia y la acción social.

**Metas**

- 1) Establecimiento de mecanismos de evaluación y articulación de la investigación con la docencia y la acción social.

**Indicadores meta 1**

Plan de seguimiento y evaluación de la producción en investigación en la Escuela en operación

- 2) Fortalecimiento de la Revista Avances en Seguridad Alimentaria y Nutricional.

**Indicadores meta 2**

Publicación anual realizada

- 3) Fortalecimiento del personal docente en metodología de investigación.

**Indicadores meta 3**

1 Taller de capacitación en el 2011.

- 4) Creación y/o fortalecimiento de alianzas estratégicas con instancias nacionales e internacionales.

**Indicadores meta 4**

Convenios revisados y actualizados.

Convenios ejecutándose de manera satisfactoria.



UNIDAD: 01050207 ==> ESCUELA DE NUTRICION

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

5) Fortalecimiento de la Red de Investigadores en Seguridad Alimentaria y Nutricional.

**Indicadores meta 5**

Plan de desarrollo de la REISAN en ejecución en el 2011

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst. y del quehacer universit.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Fortalecer los programas y proyectos de Acción Social desarrollados en la Escuela de Nutrición, así como su articulación con la docencia y la investigación.

**Metas**

1) Fortalecimiento de los proyectos de TCU vigentes en la Unidad Académica.

**Indicadores meta 1**

Tres proyectos de TCU vigentes y operando satisfactoriamente.

2) Plan de seguimiento y evaluación de la actividad de la Unidad Académica en Acción Social

**Indicadores meta 2**

Plan en ejecución y operando satisfactoriamente  
Evaluación de la articulación de la acción social con docencia e investigación.

3) Sitio web de la Escuela de Nutrición evaluado y actualizado

**Indicadores meta 3**

Revisión y actualización mensual del sitio web.

4) Participación en comisiones universitarias y nacionales relacionadas con el tema de salud y nutrición.

**Indicadores meta 4**

No. comisiones con representación de la Escuela.  
Participación evaluada anualmente.

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida



---

UNIDAD: 01050207 ==> ESCUELA DE NUTRICION

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
  - 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
  - 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
  - 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
  - 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
  - 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
  - 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
  - 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
  - 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
  - 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
  - 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
  - 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Fortalecer el PREANU como instancia estratégica de la Escuela de Nutrición donde se articula la actividad académica para el desarrollo de metodologías innovadoras en el campo de la educación y la atención nutricional (Anexo 2).

**Metas**

- 1) Desarrollo de la oferta de servicios en la U-CENA y la U-AN

**Indicadores meta 1**

No. de usuarios/mes

No. de actividades/mes

- 2) Sitio web del PREANU como medio de educación en Alimentación y Nutrición y difusión del quehacer académico

**Indicadores meta 2**

Sitio web en funcionamiento en el 2011.

- 3) Equipamiento de consultorios y sala de consulta grupal según estándares establecidos por la Comisión de Proyectos de la Escuela de Nutrición

**Indicadores meta 3**

Equipamiento y mobiliario mínimo instalado para los cinco consultorios y la sala de consulta grupal.

- 4) Establecimiento de convenios con instancias universitarias, nacionales e internacionales para el fortalecimiento del programa.

**Indicadores meta 4**

No. convenios vigentes

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
  - 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
  - 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
  - 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
  - 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
  - 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
  - 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
  - 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
  - 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
  - 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
  - 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
  - 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
  - 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
-



UNIDAD: 01050207 ==> ESCUELA DE NUTRICION

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
- 2,2,5 Apoyar la acción social en planes de estudio de grado e incorporarla en programas de posgrado
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst.y del quehacer universit.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Promover y apoyar la organización y participación estudiantil en los espacios a lo interno de la Unidad Académica y fuera de ella.

**Metas**

- 1) Apoyo a las gestiones de la AENU en pro de la organización estudiantil y la participación en actividades internas y externas a la Escuela de Nutrición, respetando su autonomía como instancia estudiantil.

**Indicadores meta 1**

No. actividades organizadas de manera conjunta entre la AENU y personal administrativo y docente de la Unidad Académica en pro del bienestar estudiantil.

- 2) Seguimiento a las actividades de fortalecimiento de la consejería estudiantil en el marco del proceso de matrícula en línea.

**Indicadores meta 2**

- No. profesores consejeros
- No. estudiantes/profesor consejero
- Evaluación cualitativa de servicio de consejería

- 3) Mejoramiento del proceso de incorporación de estudiantes becarios en la actividad académica y ubicación según criterios de avance en carrera y afinidad.

**Indicadores meta 3**

No. estudiantes becarios/actividad sustantiva de la Unidad.

- 4) Promover la movilidad estudiantil a nivel nacional e internacional

**Indicadores meta 4**

No. estudiantes participantes en actividades extracurriculares en el marco de convenios universitarios establecidos

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 3,2,5 Promover para que la oferta acad. y trámites adm. tomen en cuenta la pobl. estud. que trab. y estud.
- 3,2,6 Apoyar proyectos provenientes del sector estudiantil e integrarlos a las actividades institucionales
- 3,2,7 Garantizar la autonomía del movimiento estudiantil
- 5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación
- 5,1,2 Promover estrateg. para enfrentar desigual. y exclusión soc. para estud. y personal doc. y admin.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 06**

Fortalecer los procesos de planificación de la Escuela de Nutrición para contribuir a una administración más eficiente.

**Metas**

- 1) Desarrollo del Plan Estratégico 2009-2013



UNIDAD: 01050207 ==> ESCUELA DE NUTRICION

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

#### Indicadores meta 1

Plan Estratégico aprobado y en ejecución en el 2011.

- 2) Manual de Estructura y funciones del personal de la Escuela de Nutrición actualizado con la asesoría de Vicerrectoría de Administración

#### Indicadores meta 2

Manual actualizado y aprobado para el 2011.

#### Indicadores meta 3

#### Indicadores meta 4

#### Indicadores meta 5

#### Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico

- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. especif. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones

#### OBJETIVO ESPECÍFICO: 07

Favorecer un crecimiento sostenible de la Unidad Académica en términos de recurso humano, infraestructura y equipamiento, así como un ambiente laboral apropiado.

#### Metas

- 1) Cuadro docente especializado acorde con las exigencias del nuevo curriculum.

#### Indicadores meta 1

Plazas docentes adjudicadas al presupuesto de la Unidad Académica.  
Porcentaje de interinazgo.  
Porcentaje de docentes con estudios de posgrado en áreas prioritarias.

- 2) Cuadro de personal administrativo mínimo requerido para las exigencias actuales de la Unidad Académica (Anexo 4 sobre gestiones de solicitudes de plazas urgentes para la Unidad Académica).

#### Indicadores meta 2

Plazas administrativas adjudicadas a la Escuela de Nutrición.

- 3) Distribución de espacio físico, seguridad ocupacional y mantenimiento preventivo y correctivo de planta física y equipamiento según disposiciones de la Unidad.

#### Indicadores meta 3

Plan de distribución de planta física vigente.  
Plan de mantenimiento preventivo y correctivo de planta física y equipamiento vigente.  
Comisión de Seguridad Ocupacional activa.



---

UNIDAD: 01050207 ==> ESCUELA DE NUTRICION

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. especif. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación
- 5,1,2 Promover estrateg. para enfrentar desigual. y exclusión soc. para estud. y personal doc. y admin.
- 5,1,3 Promover la utilización de lenguaje inclusivo de género en todos sus docum., discursos y med. com.
- 5,1,4 Promover cult. resol. altern. de conflictos, para satisf personal, colect., y proteger int. instit.
- 5,1,5 Fomentar una cultura de seguridad institucional con alto contenido humanista e integral





PLAN ANUAL OPERATIVO 2011

UNIDAD: 01050208 ==> ESCUELA DE TECNOLOGIAS EN SALUD

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Docencia

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA DOCENCIA

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2011 al 31/12/2011

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ¢11.984.581

RECOMENDADO EN APOYO: ¢ 600.000

**OBJETIVO GENERAL:**

Propiciar la transformación de la sociedad mediante la docencia, la investigación y acción social, con base en la formación de profesionales en el área de Tecnologías en Salud, capaces de incorporarse al mercado laboral con preparación científica, tecnológica-académica amplia y flexible que le permita adaptarse a las circunstancias históricas del país y del mundo.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Formar profesionales con sólida preparación científica, humanística y tecnológica en el Area de Salud Ambiental, para proporcionar al país recursos humanos de alta calidad.

**Metas**

- 1) 1.- Impartir en el primer ciclo 25 cursos propios por medio de 25 grupos para atender 139 estudiantes, correspondiente a cinco promociones en ejecución.

**Indicadores meta 1**

Cursos impartidos.

Grupos atendidos.

Cupos matriculados.

- 2) 2.-Impartir en el segundo ciclo 23 cursos propios por medio de 23 grupos para atender 139 estudiantes, correspondiente a cinco promociones en ejecución.

**Indicadores meta 2**

Cursos impartidos.

Grupos atendidos.

Cupos matriculados.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable



---

UNIDAD: 01050208 ==> ESCUELA DE TECNOLOGIAS EN SALUD

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 1,3,4 Impulsar esp. de análisis inst. sobre conveniencia de diversas modalidades de estudios de posgrado
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,1,4 Lograr que el mérito y desempeño individuales del personal sean reconocidos con mejores oportunid.
- 2,1,5 Promover que los miembros de la universidad adquieran el dominio de un seg. idioma y nuevas tecnol.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinaria y flexib. adm carreras
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 3,2,6 Apoyar proyectos provenientes del sector estudiantil e integrarlos a las actividades institucionales
- 3,2,7 Garantizar la autonomía del movimiento estudiantil
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. específ. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,2,1 Promoverá estrategias para garantizar y fortalecer el financiamiento estatal de la institución
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 4,3,4 Fomentar uso adec. de símbolos y línea gráfica universit. e implem. controles para protec. imagen
- 5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación
- 5,1,2 Promover estrateg. para enfrentar desigual. y exclusión soc. para estud. y personal doc. y admin.
- 5,1,3 Promover la utilización de lenguaje inclusivo de género en todos sus docum., discursos y med. com.
- 5,1,4 Promover cult. resol. altern. de conflictos, para satisf. personal, colect., y proteger int. instit.
- 5,1,5 Fomentar una cultura de seguridad institucional con alto contenido humanista e integral
- 5,1,6 Fortalecer cond. de seguridad que garanticen preven. ante hostig. sexual y otras form. de violencia
- 5,1,75 Fortalecer cond. de seguridad que garanticen preven. ante hostig. sexual y otras form. de violencia
- 5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.
- 5,2,3 Incorporar los criterios de diseño necesarios para garantizar el ahorro de energía en los edificios
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Formar profesionales con sólida preparación científica, humanística y tecnológica en el Area de Terapia Física, para proporcionar al país recursos humanos de alta calidad.

**Metas**

- 1) 1.- Impartir en el primer ciclo 21 cursos propios por medio de 30 grupos para atender 133 estudiantes, correspondiente a cinco promociones en ejecución.



---

UNIDAD: 01050208 ==> ESCUELA DE TECNOLOGIAS EN SALUD

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Indicadores meta 1**

Cursos impartidos.  
Grupos atendidos.  
Cupos matriculados.

- 2) 2.-Impartir en el segundo ciclo 22 cursos propios por medio de 33 grupos para atender 133 estudiantes, correspondiente a cinco promociones en ejecución.

**Indicadores meta 2**

Cursos impartidos.  
Grupos atendidos.  
Cupos matriculados.

**Indicadores meta 3****Indicadores meta 4****Indicadores meta 5****Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,1,4 Lograr que el mérito y desempeño individuales del personal sean reconocidos con mejores oportunid.
- 2,1,5 Promover que los miembros de la universidad adquieran el dominio de un seg. idioma y nuevas tecnol.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 3,2,6 Apoyar proyectos provenientes del sector estudiantil e integrarlos a las actividades institucionales
- 3,2,7 Garantizar la autonomía del movimiento estudiantil
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. especif. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,2,1 Promoverá estrategias para garantizar y fortalecer el financiamiento estatal de la institución
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 4,3,4 Fomentar uso adec. de símbolos y línea gráfica universit. e implem. controles para protec. imagen
- 5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación
- 5,1,2 Promover estrateg. para enfrentar desigual. y exclusión soc. para estud. y personal doc. y admin.



UNIDAD: 01050208 ==> ESCUELA DE TECNOLOGIAS EN SALUD

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 5,1,3 Promover la utilización de lenguaje inclusivo de género en todos sus docum., discursos y med. com.
- 5,1,4 Promover cult. resol. altern. de conflictos, para satisf personal, colect., y proteger int. instit.
- 5,1,5 Fomentar una cultura de seguridad institucional con alto contenido humanista e integral
- 5,1,65 Fomentar una cultura de seguridad institucional con alto contenido humanista e integral
- 5,2,3 Incorporar los criterios de diseño necesarios para garantizar el ahorro de energía en los edificios
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza
- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 1,3,4 Impulsar esp. de análisis inst. sobre conveniencia de diversas modalidades de estudios de posgrado

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Formar profesionales con sólida preparación científica, humanística y tecnológica en el Diplomado en Histotecnología, para proporcionar al país recursos humanos de alta calidad.

**Metas**

- 1) 1.- Impartir en el primer ciclo 5 cursos propios por medio de 10 grupos para atender 28 estudiantes, correspondiente a una promoción en ejecución.

**Indicadores meta 1**

- Cursos impartidos.
- Grupos atendidos.
- Cupos matriculados.

- 2) Impartir en el segundo ciclo 4 cursos propios por medio de 10 grupos para atender 28 estudiantes, correspondiente a una promoción en ejecución.

**Indicadores meta 2**

- Cursos impartidos.
- Grupos atendidos.
- Cupos matriculados.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



UNIDAD: 01050208 ==> ESCUELA DE TECNOLOGIAS EN SALUD

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 1,3,4 Impulsar esp. de análisis inst. sobre conveniencia de diversas modalidades de estudios de posgrado
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,1,5 Promover que los miembros de la universidad adquieran el dominio de un seg. idioma y nuevas tecnol.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 3,2,6 Apoyar proyectos provenientes del sector estudiantil e integrarlos a las actividades institucionales
- 3,2,7 Garantizar la autonomía del movimiento estudiantil
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. específ. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,2,1 Promoverá estrategias para garantizar y fortalecer el financiamiento estatal de la institución
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 4,3,4 Fomentar uso adec. de símbolos y línea gráfica universit. e implem. controles para protec. imagen
- 5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación
- 5,1,2 Promover estrateg. para enfrentar desigual. y exclusión soc. para estud. y personal doc. y admin.
- 5,1,3 Promover la utilización de lenguaje inclusivo de género en todos sus docum., discursos y med. com.
- 5,1,4 Promover cult. resol. altern. de conflictos, para satisf. personal, colect., y proteger int. instit.
- 5,1,5 Fomentar una cultura de seguridad institucional con alto contenido humanista e integral
- 5,1,65 Fomentar una cultura de seguridad institucional con alto contenido humanista e integral
- 5,2,3 Incorporar los criterios de diseño necesarios para garantizar el ahorro de energía en los edificios
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic. y limpieza
- 2,1,4 Lograr que el mérito y desempeño individuales del personal sean reconocidos con mejores oportunid.

OBJETIVO ESPECÍFICO: 04

Capacitar recursos humanos con sólida preparación tecnológica y humanística en el área de Asistente en Emergencias Médicas.

**Metas**

- 1) 1.- Impartir en el primer ciclo 3 cursos propios por medio de 11 grupos para atender 60 estudiantes, correspondiente a una promoción en ejecución.



PLAN ANUAL OPERATIVO 2011

UNIDAD: 01050208 ==> ESCUELA DE TECNOLOGIAS EN SALUD

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 1**

Cursos impartidos.  
Grupos atendidos.  
Cupos matriculados.

2) 2.-Impartir en el segundo ciclo 3 cursos propios por medio de 11 grupos para atender 60 estudiantes, correspondiente a una promoción en ejecución.

**Indicadores meta 2**

Cursos impartidos.  
Grupos atendidos.  
Cupos matriculados.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 1,3,4 Impulsar esp. de análisis inst. sobre conveniencia de diversas modalidades de estudios de posgrado
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,1,4 Lograr que el mérito y desempeño individuales del personal sean reconocidos con mejores oportunid.
- 2,1,5 Promover que los miembros de la universidad adquieran el dominio de un seg. idioma y nuevas tecnol.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinaria y flexib. adm carreras
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst.y del quehacer universit.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 3,2,6 Apoyar proyectos provenientes del sector estudiantil e integrarlos a las actividades institucionales
- 3,2,7 Garantizar la autonomía del movimiento estudiantil
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación





---

UNIDAD: 01050208 ==> ESCUELA DE TECNOLOGIAS EN SALUD

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
  - 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
  - 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
  - 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. especif. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
  - 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
  - 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
  - 4,2,1 Promoverá estrategias para garantizar y fortalecer el financiamiento estatal de la institución
  - 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.
  - 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
  - 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
  - 4,3,4 Fomentar uso adec. de símbolos y línea gráfica universit. e implem. controles para protec. imagen
  - 5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación
  - 5,1,2 Promover estrateg. para enfrentar desigual. y exclusión soc. para estud. y personal doc. y admin.
  - 5,1,3 Promover la utilización de lenguaje inclusivo de género en todos sus docum., discursos y med. com.
  - 5,1,4 Promover cult. resol. altern. de conflictos, para satisf. personal, colect., y proteger int. instit.
  - 5,1,5 Fomentar una cultura de seguridad institucional con alto contenido humanista e integral
  - 5,1,6 Fortalecer cond. de seguridad que garanticen preven. ante hostig. sexual y otras form. de violencia
  - 5,1,85 Fortalecer cond. de seguridad que garanticen preven. ante hostig. sexual y otras form. de violencia
  - 5,2,3 Incorporar los criterios de diseño necesarios para garantizar el ahorro de energía en los edificios
  - 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Capacitar recursos humanos con sólida preparación tecnológica y humanística en el área de Técnico en Emergencias Médicas.

**Metas**

- 1) Impartir en el primer ciclo 6 cursos propios por medio de 6 grupos para atender 35 estudiantes, correspondiente a una promoción en ejecución.

**Indicadores meta 1**

Cursos impartidos.  
Grupos atendidos.  
Cupos matriculados.

- 2) Impartir en el el segundio ciclo 4 cursos propios por medio de 4 grupos para atender 35 estudiantes, correspondiete a una promoción en ejecución.

**Indicadores meta 2**

Cursos impartidos.  
Grupos atendidos.  
Cupos matriculados.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
  - 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
  - 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
  - 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
  - 3,2,6 Apoyar proyectos provenientes del sector estudiantil e integrarlos a las actividades institucionales
-



## PLAN ANUAL OPERATIVO 2011

---

UNIDAD: 01050208 ==> ESCUELA DE TECNOLOGIAS EN SALUD

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 1,3,4 Impulsar esp. de análisis inst. sobre conveniencia de diversas modalidades de estudios de posgrado
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,1,4 Lograr que el mérito y desempeño individuales del personal sean reconocidos con mejores oportunid.
- 2,1,5 Promover que los miembros de la universidad adquieran el dominio de un seg. idioma y nuevas tecnol.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinaria y flexib. adm carreras
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
- 3,2,7 Garantizar la autonomía del movimiento estudiantil
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. especif. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,2,1 Promoverá estrategias para garantizar y fortalecer el financiamiento estatal de la institución
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 4,3,4 Fomentar uso adec. de símbolos y línea gráfica universit. e implem. controles para protec. imagen
- 5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación
- 5,1,2 Promover estrateg. para enfrentar desigual. y exclusión soc. para estud. y personal doc. y admin.
- 5,1,3 Promover la utilización de lenguaje inclusivo de género en todos sus docum., discursos y med. com.
- 5,1,4 Promover cult. resol. altern. de conflictos, para satisf personal, colect., y proteger int. instit.
- 5,1,5 Fomentar una cultura de seguridad institucional con alto contenido humanista e integral
- 5,1,65 Fomentar una cultura de seguridad institucional con alto contenido humanista e integral
- 5,2,3 Incorporar los criterios de diseño necesarios para garantizar el ahorro de energía en los edificios
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 06**

Formar profesionales con sólida preparación científica, humanística y tecnológica en el Area de Imagenología Diagnóstica, para proporcionar al país recursos humanos de alta calidad.

**Metas**

- 1) Impartir en el primer ciclo 9 cursos propios por medio de 12 grupos para atender 102 estudiantes, correspondiente a tres promoción en ejecución.





---

UNIDAD: 01050208 ==> ESCUELA DE TECNOLOGIAS EN SALUD

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Indicadores meta 1**

Cursos impartidos  
Grupos atendidos  
Cupos matriculados

2) Impartir en el segundo ciclo 13 cursos propios por medio de 16 grupos para atender 102 estudiantes, correspondiente a tres promociones en ejecución.

**Indicadores meta 2**

Cursos impartidos  
Grupos atendidos  
Cupos matriculados

**Indicadores meta 3****Indicadores meta 4****Indicadores meta 5****Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 1,3,4 Impulsar esp. de análisis inst. sobre conveniencia de diversas modalidades de estudios de posgrado
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,2,1 Promoverá estrategias para garantizar y fortalecer el financiamiento estatal de la institución
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 4,3,4 Fomentar uso adec. de símbolos y línea gráfica universit. e implem. controles para protec. imagen
- 5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación
- 5,1,2 Promover strateg. para enfrentar desigual. y exclusión soc. para estud. y personal doc. y admin.
- 5,1,3 Promover la utilización de lenguaje inclusivo de género en todos sus docum., discursos y med. com.
- 5,1,4 Promover cult. resol. altern. de conflictos, para satisf personal, colect., y proteger int. instit.
- 5,1,5 Fomentar una cultura de seguridad institucional con alto contenido humanista e integral
- 5,1,6 Fortalecer cond. de seguridad que garanticen preven. ante hostig. sexual y otras form. de violencia
- 5,1,85 Fortalecer cond. de seguridad que garanticen preven. ante hostig. sexual y otras form. de violencia
- 5,2,3 Incorporar los criterios de diseño necesarios para garantizar el ahorro de energía en los edificios
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic. y limpieza
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,1,4 Lograr que el mérito y desempeño individuales del personal sean reconocidos con mejores oportunid.
- 2,1,5 Promover que los miembros de la universidad adquieran el dominio de un seg. idioma y nuevas tecnol.



UNIDAD: 01050208 ==&gt; ESCUELA DE TECNOLOGIAS EN SALUD

PROYECTO: 001 ==&gt; Presupuesto de la Unidad

- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
- 2,2,5 Apoyar la acción social en planes de estudio de grado e incorporarla en programas de posgrado
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 3,2,6 Apoyar proyectos provenientes del sector estudiantil e integrarlos a las actividades institucionales
- 3,2,7 Garantizar la autonomía del movimiento estudiantil
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. específ. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 07**

Formar profesionales con sólida preparación científica, humanística y tecnológica en el Area de Citotecnología, para proporcionar al país recursos humanos de alta calidad.

**Metas**

- 1) Impartir en el I ciclo 3 cursos propios por medio de 6 grupos para atender 20 estudiantes, correspondiente a una promoción en ejecución.

**Indicadores meta 1**

Cursos impartidos  
Grupos atendidos  
Cupos matriculados

**Indicadores meta 2****Indicadores meta 3****Indicadores meta 4****Indicadores meta 5****Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



UNIDAD: 01050208 ==> ESCUELA DE TECNOLOGIAS EN SALUD

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 1,3,4 Impulsar esp. de análisis inst. sobre conveniencia de diversas modalidades de estudios de posgrado
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,1,4 Lograr que el mérito y desempeño individuales del personal sean reconocidos con mejores oportunid.
- 2,1,5 Promover que los miembros de la universidad adquieran el dominio de un seg. idioma y nuevas tecnol.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 3,2,5 Promover para que la oferta acad. y trámites adm. tomen en cuenta la pobl. estud. que trab. y estud.
- 3,2,6 Apoyar proyectos provenientes del sector estudiantil e integrarlos a las actividades institucionales
- 3,2,7 Garantizar la autonomía del movimiento estudiantil
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. específ. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,2,1 Promoverá estrategias para garantizar y fortalecer el financiamiento estatal de la institución
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 4,3,4 Fomentar uso adec. de símbolos y línea gráfica universit. e implem. controles para protec. imagen
- 5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación
- 5,1,2 Promover estrateg. para enfrentar desigual. y exclusión soc. para estud. y personal doc. y admin.
- 5,1,3 Promover la utilización de lenguaje inclusivo de género en todos sus docum., discursos y med. com.
- 5,1,4 Promover cult. resol. altern. de conflictos, para satisf. personal, colect., y proteger int. instit.
- 5,1,5 Fomentar una cultura de seguridad institucional con alto contenido humanista e integral
- 5,1,65 Fomentar una cultura de seguridad institucional con alto contenido humanista e integral
- 5,2,3 Incorporar los criterios de diseño necesarios para garantizar el ahorro de energía en los edificios
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



UNIDAD: 01050300 ==> FACULTAD DE ODONTOLOGIA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Docencia

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA DOCENCIA

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2011 al 31/12/2011

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡186.924.432

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Formación profesional de recursos humanos, cualitativa y cuantitativamente necesarios para satisfacer las necesidades e intereses de salud bucal de la población costarricense, concientes de su misión en la sociedad e inspirados en los más altos ideales de servicio que la ética profesional les demanda y con base en las políticas de la Universidad de Costa Rica en los campos de docencia, investigación y acción social.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Propiciar un espacio curricular para preparar a los estudiantes con cursos introductorios sobre odontología que permitan el desarrollo de la capacidad motora, conceptual, de organización y de los aspectos éticos, antes de su incorporación al entrenamiento clínico en los programas de internado y externado clínico.

**Metas**

- 1) Preparar 110 estudiantes de 1er año en cursos teóricos y 332 estudiantes de II a IV de carrera en las prácticas de simulación clínica y de laboratorio en el año 2011.

**Indicadores meta 1**

Cantidad de estudiantes por nivel que matricularon, finalizaron y aprobaron los cursos.

- 2) 14 cursos de grado en 1er Ciclo por medio de 14 grupos (Niveles II a IV)  
19 cursos de grado en el segundo ciclo por medio de 19 grupos (Niveles II a IV)

**Indicadores meta 2**

Cantidad de cursos impartidos y grupos por nivel durante el I y II Semestre.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 2,1,5 Promover que los miembros de la universidad adquieran el dominio de un seg. idioma y nuevas tecnol.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.



UNIDAD: 01050300 ==> FACULTAD DE ODONTOLOGIA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,6 Apoyar proyectos provenientes del sector estudiantil e integrarlos a las actividades institucionales
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Programar al estudiante en el entrenamiento clínico, complementando el aprendizaje teórico y de laboratorio que reciben a nivel de pre-clínica y de cursos básicos para desarrollar el manejo de técnicas que aplicará al paciente en el diagnóstico, prevención, tratamiento y rehabilitación de las enfermedades buco dentales y del aparato estomatognático, mediante un método de capacitación por disciplinas clínica, de forma integral y por énfasis en alguna de las disciplinas.

**Metas**

- 1) Preparar 158 estudiantes de V y VI año de carrera en cursos de internado y externado clínico en el año 2011.

**Indicadores meta 1**

Cantidad de estudiantes por nivel que matricularon y cantidad de estudiantes que finalizaron y aprobaron el curso.

- 2) 13 cursos de grado por medio de 13 grupos en el primer semestre.  
12 cursos de grado por medio de 12 grupos en el segundo semestre.

**Indicadores meta 2**

Cantidad de cursos impartidos y grupos por nivel durante el I y II Semestre.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,6 Apoyar proyectos provenientes del sector estudiantil e integrarlos a las actividades institucionales
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Promover los programas de macroinvestigación para desarrollar en los docentes y estudiantes de último año de la carrera de odontología, el trabajo interdisciplinario y realizar la difusión y alcances de sus resultados en el ámbito nacional.

**Metas**

- 1) Promover la participación de 72 estudiantes de VI año de carrera de Odontología en los programas de macroinvestigación en el año 2011.

**Indicadores meta 1**

1. Cantidad de estudiantes de VI año matriculados en los proyectos de macroinvestigación de la Facultad.



UNIDAD: 01050300 ==> FACULTAD DE ODONTOLOGIA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

2. Cantidad de estudiantes de VI Año que finalizaron los proyectos de macroinvestigación de la Facultad.

2) Participación de al menos 20 docentes activos de la Facultad en los programas de macroinvestigación durante el año 2011.

**Indicadores meta 2**

Cantidad de docentes que generaron proyectos de investigación.

3) Inscripción de al menos 15 proyectos en la Vicerrectoría de Investigación durante el año 2011.

**Indicadores meta 3**

Cantidad de proyectos inscritos en la Vicerrectoría de Investigación.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 3,2,6 Apoyar proyectos provenientes del sector estudiantil e integrarlos a las actividades institucionales
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 4,3,3 Fortalecer medios comunic. colec. que contribuyan a la libre expresión de ideas y opiniones

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Promover en los departamentos académicos la apertura de proyectos de extensión docente para la actualización de conocimientos de los graduados de odontología, que permita el desarrollo de destrezas y técnicas clínicas con énfasis en alguna de las disciplinas de la odontología.

**Metas**

1) Promover la apertura de al menos 15 proyectos de extensión docente elaborados por los Departamentos Académicos en el año 2011.

**Indicadores meta 1**

Cantidad de proyectos inscritos en la Vicerrectoría de Acción Social.

Cantidad de proyectos en ejecución al finalizar el año lectivo.

Cantidad de proyectos que finalizaron.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



UNIDAD: 01050300 ==> FACULTAD DE ODONTOLOGIA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Aportar carga académica en el área de la odontología para impartir los cursos del plan de estudio de odontología a nivel de grado y aporte parcial a nivel de postgrado, desarrollar los programas de investigación, acción social y de docencia-servicio.

**Metas**

- 1) Asignación para carga académica para el I Ciclo del año 2011: 60 TC a Docencia, 2 TC a Investigación, 8.3 TC a Acción Social, 4.7 TC a cargos de dirección, 4.7 TC a las coordinaciones docentes y 3 TC para comisiones internas.

**Indicadores meta 1**

Nombramientos docentes realizados en el I Semestre del año 2011.

Carga académica asignada a los docentes para el área de Docencia.

Carga académica asignada a los docentes para el área de Investigación.

Carga académica asignada a los docentes para el área de Acción Social.

Carga académica asignada a los docentes para cargos de dirección.

Carga académica asignada a los docentes para coordinaciones docentes.

Carga académica asignada a los docentes para comisiones internas.

- 2) Asignación para carga académica para el II Ciclo del año 2011: 62 TC a Docencia, 2 TC a Investigación, 8.1 TC a Acción Social, 4.5 TC a cargos de dirección, 5 TC a las coordinaciones docentes y 3.3 TC para comisiones internas.

**Indicadores meta 2**

Nombramientos docentes realizados en el II Semestre del año 2011.

Carga académica asignada a los docentes para el área de Docencia.

Carga académica asignada a los docentes para el área de Investigación.

Carga académica asignada a los docentes para el área de Acción Social.

Carga académica asignada a los docentes para cargos de dirección.

Carga académica asignada a los docentes para coordinaciones docentes.

Carga académica asignada a los docentes para comisiones internas.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**



**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA**  
**PLAN ANUAL OPERATIVO 2011**



---

**UNIDAD: 01050300 ==> FACULTAD DE ODONTOLOGIA**

**PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad**

---

- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,5 Apoyar la acción social en planes de estudio de grado e incorporarla en programas de posgrado





UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



UNIDAD: 01050400 ==> FACULTAD DE MICROBIOLOGIA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Docencia

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA DOCENCIA

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2011 al 31/12/2011

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡147.169.364

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 6.500.000

**OBJETIVO GENERAL:**

Propiciar la transformación de la sociedad mediante la docencia, la investigación y acción social, con base en la formación de profesionales en el área de Microbiología, capaces de incorporarse al mercado laboral con preparación científico-académica amplia y flexible que le permita adaptarse a las circunstancias históricas del país y del mundo.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Brindar formación teórica y práctica en el campo del laboratorio clínico y campos afines a los futuros Licenciados en Microbiología y Química Clínica y Diplomados en Asistente en Laboratorio Clínico, para cumplir un adecuado desempeño en las distintas áreas de la microbiología (Alimentos, aguas, industrial, biotecnología, ambiental, genética, farmacéutica, clínica, veterinaria, etc).

**Metas**

- 1) Graduación de 50 profesionales en Microbiología y Química Clínica durante el año.

**Indicadores meta 1**

Profesionales graduados

- 2) Graduación de 20 profesionales en Diplomado en Asistente de Laboratorio Clínico

**Indicadores meta 2**

Diplomados graduados

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Fortalecer la vinculación de la Facultad con las unidades de investigación adscritas y de los programas de posgrado en Especialidades en Microbiología y de Maestría en Microbiología, Parasitología y Química Clínica, permitiendo el desarrollo de proyectos generadores de conocimientos que puedan ser transmitidos a la sociedad y a la comunidad científica en general, así como el fortalecimiento de la formación del posgrado y la generación de nuevos programas.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



---

UNIDAD: 01050400 ==> FACULTAD DE MICROBIOLOGIA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Metas**

1) Autorizar al menos 10 T.C. de carga académica para docentes en los proyectos de investigación en el CIET, CIHATA, CICBM u otro durante el año.

**Indicadores meta 1**

Carga académica autorizada

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad

2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Brindar apoyo a la sociedad mediante el desarrollo de proyectos de acción social, a fin de transmitir información que implique la modificación de las condiciones de vida de dicha sociedad en busca de su mejoramiento.

**Metas**

1) Se procura el desarrollo de al menos 8 proyectos de acción social durante el año, entre las nuevas propuestas y la continuación de los ya vigentes.

**Indicadores meta 1**

Proyectos de acción social desarrollados

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



UNIDAD: 01050500 ==> FACULTAD DE FARMACIA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Docencia

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA DOCENCIA

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2011 al 31/12/2011

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡35.881.037

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Formar profesionales en Farmacia para el desempeño en cualquier área de servicio profesional, con formación humanística sólida y con ética profesional, capaces de impulsar el desarrollo de la salud costarricense; así como impulsar y apoyar la buena marcha de programas de posgrado, la investigación, la acción social en áreas de su competencia y paralelo a una búsqueda constante de la excelencia académica como carrera acreditada desde el 2003 y en procura de la reacreditación a partir del 2009.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Aportar profesionales en el área de la farmacia al mercado nacional e internacional, mediante la ejecución de planes de estudio como carrera acreditada a nivel universitario; y así, contribuir con el desarrollo de nuestra sociedad.

**Metas**

1) Incorporar reformas al Plan de Estudio con el fin de actualizar y formar profesionales que la sociedad requiere.

**Indicadores meta 1**

En grado, impartir en el primer ciclo del 2011, al menos 26 cursos por medio de aproximadamente 68 grupos con 1113 cupos de matrícula. Atención de al menos 200 estudiantes equivalentes de tiempo completo con 30 tiempos docentes completos.

Para el Segundo Ciclo Lectivo, atender al menos 220 estudiantes equivalentes de tiempo completo 65 grupos con 1110 cupos de matrícula y con 25 docentes equivalentes de tiempo completo.

2) Individualizar la atención a estudiantes con problemas curriculares en cursos del plan de estudios.

**Indicadores meta 2**

En servicio, impartir en el año lectivo 2011 al menos 6 cursos con cupo de 40 a 50 estudiantes en cada uno. Atención de al menos 6 estudiantes equivalentes de tiempo completo con 0.13 docentes equivalentes de tiempo completo.

3) Flexibilizar el Plan de Estudios en cursos de poca aprobación o baja promoción.

**Indicadores meta 3**

Impartir al menos 3 cursos de mayor demanda de matrícula en grupos menores de 40 estudiantes, con el fin de individualizar aún más la academia y el aprendizaje de conocimientos; lo anterior, de acuerdo a lo estipulado en el Plan de Mejoramiento de Acreditación.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.



UNIDAD: 01050500 ==> FACULTAD DE FARMACIA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Continuar brindando el apoyo necesario a los programas de Posgrado con que cuenta esta Facultad, con el fin de dar permanencia y así, analizar otras alternativas que requieran otros campos profesionales específicos del área farmacéutica y/o que el desarrollo tecnológico así lo demande.

**Metas**

- 1) Brindar el espacio físico adecuado y necesario para la academia en este nivel, logrando obtener una excelencia académica según la acreditación y paralela a los recursos idóneos y necesarios para su desarrollo. Lo anterior, lográndose con la construcción de 4 pisos en el Área de Industrial, siendo albergado en el cuarto piso, el cual consta de 2 aulas acondicionadas, un Mini auditorio y espacios destinados para la docencia de los mismos.

**Indicadores meta 1**

Apoyar e impulsar la oferta de los 3 posgrados, con una matrícula al menos de 10 estudiantes en cada uno:

- a) Análisis de Medicamentos y Control de Calidad
- b) Farmacodependencia
- c) Atención Farmacéutica

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. especif. e indicadores para orientar asig. recursos nec.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Promover la investigación aplicada y la investigación para el desarrollo estratégico en el campo farmacéutico, con el fin de que la población estudiantil en esta Facultad, desarrollen sus trabajos de graduación.

**Metas**

- 1) Incrementar en aproximadamente un 50% de investigaciones anuales en el campo farmacéutico, utilizando las posibilidades de los Proyectos de Graduación.



UNIDAD: 01050500 ==> FACULTAD DE FARMACIA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 1**

Coordinar con todos los Departamentos de la Facultad para motivar al menos a 40 estudiantes para la realización de investigaciones de sus tesis en los distintos campos de la investigación de la carrera.

- 2) Atraer y motivar la mayor cantidad de estudiantes próximos a graduación, para que seleccionen la modalidad de Trabajo Final de Graduación en la investigación en las diferentes áreas del quehacer farmacéutico.

**Indicadores meta 2**

Graduar al menos 15 estudiantes semestralmente.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Fortalecer y desarrollar mayor cantidad de actividades de vinculación, tanto a lo externo como interno, por medio de programas de Extensión Docente y Continua, los cuales promuevan la transferencia y el actualización de conocimientos a profesionaes del área farmacéutica y otros de la salud, con el fin de obtener la generación de ingresos que permitan el apoyo para el desarrollo de las actividades a nivel de la Acción Social de esta Unidad Académica.

**Metas**

- 1) Desarrollar y llevar a cabo al menos dos cursos semestralmente en áreas específicas del quehacer farmacéutico y profesional afin al área de la salud.

**Indicadores meta 1**

cursos realizados.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



UNIDAD: 01050500 ==> FACULTAD DE FARMACIA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Obtener la reacreditación de la carrera en aras de la excelencia académica y con una evaluación continua dirigida hacia la población estudiantil, docente y administrativa de esta Facultad.

**Metas**

- 1) Obtención de la reacreditación por 8 años a partir de junio del 2008.

**Indicadores meta 1**

reacreditación aceptada por los entes pertinentes.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.
- 5,2,3 Incorporar los criterios de diseño necesarios para garantizar el ahorro de energía en los edificios



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



---

UNIDAD: 01060302 ==> ESCUELA DE INGENIERIA CIVIL  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

ACTIVIDAD: Docencia

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA DOCENCIA

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2011 al 31/12/2011

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡13.420.327

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Formar recurso humano en el campo de la ingeniería civil que contribuirá a sentar las bases del desarrollo nacional, en el área tecnológica, ambiental, investigación y acción social para promover el bienestar de los habitantes.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Formar profesionales a nivel de grado y posgrado en el área de la Ingeniería Civil que se puedan insertar efectiva y activamente en el mercado nacional e internacional, a través de un plan de estudios acorde con la realidad nacional, basada en competencias que esperan los empleadores, que sean capaces de incidir significativamente en el desarrollo del país.

**Metas**

1) Impartir 46 cursos de grado en el primer semestre con un total de 73 grupos, con 860 campos de matrícula. Impartir 46 cursos de grado en el segundo semestre con un total de 73 grupos, con 860 campos de matrícula.

**Indicadores meta 1**

Número de cursos impartidos.

Número de cursos matriculados.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.  
3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Crear la normativa necesaria para permitir el correcto funcionamiento de la Escuela de Ingeniería Civil.

**Metas**

1) Crear el Reglamento Operativo de la Escuela de Ingeniería Civil.

**Indicadores meta 1**

Número de reglamentos aprobados por la Asamblea de Escuela.

---



UNIDAD: 01060302 ==> ESCUELA DE INGENIERIA CIVIL

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

Indicadores meta 2

Indicadores meta 3

Indicadores meta 4

Indicadores meta 5

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Desarrollar el Plan Estratégico de la Escuela de Ingeniería Civil.

**Metas**

- 1) Crear la Comisión de Plan Estratégico.

**Indicadores meta 1**

Comisión creada

- 2) Desarrollar el Plan Estratégico con el apoyo de OPLAU a diciembre 2011

**Indicadores meta 2**

Plan estratégico elaborado

- 3) Lograr la aprobación del Plan Estratégico en el Consejo Asesor y la Asamblea de Escuela.

**Indicadores meta 3**

Plan estratégico aprobado

**Indicadores meta 4**

Indicadores meta 5

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Firmar convenios con la empresa privada y pública para fortalecer el vínculo de la Escuela de Ingeniería Civil con el sector privado y público

**Metas**

- 1) Firma de convenio con el Colegio Federado de Ingenieros y Arquitectos

**Indicadores meta 1**

Convenio firmado

- 2) Firma de convenio con la Municipalidad de Abangares.

**Indicadores meta 2**

Convenio firmado





UNIDAD: 01060302 ==> ESCUELA DE INGENIERIA CIVIL

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

Indicadores meta 3

Indicadores meta 4

Indicadores meta 5

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Impartir cursos de educación continua a través del Programa de Educación Continua para posicionar éste en el sector profesional de ingeniería y arquitectura.

**Metas**

1) Fortalecer los cursos con la Asociación Costarricense de Maestros de Obras

**Indicadores meta 1**

Número de curso impartidos.

Ingresos generados

2) Generar cursos a través del Laboratorio de Ingeniería Ambiental.

**Indicadores meta 2**

Número de cursos impartidos

Ingresos generados

3) Ampliar la oferta de cursos para abarcar un mayor número de áreas de ingeniería civil y arquitectura.

**Indicadores meta 3**

Número de cursos impartidos

Ingresos generados

4) Posicionar el curso de dibujo con Sketch-up

**Indicadores meta 4**

Número de cursos impartidos

Ingresos generados

5) Incrementar los ingresos del Programa de Educación Continua en al menos un 10% con respecto al año 2010.

**Indicadores meta 5**

Número de cursos impartidos

Ingresos generados

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



UNIDAD: 01060303 ==> ESCUELA DE INGENIERIA QUIMICA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Docencia

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA DOCENCIA

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2011 al 31/12/2011

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡6.299.799

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 1.100.000

**OBJETIVO GENERAL:**

Formar profesionales en el área de Ingeniería Química mediante programas de Docencia, Investigación y Acción Social, capaces de incorporarse adecuadamente al mercado laboral y poder contribuir con las transformaciones que la sociedad necesita.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Ofrecer el plan de estudios en su totalidad para satisfacer la demanda de los estudiantes.

**Metas**

- 1) Ofrecer todos los cursos del Plan de Estudios en cada ciclo lectivo.

**Indicadores meta 1**

Ofrecer 60 grupos por ciclo lectivo de los cursos que contiene el plan de estudios de la carrera de Ingeniería Química.

- 2) Ampliar el personal docente de la Escuela.

**Indicadores meta 2**

Ampliar dos tiempos completos docentes para el año 2011.

- 3) Satisfacer la demanda de trámites administrativos que exigen los estudiantes y los docentes de la Escuela.

**Indicadores meta 3**

Atender en un máximo de dos días hábiles los tramites solicitados por los estudiantes.

- 4) Graduar la mayor cantidad de estudiantes por año.

**Indicadores meta 4**

Número de estudiantes graduados.

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes



UNIDAD: 01060303 ==&gt; ESCUELA DE INGENIERIA QUIMICA

PROYECTO: 001 ==&gt; Presupuesto de la Unidad

- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,2,1 Promoverá estrategias para garantizar y fortalecer el financiamiento estatal de la institución
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 4,3,3 Fortalecer medios comunic. colec. que contribuyan a la libre expresión de ideas y opiniones
- 5,1,3 Promover la utilización de lenguaje inclusivo de género en todos sus docum., discursos y med. com.
- 5,1,4 Promover cult. resol. altern. de conflictos, para satisf personal, colect., y proteger int. instit.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Promover la investigación en el personal docente de la Unidad.

**Metas**

- 1) Asignar tiempo para investigación.

**Indicadores meta 1**

Dedicar un 1.5 T.C. a la investigación.

- 2) Motivar al personal docente a la investigación.

**Indicadores meta 2**

Promover, mediante dos charlas por semestre, la investigación.

- 3) Captar recursos financieros para dedicarlos a la investigación.

**Indicadores meta 3**

Captar 1.250.000 de colones para dedicar en investigación, al año.

**Indicadores meta 4****Indicadores meta 5****Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria



UNIDAD: 01060303 ==&gt; ESCUELA DE INGENIERIA QUIMICA

PROYECTO: 001 ==&gt; Presupuesto de la Unidad

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Crear proyectos de acción social que involucren actividades docentes y estudiantiles con miras a fomentar la proyección de la Universidad a la comunidad y a la pequeña y mediana empresa.

**Metas**

- 1) Crear programas de extensión docente nuevos.

**Indicadores meta 1**

Crear 2 cursos de extensión docente para el año 2011.

- 2) Formular proyectos de Trabajo Comunal Universitario nuevos.

**Indicadores meta 2**

Crear un proyecto de TCU nuevo para el año 2011.

**Indicadores meta 3****Indicadores meta 4****Indicadores meta 5****Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.



UNIDAD: 01060303 ==> ESCUELA DE INGENIERIA QUIMICA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. especif. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,2,1 Promoverá estrategias para garantizar y fortalecer el financiamiento estatal de la institución
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,4 Fomentar uso adec. de símbolos y línea gráfica universit. e implem. controles para protec. imagen

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Orientar la capacitación del personal administrativo en el logro de las metas que persigue la Unidad Académica.

**Metas**

- 1) Graduar en el área de administración general y administración de recursos humanos a los colaboradores de la Unidad.

**Indicadores meta 1**

Cuatro colabores capacitándose.

- 2) Capacitar al personal administrativo de la Unidad en la actividad sustantiva de la Universidad.

**Indicadores meta 2**

Todos los funcionarios asistiendo por lo menos a dos programas de capacitación al año.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,1,4 Lograr que el mérito y desempeño individuales del personal sean reconocidos con mejores oportunid.
- 2,1,5 Promover que los miembros de la universidad adquieran el dominio de un seg. idioma y nuevas tecnol.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst.y del quehacer universit.
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales



## PLAN ANUAL OPERATIVO 2011

UNIDAD: 01060304 ==&gt; ESCUELA DE INGENIERIA ELECTRICA

PROYECTO: 001 ==&gt; Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Docencia

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA DOCENCIA

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2011 al 31/12/2011

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡9.613.534

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Ofrecer a la sociedad costarricense graduados en Ingeniería Eléctrica en tres niveles de titulación (bachillerato, licenciatura, maestría), excelentemente formados, que sepan encarar los retos profesionales de las nuevas tendencias del mercado laboral, así como responder a las necesidades del desarrollo humano y socio-económico integral de nuestro país.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO****OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Ejecutar un plan de capacitación de recursos humanos, tanto del sector administrativo como docente, con el fin de mejorar la oferta de actividades de acción social, investigación y docencia, que se ejecutan en nuestra unidad académica.

**Metas**

- 1) Capacitación de al menos tres profesores de reciente graduación y comprometidos con la excelencia académica, mediante estudios de posgrado en el exterior o en el territorio nacional, en las áreas de Sistemas de Potencia, Automática y Telecomunicaciones

**Indicadores meta 1**

Número de profesores que se capacitan en el exterior o en el territorio nacional

- 2) Envío de profesores a cursos de capacitación cortos, sea en el exterior o dentro del país, en áreas de interés para la formación de nuestros estudiantes, durante el año.

**Indicadores meta 2**

Número de profesores que participan en cursos de capacitación cortos

Número de cursos de capacitación, tanto de índole docente como profesional, en los que participan docentes de nuestra unidad académica

- 3) Envío de al menos dos funcionarios administrativos que dan apoyo a las actividades sustantivas realizadas en nuestra unidad académica, a los cursos ofrecidos internamente por la universidad los cuales buscan mejorar la capacidad de servicio de tales servidores

**Indicadores meta 3**

Número de funcionarios administrativos que participan en las actividades de capacitación que ofrece internamente la universidad

Número de diferentes cursos de capacitación en lo que se matriculan y completan nuestros funcionarios administrativos

**Indicadores meta 4****Indicadores meta 5****Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- |       |   |
|-------|---|
| 1,1,3 | Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida  |
| 1,1,6 | Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población |
| 1,3,3 | Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes  |
| 2,1,2 | Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.  |



PLAN ANUAL OPERATIVO 2011

UNIDAD: 01060304 ==> ESCUELA DE INGENIERIA ELECTRICA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Impartir cursos en las ramas de Ingeniería Eléctrica relacionadas con Telecomunicaciones, Automática, Electrónica Analógica y Digital, Máquinas Eléctricas y Sistemas de Potencia, que sigan un criterio de formación básica y de correspondencia con las exigencias del mercado laboral actual, tanto en grado como en posgrado, para permitir una formación equilibrada y relevante de nuestros estudiantes.

**Metas**

1) Se impartirá en grado (bachillerato y licenciatura), en el primer ciclo, 61 cursos por medio de 103 grupos con 2758 cupos de matrícula.

**Indicadores meta 1**

Número de cursos propios de escuela ofrecidos en el primer ciclo

Número de grupos de estudiantes en el primer ciclo

Número de cupos de matrícula totales en el primer ciclo

2) Se impartirá en grado (bachillerato y licenciatura), en el segundo ciclo, 61 cursos por medio de 103 grupos con 2758 cupos de matrícula.

**Indicadores meta 2**

Número de cursos propios de escuela ofrecidos en el segundo ciclo

Número de grupos de estudiantes en el segundo ciclo

Número de cupos de matrícula totales en el segundo ciclo

3) Se impartirá en posgrado, durante el año, 15 cursos unigrupales con 171 cupos de matrícula.

**Indicadores meta 3**

Número de cursos de posgrado impartidos durante el año

Número de cupos de matrícula disponibles en esos grupos

4) Se impartirá para el grado, durante el tercer ciclo lectivo, 8 cursos por medio de 14 grupos con 332 cupos de matrícula.

**Indicadores meta 4**

Número de cursos impartidos en el tercer ciclo

Número de grupos abiertos en el tercer ciclo

Número de cupos de matrícula abiertos en total en los grupos del tercer ciclo

5) Se dará seguimiento a la comisión integrada por cinco profesores, provenientes de las ramas más representativas de la Ingeniería Eléctrica, que ejecuta una revisión curricular del plan de estudios del Bachillerato y Licenciatura en Ingeniería Eléctrica, para que se adecúe a las demandas actuales del mercado laboral y a las observaciones hechas por el equipo canadiense de acreditación, que nos visitó en abril de 2008

**Indicadores meta 5**

Número de sesiones de la comisión de revisión curricular

Número de funcionarios asignados por el Centro de Evaluación Académica para respaldar la revisión curricular

Número de informes presentados ante la Asamblea de Escuela acerca del trabajo de la comisión de revisión curricular

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 3,2,5 Promover para que la oferta acad. y trámites adm. tomen en cuenta la pobl. estud. que trab. y estud.
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdiscipliniedad y flexib. adm carreras

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**





UNIDAD: 01060304 ==> ESCUELA DE INGENIERIA ELECTRICA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

Reclutar entre el personal docente jubilado, profesores ad honórem de impecable currículum, que lleguen a suavizar los procesos de renovación generacional dentro de la Escuela y que permitan una continuidad en la excelencia académica desde el punto de vista didáctico y pedagógico.

#### Metas

- 1) Contratación, durante el año, como personal ad-honórem, de al menos tres profesores jubilados

##### Indicadores meta 1

Número de profesores jubilados contratados como profesores ad honórem

- 2) Se incluirá como miembros de tribunales de proyectos de bachillerato, trabajos finales de graduación de licenciatura, tribunales de presentación de tesis de maestría académica, y tribunales de presentación de proyectos de graduación de maestría profesional a profesores jubilados con el grado correspondiente al tribunal del que forman parte

##### Indicadores meta 2

Número de profesores jubilados miembros de tribunales de proyecto eléctrico de bachillerato

Número de profesores jubilados miembros de tribunales de presentación de trabajos finales de graduación de licenciatura

Número de profesores jubilados miembros de tribunales de presentación de tesis y proyectos de graduación de maestría académica y profesional, respectivamente

- 3) Se incorporará a profesores jubilados como asesores y colaboradores en los proyectos de trabajo comunal universitario propios de nuestra escuela

##### Indicadores meta 3

Número de profesores jubilados que trabajan como asesores o colaboradores en los proyectos de TCU de nuestra unidad académica

- 4) Se incorporará como instructores a profesores jubilados dentro del programa de cursos de educación continua de nuestra unidad académica

##### Indicadores meta 4

Número de profesores jubilados incorporados como instructores dentro del programa de cursos de educación continua de nuestra escuela

- 5) Se incorporará al plantel docente de posgrado, a profesores jubilados siguiendo la normativa establecida en la normativa universitaria

##### Indicadores meta 5

Número de profesores jubilados re-contratados para impartir cursos de posgrado

Número de profesores jubilados re-contratados para guiar proyectos de graduación de maestría profesional

Número de profesores jubilados re-contratados para guiar tesis de maestría académica

#### Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico

- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.  
 5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación  
 5,1,2 Promover estrateg. para enfrentar desigual. y exclusión soc. para estud. y personal doc. y admin.

#### OBJETIVO ESPECÍFICO: 04

Fomentar la apertura de proyectos de acción social, de investigación y de docencia, que fortalezcan dentro de nuestra unidad académica las acciones sustantivas que de acuerdo con el título de Principios y Propósitos del Estatuto Orgánico, orientan la labor institucional.

#### Metas

- 1) Se fortalecerá y apoyará el proyecto de extensión docente existente en nuestra unidad académica, para que pueda ofrecer cursos de educación continua dirigidos a egresados de nuestra Escuela y a profesionales que estén laborando dentro de áreas relacionadas con nuestra carrera

##### Indicadores meta 1

Número de cursos de educación continua impartidos por docentes de nuestra escuela

Número de cursos de educación continua impartidos por profesores jubilados de nuestra escuela que estén activos en la





UNIDAD: 01060304 ==> ESCUELA DE INGENIERIA ELECTRICA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

práctica profesional de la Ingeniería Eléctrica

- 2) Se creará el "Programa de Investigaciones en Ingeniería Eléctrica" para que funcione como programa global que incluya a todos los proyectos de investigación vigentes en la unidad académica y sirva como estímulo para la creación de otros

**Indicadores meta 2**

Número de proyectos de investigación adscritos al programa creado

Número de profesores activos en investigación dentro de la unidad académica, adscritos al programa creado

- 3) Se creará el proyecto de acción social denominado "Programa de asistencia profesional en Ingeniería Eléctrica" con el fin de facilitar el ofrecimiento de servicios profesionales por parte de profesores de nuestra unidad académica, dentro de las limitaciones impuestas por la normativa universitaria y de acuerdo con las políticas institucionales de relación constructiva con la sociedad costarricense

**Indicadores meta 3**

Número de servicios ejecutados dentro del proyecto de acción social definido

Número de profesores involucrados en los servicios profesionales ofrecidos dentro del proyecto

- 4) Se fortalecerá y apoyará los proyectos de trabajo comunal existentes en la unidad académica

**Indicadores meta 4**

Número de estudiantes matriculados en los proyectos de trabajo comunal pertenecientes a la escuela

Número de giras ejecutadas por los proyectos de TCU durante el año

- 5) Se realizará actividades de capacitación en el enfoque de formación por competencias dirigidas a los docentes de la Escuela de Ingeniería Eléctrica

**Indicadores meta 5**

Número de profesores participantes en las sesiones de capacitación

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,5 Apoyar la acción social en planes de estudio de grado e incorporarla en programas de posgrado
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Buscar el mejoramiento de las relaciones con el sector externo relacionado con el mercado laboral que acogerá a los estudiantes graduados de la Escuela.

**Metas**

- 1) Firma, durante el año, de a lo menos dos convenios de cooperación con instituciones o empresas, que planteen un mutuo beneficio y que tengan como objetivo principal mejorar las oportunidades futuras de incorporación de nuestros estudiantes al mercado laboral

**Indicadores meta 1**

Número de convenios de cooperación

- 2) Incorporación al ciclo de conferencias organizado por nuestra unidad académica de charlistas provenientes de empresas relacionadas con el quehacer profesional del ingeniero electricista

**Indicadores meta 2**

Número de conferencias impartidas en el ciclo relacionadas con el mundo del trabajo del ingeniero electricista

- 3) Establecimiento de lazos de cooperación con instituciones públicas y organizaciones no gubernamentales, para el desarrollo de los proyectos de trabajo comunal universitario de nuestra unidad académica, buscando la aplicación de la formación recibida por nuestros estudiantes



PLAN ANUAL OPERATIVO 2011

UNIDAD: 01060304 ==> ESCUELA DE INGENIERIA ELECTRICA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 3**

Número de instituciones y organizaciones no gubernamentales con las que se coopera a nivel de trabajo comunal universitario

- 4) Firma de un convenio intrainstitucional con el Centro de Investigaciones en Electroquímica y Energía Química (CELEQ) para el préstamo del servicio de verificación de la calidad del suministro eléctrico por parte de la Universidad de Costa Rica para el ARESEP y seguimiento para la firma del convenio institucional, para tal efecto, entre la UCR, FUNDEVI y la ARESEP

**Indicadores meta 4**

Número de reuniones para establecer el texto del convenio intrainstitucional

Número de páginas del texto del convenio institucional

Número de páginas del texto del convenio intrainstitucional

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 06**

Establecer una estrecha cooperación con las sedes regionales del Pacífico y de Guanacaste, donde la Escuela tiene desconcentrados los dos primeros años del plan de Bachillerato y Licenciatura en Ingeniería Eléctrica, con el fin de atender las observaciones hechas por el equipo canadiense de acreditación

**Metas**

- 1) Se seleccionará profesores capacitados para la enseñanza de los cursos de carrera en las sedes regionales donde la Escuela tiene desconcentrados los dos primeros años del plan de estudios.

**Indicadores meta 1**

Número de profesores recomendados por el Consejo Asesor y la Dirección de Escuela

- 2) Se colaborará en la escogencia de los equipos que serán usados en los laboratorios de Física y Química para mejorar las prácticas de los cursos respectivos

**Indicadores meta 2**

Número de equipos recomendados para la compra por la sede regional respectiva

- 3) Se escogerá material bibliográfico para mejorar el inventario de las bibliotecas de sede en el área de la Ingeniería Eléctrica

**Indicadores meta 3**

Número de libros adquiridos por la sede regional en el campo de la Ingeniería Eléctrica

- 4) Se enviará equipo y activos redundantes que sean de utilidad para las sedes regionales para apoyar la docencia en el campo de la Ingeniería Eléctrica, Física y Química

**Indicadores meta 4**

Número de activos en buen estado trasladados a las sedes regionales para ser usados por los estudiantes de nuestra carrera

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



UNIDAD: 01060304 ==> ESCUELA DE INGENIERIA ELECTRICA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.  
2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 07**

Establecer un margen mínimo de seguridad para resguardar los activos bajo resguardo de la Escuela de Ingeniería Eléctrica en su edificio y para proteger la integridad física de estudiantes, docentes y personal administrativo

**Metas**

- 1) Se renovará el alumbrado público del estacionamiento asignado a nuestra escuela que es compartido con el Planetario y el Centro de Investigaciones Geofísicas

**Indicadores meta 1**

Número de lámparas de alumbrado público del estacionamiento en funcionamiento

- 2) Se ejecutará el plan de seguridad ocupacional propuesto para nuestro edificio por el señor Luis Carlos Barrantes Segura, M. Sc., profesor del curso IE-0533 Seguridad Ocupacional

**Indicadores meta 2**

Número de medidas adoptadas en acatamiento al plan de seguridad ocupacional

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control  
5,1,5 Fomentar una cultura de seguridad institucional con alto contenido humanista e integral



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



---

UNIDAD: 01060305 ==> ESCUELA DE INGENIERIA MECANICA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

ACTIVIDAD: Docencia  
SUBACTIVIDAD: APOYO A LA DOCENCIA  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2011 al 31/12/2011  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡3.059.986  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 600.000

**OBJETIVO GENERAL:**

Formar profesionales capaces de entender, diseñar y formular proyectos de avance tecnológico en el campo de la Ingeniería Mecánica. De esta manera se desea integral al mercado, profesionales capaces de entender las tecnologías de información y saber usar eficientemente los sistemas de computadoras en la resolución de problemas de ingeniería, cumpliendo con los requerimientos mínimos para ser competitivos en un mundo globalizado.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Formar profesionales capaces de entender, diseñar y formular proyectos de avance tecnológico en el campo de la Ingeniería Mecánica y así lograr integrar al mercado profesionales con capacidad analítica uso de tecnologías de la información y utilización eficiente de los sistemas de computo en la resolución de problemas.

**Metas**

- 1) En pregrado impartir en el primer ciclo 1 curso por medio de 1 grupo con 15 cupos de matrícula. Atención de 3 estudiantes con 0.38 docentes equivalentes de tiempo completo.  
**Indicadores meta 1**
  - curso de pregrado impartido
  - estudiantes de pregrado asistidos
  - profesores de pregrado nombrados
- 2) En grado impartir en el primer ciclo 30 cursos por medio de 64 grupo con 715 cupos de matrícula. Atención de 231 estudiantes equivalentes e tiempo completo con 21 docentes equivalentes de tiempo completo. En el segundo ciclo 29 cursos por medio de 60 grupo con 780 cupos de matrícula. Atención de 210 estudiantes equivalentes e tiempo completo con 19.13 docentes equivalentes de tiempo completo.  
**Indicadores meta 2**
  - cursos de grado impartidos
  - estudiantes de grado asistidos
  - profesores de grado nombrados
- 3) En Posgrado impartir en el primer ciclo 11 cursos por medio de 64 grupo con 175 cupos de matrícula. Atención de 24 estudiantes equivalentes de tiempo completo con 4.25 docentes equivalentes de tiempo completo. En el segundo ciclo 12 cursos por medio de 12 grupos con 170 cupos de matrícula. Atención de 37 estudiantes equivalentes e tiempo completo con 4.50 docentes equivalentes de tiempo completo.  
**Indicadores meta 3**
  - cursos de posgrado impartidos
  - estudiantes de posgrado asistidos
  - profesores de posgrado nombrados
- 4) En servicio impartir en el primer ciclo 1 curso por medio de 6 grupos con 22 cupos de matrícula. Atención de 22 estudiantes equivalentes de tiempo completo con 2.25 docentes equivalentes de tiempo completo. En el segundo ciclo 1 curso por medio de 6 grupos con 22 cupos de matrícula. Atención de 22 estudiantes equivalentes e tiempo completo con 2.25 docentes equivalentes de tiempo completo.



UNIDAD: 01060305 ==> ESCUELA DE INGENIERIA MECANICA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 4**

cursos de servicio impartidos  
estudiantes de cursos de servicio asistidos  
profesores de cursos de servicio nombrados

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 4,3,3 Fortalecer medios comunic. colec. que contribuyan a la libre expresión de ideas y opiniones
- 5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.
- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 4,3,3 Fortalecer medios comunic. colec. que contribuyan a la libre expresión de ideas y opiniones
- 5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios



---

UNIDAD: 01060305 ==> ESCUELA DE INGENIERIA MECANICA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
  - 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
  - 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
  - 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
  - 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
  - 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
  - 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
  - 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
  - 4,3,3 Fortalecer medios comunic. colec. que contribuyan a la libre expresión de ideas y opiniones
  - 5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.
  - 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
  - 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
  - 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
  - 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
  - 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
  - 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso
  - 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
  - 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
  - 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
  - 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Implementar plan de mejora continua, solicitado en el proceso de acreditación del plan de Licenciatura en Ingeniería Mecánica.

**Metas**

- 1) Realizar 3 talleres de revisión del Plan de Licenciatura

**Indicadores meta 1**

- 2) Revisar los contenidos de al menos 4 programas del Plan

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 0 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.
- 0 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.
- 0 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



UNIDAD: 01060306 ==> ESCUELA DE INGENIERIA INDUSTRIAL

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Docencia

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA DOCENCIA

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2011 al 31/12/2011

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡5.306.038

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 4.200.000

**OBJETIVO GENERAL:**

Formar excelentes profesionales en ingeniería industrial, responsables con el desarrollo sostenible del país, en la globalización, comprometido con una mejor calidad de vida y capaces de competir en cualquier nivel en el área de sus conocimientos tanto dentro como fuera del país

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Consolidar un currículo académico de excelencia, un cuerpo docente competitivo y comprometido y una infraestructura de enseñanza-aprendizaje e investigación de avanzada con el fin de elevar la calidad académica del programa de Licenciatura en Ingeniería Industrial

**Metas**

- 1) Apertura de 12 cursos del nuevo plan de estudios según resolución VD-R-8308-2008

**Indicadores meta 1**

Cursos del nuevo plan de estudios ofertados / cursos programados

- 2) Contar con 3 TC de plazas docentes nuevas para la implementación de la revisión curricular.

**Indicadores meta 2**

TC docentes asignados / TC docentes solicitados

- 3) Mantener en 70% el nivel de promoción de los estudiantes de la EII en matemática .

**Indicadores meta 3**

% de promoción en cursos Matemática

- 4) Actualizar el LAINII: sustituir 15 computadoras y adquirir las siguientes licencias de software: 10 SPSS

1 ARENA

**Indicadores meta 4**

Recursos asignados / recursos solicitados

- 5) Actualizar los laboratorios de Ing. de Manufactura y Robótica y Diseño de Trabajo.

**Indicadores meta 5**

Equipo asignado / equipo solicitado

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario  
1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable  
1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos  
1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.  
2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.  
2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.





---

UNIDAD: 01060306 ==> ESCUELA DE INGENIERIA INDUSTRIAL

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
  - 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
  - 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
  - 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
  - 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
  - 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
  - 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
  - 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
  - 3,2,5 Promover para que la oferta acad. y trámites adm. tomen en cuenta la pobl. estud. que trab. y estud.
  - 3,2,6 Apoyar proyectos provenientes del sector estudiantil e integrarlos a las actividades institucionales
  - 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
  - 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Mantener un proceso de mejora continua en el método de enseñanza aprendizaje en los enfoques integrales en las aplicaciones de ingeniería industrial

**Metas**

- 1) Apertura de 12 cursos del nuevo plan de estudios según resolución VD-R-8308-2008

**Indicadores meta 1**

Cursos del nuevo plan de estudios ofertados / cursos programados

- 2) Contar con 3 TC de plazas docentes nuevas para la implementación de la revisión curricular.

**Indicadores meta 2**

TC docentes asignados / TC docentes solicitados

- 3) Evaluar la implementación de los cursos del nuevo plan de estudios

**Indicadores meta 3**

cursos del nuevo plan de estudios evaluados/cursos del nuevo plan de estudios implementados

- 4) Participación de 2 profesores en el programa de inglés.

**Indicadores meta 4**

Profesores participantes/programación anual

- 5) Contar con un técnico especializado 1 TC como encargado de los laboratorios de Robótica y Manufactura, Ingeniería de Manufactura, Diseño de Trabajo.

**Indicadores meta 5**

TC técnico especializado en equipo de laboratorio asignado / técnico especializado en equipo de laboratorio solicitado

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
  - 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
  - 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
  - 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
  - 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
  - 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
  - 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
  - 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
  - 2,1,5 Promover que los miembros de la universidad adquieran el dominio de un seg. idioma y nuevas tecnolog.
  - 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
  - 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
  - 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
-





PLAN ANUAL OPERATIVO 2011

UNIDAD: 01060306 ==> ESCUELA DE INGENIERIA INDUSTRIAL

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 3,2,5 Promover para que la oferta acad. y trámites adm. tomen en cuenta la pobl. estud. que trab. y estud.
- 3,2,6 Apoyar proyectos provenientes del sector estudiantil e integrarlos a las actividades institucionales
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Potenciar las oportunidades de auto desarrollo en los estudiantes tales que coadyuven a su inserción y buen desempeño en un mundo cada vez más globalizado.

**Metas**

- 1) Diseñar un programa de mejoramiento comunicación oral y escrita en el inglés.

**Indicadores meta 1**

Programa inglés implementado

- 2) Diseño de un programa de intercambio para estudiantes.

**Indicadores meta 2**

Programa de intercambio diseñado  
2 estudiantes en intercambio / año

- 3) Realizar 2 consejerías al año que cubra al menos el 85% de estudiantes activos.

**Indicadores meta 3**

Total de consejerías realizadas/  
Total de estudiantes atendidos

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,6 Apoyar proyectos provenientes del sector estudiantil e integrarlos a las actividades institucionales
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Aportar profesionales en ingeniería industrial al país, mediante la ejecución de planes de estudio de nivel universitario.

**Metas**

- 1) Ofrecer 46 cursos en 60 grupos para un total de 1800 cupos por semestre.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



---

UNIDAD: 01060306 ==> ESCUELA DE INGENIERIA INDUSTRIAL  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Indicadores meta 1**

Total de cursos, grupos y cupos ofrecidos / total de cursos, grupos y cupos planeados

- 2) Impartir 10 cursos de apoyo al cálculo, 5 en cada semestre, para un cupo total de 200 estudiantes preferiblemente para estudiantes de ingeniería industrial, o bien, estudiantes de carreras acreditadas en la Facultad de ingeniería.

**Indicadores meta 2**

Total de cursos abiertos  
Total estudiantes participando.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,6 Apoyar proyectos provenientes del sector estudiantil e integrarlos a las actividades institucionales
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.



**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA**  
**PLAN ANUAL OPERATIVO 2011**



**UNIDAD:** 01060307 ==> ESCUELA DE ARQUITECTURA

**PROYECTO:** 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**ACTIVIDAD:** Docencia

**SUBACTIVIDAD:** APOYO A LA DOCENCIA

**CONDICIÓN DEL PROYECTO:** Act. Rutinaria

**VIGENCIA DEL PROYECTO:** 01/01/2011 al 31/12/2011

**ESTADO DEL PROYECTO:** COMPLETA EN LA UNIDAD

**RECOMENDADO EN LA UNIDAD:** ₡12.948.922

**RECOMENDADO EN APOYO:** ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Formar arquitectos con conocimientos, habilidades, valores, destrezas y aptitudes que le permitan el desempeño profesional en el diseño y construcción de los espacios habitables que hombres y mujeres necesitan, individual y/o colectivamente, para el desarrollo adecuado de nuestras ciudades y sus espacios individuales y colectivos

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Ejecutar un proceso de enseñanza-aprendizaje de la arquitectura que asegure que el profesional posea conocimientos y capacidades en materia de diseño arquitectónico y que comprenda: sistemas y necesidades técnicas, salud, equilibrio ecológico, aspectos culturales, intelectuales, históricos, socioeconómicos y ambientales en la Arquitectura.

**Metas**

1) A nivel de Grado, impartir en ambos ciclos lectivos 40 cursos regulares, por medio de 46 grupos, con un promedio 1380 cupos de matrícula

**Indicadores meta 1**

Cursos impartidos

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.



## PLAN ANUAL OPERATIVO 2011

UNIDAD: 01060307 ==&gt; ESCUELA DE ARQUITECTURA

PROYECTO: 001 ==&gt; Presupuesto de la Unidad

- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. específ. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.
- 5,2,3 Incorporar los criterios de diseño necesarios para garantizar el ahorro de energía en los edificios
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Promover la ejecución de las actividades, proyectos que desarrollan el Programa de Investigación en Arquitectura en sus diferentes áreas de investigación intra e interdisciplinarios con el objetivo de generar conocimientos para la atención de situaciones de interés nacional o internacional.

**Metas**

- 1) Realizar al menos dos proyectos de investigación en Arquitectura:
  - a) Guía de información, uso y aplicación de la madera en la Arquitectura en Costa Rica
  - b) Humanización del Arte y el diseño generado con recursos digitales

**Indicadores meta 1**

- 2) Continuar con los dos proyectos de investigación en conjunta con el INII:
  - a) Proyecto tecnológico "Passive House" America Latina
  - b) Estudio bioclimático de edificios en el Caribe costarricense: análisis de casos

**Indicadores meta 2****Indicadores meta 3****Indicadores meta 4****Indicadores meta 5****Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad



## PLAN ANUAL OPERATIVO 2011

---

UNIDAD: 01060307 ==> ESCUELA DE ARQUITECTURA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 3,2,5 Promover para que la oferta acad. y trámites adm. tomen en cuenta la pobl. estud. que trab. y estud.
- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 3,2,5 Promover para que la oferta acad. y trámites adm. tomen en cuenta la pobl. estud. que trab. y estud.
- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 3,2,5 Promover para que la oferta acad. y trámites adm. tomen en cuenta la pobl. estud. que trab. y estud.

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Proveer una adecuada asignación presupuestaria para la adquisición de los recursos bibliográficos, impresos, audiovisuales y electrónicos como apoyo a la Biblioteca "Teodórico Quirós Alvarado" de la Escuela de Arquitectura, para el servicio de los estudiantes, investigadores y docentes

**Metas**



UNIDAD: 01060307 ==> ESCUELA DE ARQUITECTURA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

1) Conservar y preservar 20.600 imágenes de diapositivas. Durante el I, II y III semestre del año 2010.

**Indicadores meta 1**

Diapositivas conservadas y preservada

2) Asegurar la permanencia de los materiales bibliográficos, electrónicos y activos de la biblioteca y evitar el hurto de los mismos.

**Indicadores meta 2**

Materiales resguardados

3) Actualizar acervo bibliográfico, para brindar mejor servicio a los estudiantes y profesores y apoyar la bibliografía de los cursos impartidos en la Escuela.

**Indicadores meta 3**

Materiales actualizados

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 3,2,5 Promover para que la oferta acad. y trámites adm. tomen en cuenta la pobl. estud. que trab. y estud.
- 3,2,6 Apoyar proyectos provenientes del sector estudiantil e integrarlos a las actividades institucionales
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. especif. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,2,1 Promoverá estrategias para garantizar y fortalecer el financiamiento estatal de la institución
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 4,3,4 Fomentar uso adec. de símbolos y línea gráfica universit. e implem. controles para protec. imagen
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 3,2,5 Promover para que la oferta acad. y trámites adm. tomen en cuenta la pobl. estud. que trab. y estud.
- 3,2,6 Apoyar proyectos provenientes del sector estudiantil e integrarlos a las actividades institucionales
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación



## PLAN ANUAL OPERATIVO 2011

UNIDAD: 01060307 ==&gt; ESCUELA DE ARQUITECTURA

PROYECTO: 001 ==&gt; Presupuesto de la Unidad

- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. especif. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,2,1 Promoverá estrategias para garantizar y fortalecer el financiamiento estatal de la institución
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 4,3,4 Fomentar uso adec. de símbolos y línea gráfica universit. e implem. controles para protec. imagen
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 3,2,5 Promover para que la oferta acad. y trámites adm. tomen en cuenta la pobl. estud. que trab. y estud.
- 3,2,6 Apoyar proyectos provenientes del sector estudiantil e integrarlos a las actividades institucionales
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. especif. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,2,1 Promoverá estrategias para garantizar y fortalecer el financiamiento estatal de la institución
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 4,3,4 Fomentar uso adec. de símbolos y línea gráfica universit. e implem. controles para protec. imagen

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Fortalecer el desarrollo de proyectos de trabajo comunal universitario y extensión docente (ejercicios, prácticas, actividades académicas) con el fin de colaborar con la solución de los problemas concretos de la sociedad costarricense

**Metas**

- 1) Apoyar con financiamiento de 2 proyectos de trabajo comunal universitario: a) Habitat y Comunidad y b) Conociendo, queriendo mi habitat.

**Indicadores meta 1****Indicadores meta 2****Indicadores meta 3****Indicadores meta 4****Indicadores meta 5****Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida





PLAN ANUAL OPERATIVO 2011

UNIDAD: 01060307 ==> ESCUELA DE ARQUITECTURA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,5 Apoyar la acción social en planes de estudio de grado e incorporarla en programas de posgrado
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 3,2,5 Promover para que la oferta acad. y trámites adm. tomen en cuenta la pobl. estud. que trab. y estud.
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación
- 5,1,3 Promover la utilización de lenguaje inclusivo de género en todos sus docum., discursos y med. com.
- 5,1,5 Fomentar una cultura de seguridad institucional con alto contenido humanista e integral
- 5,1,65 Fomentar una cultura de seguridad institucional con alto contenido humanista e integral
- 5,2,3 Incorporar los criterios de diseño necesarios para garantizar el ahorro de energía en los edificios
- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,5 Apoyar la acción social en planes de estudio de grado e incorporarla en programas de posgrado
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 3,2,5 Promover para que la oferta acad. y trámites adm. tomen en cuenta la pobl. estud. que trab. y estud.
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación
- 5,1,3 Promover la utilización de lenguaje inclusivo de género en todos sus docum., discursos y med. com.
- 5,1,5 Fomentar una cultura de seguridad institucional con alto contenido humanista e integral
- 5,1,65 Fomentar una cultura de seguridad institucional con alto contenido humanista e integral
- 5,2,3 Incorporar los criterios de diseño necesarios para garantizar el ahorro de energía en los edificios
- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,5 Apoyar la acción social en planes de estudio de grado e incorporarla en programas de posgrado





---

UNIDAD: 01060307 ==> ESCUELA DE ARQUITECTURA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
  - 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
  - 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
  - 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
  - 3,2,5 Promover para que la oferta acad. y trámites adm. tomen en cuenta la pobl. estud. que trab. y estud.
  - 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
  - 5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación
  - 5,1,3 Promover la utilización de lenguaje inclusivo de género en todos sus docum., discursos y med. com.
  - 5,1,5 Fomentar una cultura de seguridad institucional con alto contenido humanista e integral
  - 5,1,6 Fomentar una cultura de seguridad institucional con alto contenido humanista e integral
  - 5,2,3 Incorporar los criterios de diseño necesarios para garantizar el ahorro de energía en los edificios
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Fortalecer las áreas de docencia, investigación, acción social y administración, para la formación actualizada de profesionales en el campo de la arquitectura, que les permita estar acorde con la dinámica que el mercado actual exige.

**Metas**

- 1) Mejorar sustancialmente la infraestructura del edificio de la Escuela de Arquitectura, como política de prevención y gestión de riesgos y atención a desastres

**Indicadores meta 1**

Avance de mejoras

- 2) Dotar de la nueva tecnología al personal docente y estudiante, para aumentar la calidad de las acciones de la Escuela de Arquitectura

**Indicadores meta 2**

Equipos adquiridos

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
  - 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
  - 2,1,4 Lograr que el mérito y desempeño individuales del personal sean reconocidos con mejores oportunid.
  - 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
  - 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst. y del quehacer universit.
  - 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
  - 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
  - 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
  - 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
  - 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
  - 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
  - 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. específ. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
  - 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
  - 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
  - 4,2,1 Promoverá estrategias para garantizar y fortalecer el financiamiento estatal de la institución
  - 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.
  - 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
  - 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
-



UNIDAD: 01060307 ==> ESCUELA DE ARQUITECTURA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 4,3,4 Fomentar uso adec. de símbolos y línea gráfica universit. e implem. controles para protec. imagen
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,1,4 Lograr que el mérito y desempeño individuales del personal sean reconocidos con mejores oportunid.
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst.y del quehacer universit.
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. especif. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,2,1 Promoverá estrategias para garantizar y fortalecer el financiamiento estatal de la institución
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 4,3,4 Fomentar uso adec. de símbolos y línea gráfica universit. e implem. controles para protec. imagen
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,1,4 Lograr que el mérito y desempeño individuales del personal sean reconocidos con mejores oportunid.
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst.y del quehacer universit.
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. especif. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,2,1 Promoverá estrategias para garantizar y fortalecer el financiamiento estatal de la institución
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 4,3,4 Fomentar uso adec. de símbolos y línea gráfica universit. e implem. controles para protec. imagen



**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA**  
**PLAN ANUAL OPERATIVO 2011**



**UNIDAD:** 01060308 ==> ESCUELA DE INGENIERIA AGRICOLA  
**PROYECTO:** 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**ACTIVIDAD:** Docencia  
**SUBACTIVIDAD:** APOYO A LA DOCENCIA  
**CONDICIÓN DEL PROYECTO:** Act. Rutinaria  
**VIGENCIA DEL PROYECTO:** 01/01/2011 al 31/12/2011  
**ESTADO DEL PROYECTO:** COMPLETA EN LA UNIDAD

**RECOMENDADO EN LA UNIDAD:**        ¢4.993.535  
**RECOMENDADO EN APOYO:**           ¢ 300.000

**OBJETIVO GENERAL:**

Desarrollar las actividades propias de la Escuela de Ingeniería Agrícola en los campos de la docencia, investigación y acción social, con un alto grado de excelencia y dentro de un marco de integración con las diferentes unidades académicas y administrativas de la institución; para cumplir con los principios de la Universidad de Costa Rica desde nuestra unidad académica.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO:        01**

Aportar profesionales en el área de ingeniería agrícola al mercado nacional e internacional, mediante la ejecución de planes de estudio a nivel universitario, para contribuir con el desarrollo de nuestra sociedad.

**Metas**

1) En grado impartir en el primer y segundo semestre 25 cursos por medio de 25 grupos, con 375 cupos de matrícula. Atención de 34 estudiantes equivalentes de tiempo completo , con 7,63 docentes equivalentes de tiempo completo.

**Indicadores meta 1**

- Cursos impartidos.
- Estudiantes atendidos.
- Estudiantes matriculados.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones

**OBJETIVO ESPECÍFICO:        02**

Ejecutar Plan Estratégico organizado y elaborado por el personal de la nuestra escuela durante el 2008, en su orden de prioridad establecido.



UNIDAD: 01060308 ==> ESCUELA DE INGENIERIA AGRICOLA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Metas**

1) De acuerdo con el Plan Estratégico elaborado en el año 2008 poner en marcha los planes de acción para cumplir con nuestra misión y visión.

**Indicadores meta 1**

Planes de acción.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
- 5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Implementar proceso de autoevaluación del programa de estudios de Licenciatura con miras a la mejora continua de la carrera.

**Metas**

1) Recopilar información relacionada con procesos de mejora continua.

**Indicadores meta 1**

Cantidad de información recopilada.

2) Valorar los mecanismos de admisión y permanencia de los estudiantes, participación estudiantil en los procesos académicos que correspondan, relación docente.

**Indicadores meta 2**

Mecanismos valorados.

3) Valorar la calidad en el desarrollo curricular: plan de estudios, programa de los cursos, misión de la carrera y de la institución, perfil profesional, demanda del sector, etc.

**Indicadores meta 3**

Calidad valorada.

4) Desarrollo de talleres de autoevaluación al personal docente.

**Indicadores meta 4**

Talleres realizados.

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**



UNIDAD: 01060308 ==> ESCUELA DE INGENIERIA AGRICOLA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Desarrollar labores fundamentales de investigación a través de proyectos elaborados por los profesores de la escuela en cooperación con entes externos, nacionales e internacionales.

**Metas**

- 1) Promover soluciones de aplicación práctica a problemas específicos planteados por la sociedad costarricense a través del desarrollo de proyectos de investigación.

**Indicadores meta 1**

Proyectos de investigación creados.

- 2) Generar al menos 5 artículos científicos por año como producto de las investigaciones realizadas.

**Indicadores meta 2**

Artículos generados.

- 3) Generar propuestas al año de proyectos de investigación que puedan ser utilizadas por los estudiantes de nuestra escuela y de otras disciplinas a fines para el desarrollo de sus trabajos de tesis o proyectos de graduación.

**Indicadores meta 3**

Propuestas generadas por año.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Desarrollar labores de acción social, a través de los proyectos elaborados por los profesores de la escuela en cooperación con entes externos, nacionales e internacionales.

**Metas**

- 1) Promover soluciones de aplicación práctica a problemas específicos planteados por la sociedad costarricense a través del desarrollo de proyectos de acción social, tales como extensión docente y otros.

**Indicadores meta 1**

Proyectos de acción social desarrollados.

- 2) Generar propuestas de acción social que puedan ser utilizadas por los estudiantes de nuestra Escuela y de otras disciplinas afines para desarrollo de sus trabajos de tesis o proyectos de graduación.

**Indicadores meta 2**

Propuestas generadas.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



---

UNIDAD: 01060308 ==> ESCUELA DE INGENIERIA AGRICOLA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

Indicadores meta 3

Indicadores meta 4

Indicadores meta 5

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
  - 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 06**

Actualizar los conocimientos del personal docente con el fin de fortalecer la formación de los futuros profesionales en ingeniería agrícola.

**Metas**

- 1) Elaborar un plan de capacitación para el personal docente.

**Indicadores meta 1**

Funcionarios capacitados, Actividades realizadas

- 2) Brindar cursos de actualización por medio de la vinculación remunerada.

**Indicadores meta 2**

Actividades realizadas, Cursos específicos impartidos, Personas inscritas

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ.
- 2,1,5 Promover que los miembros de la universidad adquieran el dominio de un seg. idioma y nuevas tecnol.
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales



PLAN ANUAL OPERATIVO 2011

---

UNIDAD: 01060309 ==> ESCUELA DE CS. DE LA COMPUTACION E INFORMATICA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

ACTIVIDAD: Docencia

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA DOCENCIA

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2011 al 31/12/2011

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡9.919.279

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 2.050.000

**OBJETIVO GENERAL:**

Propiciar la transformación de la sociedad mediante la docencia, la investigación y la acción social, con base en la formación de profesionales en el área de la Computación e Informática, capaces de incorporarse al mercado laboral con preparación científico-académica amplia y flexible que le permita adaptarse a las circunstancias históricas del país y del mundo.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Formar profesionales en el área de Ciencias de la Computación e Informática con una preparación científica y práctica, amplia y flexible y con conciencia social .

**Metas**

- 1) Ofertar durante el año lectivo 40 cursos diferentes de Bachillerato y Licenciatura (grado) por medio de 150 grupos con 3000 cupos de matrícula, y ejecutar al menos 90% de lo ofertado.

**Indicadores meta 1**

Número de cursos ofertados e impartidos  
Número de grupos ofertados e impartidos  
Número de cupos ofertados y utilizados

- 2) Apoyar la oferta durante el año lectivo de 64 cursos diferentes de posgrado por medio de 64 grupos con 1000 cupos de matrícula.

**Indicadores meta 2**

Número de cursos apoyados  
Número de grupos apoyados  
Número de cupos apoyados

- 3) En servicio, impartir durante el año lectivo al menos 2 cursos diferentes por medio de 40 grupos con 1000 cupos de matrícula.

**Indicadores meta 3**

Número de cursos impartidos  
Número de grupos impartidos  
Número de cupos utilizados

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

0



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



UNIDAD: 01060310 ==> ESCUELA DE INGENIERIA TOPOGRAFICA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Docencia

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA DOCENCIA

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2011 al 31/12/2011

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: €11.753.402

RECOMENDADO EN APOYO: € 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Formar profesionales en el campo de la Ingeniería Topográfica que contribuyan con su conocimiento a la planificación y desarrollo de la infraestructura nacional, la seguridad de la propiedad, la planificación urbana y rural del uso de las propiedades y la visualización gráfica que permita una mejor comprensión del entorno geográfico. La formación de estos profesionales y su excelencia es un compromiso de la Universidad.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Aportar profesionales en el campo de la Ingeniería Topográfica a nivel universitario mediante ejecución de planes de estudio actualizados y que involucren técnicas y tecnologías modernas para garnatizar al país profesionales idóneos, con conocimientos actualizados bajo un marco de formación humanístico.

**Metas**

- 1) Impartir 33 cursos, con 35 grupos atendidos, 109.2 estudiantes equivalentes a tiempo completo durante el I semestre y 33 cursos, con 33 grupos atendidos, 105.5 estudiantes equivalentes a tiempo completo durante el II semestre, correspondientes al plan de estudios de la carrera.

**Indicadores meta 1**

- Número de cursos impartidos por semestre.
- Cantidad de cupos de matrícula ofrecidos por semestre.
- Número de estudiantes equivalentes a tiempo completo por semestre matriculados.

- 2) Ofrecer el curso T-1200 Topografía, con dos grupos por semestre, 50 cupos de matrícula, con un equivalente de 7 estudiantes de tiempo completo y 0.8 docentes de tiempo completo, como curso de servicio para la Escuela de Ingeniería Civil.

**Indicadores meta 2**

- Número de cursos de servicio impartidos por semestre.
- Cantidad de cupos de matrícula ofrecidos por semestre en cursos de servicio.
- Número de estudiantes equivalentes a tiempo completo por semestre matriculados en cursos de servicio.
- Cantidad de docentes equivalentes de tiempo completo en cursos de servicio.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales





UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



UNIDAD: 01060310 ==> ESCUELA DE INGENIERIA TOPOGRAFICA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. específ. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Proyectar a la Escuela de Ingeniería Topográfica, sus actividades docentes y de Acción Social a la sociedad costarricense mediante la formación de profesionales, las actividades de Extensión Docente y Trabajo Comunal Universitario para contribuir de esta forma con el crecimiento de la unidad académica y la ampliación de su actividad extra universitaria.

**Metas**

- 1) Fortalecer la oferta de Trabajo Comunal Universitario actual para atender las necesidades de servicios topográficos mediante el T.C.U. de al menos cinco comunidades.

**Indicadores meta 1**

- Número de solicitudes de T.C.U. atendidas.
- Cantidad de comunidades beneficiadas.

- 2) Ofrecer cursos de capacitación a los profesionales en Ingeniería Topográfica en áreas de aplicaciones tecnológicas.

**Indicadores meta 2**

- Cantidad de cursos impartidos.
- Número de profesionales beneficiados con los cursos.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Consolidar el Laboratorio de Fotogrametría y SIG para atender las necesidades de los cursos relativos a los temas de dibujo topográfico, fotogrametría digital, sistemas de información geográfica, sistemas de posicionamiento global y otros, los cuales constituyen campos emergentes de importancia prioritaria para el desarrollo de la Escuela y para la formación de profesionales actualizados en las tecnologías modernas de la profesión.

**Metas**

- 1) Equipar el laboratorio de Fotogrametría y sistemas de Información Geográfica con licencias de Autocad y se Software de Sistemas de Información Geográfica para todas las estaciones de trabajo disponibles, para uso en los cursos de Ingeniería Topográfica.y cursos de extensión docente.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



UNIDAD: 01060310 ==> ESCUELA DE INGENIERIA TOPOGRAFICA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 1**

- Número de licencias de Autocad disponibles para uso en los cursos de la Escuela.
- Número de licencias de Software de Sistemas de Información Geográfica disponibles.

2) Acondicionar el espacio del laboratorio para ofrecer un ambiente de trabajo apropiado.

**Indicadores meta 2**

- Número de estaciones de trabajo disponibles.

3) Utilizar el laboratorio para impartir cursos propios de la carrera y para uso estudiantil.

**Indicadores meta 3**

- Cantidad de cursos impartidos en el laboratorio.
- Número de estudiantes que utilizan el laboratorio por semana.

4) Utilizar el laboratorio para ofrecer cursos de extensión docente a profesionales en las áreas de Ingeniería Topográfica y otras afines como Ingeniería Civil, Ingeniería Agrícola, Geografía y Geología.

**Indicadores meta 4**

- Cantidad de cursos impartidos en el laboratorio.
- Número de estudiantes matriculados en esos cursos.

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



UNIDAD: 01070000 ==> ESCUELA DE ESTUDIOS GENERALES

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Docencia

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA DOCENCIA

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2011 al 31/12/2011

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡5.670.701

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 2.800.000

**OBJETIVO GENERAL:**

Procurar una mejor formación de los profesionales, con conciencia crítica, mediante cursos que enfoquen los temas de la cultura universal, latinoamericana y costarricense, con el fin de garantizar que los nuevos profesionales que gradúe la Universidad de Costa Rica tengan una formación efectivamente humanística con conciencia social.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Contribuir con la formación de los profesionales con una cultura superior de orden general y humanística, como base y complemento de su formación especial.

**Metas**

1) Impartir el curso EG-0124 Curso Integrado de Humanidades I, Opción Regular: en el primer ciclo lectivo 65 grupos, con 40 estudiantes cada uno, para un total de 2600 estudiantes y en el segundo ciclo lectivo impartir 6 grupos, con 40 estudiantes cada uno, para un total de 240 estudiantes.

**Indicadores meta 1**

Cantidad de estudiantes matriculados y cursos abiertos.

2) Impartir el curso EG-0125 Curso Integrado de Humanidades II, Opción Regular: en el primer ciclo lectivo 7 grupos, con 40 estudiantes cada uno, para un total de 280 estudiantes y en el segundo ciclo lectivo impartir 57 grupos, con 40 estudiantes cada uno, para un total de 2280 estudiantes.

**Indicadores meta 2**

Cantidad de estudiantes matriculados y cursos abiertos.

3) Impartir en el primer ciclo lectivo 24 grupos del curso EG-0126 Curso Integrado de Humanidades I, Opción Seminario Participativo y en el segundo ciclo lectivo 24 grupos del curso EG-0127 Curso Integrado de Humanidades II, Opción Seminario Participativo; con 40 estudiantes cada grupo en cada uno de los ciclos lectivos, para un total de 960 estudiantes en cada ciclo lectivo.

**Indicadores meta 3**

Cantidad de estudiantes matriculados y cursos abiertos.

4) Abrir en el I y II Ciclo Lectivo, 37 grupos distribuidos en los diversos cursos de Repertorio que se imparten en la Escuela, cada uno de ellos con 30 estudiantes para un total de 1110 estudiantes por ciclo lectivo. Asimismo se pretende abrir 45 grupos de Seminario de Realidad Nacional I y II con un cupo de 30 estudiantes por grupo para un total de 1350 estudiantes por ciclo lectivo.

**Indicadores meta 4**

Cantidad de estudiantes matriculados y cursos abiertos.

5) Abrir en el I y II Cilo Lectivo, 58 grupos distribuidos en los diversos grupos de Actividades Artísticas que se imparten en la Escuela, con 25 estudiantes en el caso de los Talleres y de 30 estudiantes en las Apreciaciones, para un total de 1680 estudiantes por ciclo lectivo.

**Indicadores meta 5**

Cantidad de estudiantes matriculados y cursos abiertos.

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**



PLAN ANUAL OPERATIVO 2011

UNIDAD: 01070000 ==> ESCUELA DE ESTUDIOS GENERALES

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artist. y cult. y fomentar acceso
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Colaborar de manera eficaz en el mejoramiento de la docencia y la proyección de la vida académica de la Escuela a través de la promoción de la Investigación, con el fin de transferir conocimientos de la Universidad a la comunidad, así como mejorar la formación de nuestros docentes.

**Metas**

- 1) Apoyar al menos 15 proyectos de investigación vigentes, así como otros proyectos nuevos que sean aprobados por la Comisión de Investigación de la Escuela.

**Indicadores meta 1**

Cantidad de proyectos de investigación aprobados.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Colaborar de manera eficaz en el mejoramiento de la docencia y la proyección de la vida académica de la Escuela a través de la promoción de la Acción Social, con el fin de transferir conocimientos de la Universidad a la comunidad, así como mejorar la formación de nuestros docentes.

**Metas**

- 1) Apoyar 8 proyectos de Acción Social vigentes y los nuevos que sean aprobados por la Comisión de Acción Social de esta Unidad Académica.

**Indicadores meta 1**

Cantidad de proyectos de acción social aprobados.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



---

UNIDAD: 01070000 ==> ESCUELA DE ESTUDIOS GENERALES  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

Indicadores meta 2

Indicadores meta 3

Indicadores meta 4

Indicadores meta 5

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
  - 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Mejorar los sistemas de control interno relacionados con los procesos y procedimientos administrativos de la Escuela, con el fin de contar con más y mejores herramientas de supervisión y control en la ejecución de los recursos públicos asignados a la Unidad Académica.

**Metas**

- 1) Monitorear todos los sistemas informatizados que se usan en la Escuela e implementar en un 100% el sistemas de control de activos fijos

**Indicadores meta 1**

Cantidad de sistemas informatizados implementados.

Indicadores meta 2

Indicadores meta 3

Indicadores meta 4

Indicadores meta 5

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. especif. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.
- 5,2,3 Incorporar los criterios de diseño necesarios para garantizar el ahorro de energía en los edificios



PLAN ANUAL OPERATIVO 2011

UNIDAD: 01080202 ==> ESCUELA DE ECONOMIA AGRICOLA Y AGRONEGOCIOS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Docencia

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA DOCENCIA

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2011 al 31/12/2011

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡1.836.047

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 550.000

**OBJETIVO GENERAL:**

Enseñar, investigar y realizar acción social en los campos de la Economía Agrícola y Agronegocios, con el fin de formar profesionales de excelencia con conciencia humanística y crítica, capaces de coadyuvar al desarrollo del sector agroalimentario.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Formar profesionales con el grado de Bachilleres y Licenciados en el área de la Economía Agrícola y Agronegocios capaces de suplir la demanda del mercado nacional e internacional.

**Metas**

1) Impartir cursos de grado.

**Indicadores meta 1**

Se impartirán en el primer ciclo 28 cursos distribuidos en 38 grupos, con 700 cupos de matrícula. En el segundo ciclo 28 cursos por medio de 29 grupos, con 750 cupos de matrícula.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. especif. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



---

UNIDAD: 01080202 ==> ESCUELA DE ECONOMIA AGRICOLA Y AGRONEGOCIOS  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Establecer en la Escuela de Economía Agrícola y Agronegocios la cultura de autoevaluación permanente para la mejora continua.

**Metas**

1) Proceso de mejoramiento continuo.

**Indicadores meta 1**

Todas las áreas sustantivas que lleva a cabo la Escuela de Economía Agrícola y Agronegocios.

2) Llevar a cabo actividades de mejoramiento continuo con base en el proceso de mejoramiento continuo.

**Indicadores meta 2**

Dos actividades en el transcurso del año.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
  - 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
  - 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
  - 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
  - 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
  - 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. especif. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
  - 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
  - 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.
  - 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
  - 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
  - 5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Consolidar las plazas en propiedad y promocionar la carrera de Economía Agrícola y Agronegocios en la comunidad nacional.

**Metas**

1) Recuperar plazas len propiedad de la Escuela que por alguna razón han sido congeladas

**Indicadores meta 1**

Al menos dos plazas.

2) Elaboración de programas de promoción y divulgación de la Carrera de Economía Agrícola, para lo cual se visitarán empresas del sector y colegios para informar y orientar sobre la carrera.

**Indicadores meta 2**

Elaborar un programa.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**



UNIDAD: 01080202 ==> ESCUELA DE ECONOMIA AGRICOLA Y AGRONEGOCIOS  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Desarrollar programas y proyecto de acción social para que coadyuven en la solución de los problemas que presentan los sectores productivos nacionales, especialmente las micro, pequeñas y medianas empresas del sector agrícola y agroindustrial.

**Metas**

- 1) Realizar actividades de extensión docente.

**Indicadores meta 1**

Realizar por lo menos tres actividades de extensión docente.

- 2) Llevar a cabo Trabajos Comunales Universitarios.

**Indicadores meta 2**

Dos Trabajos Comunales Universitarios.

- 3) Integrar en el trabajo comunal universitario estudiantes para promover la interdisciplinariedad en los proyectos de acción social.

**Indicadores meta 3**

Integrar al menos cuatro disciplinas.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Desarrollar programas y proyectos de acción social que respondan a las demandas del sector agroalimentario costarricense.

**Metas**

- 1) Inscribir proyectos y realiza actividades de extensión docente.

**Indicadores meta 1**

Inscribir un proyecto de extensión docente y realizar tres actividades de extensión docente.

- 2) Integrar en el trabajo comunal universitario a estudiantes de otras disciplinas para promover la interdisciplinariedad en los proyectos de acción social.

**Indicadores meta 2**

Integrar en dos proyectos de trabajo comunal universitario por lo menos a cinco estudiantes de otras disciplinas.





UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



---

UNIDAD: 01080202 ==> ESCUELA DE ECONOMIA AGRICOLA Y AGRONEGOCIOS  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

Indicadores meta 3

Indicadores meta 4

Indicadores meta 5

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población



UNIDAD: 01080203 ==> ESCUELA DE AGRONOMIA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Docencia

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA DOCENCIA

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2011 al 31/12/2011

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡15.059.036

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 3.927.000

#### OBJETIVO GENERAL:

Formar profesionales en Agronomía capaces de aplicar, adaptar y comunicar tecnologías apropiadas de producción de plantas, y de seleccionar y manejar cultivos según factores ecológicos, sociopolíticos y de mercado, que permitan cosechar alimentos inocuos y materias primas de origen agrícola sin detrimento de la sostenibilidad de los agroecosistemas involucrados pero en forma redituable y con apego a los principios de responsabilidad social y ecológica, para contribuir al desarrollo nacional.

#### OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO

##### OBJETIVO ESPECÍFICO: 01

Lograr que el profesor de la Escuela, mediante su metodología de enseñanza-aprendizaje, y su comportamiento ético e intelectual, motive y promueva la superación intelectual y ética del estudiante, con el fin de que él desarrolle actividades agrícolas con responsabilidad social y ecológica al más alto nivel profesional.

##### Metas

1) Impartir 50 cursos de grado distribuidos en 58 grupos con 3160 cupos de matrícula en el I ciclo.

##### Indicadores meta 1

Cursos impartidos

Estudiantes matriculados

2) Impartir 47 cursos de grado distribuidos en 53 grupos con 1320 cupos de matrícula en el II ciclo.

##### Indicadores meta 2

Cursos impartidos

Estudiantes matriculados

3) Impartir 68 cursos de posgrado en el I ciclo distribuidos en 68 grupos con 520 cupos de matrícula.

##### Indicadores meta 3

Cursos impartidos

Estudiantes matriculados

4) Impartir 68 cursos de posgrado en el II ciclo distribuidos en 68 grupos con 520 cupos de matrícula.

##### Indicadores meta 4

Cursos impartidos

Estudiantes matriculados

##### Indicadores meta 5

#### Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



UNIDAD: 01080203 ==> ESCUELA DE AGRONOMIA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Lograr a través de los cursos, que los estudiantes valoren el trabajo en equipos interdisciplinarios para enfrentar los desafíos que plantea el sector agrícola.

**Metas**

- 1) Impartir 50 cursos de grado distribuidos en 58 grupos con 3160 cupos de matrícula en el I ciclo.

**Indicadores meta 1**

Cursos impartidos  
Estudiantes matriculados

- 2) Impartir 47 cursos de grado distribuidos en 53 grupos con 1320 cupos de matrícula en el II ciclo.

**Indicadores meta 2**

Cursos impartidos  
Estudiantes matriculados

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinaria y flexib. adm carreras
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Lograr que los estudiantes adquieran conocimientos, desarrollen e integren la habilidad de toma de decisiones y elaboración de proyectos económicos-agrícolas, a través de nuevas metodologías de aprendizaje, para llevar a cabo actividades empresariales en el campo de la Agronomía.

**Metas**

- 1) Impartir 2 cursos obligatorios en el I ciclo con 2 grupos con 60 cupos de matrícula.

**Indicadores meta 1**

Cursos impartidos  
Estudiantes matriculados  
Proyectos productivos realizados

- 2) Impartir 1 curso obligatorio en el II ciclo con un grupo con 30 cupos de matrícula.

**Indicadores meta 2**

Cursos impartidos  
Estudiantes matriculados



UNIDAD: 01080203 ==> ESCUELA DE AGRONOMIA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

3) Impartir 10 cursos optativos en el I y II ciclo lectivo con 10 grupos con 220 cupos de matrícula.

**Indicadores meta 3**

Cursos impartidos

Estudiantes matriculados

4) Impartir 3 cursos en el III ciclo lectivo distribuidos en 4 grupos con 100 cupos de matrícula

**Indicadores meta 4**

Cursos impartidos

Estudiantes matriculados

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos

2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Desarrollar en los estudiantes, a través del Trabajo Comunal Universitario, la habilidad para la comunicación con el agricultor, con el fin de que puedan brindarle capacitación y asesoría apropiadas.

**Metas**

1) Ofrecer un Proyecto de Trabajo Comunal Universitario durante el I y II ciclo con 15 cupos de matrícula.

**Indicadores meta 1**

TCU ofrecidos

Estudiantes matriculados

2) Impartir 2 cursos obligatorios en el I y II ciclo con 2 grupos con 80 cupos de matrícula.

**Indicadores meta 2**

Cursos impartidos

Estudiantes matriculados

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida

1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población

1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Lograr que a través de la actualización del personal docente por medio de Congresos, Seminarios, actividades de vinculación y Talleres, que ellos proyecten al estudiante la realidad nacional e internacional con el fin de que aprendan a diseñar sistemas de producción de cultivos considerando los factores ecológicos, sociopolíticos y de mercado involucrados.

**Metas**

1) Impartir un curso en el II ciclo lectivo con 35 cupos de matrícula



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



---

UNIDAD: 01080203 ==> ESCUELA DE AGRONOMIA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Indicadores meta 1**

Curso impartido  
Estudiantes matriculados

2) Impartir 68 cursos de posgrado en el I ciclo, distribuidos en 68 grupos con 520 cupos de matrícula

**Indicadores meta 2**

Cursos impartidos  
Estudiantes matriculados

3) Impartir 68 cursos de posgrado en el II ciclo, distribuidos en 68 grupos con 520 cupos de matrícula.

**Indicadores meta 3**

Cursos impartidos  
Estudiantes matriculados

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.



**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA**  
**PLAN ANUAL OPERATIVO 2011**



**UNIDAD:** 01080204 ==> ESCUELA DE ZOOTECNIA

**PROYECTO:** 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**ACTIVIDAD:** Docencia

**SUBACTIVIDAD:** APOYO A LA DOCENCIA

**CONDICIÓN DEL PROYECTO:** Act. Rutinaria

**VIGENCIA DEL PROYECTO:** 01/01/2011 al 31/12/2011

**ESTADO DEL PROYECTO:** COMPLETA EN LA UNIDAD

**RECOMENDADO EN LA UNIDAD:** ₡4.318.341

**RECOMENDADO EN APOYO:** ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Propiciar la transformación de la sociedad mediante la docencia, la investigación y acción social, con base en la formación de profesionales en el área de Zootecnia, capaces de incorporarse en el mercado laboral con preparación científico-académica aplicada y flexible que le permita adaptarse a las circunstancias históricas del país y del mundo.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Aportar profesionales en Zootecnia dándoles una formación integral al estudiante mediante la ejecución de planes de estudios a nivel universitario para prepararlos mejor para el mercado laboral, para contribuir con el desarrollo de nuestra sociedad.

**Metas**

1) Impartir en el primer ciclo 17 cursos y en el segundo ciclo 17 cursos, con 30 cupos de matrícula promedio en cada curso. Atendidos por 18 tiempos completos

Graduar al menos 20 estudiantes anualmente.

**Indicadores meta 1**

Cursos impartidos

Cursos atendidos

Cupos matriculados

Docentes equivalentes a tiempo completo

Estudiantes atendidos

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,2,6 Apoyar proyectos provenientes del sector estudiantil e integrarlos a las actividades institucionales
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**



UNIDAD: 01080204 ==> ESCUELA DE ZOOTECNIA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

Complementar la formación de los profesionales en Producción Animal que contribuyan en el proceso pecuario del país a través del Programa de Educación Continua.

**Metas**

1) Atender una población de 368 estudiantes durante el primer semestre y 339 estudiantes durante el segundo semestre.

**Indicadores meta 1**

Cursos impartidos  
Grupos atendidos  
Cupos matriculados  
Estudiantes equivalentes de tiempo completo  
Docentes equivalentes de tiempo completo

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Transmitir las nuevas tecnologías e investigaciones en el campo de la Zootecnia para mantener actualizados tanto a profesionales, estudiantes, técnicos así como productores del país.

**Metas**

1) Impartir a través del Programa de Educación continua de la Escuela de Zootecnia al menos 2 curso por semestre de refrescamiento en la asistencia de al menos 50 personas, incluyendo productores, técnicos y profesionales en la Producción Animal.

Realización de al menos 5 proyectos de Accion Social y 2 Trabajos Comunales

**Indicadores meta 1**

Cursos impartidos  
Personas capacitadas

2) Inscribir al menos 8 proyectos de Accion Social y 2 Trabajos Comunales.

**Indicadores meta 2**

Proyectos inscritos  
Trabajos comunales inscritos  
Personas beneficiadas

**Indicadores meta 3**



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



---

UNIDAD: 01080204 ==> ESCUELA DE ZOOTECNIA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

Indicadores meta 4

Indicadores meta 5

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Contribuir con investigaciones científicas en el campo de la Zootecnia a través de proyectos de Investigación.

**Metas**

1) Inscribir al menos 20 proyectos de investigación adscritos en el Centro de investigaciones Nutrición Animal o en la Estación Experimental de Ganado Lechero.

**Indicadores meta 1**

Proyectos inscritos

Proyectos ejecutados

Tiempos docentes equivalentes a tiempo completo

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad

2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias

5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.





UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



UNIDAD: 01080205 ==> ESCUELA DE TECNOLOGIA DE ALIMENTOS  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Docencia

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA DOCENCIA

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2011 al 31/12/2011

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡20.220.409

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Formar profesionales en Ciencia y Tecnología de Alimentos con conocimientos, habilidades y valores, que respondan a las tendencias y necesidades del sector agroalimentario nacional e internacional, por medio de la integración de la docencia, la investigación y la acción social, para contribuir con las transformaciones que la sociedad necesita.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Ejecutar el plan de estudios de la Licenciatura en Tecnología de Alimentos y de la Maestría en Ciencia de Alimentos para graduar profesionales con conocimientos, habilidades y valores, que respondan a las tendencias y necesidades del sector agroalimentario nacional e internacional

**Metas**

- 1) En licenciatura, impartir en el primer ciclo lectivo 18 cursos por medio de 22 grupos, de 380 cupos de matrícula y en el segundo ciclo 18 cursos por medio de 21 grupos, con 375 cupos de matrícula.

**Indicadores meta 1**

Número de cursos y cupos de pregrado en la Unidad

- 2) En maestría, impartir en el primer ciclo 11 cursos por medio de 11 grupos, con 32 cupos de matrícula y en el segundo ciclo 8 cursos por medio de 8 grupos, con 29 cupos de matrícula.

**Indicadores meta 2**

Número de cursos y cupos de posgrado en la Unidad

- 3) Graduar al menos quince estudiantes de licenciatura en el año.

**Indicadores meta 3**

Número de estudiantes graduados

- 4) Promover la formación de al menos dos profesores y dos funcionarios administrativos con fines de actualización y pertinencia.

**Indicadores meta 4**

Número de profesores que podrían capacitarse.

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.  
3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**



---

UNIDAD: 01080205 ==> ESCUELA DE TECNOLOGIA DE ALIMENTOS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

Promover la participación activa de los profesores de la Escuela en proyectos de investigación para contribuir a la generación de conocimiento relevante e impulsar la excelencia en el desempeño docente.

**Metas**

1) Que todos los docentes con nombramiento continuo de la Escuela participen de manera activa en la ejecución de al menos un proyecto de investigación durante el año.

**Indicadores meta 1**

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
  - 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
  - 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
  - 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
  - 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
  - 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Fortalecer el desarrollo de proyectos de trabajo comunal universitario y extensión docente con el fin de colaborar con la solución de problemas concretos de la sociedad nacional.

**Metas**

1) Ejecutar dos proyectos de trabajo comunal universitario a todo lo largo del año.

**Indicadores meta 1**

2) Impartir al menos dos cursos de extensión docente en temáticas de Tecnología de Alimentos durante el año.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
  - 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
  - 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
-



---

UNIDAD: 01080205 ==> ESCUELA DE TECNOLOGIA DE ALIMENTOS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Conducir una evaluación comprehensiva del currículo de la Licenciatura en Tecnología de Alimentos con el fin de elaborar una propuesta de reforma curricular que incluya aspectos de ejes temáticos, estructura de cursos, flexibilización, actualización y emprendimiento.

**Metas**

1) Llevar a cabo una revisión integral del plan de estudios de la Licenciatura de Tecnología de Alimentos.

**Indicadores meta 1**

Propuestas de modificación parcial al plan de estudios.

Contar con un diagnóstico que puntualice fortalezas y debilidades del plan de estudios y el plan de acción respectivo.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
  - 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
  - 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Aumentar la proyección a la comunidad nacional e internacional mediante actividades de acción social, que permitan el intercambio de conocimientos científicos y tecnológicos para la solución de problemas específicos.

**Metas**

1) Continuar los siete proyectos de acción social con que actualmente trabaja la Escuela: (ED-018) Venta de productos, (ED-864) Actualización Profesional, (ED-569) Servicios de Capacitación a la Industria Alimentaria, (ED-595) Prestación y servicio de laboratorio y el Fondo de Desarrollo Académico de la Escuela No. 1366, Desarrollo Agroindustrial (TC-230), Promoción de la Enseñanza de la Ciencia y Tecnología de Alimentos en Colegios de Secundaria (TC-8)

**Indicadores meta 1**

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
  - 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
  - 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
  - 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
-



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



---

UNIDAD: 01080205 ==> ESCUELA DE TECNOLOGIA DE ALIMENTOS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida  
1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 06**

Promover la regionalización de la carrera de Licenciatura en Tecnología de Alimentos hacia una sede regional para responder, en el mediano plazo, a la demanda de formación de profesionales por parte del sector agroalimentario en zonas alejadas de la Gran Área Metropolitana.

**Metas**

- 1) Continuar con la evaluación de la infraestructura y recurso humano disponibles para la regionalización del programa de licenciatura hacia la sede de Liberia y negociar el apoyo necesario con las Unidades que imparten cursos del Programa de Licenciatura.

**Indicadores meta 1**

Informes de visitas y evaluación de recursos disponibles

- 2) Elaborar una propuesta de regionalización de la carrera para su presentación a las autoridades universitarias.

**Indicadores meta 2**

Contar con una propuesta de regionalización presentada a las autoridades universitarias.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



UNIDAD: 02010300 ==> SISTEMA DE DIFUSION CIENTIFICA DE LA INVEST.

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Investigación

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA INVESTIGACIÓN

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2011 al 31/12/2011

ESTADO DEL PROYECTO: PARTIDA X PARTIDA

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡70.329.350

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Apoyar y divulgar las investigaciones realizadas en la Institución, así como de las obras tanto de autores nuevos como de reconocidos escritores con el fin de cumplir las normas y objetivos de la Comisión Editorial y para dar a conocer la labor de docencia, investigación y acción social de la institución

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Producir libros y otros materiales de divulgación del quehacer universitario, tanto a nivel nacional como internacional para dar a conocer la labor de docencia, investigación y acción social de la institución

**Metas**

- 1) Lograr la elaboración del diseño final de al menos 100 títulos

**Indicadores meta 1**

diseños finales elaborados

- 2) Impresión de al menos 90 títulos aprobados por la Comisión Editorial

**Indicadores meta 2**

títulos impresos

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Divulgar las investigaciones realizadas, por medio de revistas especializadas, por los académicos de la Institución para dar a conocer para la labor de docencia, investigación y acción social de la institución

**Metas**

- 1) Realizar al menos 20 trámites de contratación de los servicios de pre-prensa necesarios para la edición del diseño final de revistas

**Indicadores meta 1**

contrataciones realizadas



---

UNIDAD: 02010300 ==> SISTEMA DE DIFUSION CIENTIFICA DE LA INVEST.

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

2) Imprimir, al menos 20 revistas que hayan finalizado el proceso de pre-prensa.

**Indicadores meta 2**  
revistas impresas

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida

1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Brindar el servicio de impresión a las diferentes unidades académicas, administrativas y de investigación de la institución, para satisfacer la necesidad en materia de productos de artes gráficas que tienen la diferentes dependencias de la institución.

**Metas**

1) realizar los procesos de edición de 1.300 órdenes de servicio recibidas por la Editorial

**Indicadores meta 1**

órdenes de servicio atendidas

2) Impresión de los trabajos asociados a las órdenes de servicio enviadas por la Sección de Diseño a la Sección de Impresión

**Indicadores meta 2**  
órdenes de servicio impresas

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



UNIDAD: 02010400 ==> SISTEMA DE BIBLIOTECAS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Investigación

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA INVESTIGACIÓN

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2011 al 31/12/2011

ESTADO DEL PROYECTO: PARTIDA X PARTIDA

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡6.168.260

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Satisfacer oportunamente la demanda de información de acuerdo con los requerimientos de las diferentes categorías de usuarios y en conformidad con los distintos programas académicos, de investigación, de acción social y administrativos de la Universidad de Costa Rica para coadyuvar al logro de los objetivos institucionales.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Fomentar el desarrollo y la conservación de acervos bibliográficos impresos y electrónicos para satisfacer los requerimientos de la Comunidad Universitaria.

**Metas**

- 1) 9300 títulos verificados del material que ingresa por recomendaciones y otros medios de adquisición en el año.

**Indicadores meta 1**

Cantidad de títulos verificados que ingresan por medio de recomendaciones y otros medios.

- 2) 2500 títulos aprobados por la Comisión de Adquisición y Selección (CAS\_SIBDI) en el año.

**Indicadores meta 2**

Cantidad de títulos aprobados por el CAS.

- 3) Adquisición de materiales en el año: 3461 ítems adquiridos por compra, 1100 ítems adquiridos por canje, 5000 ítems adquiridos por donación, 1720 ítems adquiridos por biblioteca depositaria y propiedad intelectual, 280 títulos de publicaciones periódicas impresas adquiridos y renovados por agencia, 50 títulos de publicaciones periódicas sucritas en forma directa con el editor.

**Indicadores meta 3**

Cantidad de ejemplares adquiridos por compra en el año.

Cantidad de ítems adquiridos por canje en el año.

Cantidad de ítems adquiridos por donación en el año.

Cantidad de ítems adquiridos por biblioteca depositaria y propiedad intelectual en el año.

Cantidad de títulos de publicaciones periódicas impresas adquiridos y renovados por agencia.

Cantidad de títulos de publicaciones periódicas impresas sucritas en forma directa con el editor

- 4) Suscripciones de bases de datos: 117 adquisiciones y renovaciones de títulos de bases de datos en texto completo y referencial en el año.

**Indicadores meta 4**

Cantidad de bases de datos suscritas y renovadas en el año.

- 5) 3500 reparaciones y encuadernaciones realizadas de materiales bibliográficos deteriorados, 2600 ítems enviados a empaste en el año.



UNIDAD: 02010400 ==> SISTEMA DE BIBLIOTECAS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 5**

Cantidad de reparaciones y encuadernaciones realizadas en el año.

Cantidad de ítems enviados a empastar en el año.

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso
- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Organizar los recursos de información de acuerdo a normas y estándares internacionales para el acceso y transferencia de información bibliográfica y electrónica.

**Metas**

- 1) 13000 ítems verificados de autores y títulos de materiales bibliográficos en proceso en el año.

**Indicadores meta 1**

Cantidad de ítems verificados.

- 2) 19800 recursos de información procesados en diferentes formatos, 150 títulos procesados para la Editorial de la U.C.R y de otras instancias, 20 documentos procesados de docentes que aplican para Régimen Académico durante el año.

**Indicadores meta 2**

Cantidad de recursos de información bibliográfica procesados para el SIBDI.

Cantidad de títulos procesados para la Editorial de la UCR.

Cantidad de documentos procesados para docentes que aplican para Régimen Académico.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso
- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control





---

UNIDAD: 02010400 ==> SISTEMA DE BIBLIOTECAS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Ofrecer los servicios y productos para satisfacer la demanda de información de acuerdo con los requerimientos de las diferentes categorías de usuarios.

**Metas**

- 1) Transacciones de préstamos de materiales: al menos 54866 usuarios inscritos, al menos 412000 transacciones de préstamo para sala y domicilio, al menos 4540 transacciones de préstamos a usuarios becados. Al menos 4730 ejemplares prestados a departamentos. Al menos 3475 documentos facilitados en préstamo entre bibliotecas (PEB).

**Indicadores meta 1**

Cantidad de usuarios inscritos

Cantidad de transacciones de préstamo para sala y domicilio.

Cantidad de transacciones a usuarios becados

Cantidad de ejemplares prestados a departamentos

Cantidad de documentos facilitados en préstamo PEB

- 2) Al menos 479 capacitaciones para docentes, investigadores y estudiantes, sobre los servicios y productos que posee el SIBDI durante el año.

**Indicadores meta 2**

Cantidad de capacitaciones impartidas.

- 3) Búsquedas en Bases de Datos: Al menos 35120 búsquedas realizadas por tema en las bases de datos, 377220 citas bibliográficas revisadas.

**Indicadores meta 3**

Cantidad de búsquedas realizadas por tema.

Cantidad de citas bibliográficas revisadas

- 4) Documentos digitalizados y préstamos de equipo para usuarios con discapacidad: 264 documentos digitalizados. 1954 transacciones de préstamo de equipos y apoyos técnicos para usuarios con discapacidad.

**Indicadores meta 4**

Cantidad de documentos digitalizados

Cantidad de transacciones de préstamos de equipo y apoyos técnicos.

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
  - 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso
  - 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
  - 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
  - 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
  - 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
  - 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
  - 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
  - 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
  - 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
-



UNIDAD: 02010400 ==> SISTEMA DE BIBLIOTECAS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 5,1,2 Promover estrateg. para enfrentar desigual. y exclusión soc. para estud. y personal doc. y admin.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Impulsar la innovación tecnológica en todas las áreas del SIBDI para la mejora de los servicios y la renovación tecnológica (plataforma informática de soporte) como servidores, software de automatización, entre otros.

**Metas**

- 1) Adquisición de recursos computacionales en el año: 10 Computadoras de escritorio adicionales , 20 computadoras de escritorio para sustituir, 10 computadoras portátiles, 2 impresoras laser, 4 impresoras de matriz de puntos, 40 UPS o reguladores de voltage, 3 escanner, 15 lectores de códigos de barras.

**Indicadores meta 1**

Cantidad de computadoras adquiridas.

Cantidad de impresoras adquiridas.

Cantidad de Ups adquiridas

Cantidad de escanner adquiridos

Cantidad de lectores de códigos de barras adquiridos

- 2) Coordinación y atención de 60 mantenimientos preventivos mensuales contratados para los servidores del SIBDI durante el año.

**Indicadores meta 2**

Mantenimientos contratados

- 3) 350 mantenimientos correctivos y preventivos al equipo computacional, en el año.

**Indicadores meta 3**

Mantenimientos realizados

- 4) 30 revisiones del funcionamiento de las bases de datos (dentro del Campus y acceso remoto) y reporte de anomalías a los proveedores correspondientes en el 2011

**Indicadores meta 4**

Cantidad de revisiones realizadas.

Cantidad de reportes de anomalías.

- 5) Migración del sistema de automatización OLIB al elegido a nivel de las bibliotecas de CONARE (Aleph)

**Indicadores meta 5**

Migración realizada

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.



UNIDAD: 02010400 ==> SISTEMA DE BIBLIOTECAS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst.y del quehacer universit.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Promover la participación del SIBDI dentro del quehacer institucional para responder al desarrollo de las funciones sustantivas de docencia, investigación y acción social.

**Metas**

1) Al menos 3 actividades de participación del SIBDI en proyectos y actividades conjuntas con docentes e investigadores en el año.

**Indicadores meta 1**

Cantidad de proyectos en los que se participa.

Cantidad de actividades conjuntas en las que se participa.

2) Organización de al menos 3 exposiciones y conferencias relacionadas con el quehacer institucional.

**Indicadores meta 2**

Exposiciones y conferencias realizadas

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. específ. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 4,3,4 Fomentar uso adec. de símbolos y línea gráfica universit. e implem. controles para protec. imagen
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



UNIDAD: 02010800 ==> JARDIN BOTANICO LANKESTER

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Investigación

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA INVESTIGACIÓN

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2011 al 31/12/2011

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡11.041.761

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Estudiar las orquídeas y otras familia de plantas epífitas para conservar la diversidad biológica del planeta e inspirar y mejorar las calidad de vida de las personas.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

En el área de la investigación, incrementar el conocimiento científico de la flora orchidaceae de Costa Rica, Ecuador y Panamá.

**Metas**

1) Incrementar el conocimiento científico de la flora orchidaceae de Costa Rica, Ecuador y Panamá.

**Indicadores meta 1**

Cantidad de registros útiles para investigación científica.

2) Publicar los resultados obtenidos mediante el estudio científico de la flora orchidaceae de Costa Rica, Ecuador y Panamá.

**Indicadores meta 2**

Cantidad de artículos científicos publicados.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,4 Lograr que el mérito y desempeño individuales del personal sean reconocidos con mejores oportunid.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales



**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA**  
**PLAN ANUAL OPERATIVO 2011**



**UNIDAD:** 02010900 ==> ESTACION EXP FABIO BAUDRIT M  
**PROYECTO:** 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**ACTIVIDAD:** Investigación  
**SUBACTIVIDAD:** APOYO A LA INVESTIGACIÓN  
**CONDICIÓN DEL PROYECTO:** Act. Rutinaria  
**VIGENCIA DEL PROYECTO:** 01/01/2011 al 31/12/2011  
**ESTADO DEL PROYECTO:** COMPLETA EN LA UNIDAD

**RECOMENDADO EN LA UNIDAD:** ₡18.291.800  
**RECOMENDADO EN APOYO:** ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Promover la investigación, la docencia y acción social de alta calidad en el área de la agricultura, con el fin de lograr el mejoramiento de la calidad de vida de la sociedad costarricense mediante el fortalecimiento de la competitividad agrícola del país y de la seguridad alimentaria

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Apoyar las diversas actividades de investigación que realiza el personal profesional mediante proyectos adscritos en la Vicerrectoría de Investigación, con el fin de producir nuevos conocimientos, variedades innovadoras y tecnología apropiada para fortalecer y desarrollar la competitividad del sector agrícola del país.

**Metas**

- 1) Mantener activos al menos veinte proyectos de investigación pertinentes al desarrollo del país que cumplan con los estándares de calidad científica y tecnológica.

**Indicadores meta 1**

Número de proyectos inscritos y al día en la presentación de informes ante la Vicerrectoría de Investigación durante el año 2011

- 2) Aumentar el número de publicaciones de los investigadores de la Unidad en revistas científicas indexadas con respecto al año 2010.

**Indicadores meta 2**

Número de publicaciones en revistas indexadas en el 2010 con respecto al año 2011.

- 3) Aumentar la producción de variedades e híbridos innovadores

**Indicadores meta 3**

Existencia de nuevas líneas avanzadas, y variedades comerciales liberadas de tomate, papaya y frijol durante el año 2011.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.



## PLAN ANUAL OPERATIVO 2011

UNIDAD: 02010900 ==&gt; ESTACION EXP FABIO BAUDRIT M

PROYECTO: 001 ==&gt; Presupuesto de la Unidad

- 2,1,4 Lograr que el mérito y desempeño individuales del personal sean reconocidos con mejores oportunid.
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Coadyuvar a que los estudiantes de grado del área agroalimentaria logren un aprendizaje significativo a través de los cursos de impartidos por el personal de la EEAFBM, caracterizados por su pertinencia, calidad y buenas prácticas docentes.

**Metas**

- 1) Aumentar la participación activa de los profesores de planta en los cursos que se imparten en la Estación.

**Indicadores meta 1**

Mayor número horas dedicadas a la docencia por parte de los profesores de la Estación con respecto al año 2010.

- 2) Mejorar la calidad docente de las prácticas de campo e invernadero que se imparten en la Estación en el marco de los diversos cursos.

**Indicadores meta 2**

Mejora en la evaluación estudiantil de los cursos que se imparten con respecto al año 2010.

- 3) Facilitar la realización de tesis de grado y posgrado en las instalaciones de la Unidad y en otras fincas vinculadas con sus proyectos

**Indicadores meta 3**

Número de estudiantes que hicieron uso de la EEAFBM y la Finca Fraijanes durante el año para realizar trabajos finales de graduación tanto de grado como de posgrado

- 4) Incrementar el número de proyectos de innovación educativa adscritos en la Vicerrectoría de Docencia

**Indicadores meta 4**

Número de proyectos de innovación educativa vigentes

- 5) Participar en los entrenamientos ofrecidos por la Escuela de Agronomía en el marco de su Programa de Formación Docente

**Indicadores meta 5**

Número de profesores que llevaron a cabo exitosamente la capacitación ofrecida por el Programa de Formación Docente de la Escuela de Agronomía

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Promover la transferencia y la difusión de los conocimientos, tecnologías y variedades vegetales derivadas de la investigación que realiza la Estación, a productores independientes y empresas agrícolas, de manera directa o en conjunto con otras entidades del país relacionados a la asistencia del sector productivo agrícola, con el fin de contribuir a mejorar la competitividad agrícola y la seguridad alimentaria del país

**Metas**

- 1) Transferir tecnologías, directamente o en conjunto con otras instancias, a grupos organizados de productores, productores independientes y empresas



UNIDAD: 02010900 ==> ESTACION EXP FABIO BAUDRIT M

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 1**

Número de empresas y grupos de productores vinculados con la Estación, que se benefician de las tecnologías o variedades generadas.

- 2) Capacitar a grupos productivos agrícolas en riesgo social.

**Indicadores meta 2**

Número de grupos productivos vulnerables que se benefician de las tecnologías o variedades generadas.

- 3) Apoyar económica y administrativamente el proceso de edición y distribución de la Revista Agronomía Mesoamericana.

**Indicadores meta 3**

Número de ejemplares de la revista distribuido; número de artículos bajados por los interesados de la página web

- 4) Fomentar el fitomejoramiento participativo

**Indicadores meta 4**

Número de agricultores involucrados en el proceso de mejora genética; toneladas de semilla genética y básica producida por año

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Propiciar el mantenimiento y mejora de la infraestructura, equipos, maquinaria y servicios básicos para el buen desempeño de las diversas actividades de investigación, docencia y acción social.

**Metas**

- 1) Mejorar la Infraestructura de la EEAFBM

**Indicadores meta 1**

a) Baños del edificio principal ajustados a la Ley 7600; b) Baño para estudiantes en el campo construido y en funcionamiento; c) Caseta de seguridad construida y en funcionamiento; d) Piletas para limpieza del calzado establecidas; e) Trampa para residuos establecida

- 2) Terminar de cambiar el techo de asbesto restante del edificio principal de la Estación

**Indicadores meta 2**

Techo del edificio principal de la Estación con lámina de zinc en su totalidad

- 3) Poner en operación el pozo dos



UNIDAD: 02010900 ==> ESTACION EXP FABIO BAUDRIT M

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 3**

Bomba sumergible colocada y en funcionamiento en el pozo dos

- 4) Continuar con la remodelación del sistema eléctrico fundamental de la Estación.

**Indicadores meta 4**

Dos niveles de protección contra cambios de voltaje y separación parcial del cableado para equipos de laboratorio y cómputo de otros utensilios eléctricos menos costosos.

- 5) Dar mantenimiento adecuado a los vehículos y tractores de la administración y apoyar en el mantenimiento de los vehículos de aquellos proyectos que no generan recursos.

**Indicadores meta 5**

Flota vehicular de la Estación en buenas condiciones. Tractores de la Estación en buenas condiciones.

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control  
4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Ordenar la estructura administrativa y del personal de campo de la Estación, con el fin de optimizar el trabajo en los distintos proyectos y actividades de docencia, así como cumplir con la normativa universitaria en cuanto a la administración de los activos y la legislación nacional y normativas universitarias en cuanto a los derechos y deberes del personal.

**Metas**

- 1) Dar contenido presupuestario a las labores que requieren horas extra, con especial atención al cuerpo de seguridad y vigilancia de la Estación.

**Indicadores meta 1**

Horas extras pagadas al personal de seguridad, y en caso necesario, al personal de campo.

- 2) Reasignación de funciones de algunos funcionarios(as) administrativos(as), así como posible contratación de personal administrativo de apoyo, según valoraciones de la sección de Evaluación Administrativa de la Vicerrectoría de Administración durante el 2009.

**Indicadores meta 2**

Ordenamiento más eficiente de la estructura administrativa de la Estación, así como mejor control de activos y procesos administrativos relacionados al seguimiento del personal de la Estación.

- 3) Reasignación de funciones de algunos funcionarios de campo, con el fin de evitar exceso de trabajo en ciertos períodos y personal subutilizado en otros, todo esto según valoraciones de la sección de Evaluación Administrativa de la Vicerrectoría de Administración durante el 2009.

**Indicadores meta 3**

Ordenamiento más eficiente de la estructura del personal de campo de la Estación.

- 4) Contar con una cuadrilla grande a cargo de la administración a fin de atender la construcción de cercas, mantenimiento de drenajes y limpieza de rondas

**Indicadores meta 4**

Linderos cercados; Drenajes en buen estado; Rondas limpias

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. específ. e indicadores para orientar asig. recursos nec.  
4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control





UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



UNIDAD: 02011000 ==> ESTACION EXP ALFREDO VOLIO M  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Investigación  
SUBACTIVIDAD: APOYO A LA INVESTIGACIÓN  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2011 al 31/12/2011  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡34.534.842  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Desarrollar actividades académicas de investigación científica y tecnológica en la ciencia animal de rumiantes, cuyos productos son fuente de alimentación humana, ejecutando proyectos que contribuyen al crecimiento científico, tecnológico, económico y social de nuestro país.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Mejorar la tasa de concepción animal a través de técnicas de detección ultrasonicas.

**Metas**

- 1) Realizar 90 estudios ultrasonicos a los animales en el primer semestre a 45 animales que esten en periodo de gestación, al menos 2 veces en el semestre por animal.

**Indicadores meta 1**

Estudios realizados en cada uno de los semestres.

- 2) Desarrollar 4 capacitaciones al personal técnico de la Estación en el manejo del Equipo de Ultrasonido, aun promedio de una capacitación por semestre.

**Indicadores meta 2**

Capacitaciones realizadas a los funcionarios de la Estacion Experimental Alfredo Volio Mata.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Especifico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.



UNIDAD: 02011000 ==&gt; ESTACION EXP ALFREDO VOLIO M

PROYECTO: 001 ==&gt; Presupuesto de la Unidad

- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Aumentar los rendimientos Productivos de la Finca.

**Metas**

- 1) Lograr aumentar en un 10 % los rendimientos productivos, a un ritmo de un 5% por semestre.

**Indicadores meta 1****Indicadores meta 2****Indicadores meta 3****Indicadores meta 4****Indicadores meta 5****Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 3,2,6 Apoyar proyectos provenientes del sector estudiantil e integrarlos a las actividades institucionales
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 3,2,6 Apoyar proyectos provenientes del sector estudiantil e integrarlos a las actividades institucionales
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 3,2,6 Apoyar proyectos provenientes del sector estudiantil e integrarlos a las actividades institucionales
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**



---

UNIDAD: 02011000 ==> ESTACION EXP ALFREDO VOLIO M

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

Innovar tecnologías básicas y aplicadas para sistemas productivos caprinos.

**Metas**

- 1) Desarrollar 4 técnicas en el desarrollo de animales caprinos, dos en el primer semestre y dos en el segundo semestre.

**Indicadores meta 1**

Técnicas desarrolladas para animales caprinos.

- 2) Realizar dos charlas al año para pequeños productores caprinos, a razón de una por semestre.

**Indicadores meta 2**

Charlas realizadas a pequeños productores caprinos.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Uniformizar 5 hectreas de Morus Alba, para obtener un mejor rendimiento en forraje por planta.

**Metas**

- 1) Obtener de la uniformización al menos 30 toneladas de forraje para las cabras en el primer semestre y 65 toneladas en el segundo semestre.

**Indicadores meta 1**

- 2) Extraer al menos 50.000 a un promedio de 20.000 estacas de Morus Alba en el primer semestre para reproducción entre los productores nacionales y 30.000 en el segundo semestre con el mismo fin.



UNIDAD: 02011000 ==&gt; ESTACION EXP ALFREDO VOLIO M

PROYECTO: 001 ==&gt; Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 2****Indicadores meta 3****Indicadores meta 4****Indicadores meta 5****Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 5,2,1 Fortalecer enfoque gestión ambiental integral que trascienda y contribuya como práctica cultural
- 5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 5,2,1 Fortalecer enfoque gestión ambiental integral que trascienda y contribuya como práctica cultural
- 5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.
- 5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 5,2,1 Fortalecer enfoque gestión ambiental integral que trascienda y contribuya como práctica cultural
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Generar opciones al sector pecuario nacional que permitan catalogar, caracterizar, divulgar y hacer más eficiente la utilización de diversas fuentes alternativas disponibles para alimentación de rumiantes en Costa Rica.

**Metas**

- 1) Evaluar 4 características, agronómicas y biológicas, en el primer semestre de 25 cabras y 3 cabros en el segundo semestre.

**Indicadores meta 1**

Cantidad de características evaluadas



---

UNIDAD: 02011000 ==> ESTACION EXP ALFREDO VOLIO M  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

2) Evaluar 3 características organolápticas de 3 productos pecuarios.

**Indicadores meta 2**

Cantidad de características evaluadas

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 06**

Evaluar a nivel real las oportunidades y amenazas económicas y zootécnicas para el establecimiento de un módulo caprino de bajo costo en Costa Rica, que sirva como referencia al productor para la toma de desiciones.

**Metas**

1) Identificar 4 procesos productivos ligados a la caprinocultura, para elegir el más apropiado de acuerdo, a las necesidades existen del prqueño productor.

**Indicadores meta 1**

2) Identificar 8 regiones aptas para el desarrollo de un módulo de producción Semindustriail de leche Cabra.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad



UNIDAD: 02011000 ==&gt; ESTACION EXP ALFREDO VOLIO M

PROYECTO: 001 ==&gt; Presupuesto de la Unidad

- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 07**

Evaluar la producción alternativa de los conejos, en una finca modelo.

**Metas**

- 1) Evaluar la reproducción de 100 conejos en los primeros seis meses del año.

**Indicadores meta 1**

Cantidad de crías de conejos

- 2) Medir en el segundo semestre el desarrollo físico de 200 crías de conejos.

**Indicadores meta 2**

cantidad de mediciones físicas de los conejos.

**Indicadores meta 3****Indicadores meta 4****Indicadores meta 5****Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 5,2,1 Fortalecer enfoque gestión ambiental integral que trascienda y contribuya como práctica cultural



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



UNIDAD: 02011000 ==> ESTACION EXP ALFREDO VOLIO M

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 5,2,1 Fortalecer enfoque gestión ambiental integral que trascienda y contribuya como práctica cultural
- 5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 5,2,1 Fortalecer enfoque gestión ambiental integral que trascienda y contribuya como práctica cultural
- 5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



---

UNIDAD: 02011300 ==> LABORATORIO DE ENSAYOS BIOLÓGICOS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

ACTIVIDAD: Investigación

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA INVESTIGACIÓN

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2011 al 31/12/2011

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡27.400.707

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Producir y utilizar animales en investigación para el análisis de los posibles mecanismos de acción de sustancias químicas, biológicas, biotecnológicas de consumo humano y veterinario, mediante ensayos biológicos con modelos animales in vitro e in vivo, para determinar su inocuidad, toxicidad, presencia de contaminantes indeseables, validación y potencia.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Acreditar ensayos que se realizan en el LEBi® bajo la norma Requisitos generales para la competencia de los laboratorios de ensayo y de calibración INTE-ISO/IEC 17025:2005.

**Metas**

1) 1.- Un sistema de gestión de calidad (SGC) bajo la norma INTE-ISO/IEC 17025:2005 para diciembre de 2011..

**Indicadores meta 1**

Indicador:

Sistema de Gestión de Calidad.

Nombre del Indicador: Sistema de Gestión de Calidad.

Descripción del indicador: Sistema para organizar y dar confianza en los procedimientos de trabajo.

Forma de cálculo: Análisis de documentación SGC.

Fuente de información: Documentación de respaldo de SGC.

Responsable del indicador: Personal encargado de la implementación del sistema de gestión de la calidad

Interpretación del indicador: Cuanto sea menor la cantidad y gravedad de no conformidades sera mejor el SGC.

Unidad de medida: Cantidad de no conformidades graves.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**





UNIDAD: 02011300 ==> LABORATORIO DE ENSAYOS BIOLÓGICOS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

#### Indicadores meta 5

#### Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación

#### OBJETIVO ESPECÍFICO: 02

Mejorar la calidad de los ensayos biológicos que se realizan en el LEBi® mediante el control de variables en la respuesta animal para servir de apoyo a las actividades de investigación biomédica y académica de la Universidad de Costa Rica.

#### Metas

- 1) Al menos tres metodologías para el desarrollo de investigaciones y ejecución de análisis en el área de biomodelos para diciembre de 2011.

##### Indicadores meta 1

Indicador.

número de metodologías desarrolladas.

Nombre del Indicador:

Metodologías desarrolladas.

Descripción del indicador:

Numero de metodologías que desarrollara la unidad

Forma de cálculo: Conteo de las metodologías desarrolladas

Fuente de información: Registro de las metodologías desarrolladas

Responsable del indicador: Analistas e investigadores responsables de las metodologías a desarrollar.

Interpretación del indicador: Entre mayor sea la cantidad de metodologías desarrolladas, mayor será la ejecución de análisis en el área de biomodelos.

Unidad de medida: Numero de metodologías desarrolladas

- 2) Al menos cuatro actividades en biomodelos de experimentación para diciembre de 2011.

##### Indicadores meta 2

Indicador: Número de actividades realizadas

Nombre del Indicador: Actividades realizadas de capacitación y formación.

Descripción del indicador:

Actividades realizadas

Forma de cálculo: Conteo de actividades realizadas.

Fuente de información: Registro de actividades en biomodelos de experimentación.

Responsable del indicador: Los investigadores y analistas que serán capacitados en pruebas biológicas

Interpretación del indicador: Entre mayor sean las actividades realizadas mejor será el adiestramiento en las pruebas biológicas.



---

UNIDAD: 02011300 ==> LABORATORIO DE ENSAYOS BIOLÓGICOS  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

Unidad de medida: Numero de cursos organizados.

- 3) Al menos dos actividades de capacitación sobre el uso y mantenimiento de animales de laboratorio para diciembre de 2011.

**Indicadores meta 3**

Indicador:

Número de actividades de capacitación realizadas.

Nombre del Indicador: Actividades realizadas de capacitación y formación.

Descripción del indicador: Actividades realizadas.

Forma de cálculo: Conteo de actividades realizadas.

Fuente de información: Registro de actividades teórico-prácticas para la capacitación en el usuario y mantenimiento de animales de laboratorio.

Responsable del indicador: Los Investigadores, analistas, estudiantes y técnicos capacitados en el manejo y mantenimiento de animales de laboratorio

Interpretación del indicador: Entre mayor sean los Investigadores, analistas, estudiantes y técnicos capacitados en el manejo y mantenimiento de animales de laboratorio, mejor será el manejo y cuidado de animales de laboratorio.

Unidad de medida: Número de cursos organizados.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



---

UNIDAD: 02011400 ==> UNIDAD DE DES. EN TEC. DE LA INF. Y REDES (U.D.T.)  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

ACTIVIDAD: Investigación  
SUBACTIVIDAD: APOYO A LA INVESTIGACIÓN  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2011 al 31/12/2011  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡5.400.000  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Promover, apoyar y participar en el desarrollo, investigación y aplicación de la computación, la informática y las telecomunicaciones en la Universidad de Costa Rica, para el fortalecimiento del Centro de datos primarios de la plataforma de Internet 2.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Fortalecer el proyecto interuniversitario de CLUSTER GRID.

**Metas**

- 1) Adquirir un equipo de comunicaciones de 48 puertos Gigabit

**Indicadores meta 1**

Número de puertos utilizados para interconexión de equipo para Internet 2.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



UNIDAD: 02011500 ==> FINCA EXPERIMENTAL SANTA ANA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Investigación  
SUBACTIVIDAD: APOYO A LA INVESTIGACIÓN  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2011 al 31/12/2011  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡2.401.992  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Apoyar la labor de investigación, Docencia y Acción Social que desarrollan las diferentes unidades académicas y de investigación de la Universidad de Costa Rica a través del establecimiento de bancos de germoplasma de árboles forestales y frutas autóctonas para la realización de prácticas de campo y cursos especializados que lo requieran.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Desarrollar material de germoplasma de árboles forestales y frutas autóctonas para ser utilizados en investigaciones y en proyectos sociales.

**Metas**

1) Sembrar al menos 200 árboles forestales y de frutas autóctonas para realización de prácticas.

**Indicadores meta 1**

No. de proyectos que se benefician con el desarrollo de material de germoplasma de árboles frutales.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Estimular en la comunidad la siembra de árboles nativos.

**Metas**

1) Sembrar árboles nativos para que permitan reforestar la comunidad.

**Indicadores meta 1**

No. de árboles reproducidos.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



---

UNIDAD: 02011500 ==> FINCA EXPERIMENTAL SANTA ANA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

Indicadores meta 2

Indicadores meta 3

Indicadores meta 4

Indicadores meta 5

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



UNIDAD: 02011600 ==> FINCA EXPERIMENTAL DE PEJIBAYE

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Investigación

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA INVESTIGACIÓN

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2011 al 31/12/2011

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡16.394.008

RECOMENDADO EN APOYO: ₡0

**OBJETIVO GENERAL:**

Mantenimiento del Banco de germoplasma de pejibaye y desarrollo de actividades en producción animal.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Determinar el rendimiento productivo y la calidad de canal en ganado estabulado, desde el destete al sacrificio

**Metas**

1) Realizar al menos un trabajo de investigación o acción social en la Finca Experimental de Pejibaye.

**Indicadores meta 1**

Número de proyectos de investigación y acción social.

2) Cuantificar el consumo de alimento en post-destete y engorde con diferentes dietas propias de la zona

**Indicadores meta 2**

Cantidad de alimento consumida por cada etapa.

3) Realizar ensayos para determinar el consumo animal de diferentes dietas en la zona.

**Indicadores meta 3**

Cantidad absoluta o relativa consumida en cada dieta.

4) Determinar el consumo de materia seca por parte de los animales en los diferentes ensayos.

**Indicadores meta 4**

Cantidad de materia seca consumida en los diferentes ensayos.

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Mantener y desarrollar el Banco de Germoplasma de pejibaye en La Finca Experimental de Pejibaye.

**Metas**

1) Evaluar algunas introducciones para fruta, madera y palmito.



---

UNIDAD: 02011600 ==> FINCA EXPERIMENTAL DE PEJIBAYE  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Indicadores meta 1**

Determinar una especie maderable  
Determinar una especie para fruta  
Determinar una especie para palmito

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad  
1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.  
2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.  
2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias  
5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Elaborar la estructura de costos para el sistema de engorde en confinamiento propuesto.

**Metas**

1) Determinar la relación costo:beneficio de cada sistema utilizado.

**Indicadores meta 1**

Determinar a través de un programa de cómputo las utilidades económicas de cada experimento.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable  
2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Desarrollar tecnologías en alimentación animal con el fin de divulgar resultados entre los productores.

**Metas**

1) Valoración de alimentación animal con palmito y pejibaye.

**Indicadores meta 1**

Ganancias de peso de los animales.

---



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



---

UNIDAD: 02011600 ==> FINCA EXPERIMENTAL DE PEJIBAYE  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

Indicadores meta 2

Indicadores meta 3

Indicadores meta 4

Indicadores meta 5

---

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias  
5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Desarrollar un Centro de Reproducción Animal para ponerlo a disposición de los ganaderos del país.

**Metas**

- 1) Brindar capacitación al menos a 20 personas entre productores, trabajadores pecuarios, estudiantes y demás interesados en el área de reproducción y nutrición bovina.

**Indicadores meta 1**

Número de personas capacitadas.

- 2) Poner a disposición de los ganaderos semen de alta calidad a precios accesibles, así como mantener una existencia de semen almacenado.

**Indicadores meta 2**

Número de dosis vendidas y almacenadas.

- 3) Conservar y poner a disposición de los ganaderos, genética apta para la producción eficiente de carne, leche o explotaciones doble propósito en forma de embriones.

**Indicadores meta 3**

Número de embriones que se vendan, implanten o permanezcan congelados.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

---

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable  
1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos  
2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario





---

UNIDAD: 02011700 ==> OBSERVATORIO DEL DESARROLLO  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

ACTIVIDAD: Investigación  
SUBACTIVIDAD: APOYO A LA INVESTIGACIÓN  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2011 al 31/12/2011  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡2.684.055  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

MISIÓN

Ser líderes en la aplicación de metodologías innovadoras para sistematizar y transformar la información existente en nuevo conocimiento e indicadores sobre el estado de las capacidades humanas y contribuir a la definición de una agenda y de políticas públicas para su mejoramiento y el desarrollo del país.

Objetivo General

Comprender la dinámica y evolución de las diferentes facetas del desarrollo local, nacional o regional mediante la generación innovadora de información tanto cuantitativa como cualitativa y el fortalecimiento de capacidades de las y los actores involucrados.

VISIÓN

Ser la instancia de referencia obligada en la definición de políticas y en la cooperación y coordinación de acciones específicas en áreas temáticas del desarrollo nacional y regional.

¿Qué es un Observatorio?

Es una instancia interinstitucional de reflexión e interacción entre actores estratégicos para mejorar la capacidad de análisis, formulación y diseño de las políticas públicas, en áreas específicas del desarrollo en una localidad, país, o región con el fin de apoyar la coordinación y cooperación en la ejecución de iniciativas que mejoren las capacidades humanas de la población.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Ofrecer a la sociedad costarricense y al resto de los países información sobre el estado del medio ambiente y las diferentes facetas del desarrollo sostenible, por medio de la ejecución de actividades y proyectos conjuntos entre organizaciones nacionales e internacionales con el fin de contribuir en la implementación de políticas de desarrollo sostenible en el país y la región.

**Metas**

- 1) Revisar la metodología de construcción de observatorios temáticas

**Indicadores meta 1**

Propuesta metodológica realizada  
Publicación con resultados y casos prácticos

- 2) Ejecutar al menos una actividad de vínculo externo con el Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente

**Indicadores meta 2**

Total de actividades de vínculo externo inscritas formalmente.

- 3) Ejecutar al menos dos actividades de vínculo externo con instancias nacionales relacionadas con las diferentes facetas del desarrollo.

**Indicadores meta 3**

Total de actividades de vínculo externo inscritas formalmente.

- 4) Realizar al menos dos publicaciones con información sistematizada sobre desarrollo económico, social, tecnológico, científico y cultural.
-



---

UNIDAD: 02011700 ==> OBSERVATORIO DEL DESARROLLO

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Indicadores meta 4**

Total de publicaciones realizadas por tipo de medio (revista, documento de trabajo, digital, etc)

**Indicadores meta 5**

---

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
  - 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
  - 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
  - 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Ofrecer información sobre temas relacionados sobre las diferentes facetas del desarrollo, relacionadas con: lo ambiental, el quehacer científico tecnológico, la actividad económica, la cultural, la social, y su relación con la calidad de vida y el bienestar de los habitantes.

**Metas**

- 1) Incrementar el número de variables e indicadores del Sistema de Información del Observatorio del Desarrollo.

**Indicadores meta 1**

Total de indicadores nuevos ingresados al sistema de información del OdD.

Total de visitas efectuadas al portal de datos y páginas Web del OdD.

- 2) Realizar al menos una publicación sobre temas vinculados con las Tendencias del Desarrollo Costarricense y la información contenida en el Sistema de Información del Observatorio del Desarrollo.

**Indicadores meta 2**

Publicaciones sobre el desarrollo costarricense con base en los contenidos del portal de datos del observatorio elaborado.

- 3) Desarrollar al menos dos ejercicios metodológicos sobre mediciones de las distintas facetas del desarrollo.

**Indicadores meta 3**

Total de metodologías de cálculo construidas.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

---

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
  - 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
  - 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Apoyar el proceso de toma de decisiones nacional, regional y mundial por medio del desarrollo de metodologías de sistemas de información para el desarrollo y aplicaciones computacionales a fin de facilitar su difusión, uso, análisis y migración a otras aplicaciones.

**Metas**

- 1) Reestructurar conceptualmente componentes del Sistema de Información del Portal de Datos Tendencias del Desarrollo conforme con los planteamientos de la revisión metodológica de proceso de observatorios temáticos
-



UNIDAD: 02011700 ==> OBSERVATORIO DEL DESARROLLO

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 1**

Diseño de la estructura conceptual del sistema de información elaborado.  
Diseño de la arquitectura del sistema de información elaborada.  
Herramientas y aplicaciones para el sistema en concordancia con su estructura conceptual y arquitectura diseñadas.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Promover la interrelación de observatorios temáticos y facilitar a sus usuarios información consistente y multitemática del desarrollo costarricense por medio de una Red de Observatorios

**Metas**

- 1) Revisar la metodología para el diseño y construcción de observatorios temáticos, mediante un trabajo interdisciplinario e integrador desde la perspectiva del desarrollo como aprendizaje

**Indicadores meta 1**

Una estrategia interdisciplinaria de trabajo que permita redefinir la metodología de observatorios temáticos  
Un documento conceptual que oriente un abordaje del sobre el desarrollo como aprendizaje  
Un documento con los resultados obtenidos durante la revisión de la metodología de observatorios.

- 2) Sistematizar los insumos para realimentar el sistema de información

**Indicadores meta 2**

Diseño de la estructura conceptual del sistema de información elaborado.  
Diseño de la arquitectura del sistema de información elaborado.  
Herramientas y aplicaciones para el sistema de información, en concordancia con su estructura conceptual y arquitectura diseñadas.

- 3) Relizar al menos dos actividades relacionadas con los observatorios temáticos

**Indicadores meta 3**

Número de talleres de trabajo realizados con las instancias que coordinan los observatorios temáticos.

- 4) Apoyar mediante diferentes metodologías de trabajo y formas de vínculo (interno y externo) al menos cinco proyectos relacionados con la construcción de observatorios temáticos.

**Indicadores meta 4**

Total de observatorios temáticos apoyados por tipo de vinculación.

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad



UNIDAD: 02011700 ==> OBSERVATORIO DEL DESARROLLO

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Propiciar la investigación interdisciplinaria en temas del desarrollo nacional que surgen de la observación de los problemas particulares de cada observatorio y de la agenda nacional de desarrollo.

**Metas**

1) Impulsar al menos tres actividades de investigación vinculadas con el Programa de Investigación Avanzada en Desarrollo.

**Indicadores meta 1**

Total de actividades de investigación formalmente inscritas.

2) Vincular como investigadores invitados al menos diez académicos de diferentes disciplinas a diferentes proyectos del ODD.

**Indicadores meta 2**

Número de académicos participando en las actividades inscritas mediante participaciones parciales y formales dentro de los proyectos.

3) Obtener al menos una opción externa de fondos que sean administrados por los mecanismos de vínculo externo de la UCR que apoyen el programa.

**Indicadores meta 3**

Valor nominal del presupuesto de la actividad financiada por ente externo.

Número de organizaciones externas que apoyan con recursos a las actividades específicas del programa.

4) Documentar resultados y experiencias obtenidas en la construcción y apoyo de observatorios temáticos

**Indicadores meta 4**

Total de experiencias sobre observatorios temáticos sistematizadas

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst. y del quehacer universit.
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 06**

Propiciar la investigación interdisciplinaria en temas del desarrollo nacional que surgen de la observación de los problemas particulares de cada observatorio y de la agenda nacional de desarrollo.

**Metas**

1) Impulsar al menos tres actividades de investigación vinculadas con el Programa de Investigación Avanzada en Desarrollo.

**Indicadores meta 1**

Total de actividades de investigación formalmente inscritas.

2) Vincular como investigadores invitados al menos diez académicos de diferentes disciplinas a diferentes proyectos del ODD.

**Indicadores meta 2**

Número de académicos participando en las actividades inscritas mediante participaciones parciales y formales dentro de los proyectos.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



---

UNIDAD: 02011700 ==> OBSERVATORIO DEL DESARROLLO

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

3) Obtener al menos una opción externa de fondos que sean administrados por los mecanismos de vínculo externo de la UCR que apoyen el programa.

**Indicadores meta 3**

Valor nominal del presupuesto de la actividad financiada por ente externo.

Número de organizaciones externas que apoyan con recursos a las actividades específicas del programa.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst.y del quehacer universit.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



UNIDAD: 02011800 ==> PROINNOVA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Investigación  
SUBACTIVIDAD: APOYO A LA INVESTIGACIÓN  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2011 al 31/12/2011  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡30.072.603  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Promover, facilitar, gestionar y apoyar la transferencia eficaz y eficiente de conocimientos desarrollados o adaptados por la UCR por medio de la investigación, con el fin de impulsar la generación de innovaciones en los sectores productivos, tanto públicos como privados, por medio de la transferencia de la propiedad intelectual institucional.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Consolidar la estructura organizacional necesaria para el desarrollo efectivo de las funciones sustantivas  
**Metas**

- 1) Consolidar la plaza de Coordinador de la Sección de Análisis de la Innovación y la de Analista de Factibilidad.

**Indicadores meta 1**

# plazas otorgadas en el presupuesto de la unidad

- 2) Incorporar un gestor para el área de Ciencias Sociales.

**Indicadores meta 2**

# plazas otorgadas en el presupuesto de la unidad

- 3) Incrementar las capacidades del personal en los temas de: gestión de la PI, innovación y emprendimiento, a través de la formación continua.

**Indicadores meta 3**

# de capacitaciones o pasantías por colaborador

# de capacitaciones por colaborador

- 4) Consolidar la plaza de Coordinador de la Sección de Gestión de la Innovación

**Indicadores meta 4**

# plazas otorgadas en el presupuesto de la unidad

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Garantizar que el clima organizacional de la unidad refleje su marco estratégico  
**Metas**

- 1) Planificar actividades periodicas que fortalezcan el espíritu de cada valor en la organización



UNIDAD: 02011800 ==> PROINNOVA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 1**

# de actividades realizadas en el periodo

**Indicadores meta 2****Indicadores meta 3****Indicadores meta 4****Indicadores meta 5****Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país  
5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Fortalecer el proceso de apoyo al emprendimiento en la UCR para promover el desarrollo del espíritu emprendedor como fuente de actitudes proactivas entre el estudiantado, el cuerpo docente y administrativo de la Universidad.

**Metas**

- 1) Realizar al menos dos actividades a la luz del convenio con Parque Tec, para promover el desarrollo de empresas de base tecnológica.

**Indicadores meta 1**

# de actividades realizadas

- 2) Colaborar con el desarrollo del Premio Ideas Innovadoras de la UCR, organizado en el marco de la Cátedra de Innovación y Desarrollo Empresarial, coordinada por la Vicerrectoría de Investigación.

**Indicadores meta 2**

# de actividades desarrolladas de promoción del premio

# de ideas participantes de estudiantes de los cursos de gestión de la innovación que imparten funcionarios de PROINNOVA

- 3) Desarrollar un estudio de la percepción de la comunidad universitaria con respecto a la temática de emprendimiento, con apoyo de la Escuela de Estadística

**Indicadores meta 3**

porcentaje de avance del estudio

- 4) Potenciar el proceso de creación de empresas con base en las oportunidades de innovación identificadas en la Universidad

**Indicadores meta 4**

# de OPIs identificadas

**Indicadores meta 5****Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad  
1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos  
1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Proteger la propiedad intelectual de la Institución para ponerla al servicio de un desarrollo social más equitativo, justo y sostenible



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



UNIDAD: 02011800 ==> PROINNOVA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Metas**

- 1) Registrar las marcas, logos y distintivos propiedad de la UCR, para asegurar su uso correcto en los medios nacionales

**Indicadores meta 1**

# de marcas, logos, distintivos registrados

- 2) Proteger los conocimientos generados por la Universidad, por medio del registro de patentes, modelos de utilidad, diseños industriales, etc, cuando sea conveniente para ponerlas al servicio de un desarrollo social más equitativo, justo y sostenible

**Indicadores meta 2**

# de patentes, modelos de utilidad, diseños industriales, secretos industriales registrados

- 3) Asesorar en materia de propiedad intelectual a la comunidad nacional: universitaria, empresarial y estatal, cuando sea pertinente, para lograr un mejor aprovechamiento de los recursos nacionales.

**Indicadores meta 3**

# de asesoramientos en materia de propiedad intelectual efectuados

- 4) Consolidar el apoyo de las autoridades universitarias para la gestión de la PI, el emprendimiento y la innovación

**Indicadores meta 4**

# de normativas aprobadas

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas  
1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país  
2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Impulsar el desarrollo de oportunidades para innovar (OPI) en todas las áreas académicas para generar innovaciones que impacten todas las áreas productivas, sociales y económicas el país

**Metas**

- 1) Difundir la labor de PROINNOVA por medio de al menos tres publicaciones en la prensa escrita

**Indicadores meta 1**

# de publicaciones

- 2) Confeccionar material de promoción de las actividades de PROINNOVA, como camisetas, lapiceros, vallas publicitarias, mantas, entre otros.

**Indicadores meta 2**

# de material producido de cada tipo

- 3) Organizar cursos de capacitación y sensibilización para la comunidad universitaria

**Indicadores meta 3**

# de cursos internos organizados

# de funcionarios universitarios capacitados

- 4) Producir la colección de cuadernos inteligentes de PROINNOVA: ideario, buscador, protector, directorio y planificador

**Indicadores meta 4**

# de cuadernos de cada tipo vendidos

**Indicadores meta 5**





UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



---

UNIDAD: 02011800 ==> PROINNOVA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país  
2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 06**

Desarrollar el potencial innovador en las empresas nacionales, para lograr el desarrollo social más equitativo, justo y sostenible del país

**Metas**

- 1) Brindar los servicios técnicos y de capacitación a las empresas nacionales que deseen mejorar su capacidad de innovación

**Indicadores meta 1**

# de empresas capacitadas al año

# de servicios ofrecidos en el año

- 2) Brindar acompañamiento a las empresas que poseen contratos de licencia con la Universidad, para lograr que el conocimiento transferido genere un impacto al menor plazo posible en la sociedad

**Indicadores meta 2**

# de empresas a las que se les brindó acompañamiento

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos  
1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país



## PLAN ANUAL OPERATIVO 2011

UNIDAD: 02012000 ==&gt; FINCA EXP. INTERDISCIPLINARIA DE MODELOS AGROECOLOGICOS

PROYECTO: 001 ==&gt; Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Investigación

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA INVESTIGACIÓN

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2011 al 31/12/2011

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡5.590.000

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 500.000

**OBJETIVO GENERAL:**

Promover el desarrollo de las actividades sustantivas de la Universidad de Costa Rica como son la docencia, investigación y acción social, que conlleven al desarrollo humano sostenible de la región de trabajo de la Sede del Atlántico bajo un contexto agroecológico e interdisciplinario.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO****OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Diseñar sistemas agroecológicos que tomen en cuenta diversas áreas del conocimiento, en donde se aplique un manejo basado en los principios de agricultura sostenible, socialmente equitativa, económicamente rentable y ecológicamente amigable con el ambiente.

**Metas**

- 1) Mantener al menos 6 proyectos de investigación y 6 proyectos de acción social inscritos.

**Indicadores meta 1**

Número de proyectos inscritos.

- 2) Incorporar al menos 3 áreas del conocimiento diferentes a la agricultura, ya sea en proyectos individuales o multidisciplinarios

**Indicadores meta 2**

Número de áreas de conocimiento incorporadas

- 3) Lograr la participación de al menos 5 docentes de la Sede del Atlántico y 5 de todas la Universidad en proyectos tanto de investigación como de acción social.

**Indicadores meta 3**

Número de docentes participantes en proyectos de investigación

**Indicadores meta 4****Indicadores meta 5****Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- |        |  |
|--------|--|
| 1,1,3  | Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida   |
| 1,1,5  | Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia        |
| 1,1,8  | Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional |
| 1,1,10 | Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario                   |
| 1,1,11 | Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable    |
| 1,1,12 | Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos       |

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Articular las actividades de la finca con la docencia, investigación y acción social que realiza la Universidad de Costa Rica así como las otras instituciones con objetivos convergentes en la región



UNIDAD: 02012000 ==> FINCA EXP. INTERDISCIPLINARIA DE MODELOS AGROECOLOGICOS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Metas**

1) Realizar al menos tres reuniones o talleres al año con instituciones públicas y privadas para articular las actividades de la FEIMA con las actividades programadas con las demás instituciones.

**Indicadores meta 1**

Número de reuniones o talleres.

Número de instituciones participantes

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Diseñar sistemas agroecológicos que tomen en cuenta la cuenca hidrográfica como unidad de estudio y en donde se aplique un manejo basado en los principios de una agricultura sostenible, económicamente rentable y ecológicamente amigable.

**Metas**

1) Proponer al menos tres diseños sistemas de cultivos que se les incluya los conceptos de la agroecología.

**Indicadores meta 1**

Número de cultivos

Número de prácticas incorporadas

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



UNIDAD: 02020100 ==> CENTRO INV EN BIOLOGIA CELULAR Y MOLECULAR  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Investigación

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA INVESTIGACIÓN

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2011 al 31/12/2011

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡16.496.587

RECOMENDADO EN APOYO: ₡0

**OBJETIVO GENERAL:**

Desarrollar investigaciones en el campo de la biología celular y molecular en sistemas de importancia para el ser humano, para promover el desarrollo sostenible, la protección del medio ambiente, desarrollo técnico, la docencia y la prestación de servicios científicos y tecnológicos en el país.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Apoyar y colaborar con el desarrollo de las actividades de investigación en el Área Temática de Caracterización, Diversidad y Control de Patógenos, Plagas y Vectores de plantas, con el propósito de ampliar el conocimiento acerca de los problemas relacionados con tal área en el país y así colaborar con las entidades encargadas del control y manejo de las mismas.

**Metas**

- 1) Realizar al menos cien diagnósticos de patógenos en modelos de interés nacional

**Indicadores meta 1**

Diagnósticos de patógenos realizados

- 2) Escribir al menos cuatro artículos en revistas de indexadas internacionales relacionados con los resultados obtenidos en la investigaciones.

**Indicadores meta 2**

Artículos científicos escritos

- 3) Realizar al menos veinte diagnósticos de productos agrícolas como apoyo a la exportación

**Indicadores meta 3**

Diagnósticos de productos agrícolas realizados

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**



UNIDAD: 02020100 ==> CENTRO INV EN BIOLOGIA CELULAR Y MOLECULAR

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

Apoyar y colaborar con las actividades de investigación, docencia y extensión docente que se desarrollan en el área temática de Biología de Plantas para promover el desarrollo técnico y la prestación de servicios científicos y tecnológicos en este campo en nuestro país.

**Metas**

- 1) Aumentar la capacidad de producción de un bioinsecticida amigable con el ambiente

**Indicadores meta 1**

Bioinsecticida producido.

- 2) Publicar al menos 3 artículos científicos en revistas de interés nacional e internacional.

**Indicadores meta 2**

Artículos científicos publicados.

- 3) Implementar metodologías para bioseguridad según el Protocolo de Cartagena

**Indicadores meta 3**

Metodologías de bioseguridad implementadas

- 4) Caracterizar molecularmente los diversos materiales de higo mediante y otros frutales

**Indicadores meta 4**

Materiales de higo y otros frutales caracterizados.

- 5) Determinar el grado de variabilidad genética, morfológica y geográfica de especies forestales amenazadas.

**Indicadores meta 5**

Variabilidad genética determinada

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Apoyar y colaborar con las actividades de investigación, docencia y extensión docente que se desarrollan en al área temática de Genética Humana, para promover el desarrollo científico y tecnológico en este campo en nuestro país.

**Metas**

- 1) Resolver treinta pruebas de paternidad a trios (madre, hijos y posible padre) de casos remitidos por los Tribunales de Familia o por el Patronato Nacional de la Infancia.

**Indicadores meta 1**

Pruebas de paternidad resueltas.

- 2) Entrevistar al menos cien sujetos de estudios con enfermedad bipolar para detectar marcadores de susceptibilidad

**Indicadores meta 2**

Pacientes con enfermedad bipolar entrevistados.

- 3) Entrevistar al menos cien sujetos de estudio en el Valle Central de Costa Rica con el fin de buscar genes de susceptibilidad para desórdenes afectivos y esquizofrenia.

**Indicadores meta 3**

Personas del Valle Central de Costa Rica entrevistadas.

- 4) Publicar al menos cuatro artículos científicos en revistas de interés nacional e internacional.



UNIDAD: 02020100 ==> CENTRO INV EN BIOLOGIA CELULAR Y MOLECULAR  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 4**

Artículos científicos publicados.

- 5) Analizar el gen conexina 26 y los patrones de citoquinas asociados a enfermedades como sordera y periodontales

**Indicadores meta 5**

Gen conexina 26 y patrones de citoquinas analizados

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Apoyar y colaborar en las actividades de investigación, docencia y extensión docente que se desarrollan en el área temática de Microbiología Ambiental y Prospección Génica para promover el desarrollo técnico y la prestación de servicios científicos y tecnológicos en este campo en nuestro país.

**Metas**

- 1) Caracterizar así como adaptar el laboratorio a una población de hormigas en el Área de Conservación de Guanacaste.

**Indicadores meta 1**

Población de hormigas caracterizada.

- 2) Identificar patógenos que afectan las hortalizas en la zona de Cartago y determinar el grado de resistencia a antibióticos

**Indicadores meta 2**

Patógenos identificados

Resistencia a antibióticos determinados

- 3) Colectar al menos 10 muestras en las áreas de conservación donde se investiga la estructura de la comunidad microbiana.

**Indicadores meta 3**

Muestras colectadas.

- 4) Publicar al menos 3 artículos científicos en revistas de interés nacional e internacional.

**Indicadores meta 4**

Artículos científicos publicados.

- 5) Evaluar el potencial biotecnológico de microorganismos fotosintéticos

**Indicadores meta 5**

Microorganismos fotosintéticos evaluados

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



UNIDAD: 02020100 ==> CENTRO INV EN BIOLOGIA CELULAR Y MOLECULAR  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

Apoyar los procesos administrativos y financieros que requieren las cuatros áreas temáticas en las que se encuentra dividido el CIBCM: 1.Biología de Plantas 2.Genética Humana 3.Caracterización de patógenos, virus y vectores. 4.Microbiología Ambiental y Prospección Génica para el logro de los objetivos específicos de cada programa y proyectos de investigación. Así como brindar asesoría y apoyo para una mejor gestión en el desempeño de las actividades propias de la Administración, Dirección, Consejo Asesor, Científico y demás Unidades de la Universidad de Costa Rica

**Metas**

- 1) Revisar y evaluar la información que se incluye en los estudios de cargas académicas.

**Indicadores meta 1**

Estudios de cargas académicas revisadas y evaluadas.

- 2) Control y ejecución del fondos de trabajo permanente autorizado por OAF, FUNDEVI y VI.

**Indicadores meta 2**

Fondos de trabajo permanentes ejecutados.

- 3) Solicitar los informes financieros para ser remitidos a los entes que financian investigaciones en el CIBCM.

**Indicadores meta 3**

Informe financieros solicitados.

- 4) Revisar los nombramientos administrativos, docentes y designaciones de estudiantes, así como los demás movimientos por concepto de incapacidades, permisos con y sin goce de salarios, solicitudes de personal, estudios de vacaciones, entre otros.

**Indicadores meta 4**

Nombramientos administrativos, docentes y designaciones de estudiantes, incapacidades, permisos con y sin goce de salarios, solicitudes de personal, estudios de vacaciones elaborados.

- 5) Asistir y apoyar al menos a 24 sesiones del Consejo Científicos, así como las efectuadas por el Consejo Asesor.

**Indicadores meta 5**

Sesiones del Consejo Científico y Asesor apoyadas.

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida  
1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.  
1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas  
2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.  
2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias  
3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



UNIDAD: 02020200 ==> CENTRO INV EN CIENCIAS DEL MAR Y LIMNOLOGIA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Investigación  
SUBACTIVIDAD: APOYO A LA INVESTIGACIÓN  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2011 al 31/12/2011  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡6.316.386  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Realizar investigación científica para contribuir al conocimiento de los procesos biológicos, químicos, físicos y atmosféricos que regulan la estabilidad de los sistemas biológicos propios de los ambientes acuáticos frente al cambio climático y evaluar los sistemas marinos y de agua dulce con miras a identificar su potencial y conservación.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Mantener y profundizar la capacidad de muestreo y procesamiento de muestras, con instrumentos y equipos calibrados y modernos.  
**Metas**

- 1) Buen estado de funcionamiento de los cuatro vehículos asignados al CIMAR.

**Indicadores meta 1**

cero accidentes por problemas mecánicos  
ninguna gira suspendida por mal funcionamiento del vehículo  
Ríteve al día  
Equipo para cumplir con Ley de Tránsito

- 2) Lograr permiso de navegación para embarcación Kaiss para el año 2011

**Indicadores meta 2**

Permiso de navegación expedido por MOPT

- 3) Buen estado de equipo de transportes acuático. (botes inflables y motores fuera de borda)

**Indicadores meta 3**

cero accidentes por desperfectos mecánicos de los equipos  
ninguna gira suspendida por mal funcionamiento de los equipos

- 4) Mantener todos los tanques de buceo con prueba hidrostática al día

**Indicadores meta 4**

100% de los tanques en uso con prueba hidrostática

- 5) Mantener en óptimas condiciones los equipos de óptica

**Indicadores meta 5**

Un mantenimiento anual de lentes de microscopios y estereoscopios  
Tres Aires acondicionados nuevos

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad  
1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida  
1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia  
1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población





UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



UNIDAD: 02020200 ==> CENTRO INV EN CIENCIAS DEL MAR Y LIMNOLOGIA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Promover la formulación de proyectos de investigación básica en el campo de la oceanografía y la limnología.

**Metas**

- 1) Formulación de 12 proyectos nuevos

**Indicadores meta 1**

Aprobación de 6 proyectos nuevos por la Vicerrectoría de Investigación y 6 proyectos nuevos con fondos de vínculo externo

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Velar por la seguridad tanto de las personas como de los activos asignados al Centro, de manera que no se comprometan recursos institucionales en demandas contra la institución por negligencia o accidentes.

**Metas**

- 1) Obtener Activos nuevos que vengán a sustituir los de mayor antigüedad para reducir el riesgo de accidente o pérdida.

**Indicadores meta 1**

- 100% vehículos con Riteve
- 2 medidores de oxígeno disuelto nuevos
- 1 motor fuera de borda nuevo

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



---

UNIDAD: 02020200 ==> CENTRO INV EN CIENCIAS DEL MAR Y LIMNOLOGIA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
  - 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Brindar apoyo logístico a la investigación en la Isla del Coco

**Metas**

- 1) Contratación de barco para realizar las giras

**Indicadores meta 1**

Una visita anual a la Isla del Coco

- 2) Realizar compra de equipos, 15 medidores de temperatura, ecosonda, gps y cartas batimétricas

**Indicadores meta 2**

Ingreso de 15 medidores de temperatura  
1 ecosonda con gps y sus cartas batimétricas.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

0



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



UNIDAD: 02020300 ==> CENTRO INV EN ELECTROQUIMICA Y ENERGIA QUIMICA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Investigación  
SUBACTIVIDAD: APOYO A LA INVESTIGACIÓN  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2011 al 31/12/2011  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡1.418.524  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡0

**OBJETIVO GENERAL:**

Desarrollar la investigación científica básica y aplicada, en proceso de electrodos, energía química, desarrollo de métodos analíticos, procesos electroquímicos, compatibilidad electromagnética, combustibles alternativos, solución de problema fisicoquímicos aplicados sobre todo a aquellos que permitan el uso industrial de los recursos energéticos del país y el control y detección de sustancias químicas peligrosas para la salud y el ambiente, con el fin de cumplir con lo establecido en el estatuto orgánico de la Universidad de Costa Rica. Realizar actividades de acción social como actividad sustantiva de la Universidad

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Generar, a través de la investigación científica, conocimiento en el área de la energía química, su producción, almacenamiento, transformación y aplicación, así como adaptar y desarrollar tecnologías para la producción de energía química de diversos tipos, con el fin de que estas sean utilizadas en el Centro o sean transferidas al sector productivo nacional.

**Metas**

1) Existencia de por lo menos cuatro proyectos o actividades de investigación en las áreas afines al Centro

**Indicadores meta 1**

Número de proyectos o actividades inscritos.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable  
2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo  
2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.  
2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst.y del quehacer universit.  
2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Promover la formación y capacitación de científicos en los campos de acción del Centro, como parte de los programas de Grado y del Sistema de Estudios de Posgrado.

**Metas**



---

UNIDAD: 02020300 ==> CENTRO INV EN ELECTROQUIMICA Y ENERGIA QUIMICA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

1) Permanencia de estudiantes de grado y posgrado que realicen sus trabajos finales de graduación en el Centro.

**Indicadores meta 1**

Número de estudiantes.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst.y del quehacer universit.
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Promover relaciones de cooperación con instituciones y organismos nacionales e internacionales en el campo energético.

**Metas**

1) Existencia de convenios de colaboración con organismos nacionales e internacionales.

**Indicadores meta 1**

Número de convenios suscritos.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst.y del quehacer universit.
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**



PLAN ANUAL OPERATIVO 2011

UNIDAD: 02020300 ==> CENTRO INV EN ELECTROQUIMICA Y ENERGIA QUIMICA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

Realizar valoraciones y estudios energéticos en el campo de los combustibles fósiles y nuevos combustibles, para promover la investigación, en la búsqueda y evaluación de nuevos combustibles, así como la calidad de los existentes.

**Metas**

1) Existencia de por lo menos cuatro proyectos o actividades de investigación en las áreas afines al Centro

**Indicadores meta 1**

Número de proyectos y actividades inscritos.

Número de publicaciones científicas.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.
- 5,2,1 Fortalecer enfoque gestión ambiental integral que trascienda y contribuya como práctica cultural
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Mantener y ampliar un sistema de aseguramiento de calidad de la información producida por los laboratorios de vínculo externo, como parte de una política de mejoramiento continuo del Centro

**Metas**

1) El Centro mantiene su acreditación ante el ECA

**Indicadores meta 1**

Alcance de Acreditación

2) Aumento en el número de pruebas acreditadas



UNIDAD: 02020300 ==> CENTRO INV EN ELECTROQUIMICA Y ENERGIA QUIMICA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 2**

Número de pruebas acreditadas.

3) Disminución del número de no conformidades presentadas

**Indicadores meta 3**

Número de no conformidades.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 06**

Apoyar y promover actividades científicas de capacitación y divulgación, en las áreas de acción del Centro, con el fin de cumplir con el artículo primero del Estatuto Orgánico de la Universidad.

**Metas**

1) Al menos dos actividades de capacitación o divulgación en el término de un año

**Indicadores meta 1**

Número de actividades

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local



PLAN ANUAL OPERATIVO 2011

UNIDAD: 02020300 ==> CENTRO INV EN ELECTROQUIMICA Y ENERGIA QUIMICA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 09**

Realizar valoraciones y estudios energéticos en el campo de los combustibles fósiles y nuevos combustibles, para promover la investigación, en la búsqueda y evaluación de nuevos combustibles, así como la calidad de los existentes. Este objetivo busca el cumplimiento de los Convenios interinstitucionales vigentes y el desarrollo de investigación básica y aplicada en los campos afines de investigación del Centro.

**Metas**

1) Existencia de por lo menos cuatro proyectos de investigación en las áreas afines al Centro

**Indicadores meta 1**

Número de proyectos inscritos.

Número de publicaciones científicas.

2) Continuidad de los convenios existentes con la ARESEP

**Indicadores meta 2**

Volumen de pruebas realizadas en el marco de los convenios.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.
- 5,2,1 Fortalecer enfoque gestión ambiental integral que trascienda y contribuya como práctica cultural
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 10**

Mantener y ampliar un sistema de aseguramiento de calidad de la información producida por los laboratorios, como parte de una política de mejoramiento continuo del Centro

**Metas**

1) El Centro mantiene su acreditación ante el ECA



---

UNIDAD: 02020300 ==> CENTRO INV EN ELECTROQUIMICA Y ENERGIA QUIMICA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Indicadores meta 1**

Alcance de Acreditación

2) Aumento en el número de pruebas acreditadas

**Indicadores meta 2**

Número de pruebas acreditadas.

3) Disminución del número de no conformidades presentadas

**Indicadores meta 3**

Número de no conformidades.

**Indicadores meta 4****Indicadores meta 5****Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
  - 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
  - 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
  - 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
  - 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
  - 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
  - 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
  - 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
  - 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
  - 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
  - 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 11**

Apoyar y promover actividades científicas de capacitación y divulgación, en las áreas de acción del Centro, con el fin de cumplir con el artículo primero del Estatuto Orgánico de la Universidad.

**Metas**

1) Al menos dos actividades de capacitación o divulgación en el término de un año

**Indicadores meta 1**

Número de actividades

**Indicadores meta 2****Indicadores meta 3****Indicadores meta 4****Indicadores meta 5****Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
  - 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
  - 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
-





UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



---

**UNIDAD: 02020300** ==> **CENTRO INV EN ELECTROQUIMICA Y ENERGIA QUIMICA**  
**PROYECTO: 001** ==> **Presupuesto de la Unidad**

---

- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local



## PLAN ANUAL OPERATIVO 2011

---

UNIDAD: 02020400 ==> CENTRO INV EN HEMATOLOGIA Y TRASTORNOS AFINES

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

ACTIVIDAD: Investigación

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA INVESTIGACIÓN

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2011 al 31/12/2011

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡15.293.267

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Desarrollar la investigación científica multidisciplinaria e interdisciplinaria en torno a aspectos biológicos, diagnósticos, de genética molecular, en epidemiología y de genética poblacional, concernientes con la hemoglobina, la hemoglobinas anormales, los síndromes talasémicos, las eritroenzimopatías, los defectos de la membrana eritrocítica y de la hematología general, de la hemostasis, bioquímica general, leucemias, así como de áreas específicas de la bioquímica clínica, con el fin de ampliar el conocimiento sobre estas enfermedades hematológicas y mejorar las posibilidades de diagnóstico en pacientes y en la población general costarricense, así como la de generar nuevo conocimiento en el campo de la biología molecular de las enfermedades del eritrocito.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Proveer los insumos mínimos necesarios para que se puedan cumplir los objetivos de los proyectos de investigación y de las actividades docente-administrativas del Centro. Proveer el apoyo material y logístico a los proyectos de investigación en el campo de genética molecular, diagnóstico de desórdenes hematológicos y estudios de población. Proveer los insumos necesarios para llevar a cabo los estudios de pacientes referidos a las clínicas y hospitales de la CCSS. Aportar los materiales de oficina y de limpieza para el buen funcionamiento de la estructura administrativa y de los proyectos inscritos.

**Metas**

1) Obtención de los insumos necesarios para que se pueda cumplir con los objetivos de los proyectos inscritos de investigación y acción social con los que cuenta nuestro Centro, así como los diferentes estudios que se llevan a cabo en conjunto con los diferentes hospitales y clínicas del país.

**Indicadores meta 1****Indicadores meta 2****Indicadores meta 3****Indicadores meta 4****Indicadores meta 5****Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

4,2,2	Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.
1,1,1	Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
1,1,2	Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
1,1,3	Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
1,1,7	Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
1,1,8	Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional



UNIDAD: 02020400 ==> CENTRO INV EN HEMATOLOGIA Y TRASTORNOS AFINES

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinaria y flexib. adm carreras
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.
- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinaria y flexib. adm carreras
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.
- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinaria y flexib. adm carreras
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria



---

UNIDAD: 02020500 ==> CENTRO INV EN PRODUCTOS NATURALES  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

ACTIVIDAD: Investigación  
SUBACTIVIDAD: APOYO A LA INVESTIGACIÓN  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2011 al 31/12/2011  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡21.822.180  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Desarrollar actividades de investigación en el área de los productos naturales de interés científico e industrial, nacional e internacionalmente, para contribuir con el desarrollo científico y tecnológico del país.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Extraer, purificar, analizar e identificar, sistemáticamente los metabolitos secundarios, principalmente de plantas y eventualmente de microbios y animales, con la finalidad de conocer sus propiedades y estructuras químicas, sus actividades biológicas y su potencial aplicación en diversos campos.

**Metas**

1) Realizar al menos tres proyectos de investigación que permitan cumplir con este propósito.

**Indicadores meta 1**

- Artículos publicados
- Número de estuadiates de grado incorporados en proyectos realizando tesis
- Número de estudiantes de posgrado incorporados en proyectos realizando tesis
- Número de estudiantes incorporados como asistentes en proyectos
- Informes presentados
- Número de proyectos con financiamiento externo
- Número de tesis en proceso
- Número de tesis presentadas
- Número de alianzas establecidas entre investigadores y grupos nacionales
- Número de alianzas establecidas entre investigadores y grupos extranjeros

2) Establecer al menos una alianza nacional y una internacional que permitan cumplir con este propósito.

**Indicadores meta 2**

- Artículos publicados
- Número de estuadiates de grado incorporados en proyectos realizando tesis
- Número de estudiantes de posgrado incorporados en proyectos realizando tesis
- Número de estudiantes incorporados como asistentes en proyectos
- Informes presentados
- Número de proyectos con financiamiento externo
- Número de tesis en proceso
- Número de tesis presentadas
- Número de alianzas establecidas entre investigadores y grupos nacionales
- Número de alianzas establecidas entre investigadores y grupos extranjeros

3) Realizar cinco publicaciones al año.

**Indicadores meta 3**



UNIDAD: 02020500 ==> CENTRO INV EN PRODUCTOS NATURALES

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- Artículos publicados
- Número de estuديات de grado incorporados en proyectos realizando tesis
- Número de estudiantes de posgrado incorporados en proyectos realizando tesis
- Número de estudiantes incorporados como asistentes en proyectos
- Informes presentados
- Número de proyectos con financiamiento externo
- Número de tesis en proceso
- Número de tesis presentadas
- Número de alianzas establecidas entre investigadores y grupos nacionales
- Número de alianzas establecidas entre investigadores y grupos extranjeros

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación
- 5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación
- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación



UNIDAD: 02020500 ==> CENTRO INV EN PRODUCTOS NATURALES

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Elaborar productos sintéticos o semisintéticos de interés, por su posible o demostrada actividad biológica, que posean una aplicación real en el área de los sectores de agricultura y salud y que beneficie al país.

**Metas**

- 1) Realizar al menos tres proyectos de investigación nuevos que cumplan con este propósito.

**Indicadores meta 1**

- 2) Establecer al menos una alianza estratégica nacional y una internacional que permitan cumplir con este propósito.

**Indicadores meta 2**

- 3) Realizar al menos dos publicaciones al año.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación
- 5,1,2 Promover strateg. para enfrentar desigual. y exclusión soc. para estud. y personal doc. y admin.
- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación
- 5,1,2 Promover strateg. para enfrentar desigual. y exclusión soc. para estud. y personal doc. y admin.
- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad



UNIDAD: 02020500 ==> CENTRO INV EN PRODUCTOS NATURALES

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación
- 5,1,2 Promover estrateg. para enfrentar desigual. y exclusión soc. para estud. y personal doc. y admin.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Estudiar la aplicación de biotecnología para el aprovechamiento de los productos naturales, los materiales de bajo costo y los desechos agroindustriales.

**Metas**

- 1) Realizar al menos dos proyectos de investigación nuevos que cumplan con este propósito.

**Indicadores meta 1**

- Artículos publicados
- Número de estuadiates de grado incorporados en proyectos realizando tesis
- Número de estudiantes de posgrado incorporados en proyectos realizando tesis
- Número de estudiantes incorporados como asistentes en proyectos
- Informes presentados
- Número de proyectos con financiamiento externo
- Número de tesis en proceso
- Número de tesis presentadas
- Número de alianzas establecidas entre investigadores y grupos nacionales
- Número de alianzas establecidas entre investigadores y grupos extranjeros

- 2) Establecer al menos una alianza estratégica nacional y una internacional que permitan cumplir con este propósito.

**Indicadores meta 2**

- Artículos publicados
- Número de estuadiates de grado incorporados en proyectos realizando tesis
- Número de estudiantes de posgrado incorporados en proyectos realizando tesis
- Número de estudiantes incorporados como asistentes en proyectos
- Informes presentados
- Número de proyectos con financiamiento externo
- Número de tesis en proceso
- Número de tesis presentadas
- Número de alianzas establecidas entre investigadores y grupos nacionales
- Número de alianzas establecidas entre investigadores y grupos extranjeros

- 3) Realizar al menos una publicación.

**Indicadores meta 3**



UNIDAD: 02020500 ==> CENTRO INV EN PRODUCTOS NATURALES

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- Artículos publicados
- Número de estuديات de grado incorporados en proyectos realizando tesis
- Número de estudiantes de posgrado incorporados en proyectos realizando tesis
- Número de estudiantes incorporados como asistentes en proyectos
- Informes presentados
- Número de proyectos con financiamiento externo
- Número de tesis en proceso
- Número de tesis presentadas
- Número de alianzas establecidas entre investigadores y grupos nacionales
- Número de alianzas establecidas entre investigadores y grupos extranjeros

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación
- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación
- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación





UNIDAD: 02020500 ==> CENTRO INV EN PRODUCTOS NATURALES

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Promover la formación y capacitación de científicos y de profesionales, mediante la enseñanza en el área de la Química de los Productos Naturales y la aplicación de separación y métodos de análisis y de síntesis de productos naturales, como parte de programas de grado y postgrado.

**Metas**

1) Organizar un curso-taller.

**Indicadores meta 1**

2) Propiciar al menos ocho trabajos finales de graduación en las área de interés del Centro.

**Indicadores meta 2**

3) Establecer al menos una alianza estratégica nacional y una internacional que permitan cumplir con este propósito.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**



UNIDAD: 02020500 ==> CENTRO INV EN PRODUCTOS NATURALES

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

Apoyar al sector productivo nacional.

**Metas**

1) Asesorías

Ventas de servicio

Proyectos de investigación contratada

**Indicadores meta 1**

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 06**

Divulgar las actividades y el quehacer del CIPRONA en un formato impreso y electrónico.

**Metas**

- 1) Promover la participación de seis investigadores en reuniones y congresos nacionales e internacionales.



UNIDAD: 02020500 ==> CENTRO INV EN PRODUCTOS NATURALES

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 1**

2) Realizar al menos diez publicaciones al año.

**Indicadores meta 2**

3) Realizar al menos un curso organizado al año.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes



UNIDAD: 02020600 ==> CENTRO INV GEOFISICAS  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Investigación

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA INVESTIGACIÓN

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2011 al 31/12/2011

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡3.855.036

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

#### OBJETIVO GENERAL:

Estudiar los procesos físicos y físico-químicos que ocurren en el interior, la superficie y la atmósfera terrestre, con el propósito de entender los mecanismos que producen estos procesos y la interacción entre sus componentes a fin de contribuir a la mitigación de los problemas sociales en diferentes sectores económicos en el país y la región causados por los fenómenos geofísicos asociados.

#### OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO

##### OBJETIVO ESPECÍFICO: 01

Apoyar a investigadores y estudiantes para la ejecución de los proyectos de investigación relativos a los procesos físicos y físico-químicos que ocurren en el interior, la superficie y la atmósfera terrestre

##### Metas

- 1) Incrementar la participación y productividad de los investigadores mediante la organización de al menos un seminario y dos mini congresos del CIGEFI al año.

##### Indicadores meta 1

Los programas de los Mini-congresos realizados y la lista de asistencia a los mismos.

- 2) Impulsar al menos un estudiante para que realice estudios doctorales en la UCR o en el exterior, en apoyo a los programas de investigación del Centro, la Escuela de Física y el Posgrado de Ciencias de la Atmósfera.

##### Indicadores meta 2

Convenios firmados con entes internacionales que tengan entre su programa de actividades y objetivos la inserción de estudiantes en programas de doctorado en la UCR o el exterior.

##### Indicadores meta 3

##### Indicadores meta 4

##### Indicadores meta 5

#### Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



UNIDAD: 02020600 ==> CENTRO INV GEOFISICAS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Mejorar el conocimiento geofísico del país y de la región a fin de entender los procesos físicos, evaluar el impacto de los desastres naturales y recomendar acciones que ayuden en la mitigación de los efectos de estos fenómenos en la sociedad.

**Metas**

- 1) Promover el desarrollo de proyectos de investigación básica y aplicada tanto a nivel interno como externo.

**Indicadores meta 1**

Número de proyectos inscritos a nivel nacional e internacional.

- 2) Incorporar en los proyectos de investigación una fuerte componente de dimensión humana.

**Indicadores meta 2**

Cantidad de publicaciones con componentes de dimensión humana.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Consolidar la infraestructura y facilidades de investigación del Centro.

**Metas**

- 1) Mejorar y adecuar las instalaciones del centro para fortalecer el proceso de investigación en aspectos instrumentales y en dinámica de medios continuos.

**Indicadores meta 1**

Documentos referentes a las cotizaciones y compra de equipos y mobiliario en pro de mejorar las condiciones de trabajo del Centro.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**



---

UNIDAD: 02020600 ==> CENTRO INV GEOFISICAS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



---

UNIDAD: 02020700 ==> CENTRO INV EN ENFERMEDADES TROPICALES  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

ACTIVIDAD: Investigación  
SUBACTIVIDAD: APOYO A LA INVESTIGACIÓN  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2011 al 31/12/2011  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡12.753.305  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Desarrollar las actividades necesarias para el apoyo sustantivo y logístico para la ejecución de los proyectos de investigación, que permitan ampliar el conocimiento de las enfermedades infecciosas de mayor relevancia para la salud pública costarricense.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Generar, promover y divulgar el desarrollo del conocimiento en torno a la etiología, el diagnóstico, la epidemiología y otras características de las enfermedades infecciosas.

**Metas**

- 1) Ejecución de al menos 10 proyectos de investigación durante el año.

**Indicadores meta 1**

Número de proyectos inscritos

- 2) Divulgación de 15 a 20 publicaciones científicas anuales.

**Indicadores meta 2**

Número de Publicaciones Anuales

- 3) Realización de 2 conferencias al mes (18 al año) sobre temas de relevancia en Salud Pública.

**Indicadores meta 3**

Número de Conferencias Científicas

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad  
1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Promover y participar en la formación y capacitación de personal profesional y científico en áreas afines, con el fin de que adquieran conocimientos que les permitan adaptarse a las circunstancias del país y el mundo.

**Metas**

- 1) Participación activa de al menos 3 estudiantes del programa de Maestría en Microbiología, Parasitología y Química Clínica, mediante los proyectos de investigación para tesis de Maestrías
-



UNIDAD: 02020700 ==> CENTRO INV EN ENFERMEDADES TROPICALES  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 1**

Número de estudiantes de Posgrado

2) Realización de al menos 8 trabajos de graduación de estudiantes de Licenciatura en Microbiología y Química Clínica.

**Indicadores meta 2**

Número de trabajos de graduación realizados por estudiantes de Licenciatura

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Vincular las actividades de investigación y los resultados de los proyectos de investigación con la proyección social de la Universidad de Costa Rica, con el fin de mejorar la investigación.

**Metas**

1) Divulgación de medidas preventivas y del control de enfermedades infecciosas de mayor importancia para la salud pública nacional y regional mediante 2 publicaciones anuales o conferencias científicas.

**Indicadores meta 1**

Número de Publicaciones sobre medidas de control de enfermedades infecciosas.

2) Divulgación de los resultados de proyectos mediante conferencias científicas y medios de comunicación.

**Indicadores meta 2**

Número de conferencias científicas

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**





UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



---

UNIDAD: 02020700 ==> CENTRO INV EN ENFERMEDADES TROPICALES

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

Promocionar las actividades de investigación para la búsqueda de soluciones a problemas de enfermedades infecciosas relacionadas al sector productivo.

**Metas**

1) Promoción de una actividad de investigación relacionada con el sector productivo nacional.

**Indicadores meta 1**

Número de actividades de investigación relacionadas al sector productivo.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población



**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA**  
**PLAN ANUAL OPERATIVO 2011**



**UNIDAD:** 02020800 ==> CENTRO INV HISTORICAS DE AMERICA CENTRAL

**PROYECTO:** 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**ACTIVIDAD:** Investigación

**SUBACTIVIDAD:** APOYO A LA INVESTIGACIÓN

**CONDICIÓN DEL PROYECTO:** Act. Rutinaria

**VIGENCIA DEL PROYECTO:** 01/01/2011 al 31/12/2011

**ESTADO DEL PROYECTO:** COMPLETA EN LA UNIDAD

**RECOMENDADO EN LA UNIDAD:** ₡1.418.524

**RECOMENDADO EN APOYO:** ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Promover y divulgar la historia de Centroamérica, con el fin de contribuir a la comprensión y el mejoramiento de las sociedades regionales, mediante proyectos de investigación histórica de alto nivel y la capacitación de historiadores y otros especialistas de campos afines.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Realizar proyectos de investigación que incrementen el conocimiento histórico que incluyan algunos de los países de Centro América y el Caribe, o algunas de sus regiones.

**Metas**

- 1) Publicación de 20 artículos, 3 libros y 2 revistas de historia.

**Indicadores meta 1**

Publicaciones realizadas

- 2) Formación continua de los investigadores mediante un curso corto en coordinación con el Posgrado en Historia.

**Indicadores meta 2**

Funcionarios capacitados

- 3) Colaboración con el Posgrado en Historia apoyando a 60 estudiantes de las maestrías y el doctorado que utilizan los recursos con que cuenta el CIHAC, humanos, bibliotecarios e infraestructurales.

**Indicadores meta 3**

Estudiantes atendidos

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,5 Promover que los miembros de la universidad adquieran el dominio de un seg. idioma y nuevas tecnol.
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo



UNIDAD: 02020800 ==> CENTRO INV HISTORICAS DE AMERICA CENTRAL

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
- 3,2,6 Apoyar proyectos provenientes del sector estudiantil e integrarlos a las actividades institucionales
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. especif. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,3,4 Fomentar uso adec. de símbolos y línea gráfica universit. e implem. controles para protec. imagen

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Divulgar los resultados de las investigaciones

**Metas**

- 1) Realización de una jornada de investigación anual en la que se presentarán los resultados de los proyectos de investigación tanto de investigadores como de estudiantes de Posgrado en Historia.

**Indicadores meta 1**

Participación de investigadores del CIHAC y de otras unidades con perspectiva histórica

- 2) Coordinar con diferentes instancias de la Universidad en especial con la Escuela de Historia actividades académicas y de reflexión socio-cultural

**Indicadores meta 2**

Mesas redondas con distintas unidades académicas

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Desarrollar proyectos por medio de FUNDEVI

**Metas**

- 1) Por medio de la Vicerrectoría de Acción Social se tiene inscrito proyecto de capacitación continua

**Indicadores meta 1**

Realizar al menos 2 cursos anuales de capacitación para investigadores e intereseados en la historia interpretativa

- 2) Colaboración con la Editorial de la Universidad de Costa Rica para la publicación de 3 libros que se tienen pendientes de publicar, por medio de la venta de libros.

**Indicadores meta 2**

Venta de libros



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



---

UNIDAD: 02020800 ==> CENTRO INV HISTORICAS DE AMERICA CENTRAL

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

3) Mantener un portafolio digital con recursos de cada programa.

**Indicadores meta 3**

Desarrollo y avance de los blogs institucionales de cada uno de los programas del CIHAC

4) Vinculación externa y extensión docente

**Indicadores meta 4**

Realizar al menos 2 cursos de vinculación con la comunidad nacional

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública



UNIDAD: 02020900 ==> CENTRO INV EN CONTAMINACION AMBIENTAL  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Investigación  
SUBACTIVIDAD: APOYO A LA INVESTIGACIÓN  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2011 al 31/12/2011  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡19.345.565  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Conocer los niveles de contaminación ambiental en Costa Rica para contribuir a la prevención y mitigación de la contaminación y al mejoramiento de la calidad de vida de sus habitantes.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Realizar investigación básica para determinar los niveles de contaminación por plaguicidas, metales pesados y otros contaminantes, en diferentes compartimentos del entorno físico natural y artificial de nuestro país: agua, aire, plaguicidas.

**Metas**

- 1) Crear y validar al menos 2 metodologías analíticas para medir la contaminación de plaguicidas (suelos/aguas/frutas y vegetales), con una ampliación de dos analitos como mínimo, por método

**Indicadores meta 1**

Número de metodologías analíticas creadas y validadas para medir la contaminación de plaguicidas y número de analitos ampliados.

- 2) Desarrollar y validar al menos 2 metodologías analíticas para medir la contaminación en aguas y su correspondiente protocolo

**Indicadores meta 2**

Número de metodologías analíticas desarrolladas y validadas para medir la contaminación en aguas y su correspondiente protocolo

- 3) Crear y validar al menos 1 metodología analítica para el medir la contaminación en aire y su correspondiente

**Indicadores meta 3**

Número de metodologías analíticas creadas y validadas para la contaminación en aire y su correspondiente protocolo.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**



---

UNIDAD: 02020900 ==> CENTRO INV EN CONTAMINACION AMBIENTAL

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

Generar información acerca de los niveles de contaminación en diferentes compartimientos del entorno físico natural y artificial de nuestro país: agua, aire, plaguicidas (aguas/suelos/frutas y vegetales), en dos regímenes del país.

**Metas**

- 1) Analizar al menos 200 muestras ambientales para determinar los niveles de contaminación expresadas en concentraciones de contaminantes en mg/kg o mg/l o  $\mu\text{mol/kg}$ , dependiendo de la matriz, mediante la aplicación de las metodologías analíticas validadas.

**Indicadores meta 1**

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Divulgar los resultados de las investigaciones y del quehacer del CICA en foros de discusión e información escrita.

**Metas**

- 1) Impartir conferencias dos veces al año para mostrar los resultados de acuerdo con las necesidades de la institución y del país.

**Indicadores meta 1**

Número de conferencias impartidas al año.

- 2) Generar al menos dos publicaciones al año en revistas locales o internacionales.

**Indicadores meta 2**

Número de publicaciones realizadas.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**



UNIDAD: 02020900 ==> CENTRO INV EN CONTAMINACION AMBIENTAL  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Cooperar con los entes públicos, privados y la sociedad civil en la vigilancia del estado del ambiente.

**Metas**

- 1) Participar en al menos 2 talleres por laboratorio, conferencias y seminarios que estimulen la elaboración de planes de manejo y prevención de la contaminación.

**Indicadores meta 1**

Número de talleres, conferencias y seminarios en los que se participó

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.



UNIDAD: 02020900 ==> CENTRO INV EN CONTAMINACION AMBIENTAL

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Realizar análisis de calidad conforme a las normas nacionales e internacionales, que reflejen la competencia técnica del trabajo de laboratorio.

**Metas**

1) Mantener el número de ensayos acreditados bajo la Norma INTE-ISO-IEC 17025:2005

**Indicadores meta 1**

Número de ensayos acreditados

2) Participar en al menos dos programas mundiales de intercalibración de métodos.

**Indicadores meta 2**

Número de rondas interlaboratoriales realizadas.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación





UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



---

UNIDAD: 02021100 ==> CENTRO INV AGRONOMICAS  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

ACTIVIDAD: Investigación  
SUBACTIVIDAD: APOYO A LA INVESTIGACIÓN  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2011 al 31/12/2011  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡11.712.496  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡0

**OBJETIVO GENERAL:**

Contribuir al desarrollo agrícola y forestal del país por medio de la Investigación, la Docencia, la Acción Social y la prestación de servicios.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

01 Realizar investigación básica y aplicada en Ciencias del Suelo, Biotecnología y Poscosecha para la generación del conocimiento necesario para el desarrollo del sector agrícola.

**Metas**

- 1) 1.-Generación de nuevas tecnologías que permitan al país mejorar su competitividad a nivel nacional e internacional. Esta información será escrita en los informes principales de nuestros proyectos de investigación y a través de la publicación de artículos en revistas y libros.

**Indicadores meta 1**

- 2) 2.- Obtención de soluciones específicas que contribuyan a solventar los problemas más importantes del agro costarricense mediante informes elaborados a personas físicas y jurídicas del país, en el que se incluyan recomendaciones de solución a problemas planteados por ellos mismos o bien a través de la publicación de artículos en revistas, brochures y libros.

**Indicadores meta 2**

- 3) 3.- Generación de metodologías y conocimientos a través de la investigación realizada fomentando el desarrollo continuo de las áreas relacionadas con el agro costarricense, el número esperado de estudiantes a los que alcanzan las metodologías y el conocimiento generado, estimamos que al menos 700 estudiantes se vean beneficiados con este conocimiento. Estos conocimientos facilitan el desarrollo de los laboratorios del Centro a través de la generación de nuevas tecnologías, la transferencia a la docencia por medio del enriquecimiento de la parte teórica con ejemplos prácticos.

**Indicadores meta 3**

- 4) 4.- Contribuir en la solución de problemas de los pequeños agricultores del país, a través de la transferencia de la tecnología generada en los proyectos de investigación.

**Indicadores meta 4**

- 5) 5.- Realizar talleres en el campo, que permitan la transferencia de la tecnología generada a los sectores más necesitados.

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

---



UNIDAD: 02021100 ==> CENTRO INV AGRONOMICAS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

02 Elaborar y ejecutar programas de investigación, docencia y acción social en colaboración con empresas nacionales e internacionales para que el conocimiento generado contribuya directamente al enriquecimiento de la actividad realizada por los sectores involucrados y el fortalecimiento de los programas de cooperación.

**Metas**

- 1) 1.- Lograr un acercamiento de la Universidad con los sectores productivos más importantes del país a través de convenios y contratos con empresas nacionales e internacionales.

**Indicadores meta 1**

Número de contratos y convenios suscritos con entidades nacionales e internacionales.

- 2) 2.- Promover el acercamiento de la Universidad de Costa Rica al sector productivo costarricense a través de la realización de cursos y talleres que fomenten el intercambio de ideas.

**Indicadores meta 2**

Cantidad de talleres y cursos que se impartan anualmente.

- 3) 3.- Lograr el cumplimiento de al menos el 90% de los objetivos establecidos en los proyectos formulados en la unidad, poniendo especial atención a los que se desarrollan en convenios y contratos con empresas nacionales e internacionales.

**Indicadores meta 3**

Número de contratos y convenios suscritos con entidades nacionales e internacionales.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias



UNIDAD: 02021100 ==> CENTRO INV AGRONOMICAS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

03 Apoyar a la docencia en la Facultad de Ciencias Agroalimentarias de la Universidad de Costa Rica para el enriquecimiento de los conocimientos adquiridos por los estudiantes y profesores en la parte práctica.

**Metas**

- 1) 1.- Establecimiento de programas de investigación que incorporen a los estudiantes de grado y posgrado de la Facultad de Agroalimentarias, para el enriquecimiento de los conocimientos teóricos adquiridos en su carrera. Mediante la incorporación de horas asistente y estudiante a los programas de investigación efectuados por el Centro.

**Indicadores meta 1**

Cantidad de horas asistente y estudiante en los diferentes proyectos de investigación.

- 2) 2.- Generación de conocimientos y habilidades importantes para el sector agrícola nacional de manera que los futuros profesionales de la institución, adquieran un valor agregado adicional en el mercado laboral. Lo anterior, a través de la evaluación del número de profesionales de la Universidad de Costa Rica, colocados en las principales empresas o instituciones del país.

**Indicadores meta 2**

Cantidad de estudiantes graduados de la Facultad de Ciencias Agroalimentarias.

- 3) 3.-Apoyar a la docencia en la Facultad de Ciencias Agroalimentarias impartiendo cursos de grado y posgrado.

**Indicadores meta 3**

Cursos impartidos de grado y posgrado.

- 4) 4.- Organizar cursos de educación continua que permitan a los graduados y estudiantes de la Facultad, enriquecer y actualizar

**Indicadores meta 4**

Cantidad de cursos de educación continua.

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

04 Fomentar la retribución como Universidad a la comunidad costarricense. Mediante el apoyo a los sectores más pobres a los sectores más pobres de la población campesina para el cumplimiento de nuestro principio

**Metas**

- 1) 1.- Promover la transferencia de tecnología y divulgación de los resultados de las actividades de docencia, e investigación efectuadas en el Centro mediante la generación de publicaciones, seminarios, cursos cortos, talleres, panfletos y

**Indicadores meta 1**

Número de publicaciones y otras actividades similares organizadas.

- 2) 2.- Establecimiento de lineamientos claros en los que se defina una monto específico para la realización de actividades de Acción Social en el marco de los proyectos que ejecuta el Centro.

**Indicadores meta 2**

Número de actividades a efectuar en el año 2011.

- 3) 3.- Impulsar el desarrollo de talleres en el campo que provoquen un efecto multiplicador que alcance la mayor cantidad de beneficiados.

**Indicadores meta 3**

Número de talleres realizados durante el año.



UNIDAD: 02021100 ==> CENTRO INV AGRONOMICAS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

05 Apoyar al sector agrícola en el desarrollo de estrategias, a través de la prestación de servicios especializados para el mejoramiento de la competitividad y productividad.

**Metas**

- 1) 1.-Colaborar con el sector agrícola para la reducción de los riesgos de producción y exportación de productos agropecuarios mediante la generación de publicaciones, seminarios, cursos cortos, talleres, panfletos y consulta técnica de los usuarios.

**Indicadores meta 1**

- 2) 2.- Prestar asistencia técnica a las personas físicas o jurídicas que solicitan servicios en el Centro.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 06**

06 Establecer una base de datos que permita generar escenarios para facilitar la toma de decisiones y planificar el uso de la tierra.

**Metas**



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



UNIDAD: 02021100 ==> CENTRO INV AGRONOMICAS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1) 1- Creación de bancos de información que permitan generar escenarios para facilitar la toma de decisiones en los sectores agrícola y de recursos naturales mediante la generación de bases de datos informáticas y bancos de información variados.

**Indicadores meta 1**

- 2) 2- Implementación de sistemas de información que permitan la creación de bases de datos para la elaboración de informes periódicos.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 07**

07 Evaluar la operación de los proyectos de venta de servicios que se desarrollan en el Centro, por medio de instrumentos financieros que permitan una administración eficaz de los recursos.

**Metas**

- 1) 1- Elaborar un modelo que permita determinar los costos reales en que se incurre a la hora de prestar la venta de servicios en la Universidad de Costa Rica.

**Indicadores meta 1**

- 2) 2- Calcular los precios de venta, procurando un excedente para la Universidad de Costa Rica.

**Indicadores meta 2**

- 3) 3- Utilizar los excedentes de manera que se logre el apoyo necesario, a las actividades sustantivas del Centro en Investigación, Docencia y Acción Social.

**Indicadores meta 3**

- 4) 4- Procurar que los profesionales del Centro realicen sus actividades respetando siempre los mecanismos que suministra la Universidades para estos fines.

**Indicadores meta 4**



---

UNIDAD: 02021100 ==> CENTRO INV AGRONOMICAS  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



UNIDAD: 02021200 ==> CENTRO INV EN GRANOS Y SEMILLAS  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Investigación  
SUBACTIVIDAD: APOYO A LA INVESTIGACIÓN  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2011 al 31/12/2011  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡15.773.837  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Propiciar el desarrollo agroindustrial del país por medio de la investigación en el área de granos y semillas y de su integración a la docencia y a la acción social de la Universidad de Costa Rica, con el propósito de lograr un mejoramiento genético en producción y post producción de semillas.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Realizar investigación en tecnología poscosecha de granos, semillas y otros productos no perecederos, comercialización, mejoramiento genético de plantas y fisiología de la producción para propiciar el desarrollo científico y tecnológico de los sectores agrícolas y agroindustriales en estas áreas.

**Metas**

- 1) Realizar proyectos de investigación en genética molecular, micotoxinas, cultivo in vitro de tejidos y técnicas de conservación de granos, semillas y subproductos.

**Indicadores meta 1**

- 2) Realizar asesorías con varias empresas entre ellas: CONARROZ, KANI 1901, HORTI FRUTI, EL PELON DE LA BAJURA Y DOS PINOS.

**Indicadores meta 2**

- 3) Reproducción y conservación de 6 variedades de Soya semicomerciales.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

1,1,3	Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
1,1,5	Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
1,1,6	Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
2,1,2	Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
3,2,4	Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
1,1,3	Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
1,1,5	Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
1,1,6	Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población



UNIDAD: 02021200 ==> CENTRO INV EN GRANOS Y SEMILLAS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Participar activamente en actividades de la Universidad de Costa Rica a nivel de grado y posgrado, para mejorar la calidad académica de sus estudiantes.

**Metas**

- 1) Apoyo a la formación de estudiantes en la rama de Agronomía.

**Indicadores meta 1**

- 2) Compartimiento de conocimientos en el campo de la tecnología y poscosecha de granos y semillas.

**Indicadores meta 2**

- 3) Apoyar el programa de pos grado de la Facultad de Agronomía y al Programa de Biotecnología aportando recurso humano en cada ciclo lectivo.

**Indicadores meta 3**

- 4) Participación en diversas comisiones para contribuir con la Escuela de Agronomía.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Brindar servicios en análisis y calidad de granos y semillas a los sectores públicos y privados.

**Metas**

- 1) Apoyo al programa de certificación de semillas a nivel nacional.

**Indicadores meta 1**





UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



---

UNIDAD: 02021200 ==> CENTRO INV EN GRANOS Y SEMILLAS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

2) Realizar ensayos a muestras de semillas de productores y empresas promocionándose y facilitándose el uso de semilla de alta calidad.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



UNIDAD: 02021300 ==> CENTRO NACIONAL DE CIENCIA Y TECNOLOGIA DE ALIMENTOS  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Investigación  
SUBACTIVIDAD: APOYO A LA INVESTIGACIÓN  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2011 al 31/12/2011  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡19.331.267  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Investigar, desarrollar y transferir conocimientos en ciencia y tecnología de alimentos, que permitan al sector agroalimentario nacional elevar su competitividad y producir alimentos de calidad.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Investigar el aprovechamiento de fuentes alimentarias actuales y potenciales de Costa Rica para generar un incremento en la competitividad del sector alimentario nacional con productos de alto valor agregado.

**Metas**

- 1) Desarrollar al menos 5 productos de alto valor agregado, mediante la utilización de los excedentes agrícolas, pecuarios o marinos.

**Indicadores meta 1**

Número de productos de alto valor agregado desarrollados a partir de excedentes agrícolas, pecuarios o marinos

- 2) Desarrollar al menos 3 productos de alto valor agregado a partir de desechos de las actividades agrícolas voluminosas, como sus alternativas para el control y disminución de la contaminación ambiental.

**Indicadores meta 2**

Número de productos de alto valor agregado a partir de desechos agroindustriales

- 3) Desarrollar al menos 2 tecnologías o productos aplicables al procesamiento de frutas o vegetales tropicales subutilizados con alto potencial por sus características funcionales, nutricionales o de mercado.

**Indicadores meta 3**

Número de tecnologías o productos desarrollados a partir de frutos u hortalizas con potencial funcional o nutricional

- 4) Desarrollar al menos 2 tecnologías innovadoras que le permitan a la industria alimentaria nacional, tener productos de alto valor agregado, competitivos en el mercado.

**Indicadores meta 4**

Número de tecnologías innovadoras que permitan la generación de un valor agregado

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias  
2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales  
3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado  
3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.  
3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.  
3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.  
1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global  
1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad



UNIDAD: 02021300 ==> CENTRO NACIONAL DE CIENCIA Y TECNOLOGIA DE ALIMENTOS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Desarrollar nuevas tecnologías y productos aplicables a pequeñas o medianas empresas del sector agroalimentario nacional a nivel rural o urbano que aprovechen la oferta de insumos locales para la generación de valor agregado y aumento de la competitividad.

**Metas**

- 1) Fomentar el desarrollo agroindustrial rural a través de la asistencia técnica al menos a 5 Pymes rurales o grupos organizados.

**Indicadores meta 1**

Número de Pymes rurales o grupos organizados que reciben asistencia técnica

- 2) Desarrollar al menos 2 tecnologías que puedan ser aprovechadas por PYMES nacionales que les generen valor agregado y competitividad.

**Indicadores meta 2**

Número de tecnologías desarrolladas para ser utilizadas por Pymes

- 3) Desarrollar bajo un programa de Asistencia Técnica a la Industria, asesorías tecnológicas al menos a ocho PyMES a nivel nacionales.

**Indicadores meta 3**

Número de Pymes que reciben asistencia técnica

- 4) Desarrollar al menos 100 horas de capacitación en tecnologías de procesamiento o en inocuidad de alimentos a Pymes para elevar su competitividad.

**Indicadores meta 4**

Número de horas de capacitación aplicadas a Pymes a nivel nacional

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdiscipliniedad y flexib. adm carreras



UNIDAD: 02021300 ==> CENTRO NACIONAL DE CIENCIA Y TECNOLOGIA DE ALIMENTOS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
- 5,2,1 Fortalecer enfoque gestión ambiental integral que trascienda y contribuya como práctica cultural
- 5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Valorar el potencial funcional y nutricional de fuentes locales de alimentos que tengan un beneficio para la salud de la población y que fortalezcan la competitividad y la generación de valor agregado de la agroindustria nacional

**Metas**

- 1) Elaborar al menos 3 productos de alto valor nutritivo, que contribuyan a mejorar la salud de sectores vulnerables de la población.

**Indicadores meta 1**

Número de productos de alto valor nutricional o funcional desarrollados que contribuyan a la mejora en la salud de la población

- 2) Desarrollar al menos 3 tecnologías innovadoras que permitan la producción de alimentos de alto valor nutritivo y funcional.

**Indicadores meta 2**

Número de tecnologías innovadoras desarrolladas que contribuyan a la mejora de la salud nutricional o funcional de la población

- 3) Identificar y cuantificar compuestos funcionales en al menos 3 fuentes de alimentos nacionales con potencial comercial

**Indicadores meta 3**

Número alimentos con perfil funcional definido y con potencial comercial

- 4) Desarrollar e implementar al menos 2 métodos de análisis de compuestos funcionales o nutricionales de alto potencial para el país

**Indicadores meta 4**

Número de métodos de análisis de compuestos funcionales o nutricionales implementado para una matriz local.

- 5) Ofrecer a la agroindustria nacional e internacional una cartera de análisis de alimentos que apoyen el control y la generación de nuevos productos de alto valor nutricional y funcional.

**Indicadores meta 5**

Oferta de análisis de alimentos disponible para la agroindustria nacional e internacional.

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinaria y flexib. adm carreras



UNIDAD: 02021300 ==> CENTRO NACIONAL DE CIENCIA Y TECNOLOGIA DE ALIMENTOS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic. y limpieza

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Elevar la competitividad de la agroindustria nacional a través de la asistencia técnica y la capacitación en sistemas de gestión de la calidad y nuevas tecnologías de procesamiento. (Este objetivo específico responde a acciones conjuntas de investigación y de acción social).

**Metas**

- 1) Desarrollar al menos 100 horas de asistencia técnica a la agroindustria en nuevas tecnologías de procesamiento o en sistemas de gestión de la calidad

**Indicadores meta 1**

Número horas de asistencia técnica ofrecida por profesionales del CITA en tecnologías de proceso o sistemas de gestión de la calidad.

- 2) Impartir al menos 100 horas de capacitación en modalidad presencial en tecnologías de procesamiento o sistemas de gestión de la calidad

**Indicadores meta 2**

Número de horas de capacitación en modalidad presencial

- 3) Impartir al menos 4 cursos en formato e-learning en temas de inocuidad de alimentos para utilizar en capacitación del sector agroalimentario nacional e internacional.

**Indicadores meta 3**

Número de cursos en formato e-learning en temas de inocuidad de alimentos impartidos.

- 4) Desarrollar al menos 100 horas de consultas técnicas al sector agroalimentario o gubernamental en procesamiento o análisis de alimentos

**Indicadores meta 4**

Número de horas de consultas técnicas desarrolladas en beneficio del sector agroalimentario o análisis de alimentos.

- 5) Desarrollar al menos 4 horas de capacitación en formato e-learning de cursos de capacitación nuevos

**Indicadores meta 5**

Número de horas de capacitación e-learning nuevas desarrolladas

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinaria y flexib. adm carreras
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.



UNIDAD: 02021300 ==> CENTRO NACIONAL DE CIENCIA Y TECNOLOGIA DE ALIMENTOS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,3 Fortalecer medios comunic. colec. que contribuyan a la libre expresión de ideas y opiniones
- 5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.
- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Posicionar al CITA como institución de referencia a través de la participación en comisiones de carácter nacional y del fortalecimiento de la infraestructura de procesamiento y de evaluación analítica que sirva como base para el apoyo a los procesos de investigación y docencia en el tema de ciencia y tecnología de alimentos. (Este objetivo responde a acciones conjuntas de Investigación, docencia y acción social).

**Metas**

- 1) Posicionar al CITA como institución de referencia a nivel nacional y regional, para la promoción del desarrollo y modernización del sector agroalimentario a través de la participación en al menos 6 comisiones nacionales

**Indicadores meta 1**

Número de comisiones nacionales en las que el CITA participa como ente de consulta y referencia en temas de ciencia y tecnología de alimentos

- 2) Desarrollar al menos 20 proyectos que desarrollen formación científica y práctica para que pueda ser transferida en el programa docente de la Escuela de Tecnología de Alimentos y del programa de Maestría en Ciencias de Alimentos.

**Indicadores meta 2**

Número de proyectos de investigación inscritos en la Vicerrectoría de investigación

- 3) Apoyar los programas de grado y postgrado de la Escuela de Tecnología de Alimentos, con al menos 500 horas de uso de Planta Piloto utilizadas en el desarrollo de proyectos de graduación de estudiantes.

**Indicadores meta 3**

Número de horas de uso de planta piloto del CITA en docencia directa y en el desarrollo de proyectos de graduación

- 4) Fortalecer el equipamiento de la Planta Piloto de procesamiento con al menos 2 nuevas tecnologías y con la actualización de al menos 2 equipos de procesos tradicionales

**Indicadores meta 4**

Número de equipos actualizados o nuevos incorporados en la Planta Piloto

- 5) Fortalecimiento del equipamiento en los laboratorios de química, microbiología y evaluación sensorial a través de incorporación de al menos 1 equipo nuevo y la actualización de al menos 1 equipo tradicional

**Indicadores meta 5**

Número de equipos actualizados y nuevos incorporados en los laboratorios analíticos.

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.



---

UNIDAD: 02021300 ==> CENTRO NACIONAL DE CIENCIA Y TECNOLOGIA DE ALIMENTOS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
  - 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
  - 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
  - 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
  - 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
  - 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
  - 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
  - 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
  - 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
  - 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
  - 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
  - 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
  - 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
  - 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
  - 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
  - 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
  - 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
  - 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
  - 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
  - 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 06**

Promover la implementación de sistemas de gestión de la calidad del Centro, bajo la norma ISO 9000 e ISO 17025, que garantice una operación efectiva en sus procesos característicos de investigación, asesorías, capacitación y servicios analíticos bajo los principios de la mejora continua.

**Metas**

- 1) Mantener la acreditación del ECA bajo la norma ISO 17025 a ensayos desarrollados por los laboratorios de química y análisis sensorial del Centro  
**Indicadores meta 1**  
Aprobada la evaluación anual del ECA
- 2) Desarrollar e implementar un sistema de gestión de la calidad bajo la norma ISO 9000 en los cuatro procesos característicos del Centro.  
**Indicadores meta 2**  
Solicitud de auditoría de sistema de gestión bajo la norma ISO 9000 a ente auditor presentada
- 3) Desarrollar un sistema de Salud Ocupacional que permita controlar y prevenir los riesgos asociados para el personal al menos en los aspectos prioritarios  
**Indicadores meta 3**  
Evaluación de riesgo concluida y medidas de prevención y control implementadas en los aspectos prioritarios
- 4) Implementar el seguimiento a los indicadores de calidad de cada uno de los procesos del Centro a través de 1 auditoría interna y una sesión de seguimiento por la dirección.  
**Indicadores meta 4**  
Número de auditorías internas concluidas y de sesiones de seguimiento por la Dirección con sus respectivos informes presentados
- 5) Diseñar un sistema de tratamiento de desechos en la Planta Piloto y en los laboratorios analíticos como parte de un Sistema de gestión ambiental del Centro  
**Indicadores meta 5**  
Diseño de tratamiento de desechos implementado

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

---





---

UNIDAD: 02021300 ==> CENTRO NACIONAL DE CIENCIA Y TECNOLOGIA DE ALIMENTOS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
  - 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
  - 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
  - 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
  - 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
  - 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
  - 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
  - 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
  - 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
  - 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 07**

Promover la implementación de sistemas de gestión de la calidad del Centro, bajo la norma ISO 9000 e ISO 17025, que garantice una operación efectiva en sus procesos característicos de investigación, asesorías, capacitación y servicios analíticos bajo los principios de la mejora continua.

**Metas**

- 1) Mantener la acreditación del ECA bajo la norma ISO 17025 a ensayos desarrollados por los laboratorios de química y análisis sensorial del Centro

**Indicadores meta 1**

Aprobada la evaluación anual del ECA

- 2) Desarrollar e implementar un sistema de gestión de la calidad bajo la norma ISO 9000 en los cuatro procesos característicos del Centro.

**Indicadores meta 2**

Solicitud de auditoría de sistema de gestión bajo la norma ISO 9000 a ente auditor presentada

- 3) Desarrollar un sistema de Salud Ocupacional que permita controlar y prevenir los riesgos asociados para el personal al menos en los aspectos prioritarios

**Indicadores meta 3**

Evaluación de riesgo concluida y medidas de prevención y control implementadas en los aspectos prioritarios

- 4) Implementar el seguimiento a los indicadores de calidad de cada uno de los procesos del Centro a través de 1 auditoría interna y una sesión de seguimiento por la dirección.

**Indicadores meta 4**

Número de auditorías internas concluidas y de sesiones de seguimiento por la Dirección con sus respectivos informes presentados

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
  - 3,1,3 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
  - 3,1,6 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
  - 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
  - 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
  - 3,3,3 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
  - 5,1,15 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
  - 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza
  - 5,2,5 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza
  - 5,4,1 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza
  - 5,4,2 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza
  - 5,5,1 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza
-





UNIDAD: 02021300 ==> CENTRO NACIONAL DE CIENCIA Y TECNOLOGIA DE ALIMENTOS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 5,5,2 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza
- 5,5,3 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza
- 5,5,8 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza
- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,1,3 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,1,6 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
- 3,3,3 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
- 5,1,15 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza
- 5,2,5 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza
- 5,4,1 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza
- 5,4,2 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza
- 5,5,1 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza
- 5,5,2 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza
- 5,5,3 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza
- 5,5,8 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza
- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,1,3 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,1,6 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
- 3,3,3 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
- 5,1,15 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza
- 5,2,5 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza
- 5,4,1 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza
- 5,4,2 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza
- 5,5,1 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza
- 5,5,2 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza
- 5,5,3 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza
- 5,5,8 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza
- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias



**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA**  
**PLAN ANUAL OPERATIVO 2011**



**UNIDAD:** 02021400 ==> INSTITUTO INV CIENCIAS ECONOMICAS

**PROYECTO:** 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**ACTIVIDAD:** Investigación

**SUBACTIVIDAD:** APOYO A LA INVESTIGACIÓN

**CONDICIÓN DEL PROYECTO:** Act. Rutinaria

**VIGENCIA DEL PROYECTO:** 01/01/2011 al 31/12/2011

**ESTADO DEL PROYECTO:** COMPLETA EN LA UNIDAD

**RECOMENDADO EN LA UNIDAD:** ₡2.575.832

**RECOMENDADO EN APOYO:** ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Promover y desarrollar la investigación de carácter económico y social costarricense, con el fin de elevar el grado de conocimiento de problemas y complejidades del sistema económico nacional e internacional.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Desarrollar investigaciones tendientes a elevar el grado de conocimiento de los problemas y complejidades del sistema económico nacional e internacional.

**Metas**

1) Realizar al menos diez proyectos anuales que coadyuven en la formulación de estudios relativos al acontecer económico nacional e internacional.

**Indicadores meta 1**

Publicación de los resultados

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.



UNIDAD: 02021400 ==> INSTITUTO INV CIENCIAS ECONOMICAS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Divulgar el resultado de las investigaciones mediante Seminarios Económicos y reuniones de trabajo

**Metas**

1) Realizar al menos una Seminario Económico cada dos meses

**Indicadores meta 1**

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.



**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA**  
**PLAN ANUAL OPERATIVO 2011**



**UNIDAD:** 02021400 ==> INSTITUTO INV CIENCIAS ECONOMICAS

**PROYECTO:** 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.

**OBJETIVO ESPECÍFICO:** 03

Promover a los investigadores para que intervengan en actividades nacionales e internacionales que enriquezcan su conocimiento en aras de actualizar sus conocimientos en áreas de interés.

**Metas**

- 1) Apoyar a los investigadores para que asistan al menos a tres o más actividades por año.

**Indicadores meta 1**

Participación de al menos 5 investigadores en actividades nacionales e internacionales.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,5 Promover que los miembros de la universidad adquieran el dominio de un seg. idioma y nuevas tecnol.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,5 Promover que los miembros de la universidad adquieran el dominio de un seg. idioma y nuevas tecnol.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.



UNIDAD: 02021400 ==> INSTITUTO INV CIENCIAS ECONOMICAS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,5 Promover que los miembros de la universidad adquieran el dominio de un seg. idioma y nuevas tecnol.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Continuar con el programa de pasantías cortas para investigadores extranjeros con el propósito de apoyar el trabajo de campo de sus investigadores en Costa Rica

**Metas**

- 1) Mantener contacto con al menos cuatro investigadores que estén investigando temas económicos relacionados con el país para que nos visiten y compartan el resultado de la investigación.

**Indicadores meta 1**

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst.y del quehacer universit.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst.y del quehacer universit.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global



UNIDAD: 02021400 ==> INSTITUTO INV CIENCIAS ECONOMICAS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst. y del quehacer universit.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Realizar investigación contratada por instituciones gubernamentales y no gubernamentales.

**Metas**

1) Realizar estudios de interés nacional e internacional.

**Indicadores meta 1**

Presentación de resultados a las entidades contratantes.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



---

UNIDAD: 02021400 ==> INSTITUTO INV CIENCIAS ECONOMICAS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.





UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



UNIDAD: 02021500 ==> INSTITUTO INV PSICOLOGICAS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Investigación

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA INVESTIGACIÓN

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2011 al 31/12/2011

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡2.133.133

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Realizar y estimular la investigación sistemática disciplinaria, interdisciplinaria y transdisciplinaria en psicología.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Recolectar, sistematizar e interpretar información sobre diferentes aspectos psicológicos, psicopedagógicos y psicosociales con el fin de mejorar nuestra Realidad Nacional.

**Metas**

1) Ejecución de al menos 35 proyecto de investigación y/o actividades de investigación durante el año en ejecución.

**Indicadores meta 1**

Proyectos ejecutados.

2) Mantener al menos 2 Programas Permanentes de Investigación

**Indicadores meta 2**

Programas permanentes vigentes

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst.y del quehacer universit.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado





UNIDAD: 02021500 ==> INSTITUTO INV PSICOLOGICAS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Asesorar y colaborar con las unidades académicas y profesores (as) investigadores (as) para realizar estudios en el campo de la Psicología.

**Metas**

- 1) Alcanzar la participación de al menos 25 profesionales, mediante nombramientos tanto en propiedad, interinos, como Ad-honorem.

**Indicadores meta 1**

Cantidad de Profesionales nombrados.

- 2) Asegurar la colaboración de al menos 10 profesores en docencia en grado y postgrado en la carrera de Psicología,

**Indicadores meta 2**

Cantidad de investigadores con participación en docencia.

- 3) Asegurar la participación de al menos 10 docentes en asesorías en trabajos finales de graduación o actividades de extensión docente, difusión y acción social.

**Indicadores meta 3**

Cantidad de investigadores con participación en asesorías en las diferentes áreas.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 5,2,1 Fortalecer enfoque gestión ambiental integral que trascienda y contribuya como práctica cultural
- 5,2,3 Incorporar los criterios de diseño necesarios para garantizar el ahorro de energía en los edificios
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Integrar estrechamente las actividades del Instituto al ejercicio de la docencia en la Facultad de Ciencias Sociales y en aquellas unidades que se impartan disciplinas, para así lograr que los y las docentes-investigadores (as) impartan al menos 01 lección para enriquecer la labor del personal docente-investigativo.

**Metas**

- 1) Lograr que al menos 10 de los docentes-investigadores (as) impartaran al menos 01 lección en algunas unidades académicas o colaboren con cursos que se impartan en la Universidad

**Indicadores meta 1**

**Indicadores meta 2**



UNIDAD: 02021500 ==> INSTITUTO INV PSICOLOGICAS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Contribuir, aplicar, investigar y evaluar técnicas de medición para mejorar el proceso de admisión.

**Metas**

- 1) Realizar al menos una investigación bianual sobre el proceso de admisión o temas afines,

**Indicadores meta 1**

Investigaciones realizadas.

- 2) Generar anualmente un crecimiento anual de al menos 25% del Banco de Items.

**Indicadores meta 2**

Crecimiento del Banco de Items.

- 3) Poner a prueba en forma permanente el Banco de Items.

**Indicadores meta 3**

Pruebas realizadas al Banco de Items

**Indicadores meta 4**



UNIDAD: 02021500 ==> INSTITUTO INV PSICOLOGICAS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Vincular la investigación a todos los ámbitos de la Acción Social en la Universidad, especialmente en lo que corresponde a la Divulgación científica, académica y popular, para lograr el propósito de la Acción Social.

**Metas**

- 1) Realizar al menos una jornada de investigación por semestre para la presentación de resultados de investigación o aportes para realizar educación continua para los investigadores.

**Indicadores meta 1**

Coloquios realizados durante el año.

- 2) Realizar al menos 3 conferencias publicas con temas de interes nacional con base en proyectos de investigación.

**Indicadores meta 2**

Conferencias públicas realizadas

- 3) Realizar al menos la visita de 3 conferencistas internacionales, con los que se realice un proceso de interes académico con apoyo de Académicos Extranjeros.

**Indicadores meta 3**

Visitas internacionales gestionadas.



UNIDAD: 02021500 ==> INSTITUTO INV PSICOLOGICAS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 4) Realizar al menos 4 cursos de extensión docente, para la actualización de los profesionales del área de Ciencias Sociales, especialmente psicólogos con paquetes informáticos aplicables a las investigaciones.

**Indicadores meta 4**

Cursos realizados.

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. específ. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.
- 5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 06**

Colaborar por medio de la docencia, con el Sistema de Estudios de Posgrado de la Universidad, desarrollando la Maestría en Investigación Psicológica.

**Metas**

- 1) Lograr al menos una matrícula de al menos 15 estudiantes en la Maestría

**Indicadores meta 1**

Estudiantes matriculados.

- 2) Impartir al menos 4 cursos por semestre por docente-investigadores.

**Indicadores meta 2**

Cursos Impartidos.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 3,2,5 Promover para que la oferta acad. y trámites adm. tomen en cuenta la pobl. estud. que trab. y estud.
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 5,1,15 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación



**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA**  
**PLAN ANUAL OPERATIVO 2011**



---

**UNIDAD: 02021500 ==> INSTITUTO INV PSICOLOGICAS**

**PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad**

---

5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



---

**UNIDAD:** 02021600 ==> INSTITUTO DE INV. EN EDUCACION  
**PROYECTO:** 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**ACTIVIDAD:** Investigación  
**SUBACTIVIDAD:** APOYO A LA INVESTIGACIÓN  
**CONDICIÓN DEL PROYECTO:** Act. Rutinaria  
**VIGENCIA DEL PROYECTO:** 01/01/2011 al 31/12/2011  
**ESTADO DEL PROYECTO:** COMPLETA EN LA UNIDAD

**RECOMENDADO EN LA UNIDAD:** ₡5.828.356

**RECOMENDADO EN APOYO:** ₡ 0



PLAN ANUAL OPERATIVO 2011

UNIDAD: 02021600 ==> INSTITUTO DE INV. EN EDUCACION

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**OBJETIVO GENERAL:**

**MISIÓN:**

Somos un Instituto que realiza investigación inter y transdisciplinaria en Educación Formal y en contextos no escolarizados que, en conjunto con otras instancias y aprovechando los avances de la ciencia y la tecnología, genera conocimiento pertinente para la construcción de aportes y soluciones críticas, transformadoras e innovadoras, aplicables al contexto nacional e internacional, que promuevan desarrollo integral del ser humano y el desarrollo justo y equitativo de la sociedad.

Somos un Instituto que genera conocimiento y prácticas socioeducativas y culturales para la construcción de aportes y soluciones críticas, transformadoras e innovadoras; y apropiadas al contexto nacional y regional, que coadyuven en procura de un desarrollo integral del ser humano y un desarrollo justo y equitativo de la sociedad.

**VISION:**

En el año 2015, el Instituto de Investigación en Educación de la Universidad de Costa Rica, será reconocido, nacional e internacionalmente, como líder en el campo de la investigación en educación inter, multi y transdisciplinaria, por su incidencia sobre la toma de decisiones políticas en el sector educativo y por impulsar proyectos de investigación con impacto reconocido sobre los procesos de enseñanza aprendizaje, la gestión educativa, la formación académica y la actualización docente.

Ese liderazgo estará basado en la generación de procesos de investigación a largo plazo con poblaciones diversas, según las necesidades de la realidad socio-educativa se gestionarán sobre la base de alianzas institucionales y conformación de redes de investigación académica que permitirán compartir objetivos, acciones, recursos y resultados de interés común. El uso de tecnologías de información y comunicación y de mecanismos ágiles de divulgación de resultados, serán el soporte no solo de la efectiva gestión de la investigación, sino también de la imagen fuerte y positiva que el Instituto mantendrá entre la población académica y no académica.

Serán evidentes el interés y las acciones del Instituto por la formación continua de investigadores e investigadoras, por la vinculación con el estudiantado que requiera investigar y por la construcción y mantenimiento de un clima saludable de quienes participan en su gestión.

**OBJETIVO GENERAL:**

Producir conocimiento científico en el campo de la investigación educativa para aportar soluciones a los problemas y promover el mejoramiento de la educación.

**PLAN ESTRATÉGICO 2009-2015:**

En Goñi (2009) se definió en el Plan Estratégico del Instituto de Investigación en Educación -INIE- de la Universidad de Costa Rica los siguientes ejes:

- Eje 1: Investigación
- Eje 2: Proyección Social
- Eje 3: Vinculación, Promoción e Impacto
- Eje 4: Gestión Estratégica del Instituto

Para mayor información, ver documento adjunto.

En el año 2010 se llevarán a cabo todas las gestiones pertinentes para la construcción del nuevo edificio del Instituto, el cual contará con infraestructura avanzada entre ellos auditorio, laboratorios, aulas y oficinas. En el año 2011 se construirá el edificio. Se considera básico contar con un laboratorio renovado.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Diseñar propuestas de investigación para aportar soluciones a las necesidades educativas del país y la región centroamericana.

**Metas**

- 1) Tres proyectos de investigación acordes con las necesidades educativas del país y la región centroamericana.



UNIDAD: 02021600 ==> INSTITUTO DE INV. EN EDUCACION

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 1**

Proyectos inscritos y adscritos.

- 2) Seis proyectos de investigación acordes con el eje uno "Investigación" del Plan Estratégico 2009-2015.

**Indicadores meta 2**

Proyectos inscritos y adscritos.

- 3) Tres proyectos de Acción Social acordes con el eje dos "Acción Social" del Plan Estratégico 2009-2015.

**Indicadores meta 3**

Proyectos inscritos y adscritos.

- 4) Dos proyectos en ejecución según el eje tres "Vinculación, Promoción e Impacto" del Plan Estratégico 2009-2015.

**Indicadores meta 4**

Proyectos inscritos y adscritos.

- 5) Un proyecto vinculado con la gestión del Instituto según el eje cuatro "Gestión Estratégica del Instituto" del Plan Estratégico 2009-2015.

**Indicadores meta 5**

Proyectos inscritos y adscritos.

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst.y del quehacer universit.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Promover la publicación de libros y artículos en la Revista Electrónica "Actualidades Investigativas" del INIE y otros medios a nivel nacional e internacional para difundir la producción de conocimiento que el Instituto desarrolla en sus trabajos de investigación.

**Metas**

- 1) Publicar al menos 3 números de la Revista Electrónica "Actualidades Investigativas" del INIE.

**Indicadores meta 1**

Ediciones de la revista electrónica publicada.

- 2) Publicar al menos un libro producto de un proyecto de investigación.





UNIDAD: 02021600 ==> INSTITUTO DE INV. EN EDUCACION

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 2**

Libros publicados.

3) Publicar al menos cinco artículos, producto de las investigaciones en Revistas Internacionales.

**Indicadores meta 3**

Artículos publicados

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Fortalecer la vinculación intra y extra universitarias para promover la interdisciplinaridad en los proyectos, mediante la firma de convenios, cartas de entendimiento, con entidades nacionales e internacionales.

**Metas**

1) Firmar 2 convenios de cooperación o cartas de entendimiento con entidades nacionales e internacionales.

**Indicadores meta 1**

Convenios firmados.

2) Desarrollar un proyecto con alguna universidad extranjera de prestigio.

**Indicadores meta 2**

Proyectos ejecutados.

3) Promover la participación en actividades académicas a nivel nacional e internacional de cinco investigadores.

**Indicadores meta 3**

Investigadores participantes en actividades académicas.

4) Lograr la participación de cuatro investigadores de diferentes disciplinas.

**Indicadores meta 4**

Investigadores provenientes de diferentes disciplinas.

5) Fortalecer la vinculación del INIE con los programas de grado y posgrado inter y extrauniversitario para el desarrollo de proyectos de investigación con al menos tres trabajos finales de graduación.

**Indicadores meta 5**

Trabajos finales desarrollados.

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**



UNIDAD: 02021600 ==> INSTITUTO DE INV. EN EDUCACION

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst. y del quehacer universit.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Fortalecer mecanismos para una gestión de calidad en el INIE en la gestión académico-administrativa.

**Metas**

- 1) Ejecutar un 90% de los programas y proyectos de investigación inscritos y adscritos en el INIE.

**Indicadores meta 1**

Porcentaje de proyectos ejecutados.

- 2) Fortalecer el desarrollo profesional del personal administrativo e investigativo del INIE por medio de pasantías y cursos vinculados.

**Indicadores meta 2**

Pasantías realizadas.

- 3) Promover la participación de dos nuevos investigadores jóvenes.

**Indicadores meta 3**

Participación de nuevos investigadores realizadas.

- 4) Ejecutar el seguimiento a la infraestructura del edificio.

**Indicadores meta 4**

Seguimiento ejecutado.

- 5) Trasladar y ubicar el Instituto en el nuevo edificio.

**Indicadores meta 5**

Traslado al nuevo edificio ejecutado.

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. especif. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Organizar actividades de divulgación sobre los resultados de los proyectos de investigación a la comunidad nacional e internacional.

**Metas**

- 1) Realizar el II CONGRESO INTERNACIONAL DE INVESTIGACIÓN EDUCATIVA: SU INCIDENCIA EN LA REALIDAD SOCIAL donde se divulguen los resultados de las investigaciones concluidas.



---

UNIDAD: 02021600 ==> INSTITUTO DE INV. EN EDUCACION

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Indicadores meta 1**

II Congreso realizado.

- 2) Elaborar dos boletines de prensa (publicación en Presencia y Girasol) donde se divulguen los resultados de investigación y el quehacer de la Unidad.

**Indicadores meta 2**

Boletines publicados.

- 3) Organizar cuatro cursos o talleres académicas con especialistas nacionales e internacionales.

**Indicadores meta 3**

Cursos o talleres organizados.

- 4) Realizar vinculaciones con la comunidad nacional e internacional sobre la base de los resultados de investigación del Instituto.

**Indicadores meta 4**

Dos actividades académicas (encuentros, reuniones de coordinación o proyectos conjuntos) realizadas.

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes



---

UNIDAD: 02021700 ==> INSTITUTO INV SOCIALES  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

ACTIVIDAD: Investigación  
SUBACTIVIDAD: APOYO A LA INVESTIGACIÓN  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2011 al 31/12/2011  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡2.821.921  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 100.000

**OBJETIVO GENERAL:**

El Instituto de Investigaciones Sociales es una unidad académica multidisciplinaria, dedicada a planear, ejecutar y difundir la investigación en ciencias sociales, con énfasis en la realidad costarricense y centroamericana.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Planear y ejecutar la investigación en ciencias sociales, con énfasis en la realidad costarricense y centroamericana con el fin de difundir los resultados de estas investigaciones.

**Metas**

- 1) Apoyo de al menos 12 proyectos de investigación.

**Indicadores meta 1**

Proyectos de investigación apoyados.

- 2) Asignación de al menos 300 horas de carga académica semanales para apoyar las actividades de investigación.

**Indicadores meta 2**

Docentes equivalentes en Tiempos Completos en Investigación.

- 3) Designación de al menos 30 estudiantes en las actividades de investigación

**Indicadores meta 3**

Estudiantes designados en proyectos de investigación.  
Estudiantes designados en programas de investigación.

- 4) Apoyo de al menos 2 programas de investigación.

**Indicadores meta 4**

Programas de investigación apoyados.

- 5) Realización de al menos 30 actividades con participación de investigadoras e investigadores, a través de las cuales el Instituto contribuye al debate y a la discusión pública.

**Indicadores meta 5**

Foros, conferencias, seminarios y discusiones públicas, organizadas, divulgadas y realizadas.

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.  
1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas  
1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes  
1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global  
1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad  
1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida  
1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
-



UNIDAD: 02021700 ==> INSTITUTO INV SOCIALES

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Divulgar por diferentes medios la producción académica del Instituto a fin de proyectar a la comunidad los resultados de los proyectos de investigación.

**Metas**

- 1) Apoyar la publicación de al menos tres libros y reimpresión de al menos dos, bien sea con presupuesto del SIEDIN ó a través de la consecución de fondos tanto internos como externos de la UCR, como parte de la "Serie Instituto de Investigaciones Sociales".

**Indicadores meta 1**

Libros publicados con apoyo del IIS.

- 2) Apoyar la publicación de al menos un número de la Revista de "Anuario de Estudios Centroamericanos" y dos números de la "Revista de Ciencias Sociales", con los cuales se sostiene el sistema de canje del Centro de Documentación.

**Indicadores meta 2**

Revistas publicacadas con apoyo del IIS.

- 3) Apoyar la publicación de al menos siete artículos académicos en revistas nacionales e internacionales y en libros, con lo cual participamos en los debates centrales de las ciencias sociales.

**Indicadores meta 3**

Artículos, capítulos, nacionales o internacionales publicados con apoyo del IIS.

- 4) Apoyar la especialización de los servicios de la página web del IIS a través de servicios como vínculos a páginas especializadas en ciencias sociales, creación de blogs, documentos a texto completo en línea.

**Indicadores meta 4**

Vínculos a publicaciones especializadas realizados, blogs construidos, documentos de texto completo disponibles en la página web del IIS.

Horas designas de profesionales en informática para la página web.

Estudiantes designados para apoyar el mantenimiento y actualización de la página web del IIS.

- 5) Apoyar la participación desde el IIS en al menos cinco programas televisivos, tres programas radiofónicos y tres intervenciones en periódicos nacionales.

**Indicadores meta 5**

Intervenciones en programas televisivos, programas radiofónicos y/o intervenciones en periódicos nacionales de investigadoras/es del IIS.

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida  
1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas  
1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario  
1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local  
2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.  
2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Consolidar vínculos de colaboración con otras unidades de la Facultad de Ciencias Sociales de la Universidad de Costa Rica, así como con otras universidades del país y del exterior.

**Metas**

- 1) Incorporación de al menos un colega de todas las escuelas de la Facultad de Ciencias Sociales, de cada una de las universidades públicas del país y de la región centraamericana.



UNIDAD: 02021700 ==> INSTITUTO INV SOCIALES

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 1**

Reuniones regionales realizadas.  
Profesores/as de la Facultad incorporados al IIS.

- 2) Elaboración de proyectos conjuntos con colegas de ciencias sociales de universidades públicas del país y de la región centroamericana.

**Indicadores meta 2**

Propuestas de investigación formuladas en conjunto con otras universidades públicas o de la región centroamericana.

- 3) Realización de al menos dos seminarios de postgrado que reúnan a investigadores/as, docentes y estudiantes de maestría o doctorado.

**Indicadores meta 3**

Seminarios realizados con participación de investigadores, docentes y/o estudiantes de postgrado de la Facultad de Ciencias Sociales.

- 4) Establecer redes de intercambio académico con universidades internacionales

**Indicadores meta 4**

Actividades de intercambio de docentes realizadas con universidades del exterior.

- 5) Realizar al menos tres seminarios con la participación de docentes de universidades del exterior.

**Indicadores meta 5**

Seminarios de capacitación e intercambio académico realizados.  
Académicos visitantes por año.  
Participación en eventos en universidades extranjeras por año.

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,1,5 Promover que los miembros de la universidad adquieran el dominio de un seg. idioma y nuevas tecnol.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst.y del quehacer universit.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Continuar con la generación de un acervo documental especializado en ciencias sociales centroamericanas para brindar a los usuarios un servicio eficaz y eficiente.

**Metas**

- 1) Finalización de la reclasificación de la colección del Centro Integrado de Documentación Centroamericana en Ciencias Sociales (CIDCACS)



UNIDAD: 02021700 ==> INSTITUTO INV SOCIALES

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 1**

Cantidad de registros de la colección reclasificados con apoyo del IIS.  
Tiempo del personal administrativo utilizado en el proyecto de reclasificación del IIS.

- 2) Consecución de al menos 25 revistas de ciencias sociales editadas en Centroamérica.

**Indicadores meta 2**

Número de revistas catalogadas.  
Número de revistas analizadas.  
Número de revistas ingresadas en la base de SIABUC09

- 3) Adquisición de al menos 2 libros mensuales indispensables para proyectos y actividades de investigación en curso

**Indicadores meta 3**

Cantidad de libros adquiridos.  
Lista de libros adquiridos.

- 4) Aumentar en un 50% el número de usuarios que aplican los servicios digitales del CIDCACS.

**Indicadores meta 4**

Porcentaje de usuarios que utilizan los servicios digitales del CIDCACS.

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst. y del quehacer universit.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación
- 5,1,2 Promover strateg. para enfrentar desigual. y exclusión soc. para estud. y personal doc. y admin.
- 5,1,7 Desarrollar estrategias para garantizar oportun. y acceso a todos los serv. a grupos con nec. espec.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Promover proyectos de acción social, generados de las diferentes investigaciones para conocer los fenómenos sociales en busca de mejores condiciones de grupos y comunidades empobrecidas.

**Metas**

- 1) Realizar al menos tres proyectos de acción social -TCU dirigidos a las comunidades en estudio.

**Indicadores meta 1**

Proyectos de investigación-acción social realizados.  
TCU inscritos en el IIS.

- 2) Asignación de 60 horas de carga académica para las actividades de acción social.

**Indicadores meta 2**

Docentes equivalentes de Tiempos Completo en Acción Social.

- 3) Realizar al menos un proyecto de acción social-investigación que establezca redes de trabajo sobre la gestión del riesgo en comunidades.



---

UNIDAD: 02021700 ==> INSTITUTO INV SOCIALES

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Indicadores meta 3**

Proyectos e iniciativas conjuntas realizados en torno al tema de gestión del riesgo.

- 4) Designar al menos cinco estudiantes para colaborar en las actividades de acción social.

**Indicadores meta 4**

Estudiantes designados en actividades de acción social.

- 5) Realización de al menos tres seminarios de extensión docente dirigidos a estudiantes de la Facultad de Ciencias Sociales, profesores y/o público en general.

**Indicadores meta 5**

Seminarios de extensión docente realizados.

Lista de personas que asisten a los seminarios de extensión docente.

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local





UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



UNIDAD: 02021800 ==> INSTITUTO CLODOMIRO PICADO

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Investigación

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA INVESTIGACIÓN

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2011 al 31/12/2011

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡26.364.228

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Desarrollar un proceso de innovación científica y biotecnológica a nivel latinoamericano mediante un esfuerzo de grupo que involucra actividades de producción, investigación, docencia y acción social, para promover el mejoramiento de biológicos tanto a nivel nacional como internacional.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Desarrollar cursos y programas de enseñanza de pregrado, grado y posgrado de la Universidad, para capacitar y formar profesionales mediante la enseñanza de la inmunología, toxinología, herpetología, bioquímica y estadística.

**Metas**

- 1) En pregrado se impartirá el curso de Serología para Asistentes de Laboratorio (MB-0201)

**Indicadores meta 1**

- 2) En grado se impartirán los cursos de Inmunología General (MB-3510), Lab. Inmunología General (MB-3511), Inmunología Clínica (MB-4002), Lab. Inmunología Clínica (MB-4003), Métodos de Investigación (MB-4006), Seminario de Realidad Nacional (SR-0006), con atención de aproximadamente 60 estudiantes por curso.

**Indicadores meta 2**

- 3) En posgrado se impartirán los cursos de Inmunología Celular y Molecular (SP-0031), Patología Celular (SP-5373), Bioquímica Intermedia (SP-5342), Bioquímica Celular y Molecular (SP-0039), Seminario Graduado (SP-5394), Técnicas Bioquímicas de Laboratorio. Con atención de aproximadamente 30 estudiantes por curso.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública



UNIDAD: 02021800 ==> INSTITUTO CLODOMIRO PICADO

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Desarrollar la formación científica y humanística de estudiantes de grado y posgrado mediante el desarrollo de tesis para la preparación profesional de los estudiantes.

**Metas**

- 1) Desarrollo de tesis a nivel de licenciatura en temas científicos acorde a las necesidades nacionales.

**Indicadores meta 1**

- 2) Desarrollo de tesis a nivel de maestrías y doctorados en temas científicos acorde a las necesidades nacionales e internacionales

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,2,3 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,2,3 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública



UNIDAD: 02021800 ==> INSTITUTO CLODOMIRO PICADO

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1,2,3 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Investigar en el campo básico y desarrollo tecnológico temas relacionados con inmunobiológicos a fin de contribuir con la solución de problemas de salud humana y veterinaria de la región.

**Metas**

- 1) Publicación de trabajos científicos en revistas internacionales de alto renombre.

**Indicadores meta 1**

- 2) Desarrollo de nuevos inmunobiológicos, sueros antiofidicos, sueros antitetánicos, suero antiescorpión y antiabeja.

**Indicadores meta 2**

- 3) Mejorar los inmunobiológicos ya existentes.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinarietàad y flexib. adm carreras
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinarietàad y flexib. adm carreras
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población



UNIDAD: 02021800 ==> INSTITUTO CLODOMIRO PICADO

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Establecer proyectos, programas y convenios destinados a capacitar, educar y prevenir el accidente ofídico en Costa Rica y otros países.

**Metas**

- 1) Mantener un programa de acción social dirigido a la población nacional sobre la prevención y tratamiento del accidente ofídico, brindando charlas a una población nacional de aproximadamente 4000 persona al año.

**Indicadores meta 1**

- 2) Llevar el modelo de Instituto Clodomiro Picado a otros países de la región Latinoamericana brindando al menos 2 asesorías por año.

**Indicadores meta 2**

- 3) Asesorar a los funcionarios de salud sobre tratamiento del accidente ofídico, mediante charlas al personal de salud en diferentes hospitales o centros de salud del país

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Mantener proyectos de Trabajo Comunal Universitario dentro del programa de Acción Social, educando sobre prevención de accidente ofídico a poblaciones susceptibles.

**Metas**

- 1) Brindar charlas a las poblaciones susceptibles sobre prevención y tratamiento ofídico de aproximadamente 500 personas por año



---

UNIDAD: 02021800 ==> INSTITUTO CLODOMIRO PICADO  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Indicadores meta 1**

- 2) Prepara material didáctico sobre accidente ofídico en su lengua para ser distribuido en escuelas de las poblaciones susceptibles.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias



UNIDAD: 02021900 ==> INSTITUTO INV EN SALUD

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Investigación

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA INVESTIGACIÓN

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2011 al 31/12/2011

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡27.561.047

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

#### OBJETIVO GENERAL:

Realizar investigación, docencia y acción social en el campo de la Salud Humana para contribuir de manera integral y ética, a la calidad de vida de las personas mediante la productividad científica, con impacto en las políticas de salud.

#### OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO

##### OBJETIVO ESPECÍFICO: 01

Investigar los determinantes de la Salud Humana, para contribuir a su mantenimiento y promoción.

##### Metas

1) Al menos nueve proyectos de investigación en Genética humana

##### Indicadores meta 1

2) Al menos cinco proyectos de investigación en el Programa de Cáncer

##### Indicadores meta 2

3) Al menos tres proyectos de investigación en el Programa de Envejecimiento (Proinve)

##### Indicadores meta 3

4) Al menos cinco proyectos de investigación en la Sección de Infección-Nutrición

##### Indicadores meta 4

##### Indicadores meta 5

#### Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas



PLAN ANUAL OPERATIVO 2011

UNIDAD: 02021900 ==> INSTITUTO INV EN SALUD

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 1,3,4 Impulsar esp. de análisis inst. sobre conveniencia de diversas modalidades de estudios de posgrado
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,4 Lograr que el mérito y desempeño individuales del personal sean reconocidos con mejores oportunid.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst.y del quehacer universit.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
- 1,3,4 Impulsar esp. de análisis inst. sobre conveniencia de diversas modalidades de estudios de posgrado
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,4 Lograr que el mérito y desempeño individuales del personal sean reconocidos con mejores oportunid.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst.y del quehacer universit.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 1,3,4 Impulsar esp. de análisis inst. sobre conveniencia de diversas modalidades de estudios de posgrado
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,4 Lograr que el mérito y desempeño individuales del personal sean reconocidos con mejores oportunid.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst.y del quehacer universit.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública





UNIDAD: 02021900 ==> INSTITUTO INV EN SALUD

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Contribuir a la formación y capacitación del recurso humano en investigación en salud.

**Metas**

- 1) Al menos 7 estudiantes de posgrado realizando su proyecto de tesis en los laboratorios del INISA

**Indicadores meta 1**

Número de estudiantes que defiendan su tesis durante el año

- 2) Al menos 20 estudiantes de horas asistente y/o estudiante en los diversos proyectos del INISA

**Indicadores meta 2**

Cantidad de estudiantes que colaboran en los diversos proyectos de investigación

- 3) Al menos 3 estudiantes de posgrado presentando su exámen de candidatura

**Indicadores meta 3**

Número de estudiantes de posgrado que aprobaron el exámen de candidatura

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst.y del quehacer universit.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst.y del quehacer universit.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst.y del quehacer universit.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario





UNIDAD: 02021900 ==> INSTITUTO INV EN SALUD

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Establecer alianzas estratégicas para fortalecer y promover la investigación en salud.

**Metas**

- 1) Al menos un convenio o acuerdo de colaboración de investigación a nivel internacional

**Indicadores meta 1**

- 2) Al menos un convenio o acuerdo de colaboración de nivel nacional para servicios repetitivos con instituciones públicas de la Salud

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario



UNIDAD: 02021900 ==> INSTITUTO INV EN SALUD

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Desarrollar la acción social en salud mediante extensión docente, la información y divulgación, asesorías y servicios a la comunidad.

**Metas**

- 1) Al menos dos proyectos y/o actividades de Acción Social en Genética

**Indicadores meta 1**

- 2) Al menos dos proyectos de Acción Social en Infección- Nutrición

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario



---

UNIDAD: 02021900 ==> INSTITUTO INV EN SALUD

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
  - 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
  - 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
  - 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
  - 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
  - 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
  - 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
  - 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
  - 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
  - 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
  - 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
  - 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
  - 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
  - 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
  - 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
  - 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Fortalecer la capacidad gerencial, de infraestructura y tecnologica del INISA, para el desarrollo sostenible de la investigación en salud.

**Metas**

1) Contrucción del tercer módulo

**Indicadores meta 1**

Al menos la mitad del proyecto construido

2) Al menos 10 nuevos equipos para los laboratorios

**Indicadores meta 2**

Cantidad de equipos adquiridos

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Especifico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
  - 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
  - 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. especif. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
  - 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
  - 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
  - 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
  - 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. especif. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
  - 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
  - 4,2,1 Promoverá estrategias para garantizar y fortalecer el financiamiento estatal de la institución
  - 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.
  - 5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.
  - 5,2,3 Incorporar los criterios de diseño necesarios para garantizar el ahorro de energía en los edificios
  - 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
  - 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
-



UNIDAD: 02021900 ==> INSTITUTO INV EN SALUD

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. especif. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,2,1 Promoverá estrategias para garantizar y fortalecer el financiamiento estatal de la institución
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.
- 5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.
- 5,2,3 Incorporar los criterios de diseño necesarios para garantizar el ahorro de energía en los edificios
- 4,2,1 Promoverá estrategias para garantizar y fortalecer el financiamiento estatal de la institución
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.
- 5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.
- 5,2,3 Incorporar los criterios de diseño necesarios para garantizar el ahorro de energía en los edificios

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 06**

Incentivar la participación de investigadores en eventos científicos a nivel Nacional e Internacional, para divulgar los conocimientos y fomentar la vinculación.

**Metas**

1) Participación en al menos 10 eventos científicos nacionales o internacionales

**Indicadores meta 1**

Número de investigadores que participaron en eventos científicos nacionales o internacionales.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 1,3,4 Impulsar esp. de análisis inst. sobre conveniencia de diversas modalidades de estudios de posgrado
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst. y del quehacer universit.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia



PLAN ANUAL OPERATIVO 2011

UNIDAD: 02021900 ==> INSTITUTO INV EN SALUD

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 1,3,4 Impulsar esp. de análisis inst. sobre conveniencia de diversas modalidades de estudios de posgrado
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst.y del quehacer universit.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 1,3,4 Impulsar esp. de análisis inst. sobre conveniencia de diversas modalidades de estudios de posgrado
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst.y del quehacer universit.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.



UNIDAD: 02022000 ==> INSTITUTO INV EN INGENIERIA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Investigación  
SUBACTIVIDAD: APOYO A LA INVESTIGACIÓN  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2011 al 31/12/2011  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡5.879.572  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

#### OBJETIVO GENERAL:

Realizar investigación científica de alto nivel en campos estratégicos para la Universidad y el país, a saber: ingeniería sísmica, conservación del recurso forestal, metrología, normalización, gestión de la calidad, gestión ambiental, diseño y construcción sostenibles, ingeniería marítima y fluvial, geomática, mecatrónica, cognición y lenguaje; para estimular la investigación y contribuir con el desarrollo científico y tecnológico del país y de la región centroamericana.

#### OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO

##### OBJETIVO ESPECÍFICO: 01

Desarrollar actividades y proyectos de investigación básica y aplicada, de acción social y de vinculación externa remunerada, en tecnología de la madera, el aprovechamiento y manejo racional del recurso forestal, así como estudiar la potencialidad de fibras maderables y no maderables bajo diferentes procesos de pulpeo para producción de celulosa para papel, además de verificar las propiedades del papel, cartón, cartón corrugado y productos afines.

##### Metas

- 1) Desarrollar al menos dos proyectos de investigación en tecnología de la madera, conservación y manejo de los recursos naturales.

##### Indicadores meta 1

Al menos dos proyectos inscritos ante la Vicerrectoría de Investigación por parte del LPF.

- 2) Divulgar entre el sector científico y social, las propiedades y los diversos usos de la madera y del papel provenientes de bosque natural y de plantación, a través de al menos una publicación, una charla o un seminario y talleres que fortalezcan la vinculación de la Universidad con los sectores científicos e industriales del país.

##### Indicadores meta 2

Actividades de divulgación como charlas, seminarios o talleres que se realicen, con al menos un artículo publicado, por parte del LPF.

- 3) Cursos de capacitación, entre personal técnico, científico o industrial sobre control de calidad en el manejo de papeles.

##### Indicadores meta 3

Al menos 40 personas capacitadas que asistan a los cursos, talleres o seminarios, así como cantidad de proyectos inscritos ante la Vicerrectoría de Acción Social, por parte del LABCEL.

- 4) Desarrollar al menos un método de pulpeo para obtener pulpa con características a partir de fibras maderables, no maderables, fibra secundaria y materiales de desecho.

##### Indicadores meta 4

Inscripción de al menos un proyecto ante la Vicerrectoría de Investigación con el procedimiento del método a desarrollar, por parte del LABCEL.

##### Indicadores meta 5

#### Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico

1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas



UNIDAD: 02022000 ==> INSTITUTO INV EN INGENIERIA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Desarrollar proyectos de investigación en amenaza, riesgo y vulnerabilidad sísmica, ingeniería marítima y fluvial, para fortalecer el desarrollo de programas, actividades y proyectos en investigación básica y aplicada y de vinculación externa remunerada.

**Metas**

- 1) Realización y dilvugación de al menos dos estudios sobre amenaza sísmica, riesgos y vulnerabilidad sísmica, a nivel nacional e internacional.

**Indicadores meta 1**

Dos publicaciones al menos, en estudios de amenaza sísmica.

- 2) Mantenimiento y ajuste de al menos 50 acelerógrafos digitales ubicados en todo el territorio nacional, incluyendo escuelas y colegios en todo el país; con los que se generan acelerogramas que sirven para el estudio en la prevención para el desarrollo de proyectos de investigación.

**Indicadores meta 2**

Instalar y poner en conexión mínimo seis acelerografos en tiempo real, de acuerdo a inicio de colaboración con el CCSS-INS-MICIT-MEP-UCR-LIS.

- 3) Dilvugación e investigación de al menos dos estudios sobre oleaje, prevención de los desastres por oleaje, inundaciones, y otros fenómenos naturales.

**Indicadores meta 3**

Inscripción de dos estudios sobre oleaje y establecimiento de un convenio de cooperación con el MOPT-UCR-LIFM.

- 4) Recopilación de información básica sobre lluvia para la aplicación de al menos un proyectos de bioingeniería entre otros.

**Indicadores meta 4**

Análisis de al menos dos informes recopilada sobre lluvias..

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Fortalecer el desarrollo de la investigación en el campo de la metrología, la normalización y la calidad en Costa Rica, en cooperación con otras unidades.





UNIDAD: 02022000 ==> INSTITUTO INV EN INGENIERIA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

#### Metas

- 1) Desarrollar proyectos de investigación en el área de la metrología, la normalización y la calidad.

##### Indicadores meta 1

Inscribir al menos dos proyectos de investigación ante la Vicerrectoría de Investigación.

- 2) Capacitar a funcionarios universitarios y a público en general en el área de metrología, normalización y calidad.

##### Indicadores meta 2

Impartir al menos diez cursos y capacitar al menos 150 personas en los cursos.

##### Indicadores meta 3

##### Indicadores meta 4

##### Indicadores meta 5

#### Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza

#### OBJETIVO ESPECÍFICO: 04

Brindar servicios de préstamo de equipos audiovisuales, de diseño de material gráfico, para coadyuvar con la investigación, la divulgación, la docencia, la revista ingeniería y la acción social, brindar servicios de bibliotecología a estudiantes y docentes de la Universidad de Costa Rica y coordinación administrativa para los laboratorios y centros del INII desde la Unidad de Coordinación.

#### Metas

- 1) Atención a estudiantes, docentes y administrativos que utilizan los servicios de alquiler de equipo audiovisual y del centro de documentación e información de la Facultad de Ingeniería y de unidades externas.

##### Indicadores meta 1

Atención de al menos 3500 personas con las ordenes de servicio "Solicitud de Equipo Audiovisual" durante el año.

- 2) Contribuir en el apoyo de diseño gráfico y logístico de proyectos, programas y actividades que se desarrollan en el INII.

##### Indicadores meta 2

Atención de al menos 45 proyectos por medio de las ordenes de servicio "Solicitud de Servicios", así como cantidad de proyectos específicos atendidos.

##### Indicadores meta 3

##### Indicadores meta 4

##### Indicadores meta 5

#### Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico

- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas





---

UNIDAD: 02022000 ==> INSTITUTO INV EN INGENIERIA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
  - 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
  - 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
  - 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
  - 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst. y del quehacer universit.
  - 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
  - 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
  - 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
  - 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
  - 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
  - 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
  - 4,3,3 Fortalecer medios comunic. colec. que contribuyan a la libre expresión de ideas y opiniones
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Desarrollar proyectos de investigación básica y aplicada en diseño y construcción sostenibles, con el fin de minorizar los efectos de los edificios sobre el medio ambiente y transferir los hallazgos a los destinatarios finales, y por otro, además de realizar investigación en cognición y lenguaje, para aplicaciones informáticas que permitan comprender algunos procesos involucrados en la cognición, cuando esta es mediada por el lenguaje.

**Metas**

- 1) Estudio de casos de diferentes soluciones bioclimáticas y pasivas de tipologías de viviendas y edificios adaptados al trópico e implementación del laboratorio bioclimático.

**Indicadores meta 1**

Análisis por lo menos de dos casos y puesta en marcha del laboratorio bioclimático.

- 2) Desarrollo del Programa de comunicación y transferencia de la investigación.

**Indicadores meta 2**

Diseño y puesta en marcha de al menos dos actividades de comunicación y transferencia.

- 3) Recolección y medición de datos relacionados con el confort, de materiales de construcción y de sistemas de iluminación de uso común en Costa Rica.

**Indicadores meta 3**

Por lo menos dos materiales de construcción analizados y al menos dos sistemas de iluminación analizados.

- 4) Valoración de dos métodos cognitivos para el diseño de cuestionarios en investigación social y desarrollo de un modelo de micropolíticas de grupos basado en los principios de estructuración de tropa.

**Indicadores meta 4**

Al menos dos métodos cognitivos valorados y aplicabilidad del modelo.

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.
  - 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
  - 4,3,4 Fomentar uso adec. de símbolos y línea gráfica universit. e implem. controles para protec. imagen
  - 5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación
  - 5,1,45 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación
  - 5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.
  - 5,2,3 Incorporar los criterios de diseño necesarios para garantizar el ahorro de energía en los edificios
  - 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic. y limpieza
  - 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
  - 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
-



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



UNIDAD: 02022000 ==> INSTITUTO INV EN INGENIERIA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdiscipliniedad y flexib. adm carreras
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst.y del quehacer universit.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. específ. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



UNIDAD: 02022300 ==> CENTRO INV EN NUTRICION ANIMAL  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Investigación  
SUBACTIVIDAD: APOYO A LA INVESTIGACIÓN  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2011 al 31/12/2011  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡18.498.466  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 500.000

**OBJETIVO GENERAL:**

EL CENTRO DE INVESTIGACIONES EN NUTRICIÓN ANIMAL TIENE EL OBJETIVO GENERAL DE FORTALECER EL SECTOR PECUARIO Y PROMOVER LA SALUD PÚBLICA NACIONAL Y REGIONAL, MEDIANTE LA FORMACIÓN Y ACTUALIZACIÓN DE PROFESIONALES EN NUTRICIÓN ANIMAL Y EL APOYO A LA INDUSTRIALIZACIÓN DE ALIMENTOS PARA ANIMALES, ASÍ COMO EJERCIENDO EL CONTROL DE CALIDAD DE LOS ALIMENTOS. POTESTAD CONFERIDA POR LA LEY DE LA REPÚBLICA 6883 "LEY PARA LA ELABORACIÓN Y EXPENDIO DE LOS ALIMENTOS PARA ANIMALES". ASÍ COMO INVESTIGANDO, DESARROLLANDO Y TRANSFIRIENDO CONOCIMIENTOS EN LAS ÁREAS DE LA NUTRICIÓN, LA ALIMENTACIÓN Y LA INOCUIDAD DE LOS ALIMENTOS PARA ANIMALES.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Realizar investigaciones y Acción Social que contribuya al desarrollo de la Nutrición Animal Nacional y Regional. Formando estudiantes en la Escuela de Zootecnia y capacitando al Sector Pecuario Nacional en Nutrición Animal. Realizando Análisis en el que se sustenta la aplicación de la Ley 6883(Calidad de alimentos)

**Metas**

1) Generar conocimientos en el área de nutrición animal.

**Indicadores meta 1**

-Se realiza mediante 29 proyectos de investigación y 5 proyectos de acción social.

2) Cursos de Nutrición Animal y Tesis de Grado en el y Posgrado Área de la Nutrición Animal.

**Indicadores meta 2**

Tesis de Grado: 2 y Tesis Posgrado: 4

Se imparten los siguientes Cursos:

-Curso Nutrición Animal

-Curso Manejo Integral del Recurso Alimenticio

3) Apoyar el Programa de Registro y Control de la Calidad de Alimentos con Análisis Químicos, Físicos y Microbiológicos, Bromatológicos de muestras de alimentos balanceados y forrajes.

**Indicadores meta 3**

Análisis Oficiales:

4267 determinaciones químicas, físicas y microbiológicas a 917estras

4) Proyectar a la Comunidad Nacional Interesada en Producción Animal la adopción de Tecnologías adecuadas para mejorar el rendimiento productivo de sus animales mediante talleres, charlas y seminarios

**Indicadores meta 4**



---

UNIDAD: 02022300 ==> CENTRO INV EN NUTRICION ANIMAL

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

Se ofrecen:

Charlas (3) Talleres (3) Jornadas (1)

Medios de divulgación (2)

- Charla a Productores en Monteverde.

- Charla sobre Prácticas de Alimentación del Ganado Lechero en la Zona Norte. (INTA)

- Una capacitación a SM Concentrados S.A. sobre normas o protocolos para el país en cuanto a las buenas prácticas de manufactura de alimentos para animales.

- Dos Talleres sobre la microscopía de alimentos para animales.

- Taller FAO-SENASA-CINA."Entrenamiento en metodologías analíticas destinadas al control de proteínas prohibidas en alimentos para ruminantes, en el marco del programa de prevención de la Encefalopatía"

-Divulgación de las investigaciones en las Jornadas de Investigación-Vicerrectoría de Investigación

-Material de divulgación Total (20 banners) 12(brochures)

-Página web del CINA: <http://www.feednet.ucr.ac.cr/bromatologia/nutricionanimal.htm>

**Indicadores meta 5**

#### Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico

2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.

2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias

3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.

---

#### OBJETIVO ESPECÍFICO: 02

Aportar al sector pecuario los análisis de alimentos que requieren por las necesidades propias

##### Metas

1) Establecer los análisis requeridos para los diferentes tipos de alimentos.

##### Indicadores meta 1

-Análisis Oficiales:

Se esperan 350 muestras para realizar análisis de laboratorio.

-Análisis No Oficiales o Particulares:

Se esperan 600 muestras para realizar análisis de laboratorio.

2) Determinar las metodologías adecuadas para realizar los analisis y de acuerdo a las necesidades del sector.

##### Indicadores meta 2

(11) Metodologías implementadas que satisfacen las necesidades del sector pecuari, para los análisis oficiales y no oficiales

-Proximal completo

-Minerales

-Microscopía de alimentos para animales

-Tamaño de partícula

-Energía bruta

-Sal

-Digestibilidad por pepsina

(4) Metodologías a implementar

-Aminoácidos

-Metales Pesados

-Antibióticos

-Vitaminas

---



UNIDAD: 02022300 ==> CENTRO INV EN NUTRICION ANIMAL

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

3) Determinar los recursos requeridos para implementar los análisis

**Indicadores meta 3**

(3) Cantidad de Recursos

-Reactivos

Presupuesto: 32,000,000 colones

-Equipo

Presupuesto: 30,000,000 colones

-Mano de Obra

Presupuesto: 152,000,000 colones

4) Implementar las metodologías de análisis

**Indicadores meta 4**

(11) Las metodologías que se requieren desarrollar son:

- Antibióticos

- Aminoácidos

- Vitaminas A y E

- Metales Pesados

(11) Metodologías implementadas

-Proximal completo

-Minerales

-Microscopía de alimentos para animales

-Tamaño de partícula

-Energía bruta

-Sal

-Digestibilidad por pepsina

5) Acreditar Análisis

**Indicadores meta 5**

(4) Los análisis que se acreditarán (ampliación del alcance de acreditación) son:

-Proteína

-Fibra cruda

-Fósforo

-Minerales

-Microscopía

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida

1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Desarrollar en conjunto con el MAG las regulaciones en el área de alimentación animal.

**Metas**

1) Definir situación actual nacional en composición y contaminantes de los alimentos para animales

**Indicadores meta 1**

(1) Tabla de la realidad nacional de composición de alimentos.

(1) Registro de principales contaminantes en alimentos.



---

UNIDAD: 02022300 ==> CENTRO INV EN NUTRICION ANIMAL  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

2) Comparar la situación actual con los requerimientos legales.

**Indicadores meta 2**

La ley 6883 establece el control de la calidad de alimentos para animales y de acuerdo a demanda del mercado, se requiere desarrollar las siguientes metodologías (3) para contribuir con el sector pecuario:

- Antibióticos
- Aminoácidos
- Vitaminas A y D

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
  - 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Contribuir con la Educación del personal de las plantas de alimentos para animales en buenas prácticas de manufactura e inocuidad de alimentos.

**Metas**

1) Realizar un diagnóstico de la situación actual de las plantas de producción de alimentos para animales en buenas prácticas de manufactura e inocuidad.

**Indicadores meta 1**

(10)Aplicar diagnóstico a diez plantas productoras que están siendo capacitadas en buenas prácticas de manufactura e inocuidad.

(10) Aplicar diagnóstico a diez plantas que no están siendo capacitadas.

Analizar resultados para establecer un porcentaje representativo que muestre la situación actual de las plantas productoras de alimentos para animales.

2) Desarrollar un modelo para realizar la capacitación al personal de las plantas.

**Indicadores meta 2**

(1) Modelo aplicado a:

- En buenas prácticas de manufactura a dos plantas productoras de alimentos por año.
- En manejo de pastos y producción de ganado lechero a una zona por año.
- En Microscopía de alimentos para animales dos a 10 empresas productoras.

3) Implementar la capacitación para el personal de las plantas

**Indicadores meta 3**

(147)Número de personas capacitadas

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
-



UNIDAD: 02022300 ==> CENTRO INV EN NUTRICION ANIMAL

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Mejorar la satisfacción del cliente mediante servicios de calidad

**Metas**

1) Mejorar la comunicación con el cliente.

**Indicadores meta 1**

Demanda por parte Clientes Oficiales y Particulares (80 empresas)

Número de consultas: 30 por mes

Número de observaciones y sugerencias: 10

Comunicaciones a los clientes: 5

2) Conocer las necesidades y agilizar el servicio en beneficio de los clientes.

**Indicadores meta 2**

(4) Mecanismos implementados para conocer las necesidades y agilizar el servicio en beneficio de los clientes.

- Implementación de un Programa Informático con software especializado para mejorar el servicio a los clientes.

- Implementación del Procedimiento de quejas y sugerencias

- Comunicaciones por internet con los clientes.

- Minimización de los tiempos de respuesta de 15 a 10 días.

3) Asegurar la validez técnica de los resultados de los análisis y ampliar el alcance de la acreditación.

**Indicadores meta 3**

(4) Análisis acreditados: Humedad, Extracto Etéreo, Ceniza, Salmonella

-Mantenimiento diario del Sistema de Calidad bajo la Norma INTE/ISO IEC: 17025:2005

(4) Análisis para acreditar: Fibra-Proteína-Fósforo-E.Coli

(3) Análisis para ampliar el alcance: Minerales-Microscopía, Coliformes totales.

(3) Auditorías

4) Crear valor agregado a los servicios educando al cliente en cuanto a la interpretación y uso de los resultados analíticos.

**Indicadores meta 4**

-Tarifas de los análisis y tipo de análisis

-Microbiología. Aspectos sobre contaminantes en los alimentos para animales

-Composición de alimentos para animales.

-Marco legal del Control de la Calidad de los Alimentos para Animales.

-Trabajos en investigaciones realizadas en el CINA.

-Microscopía de alimentos para animales.

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida

1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 06**

Contribuir en la formación de personas involucradas en el campo de la producción animal.

**Metas**

1) Participar en las actividades docentes de la Escuela de Zootecnia

**Indicadores meta 1**

Se imparten dos Cursos:



UNIDAD: 02022300 ==> CENTRO INV EN NUTRICION ANIMAL

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

-Nutrición Animal  
-Mejoramiento Integral del Recurso Alimenticio.

2) Capacitar a los fabricantes de alimentos para animales y productores pecuarios

**Indicadores meta 2**

(9) Actividades de acción social

(2)Charlas de Buenas Prácticas de Manufactura de Alimentos para Animales.

(2) Charlas sobre manejo de pastos.

(2)Talleres de Microscopía de Alimentos para Animales, en conjunto con la Cámara de Alimentos Balanceados

(2) Actividades de divulgación: Expoagroalimentaria y Semana U

(1) Taller con la FAO con la participación de ocho países latinoamericanos.

(26)Materiales de Divulgación

(12) Brochures de temáticas en el campo para entregar al sector pecuario.

(14) Banners de temáticas en el campo para divulgación.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 07**

Fortalecer la investigación y la transferencia del conocimiento al sector pecuario nacional y regional.

**Metas**

1) Fortalecer la investigación sobre la composición química, física y microbiológica de los alimentos para mejorar la utilización de los mismos.

**Indicadores meta 1**

(15) Investigaciones para mejorar la composición y utilización de los alimentos para animales.

-Utilización de aguas mieles de café en la alimentación de ganado bovino.

-Características fermentativas y nutricionales de los ensilados elaborados con los rastrojos y con las coronas de plantas de piña.

-Composición nutricional del almendro de montaña y de titor consumidas por la lapa verde.

-Determinación de parámetros productivos y reproductivos del Búfalo de agua en Costa Rica.

-Caracterización nutricional y uso del fruto y palmito de pejibaye (bactis gasipaes) en alimentación animal

-Efecto de dietas enriquecidas con carotenos en los niveles de vitamina A y los patrones de pigmentación de la piel de la rana tomate.

-Determinación de la ganancia de peso y rendimiento en canal de conejos alimentados con niveles crecientes de Nacedo.

-Producción y calidad de la biomasa de Guácimo y Jocote a tres edades de corte.

-Comparación de tres técnicas de elaboración de caldos sulfocálcicos en fincas para el control de garrapatas en bovinos.

-Caracterización del manejo nutricional del tepezcuintle y su efecto en algunos parámetros productivos.

-Efecto de tres agentes amortiguadores sobre parámetros ruminales de bovinos consumiendo dietas tropicales.

-Impacto de las condiciones ambientales sobre la composición de la leche de un hato Jersey en condiciones tropicales.

-Diagnóstico productivo de sistemas de producción de ovejas en Costa Rica.





UNIDAD: 02022300 ==> CENTRO INV EN NUTRICION ANIMAL

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

-Evaluación de los niveles de calcio, magnesio y fósforo en plasma sanguíneo y condición corporal en vacas lecheras durante el postparto en la Zona Norte de Cartago.

-Análisis de la calidad del agua consumida por el ganado lechero de la finca dentro del área de influencia del volcán Turrialba.

2) Fortalecer la investigación sobre la presencia y efecto de sustancias no deseables en los alimentos para animales.

**Indicadores meta 2**

(1)PROYECTO DAGRANAC. Detección de antibióticos resistencia antimicrobiana en la agricultura, acuicultura y nutrición animal desarrollada en Arenal, Tempisque y el Golfo de Nicoya.

3) Desarrollar y mejorar la utilización de materias primas y forrajes en la alimentación animal.

**Indicadores meta 3**

(10) Investigaciones para mejorar la utilización de forrajes en la alimentación animal.

-Desarrollo de prácticas agronómicas para mejorar la utilización del pasto kikuyo en Costa Rica.

-Producción de biomasa y valor nutricional del pasto Phalaris con tres edades de corte.

-Características nutricionales y fermentativas de ensilajes elaborados con pastos de zonas de altura.

-Producción de follajes de alta calidad nutricional: mezclas de maíz y vigna radiata.

-Disponibilidad y valor nutricional del pasto estreella africana en la zona de Monteverde, Puntarenas.

-Producción de biomasa fenológica y valor nutricional del pasto Phalaris con tres dosis de fertilización nitrogenadas.

-Efecto de la lluvia ácida sobre las características agronómicas, fenológicas y nutricionales del pasto kikuyo en lecherías ubicadas en la zona de influencia del volcán Turrialba.

-Efecto de la aplicación de Azospirillum spo en la producción de materia seca del pasto Cynodonlemfuensis en un sistema de producción de leche.

-Características taxonómicas y agronómicas de cultivares Brachiaria sp.

-Utilización de medidores de clorofila para la estimación del contenido proteico de los pastos en campo.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



UNIDAD: 02022400 ==> INSTITUTO INV AGRICOLAS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Investigación

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA INVESTIGACIÓN

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2011 al 31/12/2011

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡1.418.524

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Promover y supervisar las actividades de investigación de la Facultad de Ciencias Agroalimentarias y la consecución de recursos para proyectos de investigación y acción social, con el fin de fortalecer el vínculo Universidad-Sociedad.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Promover, fortalecer y mantener convenios de cooperación entre la Facultad de Ciencias Agroalimentarias y las empresas privadas y estatales, las universidades nacionales e internacionales para desarrollar actividades de docencia, investigación y transferencia tecnológica

**Metas**

- 1) Consolidar las actividades de los convenios de cooperación con las Universidades de Maryland, Virginia Tech de los Estados Unidos

**Indicadores meta 1**

- 2) Mantener y fortalecer convenios con la Federación de Cooperativas Agrícolas de Autogestión (FECOOPA).

**Indicadores meta 2**

- 3) Mantener y fortalecer el convenio de cooperación con la Cooperación Hortícola Nacional.

**Indicadores meta 3**

- 4) Promover acciones de cooperación con la Corporación Arrocera Nacional, UCR-CONARROZ.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.



UNIDAD: 02022400 ==> INSTITUTO INV AGRICOLAS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinaria y flexib. adm carreras
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinaria y flexib. adm carreras
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinaria y flexib. adm carreras
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Apoyar la divulgación de los resultados de investigación de los centros que conforman el Instituto de Investigación Agrícola (IIA.)

**Metas**

- 1) Realizar al menos una conferencia bimensual sobre los avances de investigación o temas de actualidad en el sector agroalimentario

**Indicadores meta 1**

seis conferencias en el tema agroalimentario.

- 2) Divulgar mediante el sitio web del Instituto el contenido de las principales revistas de la Facultad de Ciencias Agroalimentarias.

**Indicadores meta 2**

Web con la información de las revistas.

- 3) Establecer un programa de capacitación y/o acompañamiento científico a grupos organizados de productores, profesionales afiliados al Colegio de Ingenieros Agrónomos.

**Indicadores meta 3**

Un proyecto conjunto de educación continua.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinaria y flexib. adm carreras



---

UNIDAD: 02022400 ==> INSTITUTO INV AGRICOLAS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
  - 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
  - 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
  - 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
  - 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
  - 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
  - 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
  - 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
  - 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
  - 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
  - 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
  - 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Establecer un sistema de divulgación e información para dar a conocer las actividades y servicios que se realizan en los diferentes centros de investigación y estaciones experimentales, en el ámbito nacional; así como en los diferentes servicios que se brindan.

**Metas**

- 1) Continuar con el diseño de la página web del IIA, en el cual se divulguen al menos el 50% de actividades de investigación desarrollados por ésta Facultad.

**Indicadores meta 1**

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
  - 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
  - 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
  - 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
  - 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
  - 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
  - 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
  - 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
  - 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
  - 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
  - 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
  - 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
  - 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
  - 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
  - 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
  - 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
  - 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
  - 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
-



UNIDAD: 02022400 ==> INSTITUTO INV AGRICOLAS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Establecer un sistema de información integral sobre la investigación del área de las Ciencias Agroalimentarias en beneficio de la docencia, la investigación y la acción social.

**Metas**

- 1) Actualizar la base de datos con los avances y resultados de los proyectos de investigación de los Centros que conforman el Instituto de Investigaciones Agrícolas e integrarla mediante una plataforma de internet.

**Indicadores meta 1**

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdiscipliniedad y flexib. adm carreras
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdiscipliniedad y flexib. adm carreras
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



---

UNIDAD: 02022400 ==> INSTITUTO INV AGRICOLAS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



UNIDAD: 02022500 ==> INSTITUTO INV FILOSOFICAS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Investigación

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA INVESTIGACIÓN

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2011 al 31/12/2011

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡1.812.610

RECOMENDADO EN APOYO: ₡0

**OBJETIVO GENERAL:**

Proporcionar los mecanismos necesarios para desarrollar las tareas cotidianas e investigativas que se llevan a cabo en el INIF.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Propiciar la producción académica en el quehacer filosófico.

**Metas**

1) Proveer los medios necesarios para incentivar la producción académica.

**Indicadores meta 1**

Artículos presentados

Documentos publicados.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad

1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario

2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Desarrollar proyectos de investigación de carácter inter y transdisciplinario en los cuales participen estudiosos y especialistas en las disciplinas filosóficas de la Facultad de Letras y otras unidades, instituciones o personas interesadas que deseen aportar contribuciones específicas al alcance de la sociedad costarricense, los conocimientos y los progresos relacionados con la filosofía.

**Metas**

1) Contribuir con el desarrollo de los proyectos nuevos, inscritos y venideros, propiciando de manera especial los trabajos inter y transdisciplinarios.

**Indicadores meta 1**

Proyectos nuevos.

Proyectos que están en trámite



UNIDAD: 02022500 ==> INSTITUTO INV FILOSOFICAS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

Proyecto vigentes.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Apoyar e impulsar iniciativas orientadas al análisis filosófico en la Universidad de Costa Rica, a través de mesas redondas, conferencias, jornadas de investigaciones filosóficas convocadas cada año, publicación de artículos y ensayos filosóficos, etc.

Para hacer partícipes al estudiantado, profesores, comunidad universitaria y comunidad en general en las nuevas tendencias filosóficas y retroalimentar este campo.

Así mismo informar a los sectores interesados de los resultados generados en este ámbito.

**Metas**

- 1) Realizar durante 3 días de diciembre de 2011 las XVII Jornadas de Investigaciones Filosóficas en las que participan en promedio unas 30 personas.

**Indicadores meta 1**

Jornadas de Investigaciones Filosóficas

- 2) Organizar varias Mesas Redondas y conferencias sobre temáticas de actualidad nacional.

**Indicadores meta 2**

Mesas Redondas realizadas

Conferencias realizadas

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario





UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



UNIDAD: 02022600 ==> CENTRO INV EN PROTECCION DE CULTIVOS  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Investigación  
SUBACTIVIDAD: APOYO A LA INVESTIGACIÓN  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2011 al 31/12/2011  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡3.625.936  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Promover y supervisar actividades de fitoprotección de cultivos con tecnología de punta que permita el diagnóstico de plagas en forma acertada y rápida en apoyo a la docencia, investigación y acción social.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Asumir el liderazgo nacional y regional en la protección de cultivos por medio de la ejecución de proyectos de investigación de calidad mundial, cuyos recursos constituyen un pilar fundamental en la solución de problemas en el área de protección de cultivos vegetales tanto a nivel nacional como regional.

**Metas**

- 1) 1.-Realizar reuniones con las autoridades nacionales del ámbito de Sanidad Vegetal.

**Indicadores meta 1**

Número de reuniones realizadas.

- 2) 2.-Realizar reuniones con expertos nacionales y regionales del área de fitoprotección.

**Indicadores meta 2**

Número de reuniones convocadas

- 3) 3.-Desarrollar proyectos de investigación.

**Indicadores meta 3**

Número de proyectos inscritos en la Vicerrectoría de Investigación durante el año

- 4) 4.-Desarrollar proyectos de acción social.

**Indicadores meta 4**

Número de proyectos inscritos en la Vicerrectoría de Acción Social durante el año

- 5) 5.-Impartir cursos de educación continua y asesorías a diferentes empresas y productores independientes.

**Indicadores meta 5**

Número de cursos, asesorías o capacitaciones brindadas a empresas, productores, etc.

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.  
5,2,1 Fortalecer enfoque gestión ambiental integral que trascienda y contribuya como práctica cultural  
1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global  
1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad  
1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida  
1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población  
1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



---

UNIDAD: 02022600 ==> CENTRO INV EN PROTECCION DE CULTIVOS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,2,1 Promoverá estrategias para garantizar y fortalecer el financiamiento estatal de la institución
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



UNIDAD: 02022700 ==> CENTRO INV EN INGENIERIA DE MATERIALES

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Investigación

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA INVESTIGACIÓN

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2011 al 31/12/2011

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡11.786.274

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Promover y apoyar la investigación Básica y Aplicada y el estudio multidisciplinario de la Ciencia de los Materiales, mediante el estudio de las propiedades físicas y químicas de los materiales y la investigación de sus posibles aplicaciones tecnológicas con énfasis en las nanoestructuras y la nanotecnología.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Promover la investigación básica y aplicada y el estudio multidisciplinario de la ciencia de los materiales

**Metas**

1) Proyectos de investigación inscritos en la Vicerrectoría de Investigación.

**Indicadores meta 1**

Número de proyectos inscritos activos por año.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Relacionar la investigación con la enseñanza en las unidades académicas afines tanto en grado como en posgrado y procurar la participación de los estudiantes en las investigaciones, coordinando con las unidades académicas en lo que corresponda.

**Metas**

1) Ofrecimiento de cursos a nivel de grado o posgrado relacionados con la ciencia y la ingeniería de los materiales.



UNIDAD: 02022700 ==> CENTRO INV EN INGENIERIA DE MATERIALES

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 1**

Números de cursos ofrecidos por año

2) Contratación de estudiantnes como horas asistente para participar en proyectos

**Indicadores meta 2**

Número de horas estudiante contratados por semestre

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Investigar y desarrollar nuevos materiales de posible aplicación tecnológica.

**Metas**

1) Producción de nuevos materiales

**Indicadores meta 1**

Número de materiales nuevos desarrollados.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Propiciar y coordinar, por medio de su participación efectiva, la investigación científica en ciencia de materiales, en coordinación con otros Centros y con la Vicerrectoría de Investigación.



---

UNIDAD: 02022700 ==> CENTRO INV EN INGENIERIA DE MATERIALES  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Metas**

1) Convenios tácitos o suscritos con otros Centros o unidades de investigación.

**Indicadores meta 1**

Número de colaboradores participantes de otras unidades en proyectos propios.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Impulsar el desarrollo de la ciencia e ingeniería de los materiales en Costa Rica, mediante la suscripción de convenios con otras instituciones de enseñanza superior, el Estado, organismos internacionales y otros centros especializados en ese campo.

**Metas**

1) Convenios nacionales e internacionales tácitos o suscritos.

**Indicadores meta 1**

Número de participantes nacionales externos o internacionales en proyectos de colaboración con el Centro.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



---

UNIDAD: 02022700 ==> CENTRO INV EN INGENIERIA DE MATERIALES

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 06**

Colaborar en la formación académica de profesionales en la ingeniería y ciencia de los materiales.

**Metas**

1) Aumento en el número de investigadores adscritos al Centro.

**Indicadores meta 1**

Número de investigadores adscritos al Centro.

2) Estudiantes de posgrado realizando trabajos finales

**Indicadores meta 2**

Número de tesis realizadas.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ



PLAN ANUAL OPERATIVO 2011

UNIDAD: 02022801 ==> UNIDAD DE COORDINACION (INST. INV. FARMACEUTICAS)

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Investigación

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA INVESTIGACIÓN

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2011 al 31/12/2011

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡9.620.642

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Desarrollar investigación, asesoría y brindar información en el campo farmacéutico, a nivel nacional e internacional, en procura del avance científico y tecnológico de la región.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Desarrollar proyectos de investigación multi e interdisciplinarios y asesorías en procura de un mayor avance científico en el campo farmacéutico.

**Metas**

1) Realizar al menos cuatro proyectos de investigación, en las áreas de fitofarmacología, química farmacéutica, biofarmacia o atención farmacéutica.

**Indicadores meta 1**

2) Realizar al menos dos asesorías al año.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Fomentar la integración de la investigación, docencia y acción social, para mantener la excelencia académica



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



---

UNIDAD: 02022801 ==> UNIDAD DE COORDINACION (INST. INV. FARMACEUTICAS)  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Metas**

1) Desarrollar al menos dos tesis de grado enmarcadas en alguno de los proyectos de investigación inscritos por el Instituto.

**Indicadores meta 1**

Número de tesis de grado realizadas en el Instituto.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Fomentar la investigación aplicada que permita la transferencia de tecnología al sector farmacéutico y afin.

**Metas**

1) Desarrollar al menos un proyecto de investigación vinculado con alguna institución farmacéutica o afin.

**Indicadores meta 1**

Proyectos de vínculo externo inscritos

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Promover la divulgación de los resultados de las investigaciones y otras actividades realizadas en el INIFAR para contribuir al desarrollo científico en el campo farmacéutico

**Metas**

1) Publicar al menos dos artículos científicos al año.





---

UNIDAD: 02022801 ==> UNIDAD DE COORDINACION (INST. INV. FARMACEUTICAS)  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Indicadores meta 1**

Número de artículos científicos publicados por año.

- 2) Divulgar la actividades realizadas anualmente por el INIFAR por distintos medios (Congresos, Revistas UCR, Colegio Farmacéuticos, Pagina Web, entre otros)

**Indicadores meta 2**

Número de divulgaciones realizadas.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Realizar valoraciones farmacéuticas(físicas, físico-químicas) de sustancias medicinales y afines, en forma directa o en colaboración con instituciones públicas y privadas de acuerdo con las políticas de la UCR a fin de ayudar con la generación de conocimientos a nivel nacional e internacional.

**Metas**

- 1) Desarrollar comparación de productos de prueba con productos de referencia.

**Indicadores meta 1**

Número de comparaciones realizadas.

- 2) Desarrollar al menos tres estudios de perfiles de disolución al año

**Indicadores meta 2**

Estudios en la materia realizados

- 3) Realizar al menos 139 valoraciones fisicoquímicas de medicamentos al año

**Indicadores meta 3**

Valoraciones realizadas al año.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad  
1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas  
2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.  
2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



UNIDAD: 02022802 ==> LAB. DE ANALISIS Y ASESORIA FARMACEUTICA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Investigación  
SUBACTIVIDAD: APOYO A LA INVESTIGACIÓN  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2011 al 31/12/2011  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡10.687.248  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Brindar servicios de análisis de calidad fisicoquímicos y microbiológicos de medicamentos y asesoría farmacéutica para el Ministerio de Salud y la industria farmacéutica en general, como laboratorio oficial de control de calidad del país, vinculando procesos de mejoramiento, desarrollo e investigación continuos que permitan responder a las necesidades del país y la región en material de calidad de los medicamentos.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Brindar servicios de calidad para análisis de medicamentos y materia prima para la industria farmacéutica.

**Metas**

1) Al menos 400 análisis de verificación de la calidad para productos farmacéuticos y cosméticos de la empresa privada.

**Indicadores meta 1**

Número de informes entregados por mes, trimestre y por año.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia  
1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional  
1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia  
1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional  
1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia  
1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Realizar las pruebas de control de calidad necesarias para la comercialización del primer lote de productos farmacéuticos

**Metas**

1) Al menos 375 análisis de control de calidad realizadas.



UNIDAD: 02022802 ==> LAB. DE ANALISIS Y ASESORIA FARMACEUTICA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 1**

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Desarrollar y validar métodos analíticos para la verificación de calidad de medicamentos

**Metas**

1) Al menos—dos métodos analíticos desarrollados y validados.

**Indicadores meta 1**

Reportes de desarrollo y validación de métodos entregados por año.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



---

UNIDAD: 02022802 ==> LAB. DE ANALISIS Y ASESORIA FARMACEUTICA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Ejercer la vigilancia en materia de control de calidad a los medicamentos, cosméticos y productos nutricionales que se encuentran en el mercado.

**Metas**

1) Al menos 342 análisis de medicamentos, 400 análisis de cosméticos y 200 análisis de productos alimenticios por año.

**Indicadores meta 1**

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
  - 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
  - 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
  - 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
  - 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
  - 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
  - 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
  - 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
  - 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Realizar estudios de estabilidad para productos en investigación y desarrollo, tanto del INIFAR como de la industria farmacéutica privada

**Metas**

1) Realizar —al menos—cuatro estudios de estabilidad de medicamentos durante el 2008 para el sector privado

**Indicadores meta 1**

2) Aumentar la capacidad de análisis de estabilidad en un 50 % para el 2008.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

---



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



UNIDAD: 02022802 ==> LAB. DE ANALISIS Y ASESORIA FARMACEUTICA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 06**

Contribuir con la protección de la salud de la población costarricense a través del contrato con el Ministerio de Salud, siendo reconocido como laboratorio de referencia.

**Metas**

- 1) Un contrato aprobado por el Ministerio de Salud.

**Indicadores meta 1**

- 2) Al menos 3 pruebas acreditadas ante ECA.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 07**

Brindar asesoría a la industria farmacéutica en temas relacionados con el control de calidad de medicamentos y materias primas

**Metas**

- 1) Al menos—cuatro asesorías en temas de calidad a la industria farmacéutica durante el año 2010.

**Indicadores meta 1**

Número de reportes de asesorías realizadas

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



---

UNIDAD: 02022802 ==> LAB. DE ANALISIS Y ASESORIA FARMACEUTICA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

Indicadores meta 4

Indicadores meta 5

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



---

UNIDAD: 02022803 ==> CENTRO DE INF. DE MEDICAMENTOS  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

ACTIVIDAD: Investigación  
SUBACTIVIDAD: APOYO A LA INVESTIGACIÓN  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2011 al 31/12/2011  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡2.771.761  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Promover el uso racional de los medicamentos a través de información técnica y científica, objetiva, actualizada y oportuna, debidamente procesada y evaluada.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Proporcionar información a profesionales del área de la salud sobre problemas concretos relacionados con el uso de medicamentos en un paciente en particular o en un grupo de paciente con características afines

**Metas**

1) Resolver al menos 1200 consultas

**Indicadores meta 1**

Número de consultas realizadas, según las estadísticas mensuales y anuales

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,5 Apoyar la acción social en planes de estudio de grado e incorporarla en programas de posgrado
- 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst.y del quehacer universit.
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Brindar asesoría a entidades hospitalarias, instituciones encargadas del registro de medicamentos y otras instituciones públicas y privadas, afines con los medicamentos y la farmacia

**Metas**

1) Emisión de criterio bibliográfico en cuanto a eficacia y seguridad de una mezcla de sustancias, en aproximadamente 25 productos

---



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



---

UNIDAD: 02022803 ==> CENTRO DE INF. DE MEDICAMENTOS  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Indicadores meta 1**

Número de criterios emitidos según estadísticas mensuales y anuales

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

---

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
  - 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Participar en el desarrollo de proyectos de investigación en el área de medicamentos

**Metas**

- 1) Desarrollo de 2 proyectos de investigación en el INIFAR y en colaboración con otras unidades académicas.

**Indicadores meta 1**

Número de proyectos desarrollados y sus resultados

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

---

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
  - 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Participar en las actividades de la facultad, de educación a pacientes en aspectos relacionados con los medicamentos y en programas de educación continua y capacitación, dirigidos a profesionales sanitarios y estudiantes del área de Salud.

**Metas**

- 1) Coordinar y/o impartir al menos 2 cursos de extensión docente.

**Indicadores meta 1**

Cantidad de cursos de extensión docente realizadas

**Indicadores meta 2**





UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



---

UNIDAD: 02022803 ==> CENTRO DE INF. DE MEDICAMENTOS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

Indicadores meta 3

Indicadores meta 4

Indicadores meta 5

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
  - 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Implementar actividades de Atención Farmacéutica y Seguimiento Farmacoterapéutico en Costa Rica, a nivel de estudiantes y de profesionales farmacéuticos

**Metas**

- 1) Atender dentro del programa de SFT con la metodología Dáder al menos 50 pacientes nuevos al final del año, por medio del consultorio de Atención Farmacéutica.

**Indicadores meta 1**

Número de pacientes en SFT y resultados (IF aceptadas, PS resueltos)

Indicadores meta 2

Indicadores meta 3

Indicadores meta 4

Indicadores meta 5

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



UNIDAD: 02022900 ==> CENTRO DE INVESTIGACIONES DE LA MUJER

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Investigación

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA INVESTIGACIÓN

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2011 al 31/12/2011

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡5.289.540

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Coordinar, ejecutar y apoyar programas, proyectos y actividades bajo una perspectiva integradora feminista con el fin de promover el conocimiento sobre las relaciones de género, la equidad y la igualdad entre los sexos, el avance de los derechos humanos de las mujeres y el desarrollo de políticas institucionales no sexistas.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Fortalecer el desarrollo de los estudios de la mujer mediante la producción, el intercambio y la difusión por diversos medios, del conocimiento generado por la UCR sobre las relaciones entre los géneros, así como la condición y situación de las mujeres y sus aportes al desarrollo nacional.

**Metas**

- 1) Actualizar el registro electrónico de las investigaciones inscritas en la Vicerrectoría de Investigación y tesis de grado y posgrado en torno a los estudios de la mujer.

**Indicadores meta 1**

Registro actualizado

- 2) Inscribir una investigación en el año en torno a la temática de los estudios de la mujer

**Indicadores meta 2**

Una investigación inscrita

- 3) Adscribir dos investigaciones de docentes/investigadores(as) y dos tesis de posgrado en la temática de los estudios de la mujer

**Indicadores meta 3**

Dos (2) investigaciones adscritas

Dos (2) tesis de posgrado adscritas

- 4) Gestionar la publicación sobre resultados de investigaciones en estudios de la mujer

**Indicadores meta 4**

Publicación realizada

- 5) Organizar actividades de presentación y discusión sobre los estudios de la mujer que aporten nuevos conceptos, metodologías y enfoques.

**Indicadores meta 5**

Una actividad mensual entre marzo y noviembre

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- |       |  |
|-------|--|
| 3,2,4 | Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud. |
| 5,1,1 | Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación  |
| 5,1,2 | Promover strateg. para enfrentar desigual. y exclusión soc. para estud. y personal doc. y admin.     |
| 5,1,3 | Promover la utilización de lenguaje inclusivo de género en todos sus docum., discursos y med. com.   |



---

UNIDAD: 02022900 ==> CENTRO DE INVESTIGACIONES DE LA MUJER

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

- 5,1,6 Fortalecer cond. de seguridad que garanticen preven. ante hostig. sexual y otras form. de violencia
  - 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
  - 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
  - 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
  - 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
  - 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
  - 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
  - 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
  - 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
  - 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
  - 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst. y del quehacer universit.
  - 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
  - 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Impulsar acciones para el desarrollo y monitoreo de políticas inclusivas, no sexistas y no discriminatorias dirigidas a favorecer la igualdad de oportunidades entre mujeres y hombres.

**Metas**

- 1) Concientizar a la comunidad universitaria acerca del hostigamiento sexual como fenómeno social, su prevención y la aplicación del Reglamento de la Universidad de Costa Rica contra el Hostigamiento Sexual.

**Indicadores meta 1**

5 actividades de capacitación por mes

- 2) Desarrollar actividades formativas sobre comunicación género-sensitiva y lenguaje inclusivo dirigidas a la comunidad universitaria y a diferentes sectores de la población en general.

**Indicadores meta 2**

5 actividades de capacitación por mes

- 3) Iniciar la orientación y asesoría a población administrativa, docente y estudiantil de la UCR afectada por violencia intrafamiliar y la discriminación.

**Indicadores meta 3**

10 personas asesoradas

- 4) Organizar actividades de fortalecimiento de los derechos humanos dirigidas a favorecer la equidad y la igualdad entre mujeres y hombres.

**Indicadores meta 4**

Cuatro (4) actividades realizadas

- 5) Desarrollar, en conjunto con mujeres en condición de exclusión social, estrategias para la prevención y abordaje de la violencia en sus comunidades.

**Indicadores meta 5**

Seis (6) actividades realizadas

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
  - 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
  - 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



UNIDAD: 02022900 ==> CENTRO DE INVESTIGACIONES DE LA MUJER

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

Desarrollar actividades de intercambio y debate en conjunto con otras universidades, instituciones del Estado y organizaciones de la sociedad civil en temas relacionados con la equidad e igualdad entre los géneros para promover una masa crítica comprometida con la protección de los derechos humanos de las mujeres.

**Metas**

- 1) Realizar actividades de intercambio y debate en conjunto con otras universidades, instituciones del Estado y organizaciones de la sociedad civil en temas relacionados con la equidad e igualdad entre los géneros para promover una masa crítica comprometida con la protección de los derechos humanos de las mujeres

**Indicadores meta 1**

Cuatro (4) actividades al año.

- 2) Consolidar el espacio virtual del CIEM con información de los derechos humanos de las mujeres y la equidad y la igualdad entre los géneros

**Indicadores meta 2**

Sitio web actualizado.

- 3) Publicar la Boletina electrónica del CIEM.

**Indicadores meta 3**

Una publicación mensual.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Pronunciarse ante las instancias universitarias y nacionales que corresponda, sobre proyectos de ley, políticas públicas e institucionales y otras acciones para crear conciencia sobre la discriminación y desigualdades entre los géneros y contribuir al fortalecimiento de la institucionalidad nacional.

**Metas**

- 1) Elaborar pronunciamientos sobre proyectos de ley, políticas públicas e institucionales y otras acciones para crear conciencia sobre la discriminación y desigualdades entre los géneros y contribuir al fortalecimiento de la institucionalidad nacional.

**Indicadores meta 1**

Un pronunciamiento por proyecto de ley o política pública en tanto sea avalado por el Consejo Científico del CIEM.

- 2) Organizar foros de intercambio y debate sobre proyectos de ley, políticas públicas e institucionales y otras acciones para crear conciencia sobre la discriminación y desigualdades entre los géneros y contribuir al fortalecimiento de la institucionalidad nacional.

**Indicadores meta 2**

Cuatro (4) foros en el año.

- 3) Publicar en el sitio web del CIEM comentarios críticos sobre proyectos de ley, políticas públicas e institucionales y otras acciones para crear conciencia sobre la discriminación y desigualdades entre los géneros y contribuir al fortalecimiento de la institucionalidad nacional.



UNIDAD: 02022900 ==> CENTRO DE INVESTIGACIONES DE LA MUJER

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 3**

Pronunciamientos o comentarios colocados en el sitio web del CIEM.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Ampliar y fortalecer las relaciones de mutua colaboración con universidades nacionales y extranjeras, organizaciones de la sociedad civil y redes feministas nacionales e internacionales para contribuir al avance de los estudios de la mujer, el feminismo y la justicia de género

**Metas**

- 1) Promover convenios de colaboración entre la UCR y universidades nacionales y extranjeras, organizaciones de la sociedad civil y redes feministas nacionales e internacionales para contribuir al avance de los estudios de la mujer, el feminismo y la justicia de género

**Indicadores meta 1**

Dos (2) acuerdos de cooperación o convenios firmados.

- 2) Fortalecer los enlaces virtuales entre el CIEM y universidades nacionales y extranjeras, organizaciones de la sociedad civil y redes feministas nacionales e internacionales para contribuir al avance de los estudios de la mujer, el feminismo y la justicia de género

**Indicadores meta 2**

Registro actualizado de direcciones.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.



**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA**  
**PLAN ANUAL OPERATIVO 2011**



---

**UNIDAD: 02022900 ==> CENTRO DE INVESTIGACIONES DE LA MUJER**

**PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad**

---

- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



UNIDAD: 02023100 ==> CENTRO INV DE IDENTIDAD Y CULTURA LATINOAMERICANA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Investigación  
SUBACTIVIDAD: APOYO A LA INVESTIGACIÓN  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2011 al 31/12/2011  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡2.106.930  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Acrecentar el conocimiento en torno al problema de las identidades culturales latinoamericanas, sus distintas formas y sus elementos constitutivos, de modo que permita mayor entendimiento de nuestras realidades y la consecuente acción en beneficio de las comunidades latinoamericanas.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Programar, coordinar y realizar cursos relativos a la problemática de la identidad cultural en América Latina, ofreciéndoles a las unidades académicas que los requieran

**Metas**

1) Producción y diálogo académicos sobre el tema de las identidades culturales más allá de los límites del CIICLA y con la comunidad costarricense, los cuales se llevan a cabo organizando seminarios, talleres, cursos con académicos nacionales e internacionales.

**Indicadores meta 1**

investigadores, estudiantes, y invitados especiales.

2) Fomentar las investigaciones sobre la temática de las identidades culturales desde la mayor diversidad de enfoques que enriquezcan de forma significativa el quehacer universitario, realizando mesas redondas, conferencias, presentaciones de libros etc.

**Indicadores meta 2**

Comunidad universitaria

3) Difundir información sobre la temática de las identidades culturales no solo a nivel nacional sino también internacional, por medio de canje, internet, radio universidad, semanario Universidad, email, publicación en el periódico La Nación, panfletos, afiches etc.

**Indicadores meta 3**

Medios de comunicación

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.



**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA**  
**PLAN ANUAL OPERATIVO 2011**



**UNIDAD:** 02023200 ==> CENTRO INV EN MATEMATICA Y METAMATEMATICA  
**PROYECTO:** 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**ACTIVIDAD:** Investigación  
**SUBACTIVIDAD:** APOYO A LA INVESTIGACIÓN  
**CONDICIÓN DEL PROYECTO:** Act. Rutinaria  
**VIGENCIA DEL PROYECTO:** 01/01/2011 al 31/12/2011  
**ESTADO DEL PROYECTO:** COMPLETA EN LA UNIDAD

**RECOMENDADO EN LA UNIDAD:** ₡1.791.167  
**RECOMENDADO EN APOYO:** ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Realizar y promover la investigación científica en los diferentes campos de las matemáticas puras o aplicadas, la educación matemática, así como en la historia, la filosofía, la sociología y la antropología de las matemáticas y su enseñanza, para contribuir al progreso del conocimiento proporcionando un impacto en la educación y desarrollo nacional y a la vez potenciar el lugar de nuestra universidad en estos campos.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Efectuar análisis de diagnóstico de las matemáticas, su utilización, enseñanza y aprendizaje, tanto en el país como en el extranjero, que se relacionen con los temas del centro

**Metas**

1) Elaborar un documento de diagnóstico de las matemáticas, su utilización, enseñanza y aprendizaje, tanto en el país como en el extranjero, que se relacionen con los temas del centro.

**Indicadores meta 1**

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,1,3 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 4,2,1 Promoverá estrategias para garantizar y fortalecer el financiamiento estatal de la institución
- 5,5,1 Promoverá estrategias para garantizar y fortalecer el financiamiento estatal de la institución
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias





UNIDAD: 02023200 ==&gt; CENTRO INV EN MATEMATICA Y METAMATEMATICA

PROYECTO: 001 ==&gt; Presupuesto de la Unidad

- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,1,3 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 4,2,1 Promoverá estrategias para garantizar y fortalecer el financiamiento estatal de la institución
- 5,5,1 Promoverá estrategias para garantizar y fortalecer el financiamiento estatal de la institución
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,1,3 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 4,2,1 Promoverá estrategias para garantizar y fortalecer el financiamiento estatal de la institución
- 5,5,1 Promoverá estrategias para garantizar y fortalecer el financiamiento estatal de la institución

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Realizar Propuestas curriculares en los campos de interés del CIMM en instituciones nacionales e internacionales para fortalecer la educación matemática, las matemáticas puras y aplicadas en Costa Rica.

**Metas**

- 1) Diseñar una propuesta curricular en los campos del interés del CIMM en instituciones nacionales e internacionales

**Indicadores meta 1****Indicadores meta 2****Indicadores meta 3****Indicadores meta 4****Indicadores meta 5****Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,1,3 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 5,5,1 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,1,3 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 5,5,1 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras



UNIDAD: 02023200 ==> CENTRO INV EN MATEMATICA Y METAMATEMATICA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,1,3 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 5,5,1 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Fomentar la investigación en el diseño de modelos matemáticos y estrategias en la educación matemática que beneficien al país, en forma directa o en colaboración con instituciones privadas o públicas

**Metas**

- 1) Elaborar un documento sobre modelos matemáticos y estrategias en la educación matemática que beneficien al país, en forma directa o en colaboración con instituciones privadas o públicas

**Indicadores meta 1**

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,1,3 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 5,5,1 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,1,3 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 5,5,1 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,1,3 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 5,5,1 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Vihincular, mediante programas, acuerdos o convenios, sus actividades con centros específicos y académicos del país, e instituciones nacionales e internacionales que desarrollen programas en las áreas de la competencia del CIMM

**Metas**



UNIDAD: 02023200 ==> CENTRO INV EN MATEMATICA Y METAMATEMATICA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

1) Propiciar la elaboracion de un acuerdo o convenio con centros especificos y academicos del pais, e instituciones nacionales e internacionales que desarrollen programas en las areas de la competencia del CIMM

**Indicadores meta 1**

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 5,5,1 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 5,5,1 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 5,5,1 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Brindar asesorias a las instituciones publicas y privadas y servir de centro de referencia en las matematicas, la educacion matematica, los estudios meta-matematicos y metacientificos.

**Metas**

1) Ofrecer al mneos una asesoria a las instituciones y centros de referencia en las matematicas, la educacion matematica, los estudios meta-matematicos y metacientificos.

**Indicadores meta 1**

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**



---

UNIDAD: 02023200 ==> CENTRO INV EN MATEMATICA Y METAMATEMATICA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,1,3 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 5,5,1 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,1,3 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 5,5,1 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,1,3 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 5,5,1 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



UNIDAD: 02023300 ==> CENTRO INV EN EC. AGRICOLA Y DES. AGROEMPRESARIAL  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Investigación

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA INVESTIGACIÓN

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2011 al 31/12/2011

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡1.830.853

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Desarrollar la investigación científica en los diferentes campos de la economía agrícola y desarrollo agroempresarial, preferentemente de carácter multidisciplinario, buscando promover la interacción de aspectos económicos, sociales y académicos del sector agrícola costarricense.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Desarrollar la investigación científica en los diferentes campos de la economía agrícola para atender las necesidades y las solicitudes del sector agroalimentario.

**Metas**

1) Inscripción por año de tres proyectos de investigación.

**Indicadores meta 1**

Tres proyectos de investigación inscritos.

2) Capacitación de diferentes campos de la gestión agroempresarial (al menos 5 cursos por año).

**Indicadores meta 2**

Asistencia al menos de 5 cursos de capacitación, ya sea como ponentes, participantes, coordinadores, etc.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinaria y flexib. adm carreras
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas



## PLAN ANUAL OPERATIVO 2011

UNIDAD: 02023300 ==&gt; CENTRO INV EN EC. AGRICOLA Y DES. AGROEMPRESARIAL

PROYECTO: 001 ==&gt; Presupuesto de la Unidad

- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinaria y flexib. adm carreras
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinaria y flexib. adm carreras

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Realizar por lo menos tres investigaciones con carácter científico, preferentemente multidisciplinario en el campo de la economía agrícola y la sostenibilidad del medio, para lograr un balance entre los proyectos de carácter productivo y la protección de los recursos.

**Metas**

- 1) Desarrollo de tres investigaciones científicas en sostenibilidad y protección del medio ambiente.

**Indicadores meta 1****Indicadores meta 2****Indicadores meta 3****Indicadores meta 4****Indicadores meta 5****Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes



PLAN ANUAL OPERATIVO 2011

UNIDAD: 02023300 ==> CENTRO INV EN EC. AGRICOLA Y DES. AGROEMPRESARIAL

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Divulgación de por lo menos tres publicaciones y participaciones en eventos organizados por la Universidad de Costa Rica, instituciones gubernamentales, organismos internacionales y el sector privado.

**Metas**

- 1) Divulgación de por lo menos tres publicaciones de los resultados de investigación en diferentes revistas.

**Indicadores meta 1**

Publicación de tres artículos en diferentes medios que informen sobre los resultados de las diferentes investigaciones que realiza el CIEDA y que impactan al sector agroalimentario del país.

- 2) Participaciones en eventos organizados por la Universidad de Costa Rica, instituciones gubernamentales, organismos internacionales y el sector privado.

**Indicadores meta 2**

Asistencia a diferentes eventos de capacitación ya sea como Organizadores, Ponentes de resultados de Investigación o Participantes.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinaria y flexib. adm carreras
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinaria y flexib. adm carreras



PLAN ANUAL OPERATIVO 2011

UNIDAD: 02023300 ==> CENTRO INV EN EC. AGRICOLA Y DES. AGROEMPRESARIAL

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinaria y flexib. adm carreras

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Promover proyectos de vínculo externo que permitan analizar, fortalecer acciones, ofrecer herramientas que apoyen el quehacer del sector agroalimentario nacional en la actualidad.

**Metas**

- 1) Inscripción de al menos 1 proyecto de investigación de vínculo externo tendiente apoyar al sector agroalimentario de MyPimes nacional.

**Indicadores meta 1**

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos





UNIDAD: 02023400 ==> INSTITUTO INV LINGÜÍSTICAS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Investigación

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA INVESTIGACIÓN

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2011 al 31/12/2011

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡2.063.890

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Promover, coordinar y facilitar investigaciones lingüísticas en la Facultad de Letras, Departamento de Lingüística, Programa de Posgrado en Lingüística, Escuelas de Filología y Lenguas Modernas, en aras de su crecimiento cualitativo y cuantitativo.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Realizar investigaciones en el ámbito de la lingüística general, específicamente orientadas hacia las lenguas de Costa Rica y áreas vecinas.

**Metas**

1) La redacción de uno a dos libros por año.

**Indicadores meta 1**

La publicación de los libros.

2) La redacción de 12 a 15 artículos en revistas especializadas nacionales e internacionales.

**Indicadores meta 2**

La publicación de los artículos.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,5 Promover que los miembros de la universidad adquieran el dominio de un seg. idioma y nuevas tecnol.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Realizar investigación en lingüística aplicada (enseñanza del español como lengua materna y como segunda lengua y de las lenguas indígenas del país).

**Metas**



UNIDAD: 02023400 ==> INSTITUTO INV LINGÜÍSTICAS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

1) Generar proyectos de investigación en el campo de la enseñanza del español como lengua materna o como segunda lengua.

**Indicadores meta 1**

Por lo menos dos publicaciones que guíen el proceso de planificación lingüística de la enseñanza de la lengua materna o segundas lenguas.

2) Generar proyectos de investigación en el campo de la enseñanza de lenguas indígenas.

**Indicadores meta 2**

Por lo menos dos publicaciones que contribuyan al desarrollo de la enseñanza de las lenguas indígenas.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Integrar a profesores pensionados y eméritos a la labor investigativa del Instituto.

**Metas**

1) Incorporar al menos 2 profesores que cuenten con mucha experiencia en investigación.

**Indicadores meta 1**

Por lo menos una publicación anual de un profesor pensionado que desarrolle investigación en el Instituto en calidad de ah honorem.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Integrar a la labor de investigación lingüística todos los medios que nos ofrece la tecnología moderna.

**Metas**



UNIDAD: 02023400 ==> INSTITUTO INV LINGÜÍSTICAS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

1) Integrar las herramientas tecnológicas actuales tales como programas informáticos, multimedios, etc. en los proyectos de investigación.

**Indicadores meta 1**

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,1,5 Promover que los miembros de la universidad adquieran el dominio de un seg. idioma y nuevas tecnol.
- 2,1,5 Promover que los miembros de la universidad adquieran el dominio de un seg. idioma y nuevas tecnol.
- 2,1,5 Promover que los miembros de la universidad adquieran el dominio de un seg. idioma y nuevas tecnol.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Promover la interdisciplinariedad integrando investigadores en de otras áreas a los Programs y proyectos del Instituto.

**Metas**

1) Integrar al menos 2 investigadores al año provenientes de áreas tales como Educación, Lenguas Modernas, Literatura, entre otras.

**Indicadores meta 1**

Al menos dos publicaciones de investigadores de otras áreas que hayan desarrollado investigación en el Instituto.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 06**

Promover la difusión de la lingüística costarricense a nivel nacional e internacional.

**Metas**



---

UNIDAD: 02023400 ==> INSTITUTO INV LINGÜÍSTICAS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

- 1) Llevar a cabo actividades tanto para especialistas como para el público general para dar a conocer los resultados de la investigación lingüística que se lleva a cabo en el Instituto.

**Indicadores meta 1**

- 2) Gestionar el intercambio con lingüistas del extranjero por medio de internet o de visitas académicas interinstitucionales.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



UNIDAD: 02023500 ==> CENTRO INV EN MATEMATICA PURA Y APLICADA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Investigación

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA INVESTIGACIÓN

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2011 al 31/12/2011

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡1.063.890

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Realizar investigaciones de alto nivel básicas y aplicadas en todos los campos de la matemática, con el fin de proporcionar información y capacitación a los diferentes sectores de la sociedad costarricense, relacionados con el área de la matemática o que demanden soluciones científicas para diversos problemas.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Desarrollar la investigación científica en el área de las matemáticas, en sus aspectos teóricos y aplicados, y en su incorporación a los procesos científicos-tecnológicos y la administración.

**Metas**

1) Fortalecer la vinculación existente con las instituciones públicas, las cuales se benefician con la investigación desarrollada por el CIMPA.

**Indicadores meta 1**

Vinculación con al menos 2 instituciones

2) Vincularse con instituciones públicas o privadas que requieran de servicios relacionados con la investigación que se realiza en el CIMPA.

**Indicadores meta 2**

El fortalecimiento de la relación con al menos dos instituciones

3) Fortalecer la relación que ya se tiene instituciones académicas extranjeras en que se desarrolle investigación en el área de la matemática pura.

**Indicadores meta 3**

El fortalecimiento de la relación con al menos una institución académica extranjera

4) Lograr vincularse adicionalmente con nuevas instituciones académicas extranjeras en que se desarrolle investigación en el área de la matemática pura y aplicada.

**Indicadores meta 4**

La vinculación con al menos una institución académica extranjera

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.

2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.

2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



UNIDAD: 02023500 ==> CENTRO INV EN MATEMATICA PURA Y APLICADA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

Estimular la generación de proyectos de investigación que contemplen aspectos propios de la matemática aplicada y teórica, tales como: modelación matemática, elaboración de algoritmos, implementaciones computacionales; aparte de las elaboraciones puramente teóricas.

**Metas**

- 1) Formular nuevos proyectos de investigación en matemática aplicada que contemplen aspectos propios de la matemática aplicada, tales como: modelación matemática, elaboración de algoritmos, implementaciones computacionales, simulación, etc.

**Indicadores meta 1**

- 2) Establecer vínculos con representantes de instituciones interesadas en la asesoría en el área de la matemática aplicada.

**Indicadores meta 2**

- 3) Desarrollar proyectos de investigación financiados con fondos externos.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 0 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 0 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 0 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Promover el intercambio entre investigadores del Cimpa y de otras disciplinas con el fin de estimular la investigación de carácter interdisciplinario y multidisciplinario.

**Metas**

- 1) Promover la divulgación de la investigación de los investigadores del CIMPA, a nivel de un Seminario de Matemática.

**Indicadores meta 1**

La celebración del seminario

- 2) Elaborar el proyecto "XVII SIMMAC: XVII Simposio Internacional de Métodos Matemáticos Aplicados a las Ciencias", para su celebración en febrero del 2010

**Indicadores meta 2**

La celebración del SIMMAC

- 3) Organizar una jornada donde los investigadores presenten sus principales resultados de investigación del último año.

**Indicadores meta 3**

La celebración de la jornada

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 0 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



---

UNIDAD: 02023500 ==> CENTRO INV EN MATEMATICA PURA Y APLICADA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

0 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.

0 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Fortalecer los mecanismos de divulgación de los resultados de las investigaciones.

**Metas**

1) Realizar publicaciones bajo el sello del CIMPA

**Indicadores meta 1**

2) Realizar publicaciones de la serie "preprints"

**Indicadores meta 2**

3) Apoyar la publicación científica "Revista de Matemática: Teoría y Aplicaciones"

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.

2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.

2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



UNIDAD: 02023600 ==> INSTITUTO INVESTIGACIONES JURIDICAS  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Investigación  
SUBACTIVIDAD: APOYO A LA INVESTIGACIÓN  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2011 al 31/12/2011  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡2.159.029  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Desarrollar y divulgar la investigación en las diferentes ramas de las Ciencias Jurídicas. Asimismo propiciar, coordinar y participar en la ejecución de programas y proyectos de investigación en su ámbitos trans e interdisciplinarios vinculados con los estudios jurídicos, para contribuir al progreso de las ciencias, las humanidades, la técnica y así poder elevar el nivel cultural de la nación costarricense mediante la acción universitaria.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Desarrollar programas y proyectos de investigación en las diferentes ramas de las ciencias jurídicas, para ofrecer análisis de criterios jurídicos calificados sobre temas de interés nacional e internacional.

**Metas**

- 1) Realizar al menos quince proyectos de investigación, en las diferentes ramas de las Ciencias Jurídicas, para ofrecer análisis de criterios jurídicos calificados sobre temas de interés nacional e internacional.

**Indicadores meta 1**

Proyectos de investigación realizados

- 2) Realizar al menos un proyecto de intercambio de estudiantes de otro país.

**Indicadores meta 2**

Intercambio de estudiantes realizados

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.





---

UNIDAD: 02023600 ==> INSTITUTO INVESTIGACIONES JURIDICAS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Integrar estrechamente las actividades de investigación al ejercicio de la docencia, en la Facultad de Derecho y disciplinas afines, por medio de congresos, seminarios, foros, charlas, diálogos, trabajos finales de graduación y con los estudios de posgrado en Derecho.

**Metas**

- 1) Desarrollar 20 conferencias, 10 seminarios, 5 talleres y 5 foros, para transferir y promover el conocimiento científico jurídico, que realizan los investigadores y el Director del IIJ, dando a conocer los resultados de sus investigaciones.

**Indicadores meta 1**

Cantidad de actividades académicas.

Promover el conocimiento científico jurídico

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
  - 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
  - 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
  - 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
  - 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
  - 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
  - 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
  - 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Divulgar los resultados de las investigaciones en las diferentes ramas de las ciencias jurídicas, con el fin de darlos a conocer a la comunidad universitaria y a la sociedad en general.

**Metas**

- 1) Publicación de al menos cinco libros, con los resultados de los estudios de los investigadores del IIJ y docentes de la Facultad de Derecho de la UCR.

**Indicadores meta 1**

Cantidad de libros publicados.

- 2) Publicación 10 artículos, con los resultados de los estudios de los proyectos de investigación, en revistas nacionales e internacionales

**Indicadores meta 2**

Cantidad de artículos publicados

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



---

UNIDAD: 02023600 ==> INSTITUTO INVESTIGACIONES JURIDICAS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

0

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Alimentar la página Web del IJJ, con los trabajos finales de graduación de la Licenciatura de Derecho de la UCR. además documentos oficiales, ensayos de investigadores, nacionales y extranjeros, sobre las diferentes ramas jurídicas. Asimismo libros de la disciplina de derecho.

**Metas**

- 1) Contar con aproximadamente 30 trabajos de graduación en Derecho, por año. También se contará con cinco libros y otros documentos jurídicos

**Indicadores meta 1**

Trabajos de Investigación publicados en la Web.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

0



UNIDAD: 02023700 ==> CENTRO INV EN ESTRUCTURAS MICROSCOPICAS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Investigación

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA INVESTIGACIÓN

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2011 al 31/12/2011

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡24.298.701

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

#### OBJETIVO GENERAL:

Fomentar el desarrollo de la investigación de estructuras microscópicas, biológicas y no biológicas y sus aplicaciones para beneficio de la sociedad costarricense

#### OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO

##### OBJETIVO ESPECÍFICO: 01

Promover y desarrollar proyectos de investigación a nivel nacional e internacional, para generar conocimientos que se pueden transferir a los usuarios finales de manera tal que contribuyan a mejorar el nivel de vida de quienes resulten beneficiarios.

##### Metas

1) Promoción y desarrollo en coordinación con científicos nacionales y extranjeros de 15 proyectos de investigación

##### Indicadores meta 1

Proyectos inscritos

##### Indicadores meta 2

##### Indicadores meta 3

##### Indicadores meta 4

##### Indicadores meta 5

#### Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.



UNIDAD: 02023700 ==&gt; CENTRO INV EN ESTRUCTURAS MICROSCOPICAS

PROYECTO: 001 ==&gt; Presupuesto de la Unidad

2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Poner al servicio de los investigadores de la Universidad de Costa Rica, las facilidades con que cuenta nuestro Centro, con el fin de que puedan hacer uso de la tecnología y procedimientos de análisis estructural, como herramienta básica para sus proyectos de investigación

**Metas**

1) Promover la adscripción de 2 investigadores, que tengan proyectos debidamente inscritos en la Vicerrectoría de Investigación

**Indicadores meta 1****Indicadores meta 2****Indicadores meta 3****Indicadores meta 4****Indicadores meta 5****Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo



---

UNIDAD: 02023700 ==> CENTRO INV EN ESTRUCTURAS MICROSCOPICAS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
  - 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
  - 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
  - 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
  - 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
  - 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
  - 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
  - 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
  - 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
  - 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
  - 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
  - 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
  - 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
  - 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
  - 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
  - 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
  - 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
  - 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Colaborar con investigadores (as), que tengan proyectos inscritos en la Vicerrectoría de Investigación y Acción Social

**Metas**

- 1) Apoyar y colaborar con 10 proyectos de investigación en los campos de la biología, la biomedicina y de los materiales

**Indicadores meta 1**

- 2) Capacitar gratuitamente a por lo menos 2 investigadores que requieran del uso de nuestras técnicas de investigación en los proyectos inscritos en la Vicerrectoría de Investigación o Acción Social y que pueda cubrir los costos de los materiales

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.



UNIDAD: 02023700 ==> CENTRO INV EN ESTRUCTURAS MICROSCOPICAS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Promover la divulgación y el conocimiento de las técnicas de investigación ultraestructural entre docentes y estudiantes de las universidades públicas.

**Metas**

- 1) Capacitar al menos 2 docentes de las Universidades Públicas mediante programas de entrenamiento previamente definidas según sus necesidades

**Indicadores meta 1**

- 2) Desarrollar un programa de becas para estudiantes de posgrado que realicen proyectos en el CIEMIC

**Indicadores meta 2**

- 3) Apoyar al menos 3 trabajos de graduación de grado y posgrado que utilicen nuestras técnicas ultraestructurales como herramienta sustantiva



UNIDAD: 02023700 ==> CENTRO INV EN ESTRUCTURAS MICROSCOPICAS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 3**

4) Impartir cursos de microscopia electrónica por lo menos a 12 estudiantes de grado y posgrado

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,5 Apoyar la acción social en planes de estudio de grado e incorporarla en programas de posgrado
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,6 Apoyar proyectos provenientes del sector estudiantil e integrarlos a las actividades institucionales
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,5 Apoyar la acción social en planes de estudio de grado e incorporarla en programas de posgrado
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,6 Apoyar proyectos provenientes del sector estudiantil e integrarlos a las actividades institucionales





UNIDAD: 02023700 ==&gt; CENTRO INV EN ESTRUCTURAS MICROSCOPICAS

PROYECTO: 001 ==&gt; Presupuesto de la Unidad

- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,5 Apoyar la acción social en planes de estudio de grado e incorporarla en programas de posgrado
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,6 Apoyar proyectos provenientes del sector estudiantil e integrarlos a las actividades institucionales
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Realizar diagnóstico y control de calidad como parte de un programa de proyección comunitaria.

**Metas**

- 1) Colaborar con al menos 2 hospitales del país, en el diagnóstico de patologías complejas

**Indicadores meta 1**

- 2) Ofrecer por lo menos a 7 instituciones públicas o privadas el servicio de análisis mediante microscopia electrónica, espectrometría de rayos x, como medio para el diagnóstico y control de calidad

**Indicadores meta 2****Indicadores meta 3****Indicadores meta 4****Indicadores meta 5****Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas





PLAN ANUAL OPERATIVO 2011

UNIDAD: 02023700 ==> CENTRO INV EN ESTRUCTURAS MICROSCOPICAS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 06**

Dar a conocer la Microscopía Electrónica como herramienta de investigación y los aportes que puede ofrecer a la sociedad mediante un Trabajo Comunal Universitario (TCU) dirigido a estudiantes de Colegios Científicos y Colegios Técnicos que posean dentro de sus opciones de formación, el grado de Técnico Medio en Agropecuaria.

**Metas**

- 1) Implementar un proyecto de trabajo comunal universitaria



UNIDAD: 02023700 ==> CENTRO INV EN ESTRUCTURAS MICROSCOPICAS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 1**

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 07**

Implementar un programa de universitario para el desarrollo Agrario (PUA), con el fin de estudiar problemas causados por plagas en cultivos y proponer opciones de solución dentro de un marco de desarrollo sostenible.

**Metas**

- 1) Capacitar al menos dos grupos de pequeños productores para la identificación y manejo de plagas de artrópodos en forma amigable con el ambiente



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



---

UNIDAD: 02023700 ==> CENTRO INV EN ESTRUCTURAS MICROSCOPICAS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Indicadores meta 1**

Grupos de productores capacitados

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



UNIDAD: 02023800 ==> CENTRO CENTROAMERICANO DE POBLACION

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Investigación

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA INVESTIGACIÓN

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2011 al 31/12/2011

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡2.066.565

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Investigar la naturaleza, determinantes y consecuencias del estado, dinámica, composición y distribución espacial de la población en los ámbitos nacional y centroamericano como insumo al desarrollo académico y de base para la toma de decisiones y elaboración de políticas públicas.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Diseminar la información y procurar el intercambio de conocimientos sobre la población de Centroamérica a través de la realización de talleres con participación de investigadores nacionales y centroamericanos.

**Metas**

- 1) Realización de un taller de capacitación para 30 profesionales nacionales sobre el tema de envejecimiento.

**Indicadores meta 1**

- 2) Atención de 50 visitantes (estudiantes e investigadores) mensuales para evacuar consultas en biblioteca, 100 visitantes por mes a servicios virtuales.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Propiciar que todas las actividades realizadas en el CCP contengan un enfoque interdisciplinario.

**Metas**

- 1) Realización de 24 charlas/conversatorios sobre diferentes temas demográficos, impartidas por investigadores de renombre en diversos campos para conocer y discutir las metodologías y los resultados de sus investigaciones en temas como: migración, mortalidad, salud y fecundidad, entre otros.



---

UNIDAD: 02023800 ==> CENTRO CENTROAMERICANO DE POBLACION  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Indicadores meta 1**

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
  - 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
  - 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
  - 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
  - 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
  - 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Contribuir al conocimiento y explicación de los cambios poblacionales del país.

**Metas**

- 1) Que cada uno de los proyectos genere por lo menos un producto de alta calidad académica.

**Indicadores meta 1**

Artículos científicos terminados y enviados para revisión.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



---

UNIDAD: 02023900 ==> CENTRO DE INVESTIGACIONES ESPACIALES (CINESPA)  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

ACTIVIDAD: Investigación  
SUBACTIVIDAD: APOYO A LA INVESTIGACIÓN  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2011 al 31/12/2011  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡5.651.314  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Investigar sistemática e integralmente los procesos físico-químicos que ocurren en el ambiente terrestre y el espacio exterior, abarcando el estudio de los temas tratados en Astronomía, Astrofísica, Física del Espacio y Ciencias Planetarias, así como el estudio del Planeta Tierra usando tecnología espacial, para fortalecer la investigación en las Ciencias Espaciales y los estudios de posgrado a nivel de maestría y doctorado en Astronomía y Astrofísica.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Promover, desarrollar y divulgar investigación científica de alto nivel en Astronomía, Astrofísica, Ciencias del Espacio y Ciencias Planetarias, así como el estudio del Planeta tierra usando tecnología espacial, con el fin de ofrecer a los estudiantes, profesionales e investigadores información actualizada y dar a conocer los últimos avances en el campo de Ciencias Espaciales.

**Metas**

- 1) Mantener, al menos, 10 proyectos de investigación activos al año, en los campos de Astronomía, Astrofísica, Ciencias del Espacio y Ciencias Planetarias.

**Indicadores meta 1**

Proyectos inscritos

- 2) Contar con la visita de, al menos, tres invitados internacionales al año, en el tema de las Ciencias Espaciales.

**Indicadores meta 2**

Académicos visitantes

- 3) Realizar actividades anuales para divulgar los resultados obtenidos en los diversos proyectos del Centro.

**Indicadores meta 3**

Actividades realizadas

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
  - 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
  - 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Fomentar el estudio de las Ciencias Espaciales en Costa Rica ofreciendo cursos a los diferentes sectores de la Educación y de la comunidad e impulsar el intercambio de conocimientos con científicos y estudiantes internacionales.

---



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



---

UNIDAD: 02023900 ==> CENTRO DE INVESTIGACIONES ESPACIALES (CINESPA)  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Metas**

1) Ofrecer cursos específicos a docentes universitarios, estudiantes y profesores de secundaria y primaria sobre las Ciencias Espaciales, así como público en general.

**Indicadores meta 1**

Cursos específicos impartidos

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Fomentar la producción científica en el campo de las Ciencias Espaciales.

**Metas**

1) Impulsar a los investigadores del Centro a la elaboración de artículos científicos en las áreas de interés.

**Indicadores meta 1**

Artículos publicados

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso
- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



---

UNIDAD: 02024000 ==> CENTRO INV. EN CS. ATOMICAS, NUCLEARES Y MOLECULARES  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

ACTIVIDAD: Investigación  
SUBACTIVIDAD: APOYO A LA INVESTIGACIÓN  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2011 al 31/12/2011  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡5.489.352  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Contribuir al desarrollo científico, tecnológico, docente y de proyección social en las áreas de física atómica, nuclear y molecular para beneficio de la población estudiantil y nacional.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Desarrollar proyectos de investigación y acción social dentro del marco de los programas de investigación propuestos por el centro para contribuir con el desarrollo científico y tecnológico del país.

**Metas**

- 1) Desarrollo de al menos 6 proyectos de investigación con temas afines a los programas de investigación del centro

**Indicadores meta 1**

Número de proyectos de investigación vigentes durante el año

- 2) Desarrollo de al menos 1 proyecto de acción social afín a los programas de investigación del centro

**Indicadores meta 2**

Número de proyectos de acción social vigentes durante el año

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad  
1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida  
1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población  
1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Divulgar los resultados de los proyectos de investigación y de acción social a la comunidad científica nacional e internacional, y al público en general.

**Metas**

- 1) Presentación de al menos 2 publicaciones en revistas nacionales y/o internacionales.
-





---

UNIDAD: 02024000 ==> CENTRO INV. EN CS. ATOMICAS, NUCLEARES Y MOLECULARES

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Indicadores meta 1**

Número de publicaciones presentadas para impresión en revistas nacionales y/o internacionales.

2) Participación en al menos 3 congresos, seminarios, talleres o reuniones de expertos nacional o internacional.

**Indicadores meta 2**

Número de documentos provatorios (cartas, certificados, etc) de la participación en congresos, seminarios, talleres o reunión de expertos.

**Indicadores meta 3****Indicadores meta 4****Indicadores meta 5****Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
  - 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
  - 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Colaborar en la formación de profesionales y técnicos en el área de la física nuclear y la física médica para que sirvan al país en el campo docente, salud pública y privada.

**Metas**

1) Ofrecimiento de al menos 1 curso al año en el área de dosimetría y radioprotección para que estudiantes graduados puedan optar por una maestría en Física Médica en el exterior.

**Indicadores meta 1**

Número de cursos impartidos para estudiantes graduados.

2) Ofrecimiento de al menos 1 curso al año en el área de Protección Radiológica para personal técnico y profesional en los campos de la salud e industria.

**Indicadores meta 2**

Número de cursos impartidos para personal técnico y profesional en los campos de la salud e industria.

**Indicadores meta 3****Indicadores meta 4****Indicadores meta 5****Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
  - 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
  - 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
  - 1,3,4 Impulsar esp. de análisis inst. sobre conveniencia de diversas modalidades de estudios de posgrado
  - 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
  - 2,2,5 Apoyar la acción social en planes de estudio de grado e incorporarla en programas de posgrado
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**



PLAN ANUAL OPERATIVO 2011

UNIDAD: 02024000 ==> CENTRO INV. EN CS. ATOMICAS, NUCLEARES Y MOLECULARES

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

Fomentar el vínculo con las diferentes unidades académicas de la UCR y con instituciones y empresas del sector externo, público y privado, mediante el uso de las técnicas analíticas desarrolladas en el Centro.

**Metas**

- 1) Prestación de servicios certificados de Espectrometría Gamma de Bajo Nivel a al menos 2 entidades, ya sean públicas o privadas.

**Indicadores meta 1**

Número de empresas y/o instituciones públicas a las que se les brindó el servicio durante el año.

- 2) Preservación de al menos 5 contratos de dosimetría personal con diferentes unidades académicas de la UCR y al menos 40 contratos con otras entidades del sector externo.

**Indicadores meta 2**

Número de contratos vigentes al finalizar el año.

- 3) Prestación de servicios de análisis de Fluorescencia de Rayos X a al menos 1 entidad del sector externo y/o instituciones públicas.

**Indicadores meta 3**

Número de empresas a las que se les brindó el servicio.

- 4) Prestación servicios de calibración y certificación de buen funcionamiento de equipo de medición de radiaciones ionizantes a al menos 2 empresas del sector externo y/o instituciones públicas.

**Indicadores meta 4**

Número de empresas a las que se les brindó el servicio.

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



UNIDAD: 02024100 ==> CENTRO INV. Y CAPACIT. EN ADM. PUBLICA (CICAP)

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Investigación

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA INVESTIGACIÓN

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2011 al 31/12/2011

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡3.514.511

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Investigar la problemática de las organizaciones de la Administración Pública en el ámbito nacional e internacional así como de las organizaciones de la economía social, con el fin de proponer espacios de reflexión y análisis así como llevar a cabo investigaciones y producir documentos para el desarrollo de programas de formación y actualización que contribuyen a la optimización de los servicios y estén acorde a las exigencias que presenta la dinámica estatal.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Fortalecer la actividad de investigación que lleva a cabo el CICAP mediante la realización de espacios de análisis y reflexión tales como seminarios, congresos, conferencias, talleres, cursos e-learning, cursos de educación continua, foros, entre otros; con el fin de apoyar el desarrollo de las organizaciones públicas, determinar sus requerimientos así como mejorar el currículo de los programas que se imparten. A su vez, desarrollar actividades que le permitan ampliar al CICAP su campo de acción a nivel regional e internacional.

**Metas**

- 1) (política 2.11) Realizar al menos una actividad de investigación interna o externa cada semestre que sea complementaria y de apoyo en las organizaciones públicas, incluyendo la Universidad de Costa Rica, atendiendo el mandato del Consejo Universitario.

**Indicadores meta 1**

Actividades realizadas

- 2) Desarrollar una prospectiva general periódica con base en estadísticas e indicadores seleccionadas y por sectores institucionales.

**Indicadores meta 2**

Estadísticas realizadas

- 3) Desarrollar un programa permanente de encuentros periódicos con usuarios institucionales, según priorización.

**Indicadores meta 3**

Programas realizados

- 4) Desarrollar alianzas estratégicas para ampliar el campo de acción del CICAP a nivel regional e internacional, promoviendo actividades y proyectos específicos con la cooperación alemana, española, UE, BM, CRUSA, BID, etc.

**Indicadores meta 4**

Actividades realizadas

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios



---

UNIDAD: 02024100 ==> CENTRO INV. Y CAPACIT. EN ADM. PUBLICA (CICAP)

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Divulgar y publicar los resultados de las diferentes actividades de proyección institucional que realiza el CICAP (congresos, foros, entre otros) con el fin de ampliar el conocimiento de la gestión administrativa y general de las instituciones del sector público costarricense, de la sociedad civil y de la economía social.

**Metas**

- 1) (Política 6.07) Realizar al menos una publicación cada semestre que se oriente al mejoramiento de la gestión administrativa y gerencial que desarrolla al personal que labora en el sector público y organizaciones de interés público.

**Indicadores meta 1**

Producciones realizadas

**Indicadores meta 2**

- 3) Publicar una antología ó memoria, manual, foros, etc., cada semestre con el fin de utilizarlas en el fortalecimiento del conocimiento académico de los estudiantes de la Facultad de Ciencias Económicas y público en general.

**Indicadores meta 3**

Publicaciones realizadas

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas  
5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Contribuir con el fortalecimiento del Programa de mercadeo laboral y capacitación mediante el trabajo articulado CICAP-Escuela de Administración Pública-Asociación de Estudiantes.

**Metas**

- 1) Coadyuvar a la Escuela de Administración Pública para que continúe con el proceso de formación e inserción laboral de al menos 30 estudiantes de la carrera de Administración Pública, mediante la creación de programas de actualización continua tales como talleres integrados y otros proyectos de interés con Sedes Regionales.

**Indicadores meta 1**

Charlas realizadas

- 2) Seleccionar sistemáticamente a los mejores estudiantes de la Escuela de Administración Pública para participar como asistentes en los proyectos de investigación y acción social del CICAP

**Indicadores meta 2**

Estudiantes seleccionados

- 3) Promover al personal en actividades académicas nacionales e internacionales.

**Indicadores meta 3**

Personal promovido

**Indicadores meta 4**



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



UNIDAD: 02024100 ==> CENTRO INV. Y CAPACIT. EN ADM. PUBLICA (CICAP)  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

Indicadores meta 5

Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ

OBJETIVO ESPECÍFICO: 04

Consolidar la integración académica con las unidades relacionadas con el hacer del CICAP (Escuela de Administración Pública, Maestría en Administración Pública, Doctorado de la Escuela de Administración Pública)

Metas

- 1) Desarrollar cruzada de representantes de la escuela, doctorado, maestría y CICAP en los órganos decisorios

Indicadores meta 1

Representantes asignados

- 2) Alinear las áreas las áreas de investigación y extensión con trabajos finales de graduación y TCUS

Indicadores meta 2

Trabajos realizados

- 3) Elaboración de casos de estudio a partir de las consultorías desarrolladas y seleccionadas en el CICAP, para apoyar y actualizar periódicamente la implementación del curriculum por competencias de la Escuela de Administración Pública

Indicadores meta 3

Casos de estudio realizados.

Indicadores meta 4

Indicadores meta 5

Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico

- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst.y del quehacer universit.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



UNIDAD: 02024200 ==> CENTRO INV. CIENCIAS GEOLOGICAS  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Investigación  
SUBACTIVIDAD: APOYO A LA INVESTIGACIÓN  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2011 al 31/12/2011  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡7.710.020  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Investigar sobre los procesos geológicos que han dado origen al territorio de Costa Rica y lo continúan modificando. Esto con el propósito de brindar al país los insumos necesarios para una gestión adecuada de los recursos geológicos, del territorio y del riesgo, para beneficio de la sociedad.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Estudiar la historia y características de los diferentes ambientes geológicos de Costa Rica, pasados y presentes.

**Metas**

1) Realizar proyectos de investigación.

**Indicadores meta 1**

Número de proyectos de investigación.  
Número de investigadores participantes.  
Carga académica total.  
Número de muestras y colecciones de interés geológico.  
Número de publicaciones nacionales e internacionales.

2) Cartografía geológica básica.

**Indicadores meta 2**

Número de mapas geológicos.

3) Levantamiento estratigráficos, tefroestratigráficos y sedimentológicos.

**Indicadores meta 3**

Número de columnas estratigráficas.  
Número de formaciones y unidades geológicas definidas.  
Número de muestras.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población  
1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas  
1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**



UNIDAD: 02024200 ==> CENTRO INV. CIENCIAS GEOLOGICAS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

Realizar estudios básicos en todas las ramas de la geología con el propósito de inventariar tanto los recursos geológicos aprovechables como identificar aquellos que puedan ser patrimonio geológico.

**Metas**

1) Estudios de geología en todas las áreas

**Indicadores meta 1**

Número de proyectos de investigación en las diferentes.

Número de investigaciones.

Número de publicaciones.

2) Base de datos de los recursos geológicos aprovechables económica y socialmente.

**Indicadores meta 2**

Número de sitios identificados

Extensión areal de los sitios

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Investigar los procesos de geodinámica interna y externa con el fin de contribuir al mejoramiento de los sistemas de gestión y reducción del riesgo en la sociedad costarricense.

**Metas**

1) Cartografiado de amenazas geológicas

**Indicadores meta 1**

Número de mapas

Número de publicaciones

2) Elaboración de bases de datos de las diversas amenazas geológicas

**Indicadores meta 2**

Número de datos

3) Representación gráfica de la base de datos

**Indicadores meta 3**

Número de mapas generados

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**



UNIDAD: 02024200 ==> CENTRO INV. CIENCIAS GEOLOGICAS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Relacionar las actividades de investigación, sus métodos y resultados, a la experiencia docente de los cursos de diversas unidades académicas, de tal forma que la investigación y la docencia se integren para una mejor formación académica del educando.

**Metas**

1) Participación activa de los estudiantes en los procesos de investigación.

**Indicadores meta 1**

Número de horas estudiantes y asistentes.

Número de tesis vinculadas con los proyectos del Centro

Número de estudiantes participando como autores o coautores de publicaciones

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Participar en programas y actividades de Acción Social, con el propósito de que se comparta con la sociedad los logros alcanzados en investigación, con el fin de disminuir la vulnerabilidad educativa de las comunidades cuyo espacio geográfico sea objeto de investigación.

**Metas**

1) Multidisciplinariedad de los proyectos

**Indicadores meta 1**

Número de proyectos con una componente importante de Acción Social

2) Realizar actividades de divulgación

**Indicadores meta 2**

Número de actividades o publicaciones realizadas





UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



---

UNIDAD: 02024200 ==> CENTRO INV. CIENCIAS GEOLOGICAS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

Indicadores meta 3

Indicadores meta 4

Indicadores meta 5

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



UNIDAD: 02024300 ==> CENTRO DE INVEST Y ESTUD. POLITICOS (JOSE M<sup>a</sup> CASTRO MADRIZ)  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Investigación  
SUBACTIVIDAD: APOYO A LA INVESTIGACIÓN  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2011 al 31/12/2011  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡2.273.600  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

El Centro de Investigación y Estudios Políticos es una Unidad que busca contribuir al mejoramiento de las prácticas políticas y el desarrollo democrático por medio de la investigación, el análisis político y la divulgación del conocimiento generado, con el propósito de avanzar en la construcción de una cultura política reflexiva, crítica y solidaria.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Elaborar investigaciones sobre los principales asuntos públicos nacionales e internacionales a fin de generar un conocimiento actualizado y crítico que aporte al desarrollo del país y de la región centroamericana y caribeña.

**Metas**

- 1) 1. Simulación computarizada para explicar el efecto del Reglamento Legislativo sobre la conformación de coaliciones en la Asamblea Legislativa de Costa Rica.

**Indicadores meta 1**

Construcción de un software específico.

- 2) 2. Ciudadanía y exigibilidad de derechos en Costa Rica

**Indicadores meta 2**

2 artículos publicables

- 3) 3. Autoritarismo: discurso y política. Un análisis contextual de las políticas institucionales y las discursividades mediáticas en torno a la seguridad ciudadana en el período 1994-2010.

**Indicadores meta 3**

1 base de datos con análisis de contenido sobre discurso mediático en torno a seguridad ciudadana.

- 4) 4. Agenda política de mujeres parlamentarias en Centroamérica.

**Indicadores meta 4**

Base de datos sobre iniciativas convertidas en ley de la república por mujeres parlamentarias en Centroamérica

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad  
1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida  
1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población  
1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas  
1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario  
1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas



UNIDAD: 02024300 ==> CENTRO DE INVEST Y ESTUD. POLITICOS (JOSE M<sup>a</sup> CASTRO MADRIZ)

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Realizar análisis político sobre la realidad nacional y regional de manera periódica con el propósito de construir bases de datos como insumo para investigación, así como para tesis de grado y posgrado.

**Metas**

- 1) 1. Elaboración de una base de datos cronológica y temática que ordene los principales hechos y desafíos de la coyuntura política costarricense en el período 2006-2011.

**Indicadores meta 1**

Una publicación electrónica de base de datos.

- 2) 2.- Elaborar una base de datos que recoja todo el proceso electoral que concluye en diciembre 2011, como insumo para tesis: microprogramas radiofónicos y televisivos de los distintos partidos políticos, perfiles de los candidatos, lemas de campaña, monitoreo cronológico de reuniones y plazas públicas, participación en medios de los contendientes en la campaña electoral.

**Indicadores meta 2**

Una publicación electrónica de base de datos electoral

- 3) 3.- Construcción de una base de datos sobre los principales centros de estudios de América y Europa, con el propósito de establecer alianzas sobre la base de los principales temas de investigación que están desarrollando.

**Indicadores meta 3**

Una publicación electrónica de centros de referencia.

- 4) 4.- Realizar estudios de opinión sobre la coyuntura nacional e internacional, mediante sondeos telefónicos

**Indicadores meta 4**

Tres estudios de opinión publicados y divulgados para el análisis

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Promover un proceso de divulgación de los resultados de investigación y acción social realizados en el Centro, con el fin de contribuir con la Universidad en devolver a la sociedad su trabajo a favor del desarrollo humano y en particular del desarrollo político.

**Metas**

- 1) 1.- Realizar el Foro de Análisis Político y la publicación del Anuario Político.

**Indicadores meta 1**

- 1 Foro Nacional
- 1 Publicación Anual

- 2) 2.- Presentación de dos informes de estudios de opinión sobre la coyuntura nacional e internacional durante el año en curso.

**Indicadores meta 2**

- Dos conferencias de prensa con resultados de estudios de opinión
- 3 artículos de opinión en la prensa escrita
- Base de datos para investigación.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



---

UNIDAD: 02024300 ==> CENTRO DE INVEST Y ESTUD. POLITICOS (JOSE M<sup>a</sup> CASTRO MADRIZ)  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

3) 3.- Participar en 10 programas de radio y 5 de televisión para debatir sobre los temas y disseminar los resultados de investigación y acción social que se desarrollan en el Centro.

**Indicadores meta 3**

Treinta analistas en programas de radio y T.V comentando los principales temas de interés de la ciudadanía

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



UNIDAD: 02030000 ==> SISTEMA DE ESTUDIOS DE POSGRADO

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Investigación

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA INVESTIGACIÓN

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2011 al 31/12/2011

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡5.457.378

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Organizar, orientar, impulsar y administrar los programas de posgrado de la Universidad de Costa Rica.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Obtener mejores equipos de cómputo y adquisición de programas de software para la medición de la excelencia académica de los Programas de Posgrado.

**Metas**

- 1) Obtener mejores equipos de cómputo y adquisición de programas de software para la medición de la excelencia académica de los Programas de Posgrado.

**Indicadores meta 1**

Cantidad de equipo y de licencias de software adquiridos.

- 2) Obtener un espacio físico más amplio y cómodo para la Unidad a fin de atender a los posgrados en procesos de Autoevaluación y Acreditación.

**Indicadores meta 2**

Metros cuadrados de espacio físico obtenidos.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 3,2,5 Promover para que la oferta acad. y trámites adm. tomen en cuenta la pobl. estud. que trab. y estud.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



UNIDAD: 02030000 ==> SISTEMA DE ESTUDIOS DE POSGRADO  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

Propiciar el fortalecimiento de la investigación en los diferentes Programas de Posgrado, con el propósito de seguir fomentando esta área fundamental de la Universidad.

**Metas**

- 1) Apoyar en un noventa por ciento las necesidades de los Programas de Posgrados regulares.

**Indicadores meta 1**

Número de Horas Asistente y Estudiante asignadas a los Posgrados.

- 2) Apoyar en un setenta por ciento las necesidades de los Programas de Posgrado con financiamiento complementario, que requieren Horas Asistente y Horas Estudiante.

**Indicadores meta 2**

Número de Horas Asistente y Estudiante asignadas a los Posgrados.

- 3) Establecer cuatro plazas docentes de tiempo completo, para el desarrollo de los Doctorados Académicos en el SEP.

**Indicadores meta 3**

Número de plazas consolidadas.

- 4) Establecer tres plazas docentes de tiempo completo, para el desarrollo de nuevos Programas de Posgrado en Sedes Regionales.

**Indicadores meta 4**

Número de plazas consolidadas.

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida  
1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario  
2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.  
2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ  
2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.  
2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Impulsar la capacitación del personal administrativo del SEP, para mejorar la gestión administrativa del mismo.

**Metas**

- 1) Capacitar al menos al veinte por ciento del personal administrativo del SEP, para una gestión administrativa más eficiente. Capacitación interna y externa con excelentes instructores.

**Indicadores meta 1**

Número de personal administrativo capacitado.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



UNIDAD: 02030000 ==> SISTEMA DE ESTUDIOS DE POSGRADO

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,1,4 Lograr que el mérito y desempeño individuales del personal sean reconocidos con mejores oportunid.
- 2,1,5 Promover que los miembros de la universidad adquieran el dominio de un seg. idioma y nuevas tecnol.
- 5,1,5 Fomentar una cultura de seguridad institucional con alto contenido humanista e integral

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Impulsar la Acción Social en los diferentes Programas de Posgrado de la Universidad, como retribución a la sociedad costarricense.

**Metas**

- 1) Lograr inscribir al menos quince cursos de Posgrado como cursos especiales ante la Vicerrectoría de Acción Social.

**Indicadores meta 1**

Número de cursos especiales inscritos

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Mejorar la infraestructura física del Sistema y sus posgrados

**Metas**

- 1) Lograr construir complejo de 12 aulas en el año 2011, que cumpla con la normativa 7600

**Indicadores meta 1**

Cantidad de aulas construidas.

- 2) Obtener un espacio físico más amplio y cómodo para la Unidad a fin de atender a los posgrados en procesos de Autoevaluación y Acreditación.

**Indicadores meta 2**

Metros cuadrados de espacio físico obtenidos.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



---

UNIDAD: 02030000 ==> SISTEMA DE ESTUDIOS DE POSGRADO

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 5,2,3 Incorporar los criterios de diseño necesarios para garantizar el ahorro de energía en los edificios
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza





**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA**  
**PLAN ANUAL OPERATIVO 2011**



**UNIDAD:** 03020200 ==> SEMANARIO UNIVERSIDAD

**PROYECTO:** 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**ACTIVIDAD:** Acción Social

**SUBACTIVIDAD:** APOYO A LA ACCIÓN SOCIAL

**CONDICIÓN DEL PROYECTO:** Act. Rutinaria

**VIGENCIA DEL PROYECTO:** 01/01/2011 al 31/12/2011

**ESTADO DEL PROYECTO:** COMPLETA EN LA UNIDAD

**RECOMENDADO EN LA UNIDAD:** ₡46.897.619

**RECOMENDADO EN APOYO:** ₡ 6.800.000

**OBJETIVO GENERAL:**

Informar sobre la actividad universitaria y el acontecer nacional e internacional de forma crítica con el propósito de divulgar la opinión de los distintos sectores de la sociedad.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Servir de laboratorio para la práctica profesional de los estudiantes de las escuelas de Ciencias de la Comunicación Colectiva, Administración, Geografía, Filología y la Facultad de Bellas Artes con el fin de que se desarrollen habilidades profesionales y académicas para el buen funcionamiento de un medio de comunicación universitario y de servicio público.

**Metas**

1) Capacitar a 25 estudiantes de las escuelas y facultades anteriormente citadas.

**Indicadores meta 1**

estudiantes capacitados

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad



UNIDAD: 03020200 ==> SEMANARIO UNIVERSIDAD

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Divulgar el acontecer universitario, nacional e internacional con el propósito de contribuir en la consecución de los fines generales de la Universidad de Costa Rica.

**Metas**

- 1) Publicar aproximadamente 300 reportajes sobre el acontecer universitario, nacional e internacional.

**Indicadores meta 1**

Reportajes publicados

- 2) Producir y difundir 450 notas informativas sobre la realidad nacional y universitaria.

**Indicadores meta 2**

Notas informativas difundidas

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



UNIDAD: 03020200 ==> SEMANARIO UNIVERSIDAD

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Producir y difundir artículos y reportajes que generen el debate de ideas tendientes a aportar en el proceso de formación de la opinión pública.

**Metas**

- 1) Generar un foro abierto sobre temas de interés nacional, que permita a los y las lectoras realizar un análisis sobre los mismos. Se publicarán aproximadamente un total de 200 artículos.

**Indicadores meta 1**

artículos publicados

- 2) 2.- Fomentar el debate de ideas que permita generar un impacto en la opinión pública, con la publicación de 4 páginas en cada edición, para un total de 192 participaciones en el año 2010.

**Indicadores meta 2**

páginas publicadas

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



UNIDAD: 03020300 ==> RADIO UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Acción Social  
SUBACTIVIDAD: APOYO A LA ACCIÓN SOCIAL  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2011 al 31/12/2011  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡30.785.584  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 13.950.000

**OBJETIVO GENERAL:**

Ser medios de comunicación, información, creación y expresión cultural, dedicados a la producción y difusión de programas artísticos, educativos, informativos y de análisis crítico de la realidad universitaria, local, nacional y mundial para fortalecer la libre manifestación de las ideas y opiniones, el derecho ciudadano a una información adecuada y veraz y la creación radiofónica alternativa, mediante una programación educativa, creativa y de calidad.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Producir y difundir contenidos radiofónicos que contribuyan a la libre expresión artística y cultural de la comunidad nacional en general y la universitaria en particular.

**Metas**

- 1) Producir y difundir tres programas culturales por semana en Radio Universidad.

**Indicadores meta 1**

Número de producciones realizadas y difundidas a través de Radio Universidad

- 2) Producir y difundir tres programas culturales por semana en Radio U.

**Indicadores meta 2**

Número de producciones realizadas y difundidas a través de Radio U.

- 3) Producir y difundir cinco microprogramas culturales en Radio 870 AM.

**Indicadores meta 3**

Número de producciones realizadas y difundidas a través de Radio 870 UCR

- 4) Producir y difundir ocho programas musicales por semana en Radio Universidad.

**Indicadores meta 4**

Número de producciones realizadas y difundidas a través de Radio Universidad.

- 5) Producir y difundir 13 programas musicales por semana en Radio U.

**Indicadores meta 5**

Número de producciones realizadas y difundidas a través de Radio U.

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad  
1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas  
1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país  
1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad  
1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública  
1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad



UNIDAD: 03020300 ==> RADIO UNIVERSIDAD DE COSTA RICA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Producir y difundir contenidos radiofónicos que contribuyan a la difusión de la ciencia y la tecnología.

**Metas**

- 1) Producir y difundir un espacio semanal en el Noticiero de Radio Universidad, dedicado a la producción científica y tecnológica en la Universidad de Costa Rica, en particular y en la comunidad nacional en general.

**Indicadores meta 1**

Número de espacios sobre la producción científica y tecnológica en la UCR realizadas y difundidas a través de Radio Universidad.

- 2) Producir y difundir 2 microprogramas semanales sobre ciencia y tecnología en Radio U.

**Indicadores meta 2**

Número de microprogramas sobre ciencia y tecnología producidas y difundidos a través de Radio U.

- 3) Producir y difundir cinco cápsulas informativas semanales por Radio 870 UCR.

**Indicadores meta 3**

Número de cápsulas informativas producidas y difundidas a través de 870 UCR.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 5,1,2 Promover estrateg. para enfrentar desigual. y exclusión soc. para estud. y personal doc. y admin.
- 5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Garantizar la libre expresión de ideas y opiniones y el derecho a la información de los ciudadanos, así como contribuir a formar una conciencia crítica y creativa en los miembros de la comunidad costarricense.

**Metas**

- 1) Producir y difundir 10 ediciones semanales de noticias de Radio Universidad.

**Indicadores meta 1**

Cantidad de ediciones del noticiero producidas y difundidas en Radio Universidad

- 2) Producir y difundir 5 ediciones por semana en el formato de micronoticiarios en Radio U.

**Indicadores meta 2**

Cantidad de ediciones de micronoticiarios producidos y difundidos en Radio U.



UNIDAD: 03020300 ==> RADIO UNIVERSIDAD DE COSTA RICA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

3) Producir y difundir 9 programas de opinión semanales en Radio Universidad.

**Indicadores meta 3**

Número de programas de opinión producidos y difundidos por Radio Universidad.

4) Producir y difundir 5 programas semanales de opinión en Radio 870 UCR.

**Indicadores meta 4**

Número de programas de opinión producidos y difundidos por Radio 870 UCR.

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 4,3,3 Fortalecer medios comunic. colec. que contribuyan a la libre expresión de ideas y opiniones
- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 4,3,3 Fortalecer medios comunic. colec. que contribuyan a la libre expresión de ideas y opiniones
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
- 4,3,3 Fortalecer medios comunic. colec. que contribuyan a la libre expresión de ideas y opiniones
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Vincular a la academia con la ciudadanía mediante espacios dedicados a la agenda de las comunidades y pueblos.

**Metas**

1) Producir y difundir cinco consultorios semanales de micrófono abierto a los oyentes en Radio 870 UCR.

**Indicadores meta 1**

Cantidad de consultorios de micrófono abierto a los oyentes producidos y difundidos a través de Radio 870 UCR.

2) Producir y difundir cinco informativos semanales sobre temas comunales en Radio 870 UCR.

**Indicadores meta 2**

Número de informativos semanales sobre temas comunales producidos y difundidos en Radio 870 UCR.



UNIDAD: 03020300 ==> RADIO UNIVERSIDAD DE COSTA RICA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

3) Producir y difundir un programa semanal de opinión con voces de las comunidades a través de Radio Universidad.

**Indicadores meta 3**

Cantidad de programas semanales de opinión con voces de las comunidades que se producen y difunden por Radio Universidad.

4) Producir y difundir un programa semanal desde las comunidades a través de Radio U.

**Indicadores meta 4**

Cantidad de programas semanales desde las Comunidades que se producen y difunden a través de Radio U.

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Difundir el quehacer universitario y poner al alcance de la comunidad nacional los programas de acción social e investigación de la Universidad de Costa Rica y de otras instituciones públicas de educación superior.

**Metas**

1) Apoyar la producción técnica y la difusión de cinco programas semanales de Acción Universitaria de la Oficina de Divulgación de la Universidad de Costa Rica en Radio Universidad.

**Indicadores meta 1**

2) Producir y difundir un programa informativo semanal por Radio Universidad sobre el quehacer científico de la Universidad de Costa Rica.

**Indicadores meta 2**

3) Producir y difundir un curso libre radiofónico semanal sobre extensión docente por Radio 870 UCR.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas





## PLAN ANUAL OPERATIVO 2011

---

UNIDAD: 03020300 ==> RADIO UNIVERSIDAD DE COSTA RICA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
  - 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
  - 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
  - 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
  - 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
  - 5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación
  - 5,1,2 Promover strateg. para enfrentar desigual. y exclusión soc. para estud. y personal doc. y admin.
  - 5,1,3 Promover la utilización de lenguaje inclusivo de género en todos sus docum., discursos y med. com.
  - 5,1,5 Fomentar una cultura de seguridad institucional con alto contenido humanista e integral
  - 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
  - 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
  - 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
  - 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
  - 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
  - 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
  - 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
  - 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
  - 5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación
  - 5,1,2 Promover strateg. para enfrentar desigual. y exclusión soc. para estud. y personal doc. y admin.
  - 5,1,3 Promover la utilización de lenguaje inclusivo de género en todos sus docum., discursos y med. com.
  - 5,1,5 Fomentar una cultura de seguridad institucional con alto contenido humanista e integral
  - 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
  - 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
  - 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
  - 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
  - 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
  - 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
  - 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
  - 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
  - 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
  - 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
  - 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
  - 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
  - 5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación
  - 5,1,2 Promover strateg. para enfrentar desigual. y exclusión soc. para estud. y personal doc. y admin.
  - 5,1,3 Promover la utilización de lenguaje inclusivo de género en todos sus docum., discursos y med. com.
  - 5,1,5 Fomentar una cultura de seguridad institucional con alto contenido humanista e integral
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 06**

Servir de espacio de formación para estudiantes de la Universidad de Costa Rica.

**Metas**

- 1) Incorporar a 50 estudiantes de diferentes carreras de la Universidad de Costa Rica a las tareas de preproducción, producción, locución y control técnico de Radio U.

**Indicadores meta 1**

Cantidad de estudiantes de diferentes carreras de la UCR que se incorporan en las tareas de preproducción, producción.  
Locución y control técnico de Radio U.

- 2) Incorporar a 10 estudiantes de las diferentes carreras de la Universidad de Costa Rica en las tareas de pre y producción de Radio Universidad.

**Indicadores meta 2**

Cantidad de estudiantes de diferentes carreras de la UCR que se incorporan en las tareas de preproducción y

---





UNIDAD: 03020300 ==> RADIO UNIVERSIDAD DE COSTA RICA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

producción de Radio Universidad.

- 3) Incorporar a 10 estudiantes de las diferentes carreras de la Universidad de Costa Rica en las tareas de pre y producción de Radio 870 UCR.

**Indicadores meta 3**

Cantidad de estudiantes de diferentes carreras de la UCR que se incorporan en las tareas de preproducción de Radio 870 UCR.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 3,2,6 Apoyar proyectos provenientes del sector estudiantil e integrarlos a las actividades institucionales
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 4,3,3 Fortalecer medios comunic. colec. que contribuyan a la libre expresión de ideas y opiniones
- 5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación
- 5,1,2 Promover strateg. para enfrentar desigual. y exclusión soc. para estud. y personal doc. y admin.
- 5,1,3 Promover la utilización de lenguaje inclusivo de género en todos sus docum., discursos y med. com.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 07**

Mejorar la señal de Radio Universidad, Radio U y Radio 870 UCR para llegar con mayor nitidez a la comunidad nacional y preparación tecnológica para el proceso de digitalización.

**Metas**

- 1) Gestionar ante las autoridades universitarias los recursos para mejoramiento de señal.

**Indicadores meta 1**

Permisos de las autoridades universitarias otorgados.

- 2) Realizar las actividades logisticas que sean necesarias para iniciar la adquisición de equipos adaptables a la tecnología digital.

**Indicadores meta 2**

Equipos adaptables a la tecnología digital adquiridos.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 4,3,3 Fortalecer medios comunic. colec. que contribuyan a la libre expresión de ideas y opiniones



---

UNIDAD: 03020300 ==> RADIO UNIVERSIDAD DE COSTA RICA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

- 5,1,3 Promover la utilización de lenguaje inclusivo de género en todos sus docum., discursos y med. com.
- 5,1,9 Estimular creación y el fortalecimiento de esp.nec. que promuevan activ. recreat., deport. y artist.
- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 4,3,3 Fortalecer medios comunic. colec. que contribuyan a la libre expresión de ideas y opiniones
- 5,1,3 Promover la utilización de lenguaje inclusivo de género en todos sus docum., discursos y med. com.
- 5,1,9 Estimular creación y el fortalecimiento de esp.nec. que promuevan activ. recreat., deport. y artist.
- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 4,3,3 Fortalecer medios comunic. colec. que contribuyan a la libre expresión de ideas y opiniones
- 5,1,3 Promover la utilización de lenguaje inclusivo de género en todos sus docum., discursos y med. com.
- 5,1,9 Estimular creación y el fortalecimiento de esp.nec. que promuevan activ. recreat., deport. y artist.



**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA**  
**PLAN ANUAL OPERATIVO 2011**



**UNIDAD:** 03020400 ==> CANAL 15  
**PROYECTO:** 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**ACTIVIDAD:** Acción Social  
**SUBACTIVIDAD:** APOYO A LA ACCIÓN SOCIAL  
**CONDICIÓN DEL PROYECTO:** Act. Rutinaria  
**VIGENCIA DEL PROYECTO:** 01/01/2011 al 31/12/2011  
**ESTADO DEL PROYECTO:** COMPLETA EN LA UNIDAD

**RECOMENDADO EN LA UNIDAD:** €46.113.238  
**RECOMENDADO EN APOYO:** € 7.950.000

**OBJETIVO GENERAL:**

Producir y transmitir programas televisivos de carácter educativo, cultural, artístico, y de entretenimiento que contribuyan con la enseñanza, la investigación, la acción social, el estudio, la meditación, la creación artística y la difusión del conocimiento, en beneficio de todo el país; así como para divulgar el quehacer universitario y presentar la correspondiente rendición de cuentas a la sociedad.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Producir y transmitir programas que permitan el análisis y divulgación de resultados de la acción social, la investigación, la academia, los proyectos de la Universidad, así como diversos aspectos de la realidad nacional en la política, economía, arte, sociedad, ecología, ciencia, tecnología y demás asuntos de interés público.

**Metas**

1) Producir 1144 programas diferentes y 156 microprogramas que permitan el análisis y divulgación de asuntos de interés nacional así como resultados de las investigaciones y proyectos de la Universidad en diversos aspectos. Todas estas producciones dentro de las series de "Análisis", "Conozcamos el Mundo", "Economía y Sociedad", "Era Verde" y "Micros de Era Verde", "Especiales del 15", "Espectro", "Forjadores", "Girasol", "Lunes de Cinemateca", "Música por Inclusión", "Materia Gris", "Música Progresiva", "Nexos", "Palabra de Mujer", "Perspectivas", "Por Siempre Cine", "Salud para Todos", "TONO" y "Universidad y Sociedad". En su totalidad suman 11232 horas de producción y transmisión.

**Indicadores meta 1**

Número de horas televisión producidos y transmitidos.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.



UNIDAD: 03020400 ==> CANAL 15  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 4,3,3 Fortalecer medios comunic. colec. que contribuyan a la libre expresión de ideas y opiniones
- 5,1,2 Promover estrateg. para enfrentar desigual. y exclusión soc. para estud. y personal doc. y admin.
- 5,1,3 Promover la utilización de lenguaje inclusivo de género en todos sus docum., discursos y med. com.
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Producir y transmitir programas que promuevan la igualdad de género y que permitan a personas con discapacidad tener acceso a la información y el conocimiento.

**Metas**

- 1) Producir 52 programas "Nexos" destinados a las personas con discapacidad. Un total de 26 horas de transmisión.

**Indicadores meta 1**

Número de horas televisión producidas y transmitidas.

- 2) Introducir anualmente LESCO en 650 programas producidos por el Canal. Un total de 650 horas de producción y transmisión.

**Indicadores meta 2**

Número de horas televisión producidas y transmitidas con lenguaje LESCO incorporado.

- 3) Producir 52 programas denominados "Palabra de Mujer", orientados a promover la igualdad de género. Un total de 26 horas de producción y transmisión.

**Indicadores meta 3**

Número de horas televisión producidas y transmitidas.

- 4) Gestionar la retransmisión del programa Nexos y del Programa Palabra de Mujer en televisoras locales y regionales. Un total de 52 horas de producción y transmisión.

**Indicadores meta 4**

Número de horas televisión y transmitidas  
y número de televisoras que retransmiten programas.

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y fomentar acceso
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.



UNIDAD: 03020400 ==> CANAL 15  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Establecer alianzas con entidades homólogas nacionales e internacionales para realizar intercambio de programación, así como desarrollar sinergias con otras unidades académicas que permitan realizar co-producciones y generación de contenidos.

**Metas**

- 1) Producir 52 programas de "Materia Gris" para mostrar al público joven asuntos de actualidad, vida universitaria, personajes, curiosidades, culturas, salud y entretenimiento. Un total de 26 horas de producción y transmisión.

**Indicadores meta 1**

Número de horas televisión producidas y transmitidas

- 2) Producir 260 programas en vivo de la serie "Música por Inclusión" de 1.30 horas cada uno, dedicados al esparcimiento de los jóvenes, con la transmisión de videos musicales y la discusión de temas de interés para ese mismo público. Un total de 390 horas de producción y transmisión.

**Indicadores meta 2**

Número de horas televisión producidas en vivo y transmitidas.

- 3) Producir 26 programas de televisión en los que participan grupos culturales dentro de espacios como "Especialies del 15" y "Especiales Musicales" en colaboración con la facultad de Bellas Artes, La Sinfónica Nacional otros entes culturales. Un total de 52 horas de producción y transmisión.

**Indicadores meta 3**

Número de horas televisión producidas en vivo y transmitidas.

- 4) Producir 52 programas denominados "Tono" de 1 hora cada uno para la difusión musical, junto con cápsulas de información variada, para el público joven. Un total de 52 horas de producción y transmisión.

**Indicadores meta 4**

Número de horas televisión producidas en vivo y transmitidas.

- 5) Producir 52 programas denominados "Música Progresiva" de 1 hora cada uno, con el objetivo de difundir música de este género, equilibrar géneros musicales de vanguardia con obras clásicas y presentar a músicos innovadores de distintas culturas. Un total de 52 horas de producción y transmisión.

**Indicadores meta 5**

Número de horas televisión producidas en vivo y transmitidas.

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,3,3 Fortalecer medios comunic. colec. que contribuyan a la libre expresión de ideas y opiniones
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.



---

UNIDAD: 03020400 ==> CANAL 15

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos  
4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Producir y transmitir una serie de programas con referencia a la ciencia y la tecnología, que apoyen la divulgación de investigaciones y sus resultados, así como programas de protección del ambiente y de los recursos naturales y que que promuevan el libre intercambio de ideas, conocimientos y opiniones.

**Metas**

- 1) Producir 52 programas de la serie "Espectro", en la que se incluye entrevistas a personas destacadas en el campo de la investigación sobre ciencia y teconología y notas periodísticas sobre los últimos avances de en este campo. Un total de 26 horas de producción y transmisión.

**Indicadores meta 1**

Número de horas televisión producidas y transmitidas.

- 2) Producir 52 programas titulados "Era Verde" cuyo género es telerevista, dedicados a temas ambientales, a promover la participación social en la propuesta de iniciativas que ayuden a resolver los problemas del medio ambiente. Así como la producción de 208 microprogramas de la serie "Era Verde" sobre la situación ambiental en Costa Rica para sensibilizar a la población sobre esta temática.

**Indicadores meta 2**

Número de horas televisión producidas y transmitidas.

- 3) Producir 52 programas de la series:

"Análisis", para un cotejo filosófico y humanista de lo que ocurre en el campo profesional y artístico costarricense. Un total de 26 horas de producción y transmisión.

**Indicadores meta 3**

Número de horas televisión producidas y transmitidas.

- 4) Producir 52 programas de la serie "Perspectivas", para crear un foro de discusión con temas de importancia nacional e institucional, principalmente en asuntos sociales y políticos. Un total de 52 horas de producción y transmisión.

**Indicadores meta 4**

Número de horas televisión producidas y transmitidas.

- 5) Producir 52 programas de la serie "Economía y Sociedad", para estudiar y reflexionar sobre diversos aspectos de la realidad económica y social en el ámbito nacional e internacional.

Un total de 26 horas de producción y transmisión.

**Indicadores meta 5**

Número de horas televisión producidas y transmitidas.

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad  
1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida  
1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia  
1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población  
1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas  
1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional  
1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso  
1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario  
1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.  
1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública  
2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.  
2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias  
3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.



UNIDAD: 03020400 ==> CANAL 15  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 4,3,3 Fortalecer medios comunic. colec. que contribuyan a la libre expresión de ideas y opiniones
- 5,2,1 Fortalecer enfoque gestión ambiental integral que trascienda y contribuya como práctica cultural
- 5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Iniciar el proceso de digitalización de las actividades de producción, post-producción y transmisión del Sistema Univesitario de Televisión, Canal 15 de cara al cambio en la plataforma tecnológica (Transmisión Ditial Terrestre)

**Metas**

- 1) Desarrollar estudios que permitan "vigilancia tecnológica" para tener criterios de adquisición de equipamiento.

**Indicadores meta 1**

- 2) Desarrollar pruebas técnicas de alcance y cobertura de señal digital.

**Indicadores meta 2**

- 3) Formulación de una estrategia de equipamiento escalonado y expandible para dotar de los insumos a la Transmisión Digital Terrestre

**Indicadores meta 3**

- 4) Desarrollo de un plan de adquisición de transmisores y repetidoras

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 4,3,3 Fortalecer medios comunic. colec. que contribuyan a la libre expresión de ideas y opiniones
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos





UNIDAD: 03020400 ==> CANAL 15  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 4,3,3 Fortalecer medios comunic. colec. que contribuyan a la libre expresión de ideas y opiniones
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 4,3,3 Fortalecer medios comunic. colec. que contribuyan a la libre expresión de ideas y opiniones

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 06**

Evaluar los niveles de audiencia del Canal 15 para conocer el impacto de la programación en lo que tiene que ver con la Acción Social, todo esto mediante un estudio de mercado en los ámbitos universitarios y nacionales.

**Metas**

- 1) Realizar un estudio que revele la porción del territorio nacional que cubre la transmisión del Canal 15, para investigar sobre niveles de audiencia, públicos y pertinencia de los programas que emite el Canal 15

**Indicadores meta 1**

Estudio de cobertura realizado

- 2) Evaluar mediante un estudio de mercado de audiencia, público meta, percepción de la audiencia, cobertura nacional y población, pertinencia, servicios e impacto informativo del Canal 15 y su programación en la comunidad universitaria y nacional.

**Indicadores meta 2**

Estudio de audiencia realizado





UNIDAD: 03020400 ==> CANAL 15  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. específ. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,3 Fortalecer medios comunic. colec. que contribuyan a la libre expresión de ideas y opiniones

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 07**

Asegurar la elaboración de una parrilla de programación que incorpore tanto la producción propia, como las series adquiridas mediante convenios y copiado vía satélite, y también adquisiciones en concordancia con los objetivos y naturaleza del sistema universitario de televisión Canal 15.

**Metas**

- 1) Asegurar la programación de al menos un 47% de programas cuyo origen sea la producción propia

**Indicadores meta 1**

Porcentaje de la programación con producción propia

- 2) Asegurar la programación de al menos un 15% de programas cuyo origen sea la co-producción mediante convenios y acuerdos interinstitucionales.

**Indicadores meta 2**

Porcentaje de la programación con programas co-producidos

- 3) Asegurar la adquisición y programación de al menos un 15% de programas producidos por cadenas internacionales y en concordancia con los objetivos de divulgación científica del Canal 15

**Indicadores meta 3**

Porcentaje de la programación con series adquiridas

Número de series y número de capítulos adquiridos.

Número de cadenas internacionales con las que se adquirió programación.

**Indicadores meta 4**



---

UNIDAD: 03020400 ==> CANAL 15  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artist. y cult. y fomentar acceso
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



UNIDAD: 03020500 ==> OFICINA DE DIVULGACION E INFORMACION  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Acción Social  
SUBACTIVIDAD: APOYO A LA ACCIÓN SOCIAL  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2011 al 31/12/2011  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡418.851.039  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 5.330.000

**OBJETIVO GENERAL:**

Promover una imagen positiva de la Universidad de Costa Rica, de su quehacer y aporte al desarrollo nacional ante la comunidad universitaria, nacional e internacional, por medio de productos y servicios propios de la comunicación social.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Brindar cobertura periodística y gráfica al mayor número de actividades universitarias, segmentado por áreas con el fin de informar a la comunidad universitaria y nacional de la labor que desarrolla la Universidad en sus pilares fundamentales: Acción Social, Docencia, Investigación, y Vida Estudiantil.

**Metas**

- 1) Producir 1000 textos periodísticos (noticias, reportajes) con información de las áreas Artes y Letras, Ciencias Básicas, Ciencias Sociales, Ingeniería, Salud, Ciencias Agroalimentarias, y divulgarlos en los medios de comunicación internos con que cuenta la ODI (revistas, suplemento, programas de radio, boletín electrónico, página Web y otros).

**Indicadores meta 1**

Textos periodísticos divulgados

- 2) Elaborar 300 notas periodísticas y convocatorias de prensa dirigidos a los medios de comunicación nacionales, de acuerdo con las áreas temáticas atendidas por los comunicadores de la ODI. (Artes y Letras, Ciencias Básicas, Ciencias Sociales, Ingeniería, Salud, Ciencias Agroalimentarias)

**Indicadores meta 2**

Notas periodísticas elaboradas y enviadas

- 3) Realizar 10 giras a las regiones con el fin de preparar al menos 50 trabajos periodísticos de las principales acciones y proyectos desarrolladas por las Sedes y Recintos.

**Indicadores meta 3**

Giras realizadas

- 4) Crear el portal de las Noticias UCR en la Web

**Indicadores meta 4**

Portal creado

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario



UNIDAD: 03020500 ==> OFICINA DE DIVULGACION E INFORMACION

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst. y del quehacer universit.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Ampliar el uso de tecnologías de información y comunicación para mejorar los instrumentos de comunicación con que cuenta la ODI y adecuarlos a las nuevas tendencias.

**Metas**

- 1) Desarrollar al menos un nuevo instrumento de comunicación utilizando las nuevas TIC's

**Indicadores meta 1**

Instrumentos de comunicación desarrollado

- 2) Crear un protocolo para que la UCR incursione en las Redes Sociales de manera organizada

Diseñar y publicar el portal

**Indicadores meta 2**

Protocolo creado

Portal creado y publicado

- 3) Fortalecer la producción informativa de la UCR, para el medio radiofónico:

Producir 200 programas radiofónicos de "Acción Universitaria" con diversas secciones (actualidad, investigación al Día, Agenda Cultural y otros), para divulgar el quehacer universitario

**Indicadores meta 3**

Programas producidos

- 4) Gestionar dos talleres de capacitación para comunicadores de la Universidad, acerca del desarrollo de contenidos para páginas Web y el lenguaje radiofónico

**Indicadores meta 4**

Talleres realizados

- 5) Desarrollar un portal de noticias universitarias con categorías específicas

**Indicadores meta 5**

Portal desarrollado

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 4,3,3 Fortalecer medios comunic. colec. que contribuyan a la libre expresión de ideas y opiniones



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



UNIDAD: 03020500 ==> OFICINA DE DIVULGACION E INFORMACION

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

4,3,4 Fomentar uso adec. de símbolos y línea gráfica universit. e implem. controles para protec. imagen

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Apoyar a las unidades académicas y administrativas en la creación y ejecución de estrategias de comunicación para posicionar programas y proyectos institucionales.

**Metas**

- 1) Crear al menos cinco propuestas integrales de comunicación para unidades académicas, programas y proyectos universitarios, respetando la Línea Gráfica Institucional

**Indicadores meta 1**

Propuestas integrales creadas

- 2) Brindar al menos 10 asesorías a las unidades académicas y administrativas que lo requieran en los procesos de creación de páginas Web, de conformidad con la propuesta para el desarrollo de sitios Web planteada por la ODI

**Indicadores meta 2**

Asesorías realizadas

- 3) Crear al menos dos estrategias de divulgación externa para sensibilizar a la población costarricense acerca de temas o acontecimientos de interés institucional.

**Indicadores meta 3**

Estrategias de divulgación ejecutadas

- 4) atender con criterio técnico, de oportunidad y recursos presupuestarios, al menos 90 solicitudes de diseño gráfico (logos, invitaciones, banner y otros) de las Unidades Académicas

**Indicadores meta 4**

Solicitudes de diseño gráfico atendidas

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 4,3,3 Fortalecer medios comunic. colec. que contribuyan a la libre expresión de ideas y opiniones
- 4,3,4 Fomentar uso adec. de símbolos y línea gráfica universit. e implem. controles para protec. imagen

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Mantener informada a las autoridades universitarias acerca de lo que publican los medios de comunicación nacionales (escritos, electrónicos) sobre la Educación Superior y el quehacer de la universidad, para una oportuna toma de decisiones.

**Metas**

- 1) Editar y enviar 600 reportes de monitoreo al año a la base de datos de suscriptores.

**Indicadores meta 1**

Reporte de monitoreo editor y enviados



UNIDAD: 03020500 ==> OFICINA DE DIVULGACION E INFORMACION

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 2) Editar un informe comparativo anual 2010-2011 con las informaciones que publican los medios de comunicación impresos, radiofónicos y televisivos externos, para ser utilizado como instrumento de planificación.

**Indicadores meta 2**

Informe editado

- 3) Incrementar en un 30% los usuarios del servicio monitoreo

**Indicadores meta 3**

Porcentaje de usuarios nuevos del servicio

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones  
4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.  
4,3,3 Fortalecer medios comunic. colec. que contribuyan a la libre expresión de ideas y opiniones

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Atender con criterio técnico, de oportunidad y de disposición de recursos presupuestarios las solicitudes de divulgación de las distintas actividades institucionales en los diferentes medios de comunicación masiva, que muestre con pertinencia el quehacer universitario.

**Metas**

- 1) Publicar 52 ediciones de la página UCR INFORMA, con información de las actividades universitarias que cumplan con lo estipulado en el documento "Procedimiento para solicitar publicaciones en los medios de comunicación".

**Indicadores meta 1**

Ediciones publicadas

- 2) Segmentar por regiones la página UCR INFORMA, para llegar a las distintas regiones donde la UCR tiene presencia

**Indicadores meta 2**

Páginas publicadas

- 3) Crear una columna informativa con los proyectos más destacados de la UCR, para publicar en los medios de comunicación masiva

**Indicadores meta 3**

Columnas creadas

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad  
1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad  
4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones  
4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.  
4,3,3 Fortalecer medios comunic. colec. que contribuyan a la libre expresión de ideas y opiniones  
4,3,4 Fomentar uso adec. de símbolos y línea gráfica universit. e implem. controles para protec. imagen

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 06**



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



---

UNIDAD: 03020500 ==> OFICINA DE DIVULGACION E INFORMACION  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

Atender la demanda de la ODI y de la comunidad universitaria por el servicio de fotografía.

**Metas**

- 1) Actualización mensual de la base de datos de fotografía, incorporando los registros periódicamente.

**Indicadores meta 1**

Base de datos actualizada mensualmente

- 2) Edición gráfica de 6 publicaciones periódicas que realiza la ODI (página Web, boletín electrónico presencia, suplemento Crisol, revista Crisol, revista presencia y facebook), con al menos el uso de unas 3500 ediciones gráficas.

**Indicadores meta 2**

Ediciones gráficas realizadas

- 3) Brindar cobertura gráfica al menos al 90% de las solicitudes.

**Indicadores meta 3**

Porcentaje de la cobertura gráfica brindada

- 4) Preparar cuatro galerías de foto temática para el Sitio Web

**Indicadores meta 4**

Galerías de fotos preparadas

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional  
4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.  
4,3,3 Fortalecer medios comunic. colec. que contribuyan a la libre expresión de ideas y opiniones  
4,3,4 Fomentar uso adec. de símbolos y línea gráfica universit. e implem. controles para protec. imagen
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 07**

Fortalecer los instrumentos administrativos que permitan mejorar la atención que brinda la ODI a las dependencias universitarias en protocolo y ceremonial institucional, y desarrollo de Sitios Web.

**Metas**

- 1) Atender con criterio profesional al menos 300 solicitudes de apoyo en materia de protocolo y ceremonial de las distintas actividades universitarias.

**Indicadores meta 1**

Solicitudes de apoyo atendidas

- 2) Publicar el Manual de Desarrollo de Sitios Web

**Indicadores meta 2**

Manual creado y publicado

- 3) Desarrollar cuatro talleres de capacitación para el desarrollo de Sitios Web

**Indicadores meta 3**

Talleres desarrollados

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

---



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



---

UNIDAD: 03020500 ==> OFICINA DE DIVULGACION E INFORMACION

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 4,3,3 Fortalecer medios comunic. colec. que contribuyan a la libre expresión de ideas y opiniones
- 4,3,4 Fomentar uso adec. de símbolos y línea gráfica universit. e implem. controles para protec. imagen





UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



UNIDAD: 03030100 ==> TRABAJO COMUNAL UNIVERSITARIO  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Acción Social  
SUBACTIVIDAD: APOYO A LA ACCIÓN SOCIAL  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2011 al 31/12/2011  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡6.687.116  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Coordinar las actividades interdisciplinarias que mediante la modalidad de TCU desarrollan las unidades académicas de la UCR, en vinculación dinámica y crítica con los diferentes sectores de la comunidad, para contribuir con la calidad de vida de la sociedad costarricense y realimentar el quehacer universitario.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Asesorar a las unidades académicas y sedes universitarias en la formulación y gestión de proyectos de Trabajo Comunal Universitario, que respondan a las necesidades de la sociedad costarricense y áreas de impacto establecidas en las políticas institucionales, para fortalecer las acciones interdisciplinarias realizadas con las comunidades.

**Metas**

- 1) Revisión y análisis del 100% de las formulaciones enviadas a la oficina de Trabajo Comunal Universitario

**Indicadores meta 1**

100% de las formulaciones revisadas y analizadas.

- 2) Asesoría al 90% de las unidades académicas ejecutoras de proyectos de Trabajo Comunal en cuanto a la gestión de éstos.

**Indicadores meta 2**

90% de las unidades académicas ejecutoras de proyectos asesoradas.

- 3) Asesoría al 100% de las Sedes Universitarias en la formulación y gestión de los proyectos de Trabajo Comunal.

**Indicadores meta 3**

100% de las Sedes Universitarias asesoradas en el tema de formulación de proyectos.

- 4) Realización de tres reuniones de inducción con responsables de proyectos de Trabajo Comunal y Coordinadores de Acción Social para asesorar en trámites de formulación, gestión de objetivos académicos de los TCU.

**Indicadores meta 4**

Tres reuniones de inducción dirigidas a responsables de proyectos debidamente realizadas.

- 5) Propuesta de un plan de seguimiento que atienda los resultados de los talleres de "Comunidades Académicas".

**Indicadores meta 5**

Avance en al menos un 25% de la estrategia de seguimiento propuesta.

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad  
1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida  
2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.  
2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.  
2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst.y del quehacer universit.  
2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario



UNIDAD: 03030100 ==> TRABAJO COMUNAL UNIVERSITARIO

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.  
2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Fortalecer la capacidad técnica y operativa de los proyectos de Trabajo Comunal mediante una asignación pertinente de recursos con criterios de equidad que permitan optimizar el desarrollo de los proyectos.

**Metas**

- 1) Análisis y asignación presupuestaria del 100% de las propuestas de Trabajo Comunal que presenten las unidades académicas tanto en versiones nuevas como prórrogas o renovaciones

**Indicadores meta 1**

100% de los proyectos de TCU con asignación presupuestaria

- 2) Asignación de recursos financieros al 100% de los proyectos de Trabajo Comunal que lo soliciten en al menos el 90% del monto solicitado.

**Indicadores meta 2**

90% de los recursos solicitados, asignados al 100% de los proyectos de TCU

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales  
3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.  
4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos  
4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. especif. e indicadores para orientar asig. recursos nec.  
4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos  
5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación  
2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales  
3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.  
4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos  
4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. especif. e indicadores para orientar asig. recursos nec.  
4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos  
5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación  
2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales  
3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.  
4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos  
4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. especif. e indicadores para orientar asig. recursos nec.  
4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos  
5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Apoyar la ejecución de proyectos de Trabajo Comunal mediante acciones de supervisión, monitoreo y evaluación para su adecuado desarrollo.

**Metas**

- 1) Supervisión de campo de al menos el 25% de los proyectos vigentes de Trabajo Comunal Universitario.



---

UNIDAD: 03030100 ==> TRABAJO COMUNAL UNIVERSITARIO

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Indicadores meta 1**

25% de los proyectos de TCU supervisados en el campo

- 2) Análisis y evaluación del 100% de los informes académico financiero remitidos por responsables y colaboradores de proyectos de Trabajo Comunal de cada unidad académica.

**Indicadores meta 2**

100% de los informes de labores evaluados

- 3) Devolución a los y las responsables y a las autoridades de las unidades académicas ejecutoras de los proyectos, de los resultados obtenidos del instrumento que recupera la opinión de los estudiantes cuando finalizan su Trabajo Comunal.

**Indicadores meta 3**

Resultados de la evaluación de los estudiantes debidamente comunicada a los responsables de proyectos

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,1,5 Promover que los miembros de la universidad adquieran el dominio de un seg. idioma y nuevas tecnol.  
2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.  
2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Mantener el sistema de información del Programa de Trabajo Comunal actualizado de manera que permita contar con información confiable para brindar un servicio permanente acerca de la oferta de proyectos vigentes, trámites de matrícula y conclusión del Trabajo Comunal.

**Metas**

- 1) Atención del 100% de las consultas que formulen estudiantes y docentes en cuanto a matrícula y conclusión del Trabajo Comunal.

**Indicadores meta 1**

- 2) Actualización permanente del sistema de información digital de la Sección de Trabajo Comunal que integra los módulos de matrícula, proyectos y de gestión administrativa.

**Indicadores meta 2**

- 3) Actualización en cada ciclo lectivo del portal Web de la Sección de Trabajo Comunal ampliando los servicios de la consulta para la población de estudiantes y docentes participantes en el programa de TCU.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional  
4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos  
1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional  
4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
-



UNIDAD: 03030100 ==> TRABAJO COMUNAL UNIVERSITARIO

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional  
4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Apoyar en la adecuada ejecución de las políticas y normas que regulan el quehacer de la Acción Social en la Universidad de Costa Rica y particularmente en Trabajo Comunal Universitario con miras a mejorar su accionar.

**Metas**

- 1) Que el 100% de las propuestas de Trabajo Comunal Universitario cumplan con la filosofía del programa y con las disposiciones institucionales correspondientes.

**Indicadores meta 1**

100% de los proyectos cumplen con la filosofía del TCU

- 2) Establecimiento de estrategias de comunicación y divulgación para informar a las y los estudiantes acerca del TCU, proyectos vigentes, trámites, aspectos conceptuales, entre otros en el ámbito de Seminarios de Realidad Nacional.

**Indicadores meta 2**

Diseño de materiales informativos para estudiantes de Seminario de Realidad Nacional.

- 3) Calificación del 100% de población académica que desarrolla actividades en Acción Social y que soliciten evaluación para ascenso en régimen académico.

**Indicadores meta 3**

100% de la población académica que desarrolla Acción Social debidamente evaluada.

- 4) Establecimiento de una estrategia de vinculación de TCU con los Seminarios de Realidad Nacional con la participación de sus profesores.

**Indicadores meta 4**

Una estrategia de vinculación TCU-SRN

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable  
1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país  
1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local  
4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. específ. e indicadores para orientar asig. recursos nec.  
4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos  
4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.  
4,3,3 Fortalecer medios comunic. colec. que contribuyan a la libre expresión de ideas y opiniones  
1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida  
1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario  
1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida  
1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario  
1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable  
1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país  
1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local  
4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. específ. e indicadores para orientar asig. recursos nec.  
4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos  
4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.  
4,3,3 Fortalecer medios comunic. colec. que contribuyan a la libre expresión de ideas y opiniones  
1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida  
1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario  
1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable



UNIDAD: 03030100 ==> TRABAJO COMUNAL UNIVERSITARIO

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. especif. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 4,3,3 Fortalecer medios comunic. colec. que contribuyan a la libre expresión de ideas y opiniones

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 06**

Socializar en diversos espacios universitarios y extrauniversitarios el quehacer y los resultados de los proyectos de Trabajo Comunal con miras de posicionar la Acción Social (TCU) como actividad sustantiva en el ámbito académico.

**Metas**

- 1) Diseño y distribución de al menos 10 brochures Aportes del TCU

**Indicadores meta 1**

10 Bochures de Aportes del TCU confeccionados

- 2) Desarrollo de una capacitación dirigida a docentes sobre aspectos teóricos y metodológicos para fortalecer el trabajo en comunidad.

**Indicadores meta 2**

Una capacitación desarrollada sobre aspectos teóricos y metodológicos para fortalecer el trabajo en comunidad.

- 3) Una propuesta de desarrollo de espacios de discusión para el posicionamiento de la Acción Social

**Indicadores meta 3**

Avance del 25% en una propuesta de desarrollo de espacios de discusión para el posicionamiento de la Acción Social

- 4) Actualización en cada ciclo lectivo del portal Web de la Sección de Trabajo Comunal con información sobre avances y logros de los diferentes proyectos.

**Indicadores meta 4**

Portal web actualizado semanalmente

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



UNIDAD: 03030202 ==> TEATRO UNIVERSITARIO  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Acción Social  
SUBACTIVIDAD: APOYO A LA ACCIÓN SOCIAL  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2011 al 31/12/2011  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡11.642.979  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 6.850.000

**OBJETIVO GENERAL:**

Estimular y desarrollar el teatro involucrando la docencia, la investigación y la acción social, de forma innovadora, crítica y creativa.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Difundir los valores y costumbres costarricenses por medio de la dramaturgia costarricense y latinoamericana y universal, para fortalecer nuestra idiosincracia tanto en la población universitaria como en los ciudadanos que nos visitan.

**Metas**

- 1) Realizar por los menos una obra de teatro contemporáneo.

**Indicadores meta 1**

OBRA DE TEATRO CONTEMPORÁNEO REALIZADA

- 2) Realizar por los menos una obra de teatro Clásico.

**Indicadores meta 2**

OBRA DE TEATRO CLASICO REALIZADA

- 3) Realizar dos giras a sedes regionales o zonas alejadas que lo soliciten.

**Indicadores meta 3**

GIRAS REALIZADAS

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.



## PLAN ANUAL OPERATIVO 2011

---

UNIDAD: 03030202 ==> TEATRO UNIVERSITARIO

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
  - 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
  - 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
  - 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
  - 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
  - 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
  - 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
  - 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
  - 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Estimular la producción, creación y experimentación teatral en los estudiantes de la Escuela de Artes Dramáticas, para que puedan enfrentarse a un quehacer teatral, novedoso y pionero.

**Metas**

- 1) Realizar al menos una actividad llamada la Temporada de Jóvenes Director@s, donde participen dos mujeres y un hombre, los cuales deben dirigir una obra corta de entre 30 y 40 minutos. Estos estudiantes se deben haber distinguido por su excelencia académica.

**Indicadores meta 1**

- 2) Apoyar la realización de una obra de teatro anual realizada por el grupo estudiantil Teatro del Sol.

**Indicadores meta 2****Indicadores meta 3****Indicadores meta 4****Indicadores meta 5****Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
  - 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
  - 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
  - 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
  - 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
  - 5,5,3 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
  - 5,5,6 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
  - 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
  - 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
  - 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
  - 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
  - 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
  - 5,5,3 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
  - 5,5,6 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
  - 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
  - 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
  - 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
  - 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
  - 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
  - 5,5,3 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
-



**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA**  
**PLAN ANUAL OPERATIVO 2011**



---

**UNIDAD: 03030202 ==> TEATRO UNIVERSITARIO**

**PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad**

---

5,5,6 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.





UNIDAD: 03030205 ==> EXTENSION CULTURAL

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Acción Social

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA ACCIÓN SOCIAL

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2011 al 31/12/2011

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡23.903.530

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

#### OBJETIVO GENERAL:

Construir conjuntamente el quehacer universitario en el ámbito artístico y cultural, así como en el campo del patrimonio cultural, por medio del apoyo a los proyectos y actividades de las diversas instancias universitarias y los proyectos de la Sección (Cine Universitario, Revista Escena, Revista Herencia, Danza Universitaria, programa patrimonial), con el fin de contribuir con el enriquecimiento cultural y mejorar la calidad de vida de la población.

#### OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO

##### OBJETIVO ESPECÍFICO: 01

Promover y mantener desde la Universidad de Costa Rica un proyecto de investigación, enseñanza, creación, representación y divulgación de danza contemporánea.

##### Metas

- 1) Creación de al menos dos obras o espectáculos por año.

##### Indicadores meta 1

Número de coreografías montadas.

Número de presentaciones efectuadas.

Número de participantes.

- 2) Elaboración para cada obra o espectáculo realizado y presentado de una memoria que detalle su proceso de investigación temática y de creación artístico-escénica.

##### Indicadores meta 2

Memoria elaborada.

- 3) Presentación de las obras propuestas (al menos dos) en teatros y auditorios de San José y provincias, así como en comunidades, colegios y otros centros u organizaciones.

##### Indicadores meta 3

Número de obras presentadas.

- 4) Establecimiento del Programa Danza dedicado a la capacitación y formación de jóvenes bailarines y estudiantes de danza contemporánea, dirigido a población tanto interna como externa a la Institución.

##### Indicadores meta 4

Programa de Danza establecido con las diferentes modalidades de Danza Contemporánea y Ballet Clásico.

Número de jóvenes capacitados.

- 5) Oferta de al menos dos cursos libres a la comunidad en distintas técnicas y estilos de danza, tales como danza contemporánea, ballet clásico, baile popular o danza folclórico

##### Indicadores meta 5

Número de cursos ofertados.

Número de asistentes.

#### Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico



UNIDAD: 03030205 ==> EXTENSION CULTURAL

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Enriquecer y mejorar la labor que realizan los proyectos inscritos en la Sección de Extensión Cultural.

**Metas**

- 1) Al menos dos talleres, uno interdisciplinario y otro interregional para compartir experiencias

**Indicadores meta 1**

Número de proyectos participantes de Sede Universitarias.  
Enfoques disciplinares de los proyectos participantes.

- 2) Sistematización de las experiencias de los proyectos

**Indicadores meta 2**

Memoria realizada.

- 3) Participación de proyectos de las Secciones de Extensión Docente y TCU

**Indicadores meta 3**

Número de proyectos participantes de estas secciones de la VAS.  
Reuniones de vinculación entre secciones.

- 4) Al menos una temática y una metodología abordada durante cada encuentro, relacionada con la Gestión Cultural Universitaria.

**Indicadores meta 4**

Número de temáticas abordadas.  
Número de metodologías expuestas.

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Promover espacios de recreación sana y educativa en la comunidad universitaria que vinculen el acervo patrimonial del país y de la región con el quehacer universitario, para la construcción de una identidad con memoria, respetuosa y solidaria.

**Metas**

- 1) Elaboración de un concurso sobre la Feria del Agricultor en donde participen al menos ocho Unidades Académicas y tres Sedes.

**Indicadores meta 1**

Cantidad de Unidades Académicas y Sedes participantes.  
Cantidad de estudiantes, docentes o administrativos involucrados.  
Número de actividades realizadas.



UNIDAD: 03030205 ==> EXTENSION CULTURAL

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 2) Realización de una visita guiada a la Estación Experimental Fabio Baudrit con el fin de conocer su quehacer en el campo de la investigación y propuestas de desarrollo de granos, verduras y frutas.

**Indicadores meta 2**

Visita realizada.  
Prácticas desarrolladas.

- 3) Montaje fotográfico sobre verduras, hortalizas, frutas, etc. tomadas en las propias ferias.

**Indicadores meta 3**

Número de fotografías tomadas.  
Montajes realizados.  
Visitas efectuadas.

- 4) Realización de un concurso institucional de portales con la participación de al menos 20 unidades académicas, centros, institutos, programas, vicerrectorías, sedes y recintos.

**Indicadores meta 4**

Concurso realizado.  
Número de participantes.  
Número de premios otorgados.

- 5) Realización del II Festival de la Canción Lírico Universitario, con funcionarios, estudiantes y docentes de la Universidad. A la memoria de la Señorita Mezzo-soprano Raquel Ramírez Barquero.

**Indicadores meta 5**

Festival realizado.  
Número de funcionarios, estudiantes y docentes participantes.

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población  
2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Facilitar mediante la gestión administrativa diferentes acciones que le son propias al desarrollo de la Sección de Extensión Cultural.

**Metas**

- 1) Facilitación de la divulgación a través de la Oficina de Divulgación (ODI) y del Portal de la Sección de Extensión cultural.

**Indicadores meta 1**

Al menos el 70% de los proyectos inscritos tendrán algún tipo de difusión (virtual o escrita)  
Número de anuncios de prensa realizados.

- 2) Elaboración de una bitácora para la supervisión periódica de los espacios asignados a Extensión Cultural.

**Indicadores meta 2**

Bitácora elaborada.  
Acciones realizadas.

- 3) Colaboración a través del régimen becario de los actos protocolarios que solicitan las diferentes instancias tanto a lo interno como a lo externo de la Universidad.

**Indicadores meta 3**

Número de actos protocolarios  
Número de estudiantes involucrados.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**



UNIDAD: 03030205 ==> EXTENSION CULTURAL

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Crear un espacio gratuito y abierto a todo público, para la proyección cinematográfica y audiovisual.

**Metas**

- 1) Apertura de un espacio para todo publico en donde las cátedras puedan complementar sus cursos con material audiovisual, sea documentado o cinematográfico.

**Indicadores meta 1**

Número de proyecciones realizadas.  
Solicitudes de las cátedras y atención respectiva.

- 2) Posicionamiento del cine universitario en la Sede Rodrigo Facio a través de un programa integral en el cual converjan las otras propuestas institucionales de cine.

**Indicadores meta 2**

Gestiones realizadas.  
Vinculaciones realizadas.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

---

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 06**

Realizar publicaciones vinculadas con el Patrimonio Cultural: raíces, costumbres y prácticas artísticas por medio de las revistas Herencia y Escena así como por medio de otras publicaciones que se generen en el quehacer de los proyectos.

**Metas**

- 1) Realización de dos publicaciones y dos separatas de un número de la Revista Herencia.

**Indicadores meta 1**

Publicación semestral, difusión de artículos sobre rescate y revitalización del patrimonio cultural, trabajos inéditos.

- 2) Realización de dos publicaciones de un número de la revista Escena.

**Indicadores meta 2**

Publicación semestral, difusión de trabajos inéditos, análisis sobre la producción artística costarricense e iberoamericana, cine, artes visuales, literatura, música, teatro, arquitectura.

- 3) Realización de al menos una publicación vinculada con el desarrollo de proyectos.

**Indicadores meta 3**

Número de publicaciones, producción artística, de rescate, gastronomico, etc.

**Indicadores meta 4**



---

UNIDAD: 03030205 ==> EXTENSION CULTURAL  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
  - 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
  - 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 07**

Desarrollar un ciclo de exposiciones, asesorías plásticas y curatoriales que faciliten la interacción universidad-sociedad.

**Metas**

- 1) Realización de al menos 4 talleres por semestre.

**Indicadores meta 1**

Número de talleres realizados.  
Número de asistentes.

- 2) Realización de al menos 20 exposiciones anuales.

**Indicadores meta 2**

Número de exposiciones realizadas.  
Lugares de exposición.

- 3) Atención de al menos 6 necesidades anuales que las Sedes Regionales soliciten y las que se detectan a través de las visitas que se realizan en dichas Sedes.

**Indicadores meta 3**

Número de necesidades atendidas  
Número de Sedes visitadas.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

0



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



---

UNIDAD: 03030401 ==> UNIDAD DE EXTENSION DOCENTE  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

ACTIVIDAD: Acción Social  
SUBACTIVIDAD: APOYO A LA ACCIÓN SOCIAL  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2011 al 31/12/2011  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡10.055.478  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Coordinar las actividades que mediante la modalidad de Extensión Docente y Educación Continua desarrollan las unidades académicas de la UCR, en vinculación dinámica y crítica con los diferentes sectores de la comunidad, para contribuir con la calidad de vida de la sociedad y realimentar el quehacer universitario.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Asesorar a las unidades académicas y sedes universitarias en la formulación y gestión de proyectos de Extensión Docente y Educación Continua, para que respondan a las necesidades de la población en general y sus transformaciones y así lograr fortalecer las acciones realizadas con la sociedad.

**Metas**

- 1) Asesoría al 100% de las formulaciones de proyectos de las unidades académicas ejecutoras de proyectos de Extensión Docente en cuanto a la gestión de éstos.

**Indicadores meta 1**

100% de las formulaciones de proyectos de las unidades académicas ejecutoras de proyectos asesoradas.

- 2) Realización de al menos diez reuniones de inducción con responsables de proyectos de Extensión Docente, y Coordinadores de Acción Social y Comités Científicos para asesorar en trámites de formulación, gestión de objetivos académicos de los proyectos de ED.

**Indicadores meta 2**

Cantidad de reuniones de inducción dirigidas a responsables de proyectos debidamente realizadas.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- |       |   |
|-------|---|
| 1,1,2 | Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad  |
| 1,1,3 | Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida  |
| 2,2,1 | Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.  |
| 4,2,2 | Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst. |
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Brindar asesoría en las etapas del proyecto que requieren la aplicación de las políticas y normas que regulan el quehacer de la Acción Social en la Universidad de Costa Rica, particularmente en Extensión Docente y Educación Continua con el fin de mejorar su accionar.

**Metas**

---



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



---

UNIDAD: 03030401 ==> UNIDAD DE EXTENSION DOCENTE  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

1) Que el 80% de las propuestas de Extensión Docente y Educación Continua cumplan con las políticas y normas que regulan el quehacer de la Acción Social.

**Indicadores meta 1**

80% de los proyectos cumplen con las políticas y normas que regulan el quehacer de la Acción Social, específicamente en Extensión Docente y Educación Continua.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo  
4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Apoyar durante el proceso de desarrollo de los proyectos de Extensión Docente y Educación Continua mediante acciones de acompañamiento, monitoreo y evaluación para la ejecución pertinente.

**Metas**

1) Supervisión de campo de al menos el 15% de los proyectos vigentes de Extensión Docente y Educación Continua.

**Indicadores meta 1**

15% de los proyectos de Extensión Docente y Educación Continua supervisados en el campo

2) Análisis y evaluación del 100% de los informes académico financiero remitidos por responsables y colaboradores de proyectos de Extensión Docente y Educación Continua de cada unidad académica.

**Indicadores meta 2**

100% de los informes de labores evaluados

3) Diseño de un plan de seguimiento acorde con el plan general de la Vicerrectoría que atienda los resultados de los procesos de acompañamiento a los proyectos de Extensión Docente.

**Indicadores meta 3**

Un plan de seguimiento debidamente establecido por los asesores de proyectos.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida  
2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Difundir y promover la diversidad de proyectos y actividades de formación permanente por medio de un registro actualizado y confiable, que coadyuve a la toma de decisiones y dar conocer el aporte institucional a la comunidad.

---



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



UNIDAD: 03030401 ==> UNIDAD DE EXTENSION DOCENTE

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Metas**

- 1) Actualización permanente del sistema de información de la Sección de Extensión Docente y Educación Continua, que contiene la información de los proyectos como de los cursos que se ofrecen en el marco de éstos.

**Indicadores meta 1**

Actualización mensual de los cursos y proyectos en el portal Web de la Sección de Extensión Docente y Educación.

- 2) Establecimiento de estrategias de comunicación y divulgación del quehacer de los proyectos de Extensión Docente y Educación Continua dirigidos a la sociedad en general.

**Indicadores meta 2**

Diseño de materiales informativos para la promoción del catalogo en línea de los cursos de Extensión Docente y Educación Continua.

- 3) Al menos 4 notas informativas mensuales del quehacer de los proyectos de Extensión Docente y Educación Continua publicados en el porta de la VAS

**Indicadores meta 3**

Cantidad de notas informativas mensuales del quehacer de los proyectos de Extensión Docente y Educación Continua publicados en el porta de la VAS

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos  
1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida  
1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas  
2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.  
4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Apoyar durante el proceso de desarrollo de los proyectos de Extensión Docente y Educación Continua mediante acciones de acompañamiento, monitoreo y evaluación para su adecuada ejecución.

**Metas**

- 1) Supervisión de campo de al menos el 15% de los proyectos vigentes de Extensión Docente y Educación Continua.

**Indicadores meta 1**

15% de los proyectos de Extensión Docente y Educación Continua supervisados en el campo

- 2) Análisis y evaluación del 100% de los informes académico financiero remitidos por responsables y colaboradores de proyectos de Extensión Docente y Educación Continua de cada unidad académica.

**Indicadores meta 2**

100% de los informes de labores evaluados

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**





UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



---

UNIDAD: 03030401 ==> UNIDAD DE EXTENSION DOCENTE

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



UNIDAD: 03030500 ==> CENTRO INFANTIL LABORATORIO

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Acción Social

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA ACCIÓN SOCIAL

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2011 al 31/12/2011

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡6.202.823

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 6.300.000

**OBJETIVO GENERAL:**

Promover la atención a la infancia mediante procesos transdisciplinarios, con visión holista y enfoque de derechos, que impliquen la investigación, la innovación, el mejoramiento y la interacción con la sociedad costarricense, con el fin de fortalecer la atención de la infancia.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Constituirse en un espacio de oportunidades, para la construcción y fortalecimiento de las potencialidades y valores de los niños, las niñas, sus familias, la comunidad universitaria y extrauniversitaria.

**Metas**

1) Desarrollar en el 2011 una propuesta pedagógica, con cuatro énfasis metodológicos, para darle continuidad.

**Indicadores meta 1**

Enfasis metodológicos

2) Planificar y ejecutar al menos 10 actividades con familias, niños, niñas y talentos humanos de la institución (docencia, investigación y acción social), a fin de fortalecer el trabajo compartido.

**Indicadores meta 2**

Cantidad de actividades desarrolladas

Cantidad de personas participantes, según a quienes vaya dirigida la actividad.

3) Atender 88 niños y niñas y sus familias

**Indicadores meta 3**

Cantidad de niños y niñas atendidos

4) Atender al menos 30 personas de la comunidad universitaria y extrauniversitaria

**Indicadores meta 4**

Cantidad de personas de la comunidad universitaria y extrauniversitaria atendida.

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso



---

UNIDAD: 03030500 ==> CENTRO INFANTIL LABORATORIO

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
  - 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
  - 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
  - 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
  - 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
  - 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
  - 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
  - 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
  - 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
  - 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
  - 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
  - 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Participar en las transformaciones que el sistema educativo preescolar necesita para el logro del bien común, mediante el intercambio permanente entre la Universidad de Costa Rica y la sociedad.

**Metas**

- 1) Realizar al menos tres actividades de vinculación entre las cuatro universidades estatales y la sociedad costarricense, durante el año 2011.

**Indicadores meta 1**

Cantidad de personas participantes.

Cantidad de actividades desarrolladas.

- 2) Promover la participación de al menos 50 personas entre las cuatro universidades estatales y la sociedad costarricense

**Indicadores meta 2**

Cantidad de personas participantes.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
  - 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
  - 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
  - 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
  - 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso
  - 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
  - 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
  - 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
  - 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
  - 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
  - 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
  - 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
  - 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
  - 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
  - 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
  - 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
-



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



---

UNIDAD: 03030500 ==> CENTRO INFANTIL LABORATORIO

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

- 3,2,3 Fortalecer strat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 4,3,4 Fomentar uso adec. de símbolos y línea gráfica universit. e implem. controles para protec. imagen



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



---

UNIDAD: 04050000 ==> PROCESO DE ADMISION  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

ACTIVIDAD: Vida Estudiantil  
SUBACTIVIDAD: APOYO A LA VIDA ESTUDIANTIL  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2011 al 31/12/2011  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡106.657.963  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Ofrecer a la Universidad de Costa Rica un instrumento psicométrico de aptitud académica general válido y confiable y criterios técnicos que le permitan seleccionar científicamente sus candidatos y candidatas a ingreso.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Diseñar, construir, aplicar y evaluar la Prueba de Aptitud Académica (Examen de Admisión), con el fin de contar con una prueba que permita escoger a los estudiantes con mayores posibilidades de logro y éxito académico y controlar, en alguna medida, elevados índices de deserción

**Metas**

- 1) Construcción y compra de aproximadamente 100 ítemes, los que serán sometidos a experimentación en la P.A.A., para el año 2011.

**Indicadores meta 1**

1. Construcción de ítemes.

- 2) Aplicación de la prueba de Aptitud Académica a aproximadamente 40.000 candidatos a ingreso.

**Indicadores meta 2**

2. Pruebas aplicadas.

- 3) Análisis estadístico de 87 ítemes utilizados en cada prueba.

**Indicadores meta 3**

3. Ítemes utilizados.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
  - 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
  - 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Ofrecer a las autoridades universitarias, información técnica referente a la Prueba de selección, a fin de que se les facilite la toma de decisiones relativa a las políticas de admisión.

**Metas**

- 1) Concluir las 5 investigaciones vigentes para mejorar y actualizar la PAA.
-



---

UNIDAD: 04050000 ==> PROCESO DE ADMISION

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Indicadores meta 1**

Informes finales de investigación.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

---

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
  - 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
  - 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Mantener un sistema de enriquecimiento del Programa Prueba de Aptitud Académica en sus aspectos conceptuales, metodológicos y técnicos que permitan mantenerlo actualizado, de acuerdo con los más altos estándares de rigurosidad científica.

**Metas**

- 1) Establecer un programa de cooperación con al menos, dos diferentes instituciones que construyen y aplican pruebas de admisión a la Universidad.

**Indicadores meta 1**

1. Programas de cooperación establecidos.

- 2) Participar, en al menos, dos actividades académicas internacionales de relevancia para el Programa.

**Indicadores meta 2**

2. Participación en dos actividades académicas internacionales.

- 3) Estudio permanente de metodologías de construcción y análisis de pruebas que están al día con los estándares internacionales y que mejor se ajusten al contexto actual.

**Indicadores meta 3**

3. Análisis de teorías psicológicas y psicométricas que se acerquen a una fundamentación para la PAA.  
(Este objetivo no es cuantificable)

- 4) Generar, por medio de un proyecto de investigación, una fundamentación teórica para la Prueba de Aptitud Académica, a partir del análisis de su estructura subyacente.

**Indicadores meta 4**

4. Informe final del proyecto de investigación.

- 5) Meta 5. Generación de un software para la automatización del banco de ítems y para el ensamblaje de las fórmulas de examen cada año.

META 6. Diseñar e iniciar al menos, tres nuevas investigaciones, con el fin de dar sustento científico a la Prueba de Aptitud Académica.

**Indicadores meta 5**



---

UNIDAD: 04050000 ==> PROCESO DE ADMISION

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

5. Software generado.

6. Avances de investigaciones propuestas ante la Vicerrectoría de Investigación

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
  - 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
  - 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Divulgar información derivada de los aspectos técnicos del proceso de admisión y de sus resultados, que puedan ser útiles para las autoridades educativas nacionales y extranjeras.

**Metas**

- 1) Publicación de 43000 folletos de Práctica para la la Prueba de Aptitud Académica. Reproducción de la Práctica para la PAA en versión audio para estudiantes con discapacidad visual (la cantidad responde al número de candidatos que lo solicitan). 1700 Afiches informativos del Proceso de Admisión. Instructivos de aplicación para coordinadores (250 ejemplares), para asistentes (2000 ejemplares). -Anuncios en medios de comunicación e informes técnicos.

**Indicadores meta 1**

- 1. -Práctica para la P. A.A.
- Instructivos para coordinadores.
- Instructivos para asistentes.
- Instructivos para estudiantes.
- Afiches Informativos del Proceso de Admisión

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



UNIDAD: 04070000 ==> OFICINA DE REGISTRO E INFORMACIÓN  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Vida Estudiantil  
SUBACTIVIDAD: APOYO A LA VIDA ESTUDIANTIL  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2011 al 31/12/2011  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡67.735.899  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Ejecutar y controlar los procesos relacionados con el acopio, sistematización y certificación de la información estudiantil para todos los procesos de que comprenden las admisión, permanencia y graduación.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Atender las necesidades de estudiantes, profesores, personal administrativo y usuarios externos a la Universidad de Costa Rica, facilitando la toma de decisiones y el control de los procesos en materia académica, estudiantil; mediante el registro y la administración de la información relacionada con admisión, permanencia y graduación: ejerciendo mecanismos de control y coordinación con las unidades académicas y Oficinas técnico administrativas.

**Metas**

- 1) Realizar cinco visitas al año, en las cuales se atiende a 650 Colegios del país y al menos a 38.000 estudiantes potenciales para la Universidad de Costa Rica, que en ese momento este cursando el último ciclo de Enseñanza Diversificada

**Indicadores meta 1**

Cantidad de visitas realizadas  
Cantidad de colegios atendidos  
Cantidad de estudiantes atendidos

- 2) Atender una población aproximada de 40.000 candidatos que solicitan realizar la Prueba de Aptitud Académica para ingresar a la Universidad de Costa Rica.

**Indicadores meta 2**

Nombre: Estudiantes inscritos a la Prueba de Aptitud Académica.  
Descripción: Son todas las personas que quieren ingresar a la UCR, incluyendo los que ya son egresados del colegio pero que no están en la UCR.  
Cálculo: Número de estudiantes inscritos.  
Responsable: Unidad de Admisión.  
Interpretación: Todos los estudiantes inscritos en la PAA, que desean ingresar a UCR.  
Unidad de Medida: Número de estudiantes inscritos.  
Nivel de agregación: Institucional  
Tipo indicador: Eficacia.  
Rango mínimo: 95 %  
Rango máximo: 105 %

- 3) Atender una población aproximada de 1000 estudiantes que solicitan realizar la Prueba de Aptitud Académica con adecuación para ingresar a la Universidad de Costa Rica

**Indicadores meta 3**





---

UNIDAD: 04070000 ==> OFICINA DE REGISTRO E INFORMACIÓN

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

Nombre: Estudiantes con adecuación curricular.

Descripción: Son los estudiantes que solicitaron aplicar la PAA con adecuación curricular.

Cálculo: Número de solicitudes de adecuación.

Responsable: CASED

Interpretación: Son todos los casos de estudiantes determinados por el CASED que deben aplicar la PAA con adecuación curricular.

Unidad de medida: Número de estudiantes según CASED con adecuación.

Nivel de agregación: Institucional

Tipo de indicador: Eficacia

Rango mínimo: 95 %

Rango máximo: 105 %

4) Atender una población aproximada de 35.000 estudiantes que matriculan cursos cada ciclo lectivo

#### Indicadores meta 4

Nombre: Estudiantes matriculados en cada ciclo.

Descripción: Son los estudiantes regulares de la Institución que matriculan al menos un curso en el ciclo correspondiente.

Responsable: Área de Horarios.

Interpretación: Entre mayor sean los cursos abiertos en el ciclo así será mayor la cantidad de estudiantes matriculados.

Unidad de Medida: Número de cursos abiertos por ciclo.

Nivel de agregación: Institucional.

Tipo de indicador: Eficacia.

Rango mínimo: 95 %

Rango máximo: 105 %

#### Indicadores meta 5

### Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico

- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control

---

### OBJETIVO ESPECÍFICO: 02

Facilitar los recursos materiales y tecnológicos que permitan a los estudiantes llevar a cabo los procesos relacionados con su matrícula y permanencia en la Universidad de Costa Rica.

#### Metas

1) Recibo y trámite de 9.500 solicitudes de estudiantes potenciales que quieren ingresar a una carrera y la correspondiente asignación de cupos de acuerdo a la disponibilidad establecida para cada carrera.

#### Indicadores meta 1

Nombre: Estudiantes potenciales que quieren ingresar a una carrera.

Descripción: Son los estudiantes que son elegibles en la PAA y que quieren optar por un cupo en alguna de las carreras de la UCR.

Cálculo: Número de estudiantes inscritos en concurso a carrera.

Responsable: Área de Admisión.

Interpretación: Son todos los estudiantes que obtienen una nota en la PAA igual o superior a los 442 puntos y se inscriben en el concurso a carrera.

Unidad de medida: Número de estudiantes inscritos en concurso a carrera.

Nivel de agregación: Institucional

Tipo de indicador: Eficacia.

Rango mínimo: 95%

Rango máximo: 105 %



---

UNIDAD: 04070000 ==> OFICINA DE REGISTRO E INFORMACIÓN

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

- 2) Control y verificación de las solicitudes electrónicas de matrícula (ematrícula) de aproximadamente 35.000 estudiantes para el I Ciclo lectivo y 33.000 estudiantes para el II Ciclo lectivo. De las Sedes Regionales se reciben aproximadamente 6.500 asignaciones de matrícula para I Ciclo y 5.500 para el II ciclo.

**Indicadores meta 2**

Estudiantes matriculados por ciclo lectivo.

- 3) Asignación del espacio físico aproximado para 6.500 cursos teóricos para el I ciclo y 6.000 aproximadamente para el II ciclo. Apertura de cerca 225 cursos por suficiencia y 195 tutoría durante el I ciclo y cerca de 190 cursos por la modalidad de tutoría y 230 cursos por la modalidad de suficiencia para el II semestre

**Indicadores meta 3**

Cantidad y tipo de cursos con espacio físico asignado por ciclo lectivo.

- 4) Procesamiento de aproximadamente 29.000 certificaciones y 38.000 copias de expedientes académicos estudiantiles. Trámite de comunicación y certificación de 800 reconocimientos aproximadamente de materias de otras Universidades.

**Indicadores meta 4**

Nombre: Certificaciones y copias de expedientes.

Descripción: Son todas las certificaciones y las copias de expediente solicitadas por los estudiantes de la UCR.

Cálculo: Número de certificaciones y número de copias de expediente.

Responsable: Área de certificaciones.

Interpretación: Son todas las certificaciones y las copias de expedientes solicitadas por los estudiantes.

Unidad de medida: cantidad de certificaciones y de copias de expedientes.

nivel de agregación: Institucional.

Tipo de indicador: eficacia.

Rango mínimo: 95%

Rango máximo: 105%

- 5) Identificación, manejo y custodia de 250.000 expedientes físicos de todos los estudiantes de la Universidad de Costa Rica

**Indicadores meta 5**

Nombre: Manejo y custodia de expedientes físicos.

Descripción: Son todos los expedientes de los estudiantes activos como inactivos de la UCR.

Cálculo: Número de expedientes nuevos y número de expedientes reemplazados.

Responsable: Área de Archivo.

Interpretación: Son todos los expedientes que maneja el archivo, así como todos los nuevos que se generan cada año con los nuevos ingresos de estudiantes.

Unidad de medida: Número de expedientes:

Nivel de agregación: Institucional.

Tipo de indicadores: eficacia.

Rango mínimo: 95 %

Rango máximo: 105%

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad  
4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. específ. e indicadores para orientar asig. recursos nec.  
1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Posibilitar la articulación de esfuerzos, acciones y controles que faciliten al estudiante su graduación y juramentación, así como el reconocimiento de títulos obtenidos en Universidades extranjeras

**Metas**

- 1) Recepción de nóminas y verificación de requisitos para graduación de aproximadamente 6.000 estudiantes graduados
-



UNIDAD: 04070000 ==> OFICINA DE REGISTRO E INFORMACIÓN  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

#### Indicadores meta 1

Nombre: Recepción de nóminas de graduados.  
Descripción: Son todas las nóminas de los graduados, así como los requisitos de cada uno.  
Cálculo: Número de graduados.  
Responsable: Área de graduación  
Interpretación: Entre más rápido se reciban será mayor la eficacia y eficiencia para la verificación de requisitos.  
Unidad de Medida: Cantidad de estudiantes a graduarse.  
Nivel de agregación: Institucional.  
Tipo de indicador: eficacia y eficiencia.  
Rango mínimo: 95%  
Rango máximo: 105%

- 2) Recepción de documentos, preparación de juramentación y elaboración de aproximadamente 750 reconocimientos de títulos y materias

#### Indicadores meta 2

Nombre: Recepción de documentos para el reconocimientos de títulos y materias.  
Descripción: Son todas las solicitudes de reconocimientos de títulos del extranjero, así como las materias de cursos aprobados en diferentes universidades tanto nacionales como extranjeras.  
Responsable: Área de reconocimiento.  
Interpretación: Entre más cuidadoso sea el trámite, más agil será el trámite de reconocimiento.  
Unidad de Medida: Número de solicitudes.  
Nivel de agregación: Institucional.  
Tipo de Indicador: Eficacia.  
Rango mínimo: 95%  
Rango máximo: 105%.

- 3) Validación de aproximadamente 350 solicitudes que comprendan varios títulos otorgados por la Universidad de Costa Rica a Instituciones que consultan sobre la autenticidad

#### Indicadores meta 3

Nombre: Validación de títulos.  
Descripción: Son todas las solicitudes de validación de títulos que otorga la UCR para otras instituciones que las solicitan.  
Cálculo: Número de validación.  
Responsable: Área de Certificaciones.  
Interpretación: Otras instituciones solicitan a la Oficina de Registro la validación de un título; el cual fue otorgado por la UCR.  
Unidad de Medida: Número de solicitudes.  
Nivel de agregación: Institucional.  
Tipo de Indicador: Eficacia.  
Rango mínimo: 95 %.  
Rango máximo: 105%

#### Indicadores meta 4

#### Indicadores meta 5

#### Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico

- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos  
4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones  
4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



UNIDAD: 04080000 ==> OFICINA DE BECAS Y ATENCIÓN SOCIO-ECONÓMICA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Vida Estudiantil  
SUBACTIVIDAD: APOYO A LA VIDA ESTUDIANTIL  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2011 al 31/12/2011  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡186.647.922  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡0

**OBJETIVO GENERAL:**

Atender los aspectos socioeconómicos de la población estudiantil mediante un programa de Becas y Beneficios Complementarios que propicie la permanencia del estudiante, su avance académico y graduación.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Administrar todos los procesos correspondientes a la recepción, asignación, control, seguimiento y verificación de las becas socioeconómicas para ayudar a los estudiantes en la prosecución de sus estudios hasta la obtención de un grado académico.

**Metas**

- 1) Atender y dar trámite a 5.432 solicitudes de becas socioeconómicas. (4.400 primer ciclo y 1.032 en el segundo ciclo)

**Indicadores meta 1**

Número de solicitudes de beca socioeconómica atendidas por ciclo

- 2) Atender y resolver 4.500 recursos estudiantiles (de revocatoria y apelación) de toda la población becaria por año. (2.300 en el I ciclo y 1.700 en el II ciclo)

**Indicadores meta 2**

Número de recursos estudiantiles (revocatoria y apelación) atendidos y resueltos en el primer ciclo lectivo y en el segundo ciclo.

- 3) Realizar 500 visitas domiciliarias de la población meta de cada proyecto de verificación anual.

**Indicadores meta 3**

Número de Visitas domiciliarias realizadas anualmente.

- 4) Dar seguimiento a 7 convenios de beca externas y atender a 21 estudiantes beneficiados con dichas becas.

**Indicadores meta 4**

Número de Convenios de becas externas vigentes.  
Número de estudiantes becados beneficiados con las becas externas anualmente.

- 5) Realizar la revisión de 150 reportes semestrales que contienen todas las aplicaciones normativas y dar seguimiento al maestro de becas socioeconómicas que contiene aproximadamente 24000 estudiantes con becas socioeconómicas permanentes en el primer ciclo y 22.000 becas permanentes en el segundo ciclo, y 21700 becas vigentes en el primer ciclo y 19500 en el segundo ciclo.

**Indicadores meta 5**

Número de Reportes de aplicaciones de normativa revisados y seguimiento al maestro de becas revisados que contiene aproximadamente:

Número de estudiantes con becas permanentes en el primer ciclo y en el segundo ciclo.  
Número de estudiantes con becas vigentes en el primer ciclo y en el segundo ciclo.

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



UNIDAD: 04080000 ==> OFICINA DE BECAS Y ATENCIÓN SOCIO-ECONÓMICA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.  
3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Atender de forma eficiente y oportuna las necesidades de beneficios complementarios, del régimen becario y de beca de estímulo a la población universitaria de la Universidad de Costa Rica.

**Metas**

- 1) Se espera recibir aproximadamente 9000 solicitudes del beneficio de alimentación en cada ciclo lectivo y atender aproximadamente 500 revisiones atendidas por ciclo lectivo.

**Indicadores meta 1**

Número de estudiantes favorecidos con el beneficio de alimentación por ciclo lectivo.  
Número de revisiones atendidas.

- 2) En cada ciclo lectivo del año 2011 se espera recibir aproximadamente 7.500 solicitudes de ayuda socioeconómica de estudiantes becarios. Se espera recibir 200 revisiones por ciclo lectivo.

**Indicadores meta 2**

Número de estudiantes beneficiados con ayuda económica por ciclo lectivo.  
Número de revisiones recibidas.

- 3) En cada ciclo lectivo del año 2011 se espera recibir aproximadamente 2000 solicitudes de préstamo de libros, 600 solicitudes de Optometría y 1.400 solicitudes de el servicio de Odontología.

Se espera recibir aproximadamente 10 solicitudes de préstamo de dinero a corto y largo plazo.

**Indicadores meta 3**

Número de estudiantes beneficiados con préstamo de libros, Número de estudiantes beneficiados con servicio de optometría y Número de estudiantes beneficiados con odontología. Préstamos de dinero formalizados en OAF por ciclo lectivo.

- 4) En cada ciclo lectivo del año 2011 se espera tramitar al menos 4.300 becas de estímulo y atender 250 revisiones estudiantiles revisiones estudiantiles por ciclo.

**Indicadores meta 4**

Número de estudiantes beneficiados con Becas de estímulo por ciclo lectivo.  
Número de revisiones estudiantiles atendidas.

- 5) En cada ciclo lectivo del año 2011 se espera tramitar al menos 5.300 designaciones P14 y atender aproximadamente 40 girados de más por ciclo lectivo.

**Indicadores meta 5**

Número de designaciones P14 tramitadas por ciclo lectivo.  
Número de girados de más tramitados en cada ciclo lectivo.

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.  
3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación  
5,1,7 Desarrollar estrategias para garantizar oportuno y acceso a todos los serv. a grupos con nec. espec.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Contribuir a la permanencia y crecimiento personal de los y las estudiantes del Programa de Residencias Estudiantiles de la Universidad de Costa Rica, para coadyuvar en el logro académico y en su formación integral.

**Metas**



UNIDAD: 04080000 ==> OFICINA DE BECAS Y ATENCIÓN SOCIO-ECONÓMICA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1) Tramitación de alrededor de 800 solicitudes. Asignar 314 cupos en las Residencias de la Sede Rodrigo Facio. (158 en el edificio de Residencias Universitarias y 156 en casas de alquiler.)

**Indicadores meta 1**

Solicitudes del Programa de Residencias Estudiantiles tramitadas.  
Número de cupos asignados en la Sede Rodrigo Facio.

- 2) Realizar seis proyectos dirigidos a apoyar el área académica, emocional y psicológica de la población residente. (Proyectos: Gestión y Prevención del Riesgo, Liderazgo, Fortalecimiento académico, Atención de Situaciones de Conflicto, Atención a la Población de Primer Ingreso y Prevención de la Drogodependencia).

**Indicadores meta 2**

Número de estudiantes que participaran en los proyectos de atención integral.  
Número de estudiantes residentes atendidos académicamente.  
Número de brigadas de primeros auxilios conformadas.

- 3) Hacer una entrevista personal, familiar y académica a la población de primer ingreso a la Universidad (75 residentes).  
Respuesta a 300 solicitudes de mantenimiento y reparaciones de activos.

**Indicadores meta 3**

7Número de entrevistas.

- 4) Realizar dos talleres de ambientación con la participación de 75 de primer ingreso.

**Indicadores meta 4**

Número de estudiantes de primer ingreso atendidos para inducción al programa

- 5) Atención de 300 consultas individuales, 75 intervenciones para las resoluciones de conflictos.  
Respuesta a 300 solicitudes de mantenimiento y reparaciones de activos.  
Brindar atención y apoyo a la población en casas de alquiler.  
Atender las solicitudes de mantenimiento a las casas.

**Indicadores meta 5**

Número de consultas individuales realizadas  
Número de intervenciones de resolución de conflictos efectuadas.  
Número de solicitudes de mantenimiento de infraestructura y activos atendidas  
Número de visita a cada casa durante el semestre.  
Porcentaje de solicitudes de mantenimiento de las casas atendidas.

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.  
3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación  
4,2,1 Promoverá estrategias para garantizar y fortalecer el financiamiento estatal de la institución  
4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones  
5,1,4 Promover cult. resol. altern. de conflictos, para satisf personal, colect., y proteger int. instit.  
5,1,7 Desarrollar estrategias para garantizar oportun. y acceso a todos los serv. a grupos con nec. espec.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Atender el mantenimiento y la producción de 13 sistemas de carácter informático que sustentan las diferentes actividades de la Oficina.

**Metas**

- 1) Atender la producción de 13 sistemas informáticos mediante cambios y mejoras.

**Indicadores meta 1**

Número de sistemas modificados y mejorados

- 2) Mantener el ambiente adecuado en 13 sistemas informáticos para facilitar la gestión de 55 usuarios y así obtener el producto final que requieren. (respuesta a las necesidades de los usuarios, implantación de 6 nuevos sistemas Web y otros)



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



---

UNIDAD: 04080000 ==> OFICINA DE BECAS Y ATENCIÓN SOCIO-ECONÓMICA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Indicadores meta 2**

Número de usuarios atendidos

Sistemas administrados

Nuevos sistemas implantados

- 3) Garantizar el buen uso de los Recursos Informáticos: 42 microcomputadora, 1 servidor, la red de comunicaciones, 13 impresoras, entre otros equipos computacionales. (soporte informático a 5 áreas y 13 procesos informáticos y asesoría informática)

**Indicadores meta 3**

Número de soporte informático por áreas y Número de procesos informáticos de la oficina.

Número de asesorías efectuadas.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,2,1 Promoverá estrategias para garantizar y fortalecer el financiamiento estatal de la institución
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 5,1,7 Desarrollar estrategias para garantizar oportun. y acceso a todos los serv. a grupos con nec. espec.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



UNIDAD: 04090000 ==> OFICINA DE ORIENTACIÓN  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Vida Estudiantil  
SUBACTIVIDAD: APOYO A LA VIDA ESTUDIANTIL  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2011 al 31/12/2011  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡31.544.295  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Ofrecer servicios y desarrollar proyectos de orientación integral durante la admisión, permanencia y graduación, aprovechando al máximo los recursos tecnológicos disponibles y fortaleciendo el acceso y la equidad en la población estudiantil.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Fortalecer la toma de decisiones vocacionales y el proceso de admisión a la Universidad, mediante proyectos y servicios dirigidos a la población estudiantil interesada en continuar estudios superiores en un marco de equidad y accesibilidad.

**Metas**

- 1) Brindar 36000 atenciones con fines de orientación vocacional a estudiantes candidatos a ingresar a la educación superior.

**Indicadores meta 1**

Estudiantes asistentes a la Feria Vocacional.  
Estudiantes cubiertos con sesión de Orientación mediante visitas a colegios.  
Consultas presenciales o telefónicas atendidas.  
Estudiantes atendidos en el servicio de orientación vocacional.

- 2) Analizar y resolver 1200 solicitudes de examen de admisión con adecuación para la equiparación de oportunidades a estudiantes con necesidades educativas especiales.

**Indicadores meta 2**

Estudiantes que solicitan adecuación para la aplicación de la Prueba de Aptitud Académica.

- 3) Distribuir 150.000 ejemplares de materiales informativos con fines de orientación a la población estudiantil interesada en ingresar a la educación superior (170.000 a estudiantes del del área de cobertura de la Sede Rodrigo Facio y 90.000 al área de cobertura de las Sedes Regionales de la UCR.

**Indicadores meta 3**

Total de ejemplares de materiales informativos distribuidos.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 4,3,4 Fomentar uso adec. de símbolos y línea gráfica universit. e implem. controles para protec. imagen
- 5,1,7 Desarrollar estrategias para garantizar oportun. y acceso a todos los serv. a grupos con nec. espec.





UNIDAD: 04090000 ==> OFICINA DE ORIENTACIÓN

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Favorecer la permanencia de la población estudiantil universitaria mediante servicios de asesoría, información y acompañamiento en los campos personal, académico, vocacional-ocupacional y de accesibilidad.

**Metas**

- 1) 13.000 acciones informativas y formativas realizadas con la población estudiantil de primer ingreso para favorecer su incorporación y desempeño académico

**Indicadores meta 1**

Estudiantes asistentes a Sesiones de Orientación y Guía Académica  
Consultas atendidas mediante Puestos Informativos  
Estudiantes participantes en actividades de bienvenida en coordinación con unidades académicas  
Contacto por medios electrónicos con población de primer ingreso  
Estudiantes inscritos en talleres de nivelación de matemática y química  
Estudiantes asesorados en normativa estudiantil  
Estudiantes de primer ingreso participantes en Talleres de Estrategias de Aprendizaje

- 2) Atender 190 estudiantes universitarios con necesidades educativas especiales, que solicitan adecuaciones y servicios de apoyo.

**Indicadores meta 2**

Estudiantes adscritos al Artículo 37  
Total de equipos de apoyo realizados.  
Servicios de apoyo ofrecidos a estudiantes con necesidades educativas especiales.

- 3) Atender 32.000 consultas de estudiantes universitarios sobre trámites, fechas, servicios y otros

**Indicadores meta 3**

Consultas de estudiantes universitarios atendidas

- 4) Cubrir 5.000 estudiantes universitarios mediante acciones favorecedoras del desarrollo personal y vocacional

**Indicadores meta 4**

Atención individual a cargo de profesionales  
Asistentes a actividades grupales de desarrollo personal

- 5) Cubrir 6.000 estudiantes universitarios mediante acciones favorecedoras del desempeño académico

**Indicadores meta 5**

Estudiantes asistentes a Estudiaderos, tutorías, grupos de apoyo extracurricular, talleres de estrategias de aprendizaje.  
Estudiantes en condición de alerta, rezago y matrícula restringida en seguimiento

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.  
3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.  
3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.  
5,1,2 Promover estrateg. para enfrentar desigual. y exclusión soc. para estud. y personal doc. y admin.  
5,1,7 Desarrollar estrategias para garantizar oportun. y acceso a todos los serv. a grupos con nec. espec.  
5,1,8 Proteger derecho la maternidad y paternidad responsable, en especial a estudiantes régimen de beca

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Ofrecer actividades de capacitación en temas de accesibilidad y orientación estudiantil, dirigidas al personal docente y administrativo que favorezcan la admisión, permanencia y graduación del estudiantado

**Metas**

- 1) Realizar 20 actividades de capacitación en temas de desarrollo académico, accesibilidad, discapacidad, desarrollo personal y vocacional-ocupacional, dirigidos a personal docente, administrativo y asociaciones estudiantiles.



UNIDAD: 04090000 ==> OFICINA DE ORIENTACIÓN  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 1**

Actividades de capacitación realizadas.

Personas participantes.

**Indicadores meta 2****Indicadores meta 3****Indicadores meta 4****Indicadores meta 5****Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Fortalecer en la población estudiantil próxima a graduarse la transición universidad-trabajo mediante un servicio de intermediación laboral.

**Metas**

- 1) Contar con la participación de al menos 1000 usuarios en el Sistema de Intermediación de empleo por web. (estudiantes próximos a graduarse, empresas, dependencias universitarias y otros)

**Indicadores meta 1**

Estudiantes próximos a graduarse usuarios.  
Empleadores usuarios del Sistema.  
Dependencias universitarias usuarias del Sistema.  
Consultas atendidas.

- 2) Ofrecimiento de actividades de preparación para la búsqueda de empleo a 500 estudiantes

**Indicadores meta 2**

Talleres y actividades ofrecidas  
Estudiantes participantes  
Guías de planificación de la búsqueda de empleo distribuidas

**Indicadores meta 3****Indicadores meta 4****Indicadores meta 5****Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



---

UNIDAD: 04090000 ==> OFICINA DE ORIENTACIÓN

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

Fortalecer la orientación e información de la población estudiantil mediante el uso de recursos tecnológicos como página web, correo electrónico y otras.

**Metas**

1) Funcionamiento de la página web de la oficina de Orientación

**Indicadores meta 1**

Usuarios de la página

2) Comunicación mediante correo electrónico y redes sociales, con la población estudiantil

**Indicadores meta 2**

Correos electrónicos enviados y recibidos  
estudiantes usuarios de cuentas en redes sociales

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



UNIDAD: 04100000 ==> OFICINA DE BIENESTAR Y SALUD  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Vida Estudiantil  
SUBACTIVIDAD: APOYO A LA VIDA ESTUDIANTIL  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2011 al 31/12/2011  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡84.199.580  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Propiciar el desarrollo integral de los universitarios coordinando, ejecutando y evaluando diferentes programas, proyectos y servicios, para el mejoramiento de la calidad de vida de la población universitaria.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Ofrecer a los miembros de la comunidad Universitaria actividades deportivas, recreativas y artísticas, a nivel nacional e internacional, que satisfagan las necesidades de actividad física en competencias deportivas, la sana utilización del tiempo libre y la sensibilidad y creatividad artística, como medios para aportar a mejorar la calidad de vida de la comunidad Universitaria.

**Metas**

- 1) Brindar quince programas recreativos y actividades físicas intercampus.

**Indicadores meta 1**

Cantidad de programas brindados.

- 2) Realizar seis torneos internos estudiantiles.

**Indicadores meta 2**

Cantidad de torneos internos realizados.

- 3) Realizar catorce programas de representación artística y de servicio.

**Indicadores meta 3**

Cantidad de programas artísticos realizados.

- 4) Ejecutar veintidós programas deportivos competitivos de representación deportiva nacional y universitaria.

**Indicadores meta 4**

Cantidad de programas deportivos competitivos a nivel nacional y universitario ejecutados.

- 5) Participar en al menos 3 actividades internacionales con los diferentes grupos artísticos y de representación deportiva.

**Indicadores meta 5**

Cantidad de actividades en las que se participó.

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población  
1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad  
5,1,9 Estimular creación y el fortalecimiento de esp.nec. que promuevan activ. recreat., deport. y artíst.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Mejorar la infraestructura deportiva universitaria mediante proyectos de mantenimiento, para brindar un mejor servicio a la comunidad estudiantil y demás usuarios.



---

UNIDAD: 04100000 ==> OFICINA DE BIENESTAR Y SALUD  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Metas**

- 1) Cambio de la cubierta de los gimnasios.  
**Indicadores meta 1**  
Cubierta cambiada.
- 2) Cambio del piso de madera del gimnasio 012.  
**Indicadores meta 2**  
Piso cambiado.
- 3) Recarpeteo y pintura de la capa sintética de la pista de atletismo.  
**Indicadores meta 3**  
Pista pintada y recarpeteada.
- 4) Cambio de los motores de casa de máquinas del Área de piscinas.  
**Indicadores meta 4**  
Motores nuevos instalados.
- 5) Mantenimiento general preventivo y correctivo de las Instalaciones Deportivas.  
**Indicadores meta 5**  
Mantenimiento realizado.

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
- 4,2,1 Promoverá estrategias para garantizar y fortalecer el financiamiento estatal de la institución
- 5,1,9 Estimular creación y el fortalecimiento de esp.nec. que promuevan activ. recreat., deport. y artist.

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Propiciar espacios para la capacitación de los funcionarios y funcionarias con el fin de mejorar su desempeño en el puesto que actualmente ocupan, para el mejoramiento de los servicios y en beneficio de los usuarios de esta Oficina.

**Metas**

- 1) Impartir al menos un curso de RCP dirigido a los Salvavidas de las Instalaciones Deportivas  
**Indicadores meta 1**  
Cantidad de cursos impartidos.
- 2) Impartir al menos 3 cursos de Atención de Primeros Auxilios para los auxiliares y conserjes.  
**Indicadores meta 2**  
Cantidad de cursos impartidos.
- 3) Coordinar al menos 2 cursos dirigidos a los colaboradores de las ventanillas, en temáticas relacionadas con Servicio al cliente.  
**Indicadores meta 3**  
Cantidad de cursos coordinados.
- 4) Coordinar al menos 2 cursos dirigidos a los colaboradores de las secretarías, en temáticas relacionadas con Redacción y ortografía.  
**Indicadores meta 4**  
Cantidad de cursos coordinados.  
**Indicadores meta 5**



UNIDAD: 04100000 ==> OFICINA DE BIENESTAR Y SALUD

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 5,1,7 Desarrollar estrategias para garantizar oportun. y acceso a todos los serv. a grupos con nec. espec.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Brindar atención integral de salud a estudiantes y funcionarios por medio del fortalecimiento de las acciones en la prestación de servicios, en la prevención y la promoción de la salud, para fortalecer el Sistema de Atención Integral de la Salud (SAIS) de la Universidad de Costa Rica.

**Metas**

- 1) Realizar al menos 20 000 consultas médicas de estudiantes y funcionarios universitarios durante el año 2010.

**Indicadores meta 1**

Estudiantes que consultaron los Servicios Médicos.  
Funcionarios que consultaron los Servicios Médicos.

- 2) Atender al menos 17 000 estudiantes y funcionarios universitarios en las diferentes áreas médicas (Odontología, Ginecología, Nutrición, Psiquiatría y Psicología).

**Indicadores meta 2**

Estudiantes que consultaron los Servicios por Área de servicio.  
Funcionarios que consultaron los Servicios por Área de servicio.

- 3) Contar con la participación de al menos 2500 estudiantes y funcionarios en los talleres de Promoción de la Salud.

**Indicadores meta 3**

Estudiantes que participaron en los talleres de Promoción de la Salud.  
Funcionarios que participaron en los talleres de Promoción de la Salud.

- 4) Contar con la participación de al menos 3000 estudiantes y funcionarios en los talleres de Sexualidad Integral.

**Indicadores meta 4**

Estudiantes que participaron en los talleres de Sexualidad Integral.  
Funcionarios que participaron en los talleres de Sexualidad Integral.

- 5) Realizar al menos 40 000 análisis de laboratorio a estudiantes y funcionarios universitarios, 450 000 análisis de laboratorio clínico a comunidades externas durante el 2010

**Indicadores meta 5**

Análisis de laboratorio realizados a la comunidad universitaria (Estudiantes).  
Análisis de laboratorio realizados a la comunidad universitaria (funcionarios).  
Análisis de laboratorio realizados a la comunidad externa (PAIS, INS, otras poblaciones)

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Satisfacer las necesidades institucionales en Gestión de Salud Ocupacional y Ambiental, mediante el desarrollo de programas de prevención y control de riesgos en forma integral y sistematizada a fin de unificar los recursos existentes, dedicándolos a la protección del ambiente, de los recursos institucionales y de la salud y la seguridad de la Comunidad Universitaria.

**Metas**

- 1) Realizar al menos 5 diagnósticos e inventarios de riesgos, amenazas y vulnerabilidades en los laboratorios de las Unidades Académicas de la Institución.



UNIDAD: 04100000 ==> OFICINA DE BIENESTAR Y SALUD

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 1**

- N° de diagnósticos efectuados
- N° de Inventarios de riesgo realizados
- N° de amenazas y vulnerabilidades identificadas
- N° de laboratorios diagnosticados

2) Brindar capacitación técnica y elaborar 5 Mapas de Riesgos en la unidades académicas y administrativas de la Institución.

**Indicadores meta 2**

- N° de Mapa de riesgos elaborados
- N° de unidades académicas atendidas
- N° de Informes Técnicos del Mapa de Riesgo elaborados
- N° de recomendaciones emitidas en el Plan de Acción de cada Mapa de Riesgo
- N° de actividades de capacitación realizadas
- N° de funcionarios capacitados en técnicas para elaborar Mapas de Riesgo

3) Brindar capacitación técnica y elaborar 5 Planes de Emergencia en las diferentes Unidades académicas y administrativas.

**Indicadores meta 3**

- N° de Planes de Emergencia elaborados
- N° de unidades académicas atendidas
- N° de Informes Técnicos del Plan de Emergencia elaborados
- N° de recomendaciones emitidas para la implementación de Plan de Emergencia
- N° de actividades de capacitación realizadas
- N° de funcionarios capacitados en técnicas para elaborar Mapas de Riesgo

4) Fomentar la creación de 5 Comités de Salud Ocupacional en las diferentes unidades académicas y o Administrativas y brindar capacitación técnica a sus miembros.

**Indicadores meta 4**

- N° de Comités de Salud Ocupacional creados
- N° de funcionarios integrados en los Comités de Salud Ocupacional
- N° de funcionarios capacitados en las labores propias de los Comités de Salud Ocupacional

5) Realizar al menos 5 estudios técnicos sobre las condiciones ambientales en la institución.

**Indicadores meta 5**

- N° de estudios técnicos ambientales realizados
- N° de informes sobre los estudios técnicos ambientales emitidos
- N° de recomendaciones emitidas para el mejoramiento y protección del ambiente.

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 5,1,5 Fomentar una cultura de seguridad institucional con alto contenido humanista e integral
- 5,2,1 Fortalecer enfoque gestión ambiental integral que trascienda y contribuya como práctica cultural



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



UNIDAD: 05010100 ==> OFICINA DE ADMINISTRACION FINANCIERA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Administración

SUBACTIVIDAD: ASES. Y APOYO TEC. INST.

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2011 al 31/12/2011

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡86.918.961

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Administrar y controlar los recursos presupuestarios y financieros de la Institución, así como llevar la contabilidad institucional conforme a la legislación vigente y de acuerdo con las políticas y lineamientos que establezcan las autoridades universitarias, con el fin de lograr la ejecución de los recursos conforme a los lineamientos establecidos, brindar información, estado de la ejecución presupuestaria y la contabilidad y emitir los estados financieros de la Institución

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Realizar el control presupuestario, las transacciones financieras y la contabilidad oficial de la Institución, con el fin de lograr la ejecución del presupuesto bajo las normas establecidas y los estados financieros y de liquidación presupuestaria.

**Metas**

- 1) Recaudar, custodiar, manejar y controlar los recursos financieros de la Universidad. Los ingresos totales por recaudar se establecen en los montos globales del presupuesto de la UCR. En particular los ingresos por cuotas estudiantiles se recaudan mediante la generación de 5 cuotas de cobro estudiantil durante el año (2 por cada semestre y una en el tercer ciclo lectivo o verano).

**Indicadores meta 1**

Número de cuotas de cobro estudiantil generadas

- 2) Realizar los registros contables y presupuestarios de la Institución mediante la ejecución de cierres mensuales de acuerdo con las normas y procedimientos contables y presupuestarios vigentes. Se realizan 13 cierres mensuales, uno para cada mes del año y el cierre anual.

**Indicadores meta 2**

Número de cierres contables y presupuestarios realizados.

- 3) Realizar 2 giras en el año a cada una de las sedes regionales y 2 visitas a las dependencias ubicadas en la Ciudad Universitaria Rodrigo Facio para realizar muestreos, con el fin de mantener el registro y control de los activos fijos de la Institución y logra con ello la integración del auxiliar de activos fijos al SIAF.

**Indicadores meta 3**

Numero de giras a las sedes regionales realizadas en el año.

Número de visitas realizadas en el año a las dependencias ubicadas en la Ciudad Universitaria Rodrigo Facio.

- 4) Elaborar los estados financieros oficiales para el primer semestre a más tardar el último día hábil de julio de 2010 y del final de período a más tardar el 15 de febrero de 2011. Se elaborarán 2 estados financieros al final del primer semestre y 2 para el final de período.

**Indicadores meta 4**

Estados financieros elaborados.

- 5) Realizar al menos una revisión del presupuesto de efectivo cada semana durante todo el año, con el fin de elaborar y controlar el presupuesto del efectivo y realizar las inversiones transitorias necesarias para un eficiente manejo de los recursos líquidos de la UCR.

**Indicadores meta 5**

Cantidad de revisiones del presupuesto de efectivo realizadas en el año

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**





UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



---

UNIDAD: 05010100 ==> OFICINA DE ADMINISTRACION FINANCIERA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



UNIDAD: 05010200 ==> OFICINA DE RECURSOS HUMANOS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Administración

SUBACTIVIDAD: ASES. Y APOYO TEC. INST.

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2011 al 31/12/2011

ESTADO DEL PROYECTO: PARTIDA X PARTIDA

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡6.000.000

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Promover la gestión del Talento Humano orientado al desarrollo de los funcionarios de la organización y al mejoramiento del servicio al usuario en cumplimiento de las políticas institucionales.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Reclutar, seleccionar y ubicar oferentes internos y externos en los diferentes puestos vacantes dentro de la Institución, en el menor tiempo posible, con el fin de satisfacer las sustituciones de personal en las unidades.

**Metas**

1) Aplicar el proceso de selección establecido en la Institución a 180 oferentes externos

**Indicadores meta 1**

Proceso realizado

2) Publicar 260 boletines temporales

**Indicadores meta 2**

Boletines publicados

3) Publicar en forma anual, 05 concursos para nombramientos en propiedad (en promedio cada concurso con 40 plazas)

**Indicadores meta 3**

Concursos publicados

4) Elaborar 1200 nóminas de candidatos elegibles para sustitución de personal

**Indicadores meta 4**

Nóminas elaboradas

5) Brindar asesoría en materia de reclutamiento y selección de personal a las personas que lo requieran

**Indicadores meta 5**

Asesoría brindada

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Realizar una auditoría al Sistema de Clasificación de puestos para garantizar un equilibrio interno entre los perfiles de los cargos y la estructura organizativa de cada una de las dependencias.

**Metas**



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



UNIDAD: 05010200 ==> OFICINA DE RECURSOS HUMANOS  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

1) Revisar los 3556 puestos en la estructura de cargos en relación con la organización de cada una de las dependencias universitarias

**Indicadores meta 1**

600 cargos analizados.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. específ. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,3,3 Fortalecer medios comunic. colec. que contribuyan a la libre expresión de ideas y opiniones

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Implementar el Modelo de Gestión del Desempeño para la población administrativa de la Universidad de Costa Rica, para promover el mejoramiento de la gestión administrativa en áreas de la rendición de cuentas y la transparencia del quehacer administrativo.

**Metas**

1) Aplicar el Modelo de Gestión del Desempeño a 05 unidades académicas, acreditadas, reacreditadas, por acreditarse o estén interesadas en participar.

**Indicadores meta 1**

Personal de unidades académicas evaluadas

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 2,1,4 Lograr que el mérito y desempeño individuales del personal sean reconocidos con mejores oportunid.
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



UNIDAD: 05010200 ==> OFICINA DE RECURSOS HUMANOS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Promover condiciones de trabajo que contribuyan a mejorar las relaciones interpersonales, el entorno laboral y el desempeño en los centros de trabajo en beneficio del cumplimiento de la gestión universitaria.

**Metas**

1) Atender 4 casos grupales que se presenten durante el año

**Indicadores meta 1**

Casos atendidos

2) Atender 10 casos individuales que se presenten en el año

**Indicadores meta 2**

Casos atendidos

3) Realizar cinco actos de reconocimiento al personal administrativo de la Universidad de Costa Rica que tenga más de 20 años de laborar para la Institución

**Indicadores meta 3**

Actos realizados

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación
- 5,1,2 Promover estrateg. para enfrentar desigual. y exclusión soc. para estud. y personal doc. y admin.
- 5,1,4 Promover cult. resol. altern. de conflictos, para satisf personal, colect., y proteger int. instit.
- 5,1,5 Fomentar una cultura de seguridad institucional con alto contenido humanista e integral
- 5,1,6 Fortalecer cond. de seguridad que garanticen preven. ante hostig. sexual y otras form. de violencia

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Proporcionar seguridad razonable, en el pago de salarios, con base en la leyes y reglamentos internos, con el fin de garantizar a la Institución el proceso realizado.

**Metas**

1) Revisión mensual de las 12 nóminas mensuales de salario que se emiten en el año y las que corresponden a aguinaldo y salario escolar.

**Indicadores meta 1**

Tiempo promedio en revisión

2) Revisión de liquidaciones de derechos laborales y pago de vacaciones al docente interino, ocho días hábiles después de que ingresan a la Sección de Control.

**Indicadores meta 2**

Tiempo promedio de revisión liquidaciones derechos laborales

Tiempo promedio de revisión pago de vacaciones



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



UNIDAD: 05010200 ==> OFICINA DE RECURSOS HUMANOS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

3) Revisión por muestreo de las constancias y certificaciones que se elaboran durante el año y que son solicitadas por los funcionarios y exfuncionarios de la institución.

**Indicadores meta 3**

Tiempo promedio en revisión

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos

4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 06**

Desarrollar, implementar y mantener las tecnologías de información y la comunicación necesaria, para el mejoramiento e integración de los procesos de trabajo, en beneficio del servicio al usuario y la gestión universitaria.

**Metas**

1) Mantener en funcionamiento los sistemas salariales durante el año, permitiendo el acceso de los diferentes usuarios internos y externos

**Indicadores meta 1**

Porcentaje de días del año en que los sistemas estuvieron en funcionamiento

2) Controlar el uso de las plazas en el Sistema Integrado Recurso Humano (SIRH) conforme a los tiempos y nombramientos establecidos según la relación de puestos de la Oficina de Planificación Universitaria

**Indicadores meta 2**

Porcentaje de plazas de presupuesto ordinario sustentadas en la relación de puestos de OPLAU.

3) Actualizar los sistemas de información salarial de acuerdo a las mejoras y nuevos requerimientos planteados por los usuarios.

**Indicadores meta 3**

Solicitudes atendidas.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.

3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.

4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos

4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control

4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones

5,2,3 Incorporar los criterios de diseño necesarios para garantizar el ahorro de energía en los edificios

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 07**

Consolidar el Programa de Capacitación y Desarrollo de la Universidad de Costa Rica, con el fin de estimular el mejoramiento continuo de los funcionarios y las funcionarias administrativas, desarrollando una actitud positiva hacia el trabajo.

**Metas**

1) Llevar a cabo 4 talleres en el área de motivación y liderazgo, para fortalecer los puestos de Jefaturas Administrativas y los que brindan servicio al usuario



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



---

UNIDAD: 05010200 ==> OFICINA DE RECURSOS HUMANOS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Indicadores meta 1**

Actividades realizadas

- 2) Llevar a cabo 5 talleres en las Sedes Regionales, en temas afines con las necesidades de capacitación de los funcionarios y funcionarias administrativas de estas regiones

**Indicadores meta 2**

Actividades realizadas

- 3) Brindar 5 cursos en el uso de herramientas computacionales, fortaleciendo a los funcionarios y funcionarias en materia de servicio al usuario, con el propósito de modificar positivamente sus actitudes y formas de relacionarse con los usuarios

**Indicadores meta 3**

Cursos realizados

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.  
2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ  
5,2,3 Incorporar los criterios de diseño necesarios para garantizar el ahorro de energía en los edificios  
5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic. y limpieza



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



UNIDAD: 05020200 ==> OFICINA DE SUMINISTROS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Administración

SUBACTIVIDAD: ASES. Y APOYO TEC. INST.

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2011 al 31/12/2011

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡102.764.518

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Garantizar a las diferentes instancias de la Universidad de Costa Rica el abastecimiento de los bienes y servicios necesarios para su normal funcionamiento, en acatamiento a lo establecido en la Ley de Contratación Administrativa y su Reglamento; así como la normativa interna y/o externa que tiene relación con la materia.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Tramitar oportunamente todas las solicitudes de contratación de bienes y servicios, así como las actividades conexas, requeridas por los usuarios; con el fin de garantizar la continuidad del servicio público que la institución brinda.

**Metas**

1) Tramitar el 100% de las solicitudes de compra de bienes y servicios requeridas por las unidades usuarias

**Indicadores meta 1**

Cantidad de solicitudes tramitadas/cantidad de solicitudes recibidas.

2) Despachar el 100% de las requisiciones de materiales realizadas al Almacén de Suministros

**Indicadores meta 2**

Cantidad de requisiciones tramitadas/Cantidad de requisiciones realizadas.

3) Realizar el 100% de los desalmacenajes correspondientes a donaciones y desalmacenajes especiales, durante el 2011.

**Indicadores meta 3**

Cantidad de desalmacenajes realizados/cantidad de desalmacenajes solicitados.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. especif. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Analizar los procedimientos internos de las unidades que integran la Oficina de Suministros con el fin de mejorar los procesos

**Metas**



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



UNIDAD: 05020200 ==> OFICINA DE SUMINISTROS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1) Revisar y aprobar los procedimientos sustantivos de cada una de las unidades de la Oficina de Suministros, en el primer semestre del 2011.

**Indicadores meta 1**

Número de procedimientos aprobados/número de procedimientos revisados.

- 2) Revisión del manual organizacional y políticas de la Oficina de Suministros con respecto a su entorno organizacional durante el primer semestre del 2011

**Indicadores meta 2**

Cantidad de manuales de procedimientos revisados

- 3) Diseñar el Manual de Procedimientos con sus respectivos diagramas de flujo para el segundo semestre del 2011.

**Indicadores meta 3**

Manual de organización y políticas de la Oficina de Suministros

- 4) Actualizar el Manual de Calidad de la Oficina de Suministros para el segundo semestre del 2011.

**Indicadores meta 4**

Manual de calidad actualizado de la Oficina de Suministros

- 5) Valorar la totalidad de los controles establecidos según producto en el Sistema de Control Interno de la Oficina de Suministros, en el primer semestre del 2011.

**Indicadores meta 5**

Porcentaje de controles valorados/100% de controles establecidos

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. especif. e indicadores para orientar asig. recursos nec.  
4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos  
4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control  
4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Apoyar y fiscalizar la gestión de las unidades de compra especializadas

**Metas**

- 1) Realizar al menos una visita de seguimiento a las unidades de compra especializadas

**Indicadores meta 1**

Cantidad de visitas a las unidades de compra especializada

- 2) Gestionar al menos tres talleres de capacitación en el 2011, dirigidos a los encargados de la Unidades de Compras Especializadas con el objetivo de fortalecer el conocimiento.

**Indicadores meta 2**

Talleres de capacitación realizados/talleres programados para el año 2011

- 3) Capacitar el 100% de los encargados de las Unidades de Compras Especializadas en temas propios de la materia.

**Indicadores meta 3**

Funcionarios capacitados

- 4) Realización de al menos 2 reuniones de coordinación con las unidades de compra especializadas

**Indicadores meta 4**

Cantidad de reuniones realizadas/cantidad de reuniones programadas

- 5) Auditar o verificar el 40% de los procesos de contratación realizados por las Unidades de Compras Especializados, cada cuatrimestre.





UNIDAD: 05020200 ==> OFICINA DE SUMINISTROS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 5**

Porcentaje de expedientes auditados

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. especif. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 4,3,3 Fortalecer medios comunic. colec. que contribuyan a la libre expresión de ideas y opiniones

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Generar un proceso de fortalecimiento y desarrollo de las unidades de compra especializadas de las Sedes Regionales dentro de las políticas institucionales de desconcentración

**Metas**

- 1) Realizar al menos 2 sesiones de trabajo con las unidades de compra especializadas de las Sedes Regionales

**Indicadores meta 1**

Cantidad de sesiones de trabajo realizadas/ cantidad de reuniones programadas

- 2) Desarrollar un diagnóstico de las unidades de compra especializadas de las Sedes Regionales

**Indicadores meta 2**

Diagnóstico de las unidades de compra especializadas de las Sedes Regionales

- 3) Generar una propuesta de desarrollo de las unidades de compra especializadas de las Sedes Regionales

**Indicadores meta 3**

Propuesta de desarrollo de las unidades de compra especializadas de las Sedes Regionales

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. especif. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.



**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA**  
**PLAN ANUAL OPERATIVO 2011**



**UNIDAD:** 05020301 ==> UNIDAD DE COORDINACION (OFIC DE SERV GENERALES)  
**PROYECTO:** 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**ACTIVIDAD:** Administración  
**SUBACTIVIDAD:** ASES. Y APOYO TEC. INST.  
**CONDICIÓN DEL PROYECTO:** Act. Rutinaria  
**VIGENCIA DEL PROYECTO:** 01/01/2011 al 31/12/2011  
**ESTADO DEL PROYECTO:** COMPLETA EN LA UNIDAD

**RECOMENDADO EN LA UNIDAD:** ₡62.742.725  
**RECOMENDADO EN APOYO:** ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Brindar a toda la comunidad universitaria los servicios básicos y de carácter general, mediante la planificación, dirección, coordinación, control y evaluación de las distintas secciones que conforman la Oficina de Servicios Generales, por medio de las cuales se brindan los servicios de mantenimiento de inmuebles, maquinaria, equipo e instalaciones físicas de la Universidad; el diseño y la construcción de obras menores, los servicios de transporte, correo, limpieza y ornato, fotocopiado, la vigilancia de los bienes muebles e inmuebles y la protección a la integridad física de las personas que permanecen o visitan el Campus Universitario.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Planificar, organizar y coordinar los esfuerzos técnicos, profesionales y los recursos económicos, materiales y humanos de las Secciones de Mantenimiento y Construcción, Maquinaria y Equipo, Gestión de Servicios Contratados, Transportes, Seguridad y Tránsito, así como de las unidades de Coordinación, Bodega de Activos Recuperados, Cómputo y Conserjería para la prestación eficiente y oportuna de los servicios que se brindan a la comunidad universitaria.

**Metas**

- 1) Garantizar en 90% durante el año 2011 la atención en todos los servicios de Mantenimiento y Construcción de planta física(7.500), Maquinaria y Equipo (2.400), Transportes (100.000), Correo (170.000), Servicios contratados (70.309.75m2 en limpieza y 320.000m2 en fumigación).

**Indicadores meta 1**

- Número de ordenes de trabajo atendidas en Mantenimiento y Construcción de planta física.
- Número de órdenes de trabajo en Maquinaria y Equipo.
- Número de servicios de transporte brindados.
- Número de documentos trasegados por correo
- Número de servicios contratados en limpieza
- Número de servicios contratados en fumigación

- 2) Ejecutar en un 95% el presupuesto asignado. Ejecutar al menos 56.231.682,75 del presupuesto asignado para el 2010.

**Indicadores meta 2**

((Presupuesto ejecutado / Presupuesto asignado)-1\*100

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional



**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA**  
**PLAN ANUAL OPERATIVO 2011**



---

**UNIDAD: 05020301** ==> **UNIDAD DE COORDINACION (OFIC DE SERV GENERALES)**  
**PROYECTO: 001** ==> **Presupuesto de la Unidad**

---

- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



---

UNIDAD: 05020302 ==> SECCION DE CONSTRUCCIONES Y MANTENIMIENTO  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

ACTIVIDAD: Administración  
SUBACTIVIDAD: ASES. Y APOYO TEC. INST.  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2011 al 31/12/2011  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡135.543.567  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Brindar mantenimiento preventivo y correctivo a la planta física, mobiliario y zonas verdes, aceras, calles y parqueos de la Sede Central, así como dar apoyo a las Sedes Regionales y Recintos Universitarios, para contribuir al desarrollo de las actividades de la docencia, la investigación, la acción social, el bienestar estudiantil y la administración en general, en condiciones óptimas para su desempeño.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Atender las solicitudes de trabajo tanto de emergencias como regulares, generadas por las unidades académicas y administrativas para el mantenimiento preventivo y correctivo de la planta física, remodelaciones y construcciones nuevas, que aseguren condiciones apropiadas para las actividades académicas y laborales.

**Metas**

1) Atender las solicitudes de mantenimiento preventivo y correctivo que generen las unidades académicas, oficinas administrativas e institutos de investigación, un total de 7500 órdenes, en el I y II semestre del 2011 en la Sede Central.

**Indicadores meta 1**

Cantidad de órdenes de trabajo atendidas.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. especif. e indicadores para orientar asig. recursos nec.  
4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Recolectar los desechos orgánicos e inorgánicos y escombros que produce la comunidad universitaria, para mejorar las condiciones de trabajo y de estudio, manteniendo un ambiente sano y libre de contaminación.

**Metas**

1) Recolectar los desechos orgánicos, inorgánicos y escombros, un total de 1300 toneladas métricas, durante el 2011, en la Sede Central.

**Indicadores meta 1**

Cantidad de toneladas recolectadas.

---



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



UNIDAD: 05020302 ==> SECCION DE CONSTRUCCIONES Y MANTENIMIENTO  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

Indicadores meta 2

Indicadores meta 3

Indicadores meta 4

Indicadores meta 5

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. específ. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Brindar mantenimiento a las vías de comunicación y parqueos, para que estén en óptimas condiciones de uso.

**Metas**

- 1) Mantener las vías de comunicación y parqueos en condiciones adecuadas, un total de 70 toneladas de asfalto, durante el 2011, en la Sede Central.

**Indicadores meta 1**

Cantidad de toneladas de asfalto.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. específ. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Ejecutar los proyectos específicos de mantenimiento (proyectos 951 al 961) para dar respuesta a los requerimientos de mantenimiento preventivo y correctivo, así como las remodelaciones y construcciones nuevas, solicitadas por la comunidad universitaria.

**Metas**

- 1) Ejecutar 35 proyectos de mantenimiento preventivo, correctivo y remodelaciones de la planta física (951 al 961), durante el I y II semestre del 2011, en la Sede Central, Recintos y Sedes Universitarias.

**Indicadores meta 1**

Cantidad de proyectos ejecutados.

**Indicadores meta 2**



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



---

UNIDAD: 05020302 ==> SECCION DE CONSTRUCCIONES Y MANTENIMIENTO  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

Indicadores meta 3

Indicadores meta 4

Indicadores meta 5

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. especif. e indicadores para orientar asig. recursos nec.  
4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Realizar obras de infraestructura por contrato y con personal de la Sección de Mantenimiento y Contrucción (civil, eléctrica y artes gráficas), para solucionar las diferentes necesidades de la comunidad universitaria de la Sede Central, Sedes Regionales y Recintos Universitarios.

**Metas**

- 1) Mejorar la planta física de las instalaciones universitarias para el de desarrollo de actividades de docencia, investigación, acción social y administración, 150 proyectos, durante el I y II semestre del 2011, en la Sede Central, Sedes Regionales y Recintos Universitarios.

**Indicadores meta 1**

Cantidad de obras atendidas.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. especif. e indicadores para orientar asig. recursos nec.  
4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



UNIDAD: 05020303 ==> SECCION DE CORREOS  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Administración  
SUBACTIVIDAD: ASES. Y APOYO TEC. INST.  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2011 al 31/12/2011  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡1.267.251  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Brindar el servicio de recepción y envío de correspondencia nacional e internacional de la Institución en forma ágil, eficiente y segura, para que todo el personal universitario (administrativos, docentes, investigadores, etc.) obtengan la información con seguridad en tiempo y estado rastreando y confirmando los envíos por medio del Sistema Institucional de Correspondencia SIC.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Trasegar el envío y recepción de toda la correspondencia institucional (paquetes, cartas, impresos (libros, revistas, etc.), material de estudio científico, certificados, Sacas M, encomiendas, EMS, otros), tanto nacional como internacional, interna y externa, en una forma seguro, expedita y eficiente, con el fin de que todos los funcionarios universitarios realicen sus labores obteniendo y enviando la documentación necesaria para tal efecto.

**Metas**

- 1) Aumentar la cantidad de correspondencia trasegada a través del Sistema Institucional de Correspondencia a un 424.276 más de trasiegos

**Indicadores meta 1**

Número de trasiegos realizados.

- 2) Aumentar la cantidad de unidades que trasegan la correspondencia con el Sistema Institucional de Correspondencia a 280 unidades.

**Indicadores meta 2**

Número de unidades que trasegan correspondencia por medio del Sistema Institucional de Correspondencia.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



UNIDAD: 05020304 ==> SECCION DE TRANSPORTES

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Administración

SUBACTIVIDAD: ASES. Y APOYO TEC. INST.

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2011 al 31/12/2011

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡721.510.179

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Brindar servicio de transporte a toda la comunidad universitaria, para el cumplimiento de las actividades institucionales, así como el mantenimiento preventivo y correctivo de la flotilla de vehículos institucionales.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Atender las diferentes giras solicitadas y programadas por las unidades académicas y administrativas de la institución, con el objeto de cumplir con las actividades de la docencia, la investigación, la acción social y la administración.

**Metas**

- 1) Atender 10.000 giras solicitadas y programadas por las unidades académicas y administrativas de la institución, con el objeto de cumplir con las actividades de la docencia, la investigación, la acción social y la administración

**Indicadores meta 1**

Solicitudes de servicios de transportes realizadas

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Agrupar las giras solicitadas a los mismos destinos y horarios equivalentes con el fin de reducir el consumo de combustible de la flotilla vehicular de la Sección de Transportes

**Metas**

- 1) Agrupar 100 giras de acuerdo al destino de los vehículos para evitar que varios vehículos realicen la misma ruta.

**Indicadores meta 1**

Giras conjuntas





UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



UNIDAD: 05020304 ==> SECCION DE TRANSPORTES

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

Indicadores meta 2

Indicadores meta 3

Indicadores meta 4

Indicadores meta 5

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Realizar 6 capacitaciones al personal de la Sección de Transportes, en las diferentes áreas de trabajo, con el objeto de promover nuevas técnicas de trabajo, mejorar el trato con los usuarios

**Metas**

- 1) Capacitar a los mecanicos aprovechando la infraestructura de las agencias de vehículos, y la interna , con 4 charlas durante el año 2011 y realizar 2 capacitaciones al personal de la Sección en las diferentes áreas de trabajo, con el objeto de promover nuevas técnicas de trabajo, mejorar el trato con los usuarios

**Indicadores meta 1**

Capacitaciones realizadas

Indicadores meta 2

Indicadores meta 3

Indicadores meta 4

Indicadores meta 5

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Brindar servicios de transportes de calidad y mantener comunicación directa con los usuarios mediante cuestionarios y charlas y via telefónica.

**Metas**

- 1) Realizar 2 cuestionarios al año para evaluar el desempeño de los funcionarios en los servicios prestados por la Sección de transportes.

**Indicadores meta 1**

Indicadores meta 2

Indicadores meta 3



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



---

UNIDAD: 05020304 ==> SECCION DE TRANSPORTES

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

Indicadores meta 4

Indicadores meta 5

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

2,5,4 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.

2,5,4 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.

2,5,4



**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA**  
**PLAN ANUAL OPERATIVO 2011**



**UNIDAD:** 05020305 ==> SECCION DE SEGURIDAD Y TRANSITO

**PROYECTO:** 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**ACTIVIDAD:** Administración

**SUBACTIVIDAD:** ASES. Y APOYO TEC. INST.

**CONDICIÓN DEL PROYECTO:** Act. Rutinaria

**VIGENCIA DEL PROYECTO:** 01/01/2011 al 31/12/2011

**ESTADO DEL PROYECTO:** COMPLETA EN LA UNIDAD

**RECOMENDADO EN LA UNIDAD:** ₡129.332.769

**RECOMENDADO EN APOYO:** ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Brindar vigilancia y seguridad a los bienes de la Institución, salvaguardar la integridad física de las personas, regular y controlar lo relativo al tránsito la Universidad para proteger tanto a la Comunidad Universitaria como a sus bienes patrimoniales.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Velar por la seguridad y bienestar de los miembros de la Comunidad Universitaria, para el disfrute de las libertades públicas.

**Metas**

- 1) Capacitar a 150 oficiales de seguridad, tanto en material policial como ciudadana, para brindar mayor apoyo a la Comunidad Universitaria

**Indicadores meta 1**

Porcentaje de personal capacitado

$\% = \text{total de personas capacitadas} / \text{total de personas programadas}$

- 2) Dotar de equipo e implementos necesarios para facilitar la labor de los oficiales, acorde a sus responsabilidades.

**Indicadores meta 2**

Cantidad de equipo adquirido

- 3) Atender las denuncias presentadas en el año, ya sea de hechos vandálicos, hurtos, robos, y medir el comportamiento de la delincuencia en la Universidad.

**Indicadores meta 3**

Medir el aumento o disminución de denuncias por hechos delictivos presentados en las instalaciones de la Universidad.

$\% = \text{total de denuncias en el periodo} - \text{denuncias totales del año anterior} / \text{denuncias totales del año}$

- 4) Realizar la demarcación vial horizontal y vertical, en el Campus Universitario, Instalaciones Deportivas y Ciudad de la Investigación.

**Indicadores meta 4**

% de logro de demarcación de estacionamientos y vías del campus y fincas

- 5) Atender la regulación vial y velar por el cumplimiento de la Ley de Tránsito.

**Indicadores meta 5**

Medir el aumento o la disminución de las boletas de citación, el cual refleja el comportamiento de los usuarios respecto a ley de Tránsito

$\% = \text{total de boletas internas en el año} - \text{total de boletas internas en el año anterior} / \text{total de boletas internas en el año}$

$\% = \text{total de boletas estenas en el año} - \text{total de boletas externas en el año anterior} / \text{total de boletas externas en el año}$

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 5,1,4 Promover cult. resol. altern. de conflictos, para satisf personal, colect., y proteger int. instit.
- 5,1,5 Fomentar una cultura de seguridad institucional con alto contenido humanista e integral
- 5,1,6 Fortalecer cond. de seguridad que garanticen preven. ante hostig. sexual y otras form. de violencia



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



---

UNIDAD: 05020305 ==> SECCION DE SEGURIDAD Y TRANSITO

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

- 5,1,4 Promover cult. resol. altern. de conflictos, para satisf personal, colect., y proteger int. instit.
- 5,1,5 Fomentar una cultura de seguridad institucional con alto contenido humanista e integral
- 5,1,6 Fortalecer cond. de seguridad que garanticen preven. ante hostig. sexual y otras form. de violencia
- 5,1,4 Promover cult. resol. altern. de conflictos, para satisf personal, colect., y proteger int. instit.
- 5,1,5 Fomentar una cultura de seguridad institucional con alto contenido humanista e integral
- 5,1,6 Fortalecer cond. de seguridad que garanticen preven. ante hostig. sexual y otras form. de violencia



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



UNIDAD: 05020306 ==> SECCION DE SERVICIOS CONTRATADOS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Administración

SUBACTIVIDAD: ASES. Y APOYO TEC. INST.

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2011 al 31/12/2011

ESTADO DEL PROYECTO: PARTIDA X PARTIDA

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡2.000.000

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Satisfacer la demanda Institucional de los servicios de limpieza de instalaciones, vigilancia, fumigación, servicios de alimentación de sodas y comedores universitarios, fotocopiado oficial, estudiantil y público en general, así como de obra civil y otros, mediante la modalidad de servicios contratados con empresas privadas que de manera ágil y oportuna brinden los servicios, garantizando al usuario la atención continua, confiable, segura y económica en las diferentes sedes de la Universidad de Costa Rica.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Coordinar, facilitar y evaluar los servicios de fotocopiado estudiantil y público en general, mediante la gestión de contratos de concesión de locales dados a terceras personas, para satisfacer las necesidad Institucional en cuanto a este servicio

**Metas**

- 1) Mantener en servicio los 13 locales de fotocopiado estudiantil contratados en la Institución. A saber siete en el Campus Central y seis en la Sedes y Recintos.

**Indicadores meta 1**

Locales arrendados

- 2) • Iniciar un nuevo proceso de Licitación Pública de estos locales destinados a la prestación de servicios de fotocopiado por vencer.

**Indicadores meta 2**

Locales arrendados

- 3) • Realizar una evaluación administrativa a cada local de fotocopiado para determinar el cumplimiento contractual por parte de los concesionarios y la satisfacción por parte de los usuarios directos del servicio.

**Indicadores meta 3**

Evaluaciones realizadas

- 4) Aplicar un instrumento de evaluación semestral del servicio de fotocopiado estudiantil para conocer la percepción del servicio por parte de los usuarios.

**Indicadores meta 4**

Encuestas aplicadas

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,5 Promover para que la oferta acad. y trámites adm. tomen en cuenta la pobl. estud. que trab. y estud.
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**



UNIDAD: 05020306 ==> SECCION DE SERVICIOS CONTRATADOS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

Coordinador, facilitar y evaluar los servicios de alimentación en sodas y comedores universitarios, mediante la gestión de contratos de concesión de locales dados a terceras personas, para satisfacer las necesidades Institucionales en cuanto a este servicio

**Metas**

- 1) Mantener en funcionamiento como mínimo diecinueve locales de comedor y sodas universitarias ubicados doce en la Sede Central y seis en otras Sedes y Recintos de la Universidad

**Indicadores meta 1**

Locales arrendados

- 2) Finiquitar la licitación para la consecución del nuevo local de alimentación en el Recinto de Santa Cruz, Guanacaste

**Indicadores meta 2**

Licitaciones aprobadas

- 3) Realización de una evaluación integral anual a cada local de soda-comedor universitario para determinar el cumplimiento contractual por parte del concesionario y la satisfacción por parte de los usuarios directos de los servicios.

**Indicadores meta 3**

Evaluaciones realizadas

- 4) Realización de un Taller de Manipulación de Alimentos en conjunto con la Oficina de Bienestar y Salud a todos los concesionarios de las sodas, así como Seminarios, talleres y cursos impartidos por la Escuela de Nutrición.

**Indicadores meta 4**

Actividades y proyectos apoyados

- 5) En forma coordinada con la Comisión de Sodas y Comedores Universitarios, antes del vencimiento de cada licitación, actualizar carteles de acuerdo a las necesidades y la realidad actual.

**Indicadores meta 5**

Evaluaciones realizadas

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 3,2,6 Apoyar proyectos provenientes del sector estudiantil e integrarlos a las actividades institucionales
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Planificar, coordinar, controlar, evaluar y facilitar los servicios de limpieza a las unidades académicas y administrativas que así lo requieran para su operación continúa, mediante la gestión de contratos dados a terceras personas

**Metas**

- 1) Mantener el servicio de limpieza en las 133 Unidades académicas y administrativas (Aprox. 74.000 M2) formalizadas durante el año 2010, garantizando presupuesto que permita gestionar contrataciones nuevas o prórrogas de las existentes.

**Indicadores meta 1**

Unidades atendidas con servicios contratados

- 2) Ampliar el servicio brindado en al menos un 10% para las unidades académicas y administrativas que tienen necesidades de limpieza y que cuentan con el aval de un estudio realizado por la Vicerrectoría de Administración y se cuente con el respectivo presupuesto Institucional para nuevas contrataciones de limpieza que incluyan los materiales (ambientalmente aceptables), suministros y equipos de aseo requeridos.

**Indicadores meta 2**

Unidades atendidas con servicios contratados



UNIDAD: 05020306 ==> SECCION DE SERVICIOS CONTRATADOS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 3) Realizar una evaluación mensual sorpresiva a todas las unidades usuarias de los servicios de limpieza contratada, para determinar el cumplimiento contractual por parte del concesionario y la satisfacción por parte de los usuarios directos de los servicios.

**Indicadores meta 3**

Evaluaciones realizadas

- 4) Establecer un control mensual cruzado con las unidades usuarias para el debido seguimiento del cumplimiento del contrato que se lleva en cada unidad, que permita que esta Oficina lleve un control general de (horas de servicio, horarios, entrega de materiales, rutinas de trabajo, supervisión, entre otros)

**Indicadores meta 4**

Evaluaciones realizadas

- 5) Aplicar al menos dos recolecciones anuales sorpresivas sobre los productos utilizados en limpieza para someterlos a análisis químicos en laboratorios privados para garantizar la calidad de los productos de limpieza utilizados.

**Indicadores meta 5**

Evaluaciones realizadas

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.  
5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.  
5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Planificar, coordinar, contratar, controlar y facilitar los servicios de fotocopiado para uso oficial a las unidades académicas y administrativas de la Institución, mediante la gestión de contratos de arrendamiento de máquinas por parte de terceras personas.

**Metas**

- 1) Garantizar el servicio de fotocopiado institucional al menos en 172 unidades académicas y administrativas de la Institución, por medio de una nueva licitación de arrendamiento de equipos de fotocopiado, que incluya el mantenimiento y suministro de consumibles, según las necesidades particulares de cada unidad usuaria.

**Indicadores meta 1**

Unidades atendidas con servicios contratados

- 2) Incrementar mediante un nuevo proceso licitatorio, en al menos un 5% el número de unidades a las que se les brinda el servicio y que lo solicitan para uso oficial durante sus labores cotidianas

**Indicadores meta 2**

Unidades atendidas con servicios contratados

- 3) Realización de al menos dos evaluaciones al año para determinar el cumplimiento contractual por parte del adjudicatario y la satisfacción por parte de los usuarios directos de los servicios.

**Indicadores meta 3**

Evaluaciones realizadas

- 4) Realización de un estudio de mercado por parte de la Unidad, que permita investigar sobre tecnologías modernas en el área de la reproducción/impresión de documentos y diseñar una propuesta al respecto de acuerdo a las necesidades y la viabilidad económica de la Institución.

**Indicadores meta 4**

Evaluaciones realizadas

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



UNIDAD: 05020306 ==> SECCION DE SERVICIOS CONTRATADOS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Planificar, coordinar, contratar, evaluar y facilitar los servicios de vigilancia a las unidades académicas o administrativas que así lo requieran, mediante la gestión de contratos de servicios dados a terceras personas

**Metas**

- 1) Mantener los servicios contratados de vigilancia en siete unidades académicas y administrativas a las que se les está brindando, garantizando el presupuesto necesario para realizar las prórrogas de los contratos actuales o de una nueva licitación

**Indicadores meta 1**

Unidades atendidas con servicios contratados

- 2) Procurar la incorporación de una o más unidades que requieran este servicio y que cuenten con el visto bueno y estudio respectivo de la Sección de Análisis Administrativo de la Vicerrectoría de Administración.

**Indicadores meta 2**

Unidades atendidas con servicios contratados

- 3) Realizar una evaluación mensual sorpresiva a las unidades usuarias de los servicios de vigilancia contratada, para determinar el fiel cumplimiento por parte del concesionario, misma que se aprovechará para conocer la satisfacción por parte de los usuarios directos de los servicios.

**Indicadores meta 3**

Evaluaciones realizadas

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,6 Apoyar proyectos provenientes del sector estudiantil e integrarlos a las actividades institucionales
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 5,2,1 Fortalecer enfoque gestión ambiental integral que trascienda y contribuya como práctica cultural
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 06**

Planificar, coordinar, contratar, evaluar y facilitar los servicios de fumigación a las unidades académicas o administrativas que así lo requieran, mediante la gestión de contratos de servicios brindados empresas fumigadoras.

**Metas**

- 1) Satisfacer las necesidades institucionales de fumigación en un área de 320.000 metros cuadrados aproximadamente, para el exterminio y control de diferentes tipos de plagas que atentan contra la salud de la comunidad universitaria.

**Indicadores meta 1**

Solicitudes atendidas

- 2) Brindar atención oportuna, eficiente y eficaz al 90% de las dependencias que solicitan el servicio de fumigación, en periodos fuera de programación.

**Indicadores meta 2**

Solicitudes atendidas

- 3) Formular un plan de fumigación institucional de acuerdo con las prioridades y características de las unidades





UNIDAD: 05020306 ==> SECCION DE SERVICIOS CONTRATADOS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 3**

Evaluaciones realizadas

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 5,2,1 Fortalecer enfoque gestión ambiental integral que trascienda y contribuya como práctica cultural
- 5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 07**

Asegurar el cumplimiento contractual y la calidad de los servicios contratados mediante la aplicación de mecanismos de control y evaluación, a servicios tales como: alimentación, limpieza, vigilancia, fotocopiado oficial, fotocopiado al público, obra civil entre otros; los cuales propician y facilitan la función sustantiva garantizando la ejecución del servicio y la calidad de vida de los usuarios universitarios.

**Metas**

- 1) Diseño y mantenimiento de un control de la vigencia de los contratos para identificar aquellos que deben concluir el cartel de la Licitación y a cuales podría otorgársele prórroga.

**Indicadores meta 1**

Procesos documentados

- 2) Establecer un seguimiento automatizado para el control de pagos, aprobación de facturas de servicios arrendados y/o comprados, reajustes Así como llevar el control de ingresos de los pagos efectuados por los concesionarios de locales de fotocopiado, sodas y comedores universitarios

**Indicadores meta 2**

Procesos documentados

- 3) Percibir al menos un monto aproximado de 20.000.000,00 de los ingresos proyectados para este año correspondiente al canon mensual de deben pagar los concesionarios de los locales de fotocopiado y sodas-comedores universitarios dados en concesión a terceros, para ser utilizados en la ejecución de nuevas necesidades de servicios.

**Indicadores meta 3**

Presupuesto aprobado

- 4) Contribuir con el desarrollo de la Institución en cuanto a obra civil se refiere, gestionando todas las contrataciones para la ejecución de los proyectos 951 autorizados por la Oficina de Servicios Generales para realizar bajo la supervisión de la Sección de Mantenimiento.

**Indicadores meta 4**

Proyectos ejecutados

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,6 Apoyar proyectos provenientes del sector estudiantil e integrarlos a las actividades institucionales
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



---

UNIDAD: 05020306 ==> SECCION DE SERVICIOS CONTRATADOS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,2,1 Promoverá estrategias para garantizar y fortalecer el financiamiento estatal de la institución
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 5,2,1 Fortalecer enfoque gestión ambiental integral que trascienda y contribuya como práctica cultural
- 5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.
- 5,2,3 Incorporar los criterios de diseño necesarios para garantizar el ahorro de energía en los edificios
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



---

UNIDAD: 05020309 ==> SECCION MANTEN. DE MAQUINARIA Y EQUIPO  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

ACTIVIDAD: Administración  
SUBACTIVIDAD: ASES. Y APOYO TEC. INST.  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2011 al 31/12/2011  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡465.408.921  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Brindar servicios de mantenimiento preventivo y correctivo ajustados a las necesidades de nuestros clientes y entregados de forma eficiente y oportuna con el fin de apoyar el logro de las actividades sustantivas de la Universidad de Costa Rica.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Contratar los servicios de mantenimiento preventivo y correctivo de todos los elevadores que se encuentran instalados en diferentes edificios del campus Rodrigo Facio y de la Sede de Occidente con el fin de asegurar el acceso de los visitantes, estudiantes y funcionarios universitarios y en congruencia con lo establecido en la Ley 7600.

**Metas**

- 1) Efectuar una visita mensual de mantenimiento preventivo para cada elevador de la Universidad de Costa Rica.

**Indicadores meta 1**

Cantidad de visitas de mantenimiento preventivo realizadas por cada mes del año para cada elevador

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
  - 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
  - 5,1,2 Promover strateg. para enfrentar desigual. y exclusión soc. para estud. y personal doc. y admin.
  - 5,1,7 Desarrollar estrategias para garantizar oportun. y acceso a todos los serv. a grupos con nec. espec.
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Brindar soluciones de mantenimiento a las solicitudes de nuestros clientes en las áreas de refrigeración, vapor, electromecánica, óptica, laboratorio y equipos de oficina con el fin de apoyar la gestión de las diferentes dependencias universitarias.

**Metas**

- 1) Lograr un nivel de servicio superior o igual al 95%



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



UNIDAD: 05020309 ==> SECCION MANTEN. DE MAQUINARIA Y EQUIPO

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 1**

Nombre: Nivel de servicio

Fórmula de cálculo: (Cantidad total de ordenes de trabajo atendidas/Cantidad total de ordenes de trabajo recibidas)\*100

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Brindar asesoría técnica a todas las dependencias universitarias que requieran asesoría en materia de especificaciones técnicas, uso y calidades de equipos de refrigeración, vapor, óptica, oficina y electromecánica con el fin de asegurar la compra de equipos ajustados a las necesidades de nuestros clientes

**Metas**

- 1) Brindar solución al 100% de las solicitudes planteadas por las dependencias universitarias en materia de asesoría técnica en las áreas refrigeración, vapor, óptica, oficina y electromecánica.

**Indicadores meta 1**

Nombre: Asesorías Brindadas

Unidad de Medida: (Cantidad de solicitudes de asesorías brindadas/cantidad de solicitudes de asesorías recibidas)\*100

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 5,2,1 Fortalecer enfoque gestión ambiental integral que trascienda y contribuya como práctica cultural
- 5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.
- 5,2,3 Incorporar los criterios de diseño necesarios para garantizar el ahorro de energía en los edificios
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Brindar soluciones de mantenimiento a las Sedes, Recintos, Fincas y Estaciones experimentales mediante visitas periódicas con el fin de desconcentrar los servicios brindados por la Sección de Mantenimiento de Maquinaria y Equipo.

**Metas**



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



---

UNIDAD: 05020309 ==> SECCION MANTEN. DE MAQUINARIA Y EQUIPO

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

1) Realizar al menos 15 giras de mantenimiento a dependencias universitarias ubicadas fuera de las fincas I, II y II.

**Indicadores meta 1**

Indicador: Giras realizadas

Fórmula de cálculo: Cantidad de giras de mantenimiento realizadas durante el año

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



UNIDAD: 06010000 ==> CONSEJO UNIVERSITARIO

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Administración

SUBACTIVIDAD: ASES. Y APOYO TEC. INST.

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2011 al 31/12/2011

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡105.917.988

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Orientar el quehacer de la Universidad de Costa Rica, a través de la definición de políticas institucionales, la fiscalización de la gestión universitaria, la aprobación presupuestaria y la normativa de carácter general, a fin de cumplir con los propósitos establecidos en el Estatuto Orgánico.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Actualizar la normativa universitaria de aplicación general (Estatuto Orgánico y Reglamentos) de acuerdo con las necesidades institucionales, para que la comunidad universitaria disponga de instrumentos normativos acordes con la evolución institucional.

**Metas**

- 1) Emitir, revisar y modificar la normativa de aplicación general, con cuatro modificaciones al Estatuto Orgánico que serán enviadas de la Asamblea Colegiada Representativa para su aprobación.

**Indicadores meta 1**

Modificaciones estatutarias aprobadas.

- 2) Emitir, revisar y modificar la normativa de aplicación general, para un total de doce estudios relacionados con nueva reglamentación y modificaciones a las normas vigentes.

**Indicadores meta 2**

Asuntos reglamentarios aprobados.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- |       |   |
|-------|---|
| 1,1,1 | Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global |
| 4,1,3 | Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos               |
| 4,1,5 | Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos |
| 5,1,4 | Promover cult. resol. altern. de conflictos, para satisf personal, colect., y proteger int. instit. |

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Aprobar el presupuesto ordinario, los presupuestos extraordinarios, las modificaciones presupuestarias y las licitaciones públicas, de acuerdo con su competencia, para que la Universidad disponga de los recursos necesarios que permitan atender el quehacer institucional.

**Metas**



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



UNIDAD: 06010000 ==> CONSEJO UNIVERSITARIO

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

1) Dar contenido económico al quehacer institucional a través de la aprobación del presupuesto ordinario.

**Indicadores meta 1**

Presupuesto ordinario de la institución aprobado.

2) Dar contenido económico al quehacer institucional a través de la aprobación de dos presupuestos extraordinarios.

**Indicadores meta 2**

Presupuestos extraordinarios aprobados.

3) Dar contenido económico al quehacer institucional a través de la aprobación de doce modificaciones presupuestarias.

**Indicadores meta 3**

Modificaciones presupuestarias aprobadas.

4) Dar contenido económico al quehacer institucional a través de la aprobación de diez licitaciones públicas durante el 2011.

**Indicadores meta 4**

Licitaciones públicas aprobadas.

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. especif. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Resolver, por medio de acuerdos, los recursos jurídicos que le competen al Consejo Universitario, según lo estipula el artículo 228, inciso b) del Estatuto Orgánico, para atender las necesidades que en materia jurídica presentan los miembros de la comunidad universitaria y aplicar así la equidad y la justicia en el ámbito universitario.

**Metas**

1) Resolver quince recursos jurídicos durante el año.

**Indicadores meta 1**

Recursos jurídicos resueltos.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 5,1,4 Promover cult. resol. altern. de conflictos, para satisf personal, colect., y proteger int. instit.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



UNIDAD: 06010000 ==> CONSEJO UNIVERSITARIO

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

Emitir los criterios sobre los proyectos de ley que son consultados por la Asamblea Legislativa, en concordancia con el artículo 88 de la Constitución Política, para cumplir con el mandato constitucional y externar así la opinión institucional sobre asuntos de interés nacional.

**Metas**

1) Remitir quince criterios sobre Proyectos de Ley a la Asamblea Legislativa.

**Indicadores meta 1**

Criterios sobre Proyectos de Ley remitidos.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Resolver, por medio de acuerdos, los asuntos institucionales del quehacer académico que son de su competencia, relacionados con Docencia, Acción Social, Investigación y Vida Estudiantil.

**Metas**

1) Resolver seis asuntos institucionales de Política Académica durante el año.

**Indicadores meta 1**

Asuntos de política académica resueltos.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 5,2,1 Fortalecer enfoque gestión ambiental integral que trascienda y contribuya como práctica cultural
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.





UNIDAD: 06010000 ==> CONSEJO UNIVERSITARIO

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,2,5 Promover para que la oferta acad. y trámites adm. tomen en cuenta la pobl. estud. que trab. y estud.
- 4,3,3 Fortalecer medios comunic. colec. que contribuyan a la libre expresión de ideas y opiniones
- 4,3,4 Fomentar uso adec. de símbolos y línea gráfica universit. e implem. controles para protec. imagen

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 06**

Realizar desde la Dirección una gestión ágil y oportuna en la admisibilidad de casos, y en lo que corresponde a la formulación, aprobación, comunicación y seguimiento de los acuerdos, con el fin de contribuir al cumplimiento de la función sustantiva del Consejo Universitario para beneficio de la comunidad universitaria.

**Metas**

- 1) Elaborar setenta propuestas de acuerdo sobre casos en estudio, durante el año.

**Indicadores meta 1**

Propuestas de acuerdo elaboradas.

- 2) Presentar al plenario dos informes de seguimiento de acuerdos, según lo estipulado en el Reglamento del Consejo Universitario.

**Indicadores meta 2**

Informes de seguimiento de acuerdos presentados,

- 3) Publicar cincuenta Gacetas Universitarias, cuatro ediciones del Boletín Electrónico Enlaces y ochenta actas debidamente aprobadas, para divulgar el quehacer del Consejo Universitario.

**Indicadores meta 3**

Gacetas Universitarias publicadas.

Boletines electrónicos enviados.

Actas aprobadas y distribuidas.

- 4) Realizar durante el año cuatro cursos virtuales sobre el manejo de las bases de datos del Consejo Universitario, dirigidos a la comunidad universitaria.

**Indicadores meta 4**

Cursos virtuales realizados.

- 5) Organizar y ejecutar siete actos protocolarios durante el año.

**Indicadores meta 5**

Actos protocolarios organizados y ejecutados.

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,3 Fortalecer medios comunic. colec. que contribuyan a la libre expresión de ideas y opiniones
- 4,3,4 Fomentar uso adec. de símbolos y línea gráfica universit. e implem. controles para protec. imagen
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. especif. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



UNIDAD: 06020000 ==> RECTORIA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Administración  
SUBACTIVIDAD: ASES. Y APOYO TEC. INST.  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2011 al 31/12/2011  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡793.347.593  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Desarrollar como órgano de máxima jerarquía las actividades inherentes a la gestión de gobierno y administración para cumplir con los principios, propósitos y funciones de la Institución.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Impulsar y apoyar toda actividad que fomente el desarrollo social o colabore en los campos de la enseñanza, la investigación, la acción social y la gestión de la Universidad, a fin de incrementar su participación y proyección en la sociedad a nivel nacional.

**Metas**

- 1) Establecer 85 convenios nuevos con organismos nacionales, consolidando relaciones de mutuo acuerdo que beneficien a la Institución, de conformidad con los propósitos, principios y funciones de la Institución.

**Indicadores meta 1**

Convenios nuevos.

- 2) Apoyar presupuestariamente a 5 Comisiones: Comisión Especial Interdisciplinaria, Comisión Institucional contra el Hostigamiento Sexual, Comisión Institucional de la Comunidad de Educación Superior de América Latina (CESAL), Comisión de Lactancia Materna y Comisión Instructora Institucional, por un monto de ₡300.000,00 para que cada una de las Comisiones pueda financiar los gastos de suministros de oficina y servicios de alimentación. Además, colaborar con el financiamiento del recurso humano de la siguiente manera: 1 TC Técnico Asistencial B, para Comisión Especial Interdisciplinaria, 1/2 TC Técnico Asistencial A y 1/4 TC Profesional B para la Comisión Institucional contra el Hostigamiento Sexual, 1 TC Técnico Asistencial B y 1/2 TC Profesional B para la Comisión Instructora Institucional, 1 TC Técnico Especializado B para la Comisión de la Lactancia Materna y 1 TC Técnico Especializado A para la Comisión Institucional de la Comunidad de Educación Superior de América Latina (CESAL).

**Indicadores meta 2**

Presupuesto destinado para apoyar Comisiones.  
Comisiones apoyadas con Recurso Humano.

- 3) Distribuir equitativamente los recursos económicos para apoyar la iniciativa de las diferentes Unidades de la Institución (aproximadamente 50 unidades) en la organización de foros y congresos, simposios, entre otros.

**Indicadores meta 3**

Unidades académicas y administrativas apoyadas.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad  
1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



---

UNIDAD: 06020000 ==> RECTORIA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
  - 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
  - 5,2,3 Incorporar los criterios de diseño necesarios para garantizar el ahorro de energía en los edificios
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Brindar servicios tecnológicos a los funcionarios universitarios a fin de fomentar la comunicación, la divulgación y el desarrollo de actividades con apoyo tecnológico e información oportuna.

**Metas**

- 1) Publicar 50 documentos de interés institucional mediante el sitio web de la Rectoría.

**Indicadores meta 1**

Documentos publicados.

- 2) Enviar 700 comunicados mediante el servicio de correo electrónico masivo a la comunidad universitaria.

**Indicadores meta 2**

Correos enviados.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
  - 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
  - 5,1,35 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
  - 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Estimular la formación académica, talento humano y ética profesional en los funcionarios universitarios, para desarrollar la gestión del desempeño con personal altamente capacitado, poseedor de una conciencia crítica, innovadora y reflexiva ante la sociedad actual.

**Metas**

- 1) Atender 600 solicitudes de viáticos al exterior para actividades de capacitación.

**Indicadores meta 1**

Solicitudes de viáticos atendidas.

- 2) Atender 170 nuevas solicitudes de dedicaciones exclusivas y 100 de remuneración extraordinaria.

**Indicadores meta 2**

Solicitudes de dedicaciones exclusivas atendidas.

Solicitudes de remuneraciones extraordinarias atendidas.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



---

UNIDAD: 06020000 ==> RECTORIA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,1,4 Lograr que el mérito y desempeño individuales del personal sean reconocidos con mejores oportunid.
- 2,1,5 Promover que los miembros de la universidad adquieran el dominio de un seg. idioma y nuevas tecnol.
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



UNIDAD: 06030100 ==> VICERRECTORIA DE DOCENCIA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Docencia

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA DOCENCIA

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2011 al 31/12/2011

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡1.632.591

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Organizar el funcionamiento de la actividad docente de la Universidad de Costa Rica, a efecto de brindar los medios necesarios para cumplir el propósito fundamental de contribuir a la formación integral de los miembros de la comunidad nacional, en los diferentes campos del conocimiento humano.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Promover el diseño, desarrollo y evaluación de los proyectos de innovación docente que contribuyan al fortalecimiento de la academia.

**Metas**

1) Aprobación de 50 proyectos de innovación docente.

**Indicadores meta 1**

Número de proyectos

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Realizar la apertura de concursos de antecedentes para la incorporación de profesores en régimen académico.

**Metas**

1) Publicación de dos concursos de antecedentes al año.

**Indicadores meta 1**

Número de concursos



---

UNIDAD: 06030100 ==> VICERRECTORIA DE DOCENCIA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Recomendar y avalar las propuestas presentadas por el Centro de Evaluación Académica para la modificación y reestructuración de planes de estudio, apertura de carreras, elaboración de programas de cursos y desarrollo de acciones para contribuir a la formación integral de los miembros de la comunidad nacional, en los diferentes campos del conocimiento.

**Metas**

- 1) Emisión de 50 resoluciones sobre reestructuración, apertura y elaboración de programas de estudio.

**Indicadores meta 1**

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdiscipliniedad y flexib. adm carreras
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdiscipliniedad y flexib. adm carreras
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



UNIDAD: 06030100 ==> VICERRECTORIA DE DOCENCIA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios  
2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Apoyar a las unidades académicas y Sedes Regionales para llevar a cabo la desconcentración de carreras.

**Metas**

- 1) Desconcentración de 5 carreras de acuerdo con las necesidades de las regiones según demanda, criterios y estudios de factibilidad que realicen las diferentes Sedes Regionales en su área de actividad.

**Indicadores meta 1**

Número de carreras desconcentradas

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional  
4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional  
4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Ofrecer de acuerdo con los méritos individuales y las posibilidades institucionales, estímulos no salariales al personal docente, interino o en régimen académico.

**Metas**

- 1) Tramitar el 100% de las solicitudes presentadas por el profesorado interino o en régimen académico (becas de posgrado, permisos con o sin goce de salario y licencias), para la dedicación temporal en actividades que fortalezcan el perfil docente.

**Indicadores meta 1**

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.  
2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.  
2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.  
2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.



**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA**  
**PLAN ANUAL OPERATIVO 2011**



---

**UNIDAD: 06030100** ==> **VICERRECTORIA DE DOCENCIA**

**PROYECTO: 001** ==> **Presupuesto de la Unidad**

---

- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.





**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA**  
**PLAN ANUAL OPERATIVO 2011**



**UNIDAD:** 06030200 ==> VICERRECTORIA DE INVESTIGACION

**PROYECTO:** 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**ACTIVIDAD:** Investigación

**SUBACTIVIDAD:** APOYO A LA INVESTIGACIÓN

**CONDICIÓN DEL PROYECTO:** Act. Rutinaria

**VIGENCIA DEL PROYECTO:** 01/01/2011 al 31/12/2011

**ESTADO DEL PROYECTO:** COMPLETA EN LA UNIDAD

**RECOMENDADO EN LA UNIDAD:** ₡7.380.453

**RECOMENDADO EN APOYO:** ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Apoyar y promover actividades relacionadas con la generación y transmisión del conocimiento tanto básico, aplicado como de desarrollo tecnológico, en las diferentes áreas del saber y que sirvan de retroalimentación a la Docencia y Acción Social

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Apoyar presupuestaria y administrativamente a los Centros, Institutos, Estaciones Experimentales y unidades académicas, en diferentes partidas presupuestarias, entre ellas, la renovación y adquisición de equipo de tecnología de punta, para el desarrollo de la investigación.

**Metas**

1) Apoyar en el desarrollo de la investigación a los 27 Centros, 11 Institutos, 9 Fincas y Estaciones Experimentales, y unidades académicas que realizan investigación.

**Indicadores meta 1**

% de distribución del presupuesto en las unidades de investigación.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



---

UNIDAD: 06030200 ==> VICERRECTORIA DE INVESTIGACION  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Gestionar financiamiento externo para promover el desarrollo de proyectos de impacto.

**Metas**

1) Financiar al año 30 proyectos de investigación con fuentes de financiamiento externo.

**Indicadores meta 1**

No. de proyectos con financiamiento externo, al año.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Promover la transferencia de conocimientos para impulsar la generación de innovaciones en sectores productivos públicos o privados.

**Metas**

1) Atender al menos 10 nuevas oportunidades de innovación al año.

**Indicadores meta 1**

No. de oportunidades de innovación gestionadas al año.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



---

UNIDAD: 06030200 ==> VICERRECTORIA DE INVESTIGACION

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



---

UNIDAD: 06030300 ==> VICERRECTORIA DE ACCION SOCIAL  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

ACTIVIDAD: Acción Social  
SUBACTIVIDAD: APOYO A LA ACCIÓN SOCIAL  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2011 al 31/12/2011  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡4.182.654  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Fortalecer los mecanismos necesarios para que la capacidad académica institucional se ponga a disposición de los sectores de la comunidad, especialmente los más vulnerables, con el propósito de coadyuvar en las transformaciones que la sociedad requiere.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Definir las prioridades y principios generales que orientan la Acción Social, para atender los requerimientos básicos internos que coadyuven al desarrollo de esta área sustantiva.

**Metas**

1) Apoyo de solicitudes básicas provenientes de las Secciones y programas de la Vicerrectoría.

**Indicadores meta 1**

Al menos 50 solicitudes atendidas

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 5,2,1 Fortalecer enfoque gestión ambiental integral que trascienda y contribuya como práctica cultural



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



UNIDAD: 06030400 ==> VICERRECTORIA DE VIDA ESTUDIANTIL  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Vida Estudiantil  
SUBACTIVIDAD: APOYO A LA VIDA ESTUDIANTIL  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2011 al 31/12/2011  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡2.657.621  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Apoyar las actividades de gestión estudiantil para el logro de un ambiente y condiciones óptimas que permitan el pleno desarrollo y aprovechamiento de los estudiantes; mediante los procesos de: admisión, inducción, formación integral, atención socioeconómica, salud, orientación psicológica, académica y administrativa, y los servicios relacionados con programas deportivos, recreativos y de educación física.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Atender las solicitudes estudiantiles y administrativas que se presentan en la Vicerrectoría de Vida Estudiantil, para aplicar y fortalecer los procesos de admisión, permanencia, participación y la graduación de estudiantes universitarios.

**Metas**

- 1) Atender un mínimo de 80 solicitudes de acreditaciones estudiantiles para Asambleas de Escuela, Asambleas de Facultad, Asambleas Plebiscitarias y Asamblea Colegiada Representativa.

**Indicadores meta 1**

Acreditaciones estudiantiles realizadas

- 2) Análisis y aprobación de un mínimo de 60 solicitudes de apoyo financiero complementario para estudiantes y grupos estudiantiles de la Universidad de Costa Rica que participan en actividades de carácter internacional como seminarios, congresos, pasantías y actividades culturales y deportivas.

**Indicadores meta 2**

Solicitudes de apoyo financiero estudiantil atendidas

- 3) Evaluar y procesar como mínimo 15 casos de apoyo a estudiantes en situaciones calificadas de salud.

**Indicadores meta 3**

Casos de situaciones calificadas de salud estudiantil atendidas

- 4) Procesar al menos 3700 solicitudes de certificados de delincuencia para efectos de graduación

**Indicadores meta 4**

Certificados de delincuencia procesados

- 5) Atender como mínimo 250 solicitudes estudiantiles de exoneración en el costo del examen de admisión

**Indicadores meta 5**

Exoneraciones atendidas

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas



## PLAN ANUAL OPERATIVO 2011

---

UNIDAD: 06030400 ==> VICERRECTORIA DE VIDA ESTUDIANTIL

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,5 Promover que los miembros de la universidad adquieran el dominio de un seg. idioma y nuevas tecnol.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 3,2,5 Promover para que la oferta acad. y trámites adm. tomen en cuenta la pobl. estud. que trab. y estud.
- 3,2,6 Apoyar proyectos provenientes del sector estudiantil e integrarlos a las actividades institucionales
- 3,2,7 Garantizar la autonomía del movimiento estudiantil
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. específ. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,2,1 Promoverá estrategias para garantizar y fortalecer el financiamiento estatal de la institución
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,3 Fortalecer medios comunic. colec. que contribuyan a la libre expresión de ideas y opiniones
- 5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación
- 5,1,2 Promover estrateg. para enfrentar desigual. y exclusión soc. para estud. y personal doc. y admin.
- 5,1,3 Promover la utilización de lenguaje inclusivo de género en todos sus docum., discursos y med. com.
- 5,1,95 Promover la utilización de lenguaje inclusivo de género en todos sus docum., discursos y med. com.
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic. y limpieza
- 4,2,1 Promoverá estrategias para garantizar y fortalecer el financiamiento estatal de la institución
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,3 Fortalecer medios comunic. colec. que contribuyan a la libre expresión de ideas y opiniones
- 5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación
- 5,1,2 Promover strateg. para enfrentar desigual. y exclusión soc. para estud. y personal doc. y admin.
- 5,1,3 Promover la utilización de lenguaje inclusivo de género en todos sus docum., discursos y med. com.
- 5,1,95 Promover la utilización de lenguaje inclusivo de género en todos sus docum., discursos y med. com.
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic. y limpieza
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,5 Promover que los miembros de la universidad adquieran el dominio de un seg. idioma y nuevas tecnol.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.



PLAN ANUAL OPERATIVO 2011

UNIDAD: 06030400 ==> VICERRECTORIA DE VIDA ESTUDIANTIL

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 3,2,5 Promover para que la oferta acad. y trámites adm. tomen en cuenta la pobl. estud. que trab. y estud.
- 3,2,6 Apoyar proyectos provenientes del sector estudiantil e integrarlos a las actividades institucionales
- 3,2,7 Garantizar la autonomía del movimiento estudiantil
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. específ. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,2,1 Promoverá estrategias para garantizar y fortalecer el financiamiento estatal de la institución
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,3 Fortalecer medios comunic. colec. que contribuyan a la libre expresión de ideas y opiniones
- 5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación
- 5,1,2 Promover strateg. para enfrentar desigual. y exclusión soc. para estud. y personal doc. y admin.
- 5,1,3 Promover la utilización de lenguaje inclusivo de género en todos sus docum., discursos y med. com.
- 5,1,95 Promover la utilización de lenguaje inclusivo de género en todos sus docum., discursos y med. com.
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic. y limpieza
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,5 Promover que los miembros de la universidad adquieran el dominio de un seg. idioma y nuevas tecnol.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 3,2,5 Promover para que la oferta acad. y trámites adm. tomen en cuenta la pobl. estud. que trab. y estud.
- 3,2,6 Apoyar proyectos provenientes del sector estudiantil e integrarlos a las actividades institucionales
- 3,2,7 Garantizar la autonomía del movimiento estudiantil
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. específ. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



UNIDAD: 06030500 ==> VICERRECTORIA DE ADMINISTRACION

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Administración

SUBACTIVIDAD: ASES. Y APOYO TEC. INST.

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2011 al 31/12/2011

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡17.425.520

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Coadyuvar en la planificación, dirección, supervisión y evaluación de la gestión administrativa de la Universidad de Costa Rica, brindando el apoyo requerido para el cumplimiento eficaz y eficiente de las funciones sustantivas de la Institución.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Fortalecer los canales de comunicación existentes con las Oficinas de la Vicerrectoría de Administración, para el cumplimiento de las directrices que regulan los procesos de la administración universitaria

**Metas**

1) Realizar al menos una reunión semanal con los Jefes de las Oficinas de la Vicerrectoría de Administración.

**Indicadores meta 1**

Números de reuniones

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. especif. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. especif. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 5,2,3 Incorporar los criterios de diseño necesarios para garantizar el ahorro de energía en los edificios
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. especif. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control





UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



UNIDAD: 06030500 ==> VICERRECTORIA DE ADMINISTRACION

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 5,2,3 Incorporar los criterios de diseño necesarios para garantizar el ahorro de energía en los edificios
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 5,2,3 Incorporar los criterios de diseño necesarios para garantizar el ahorro de energía en los edificios

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Establecer canales de comunicación que permita atender de manera pronta y oportuna, los asuntos que ingresan para trámite de la Vicerrectoría de Administración.

**Metas**

- 1) Realizar al menos una reunión bimensual con las jefaturas internas, para evaluar el quehacer de la Vicerrectoría de Administración.

**Indicadores meta 1**

Número de reuniones

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. especif. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 5,2,3 Incorporar los criterios de diseño necesarios para garantizar el ahorro de energía en los edificios
- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. especif. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 5,2,3 Incorporar los criterios de diseño necesarios para garantizar el ahorro de energía en los edificios
- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. especif. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 5,2,3 Incorporar los criterios de diseño necesarios para garantizar el ahorro de energía en los edificios



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



UNIDAD: 06040100 ==> DECANATO DE BELLAS ARTES

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Docencia

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA DOCENCIA

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2011 al 31/12/2011

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡4.955.989

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 500.000

**OBJETIVO GENERAL:**

Coordinar desde la Facultad de Bellas Artes la interacción interdisciplinaria en la áreas artísticas y administrativa de la docencia, la investigación y la acción social, entre las tres escuelas que la conforman ( Artes Musicales, Artes Plásticas y Artes Dramáticas) para formar profesionales en las artes, que se integren al desarrollo y transmisión de conocimientos de ellas en el contexto histórico.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Promover y apoyar el desarrollo de las Artes, mediante la realización de actividades académicas relacionadas, para contribuir a la formación artística de la comunidad universitaria y nacional.

**Metas**

- 1) Contar con al menos dos especialistas en una de las áreas artísticas por semestre, de lugares donde el tema este ampliamente desarrollado, para que capacite a docentes y estudiantes de la Facultad.

**Indicadores meta 1**

Clases magistrales, charlas, conciertos

- 2) Realizar un Festival Artístico Interdisciplinario en donde se conjunte la actividad artística de las tres escuelas de la Facultad., para que se exponga a la comunidad universitaria y en general el trabajo académico de las aulas.

**Indicadores meta 2**

conferencias, conciertos, exposición artística, concurso de carteles

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.



UNIDAD: 06040100 ==> DECANATO DE BELLAS ARTES

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

promover la investigación interdisciplinaria de las artes en la Facultad, para contribuir al incipiente desarrollo de la temática a nivel universitario y nacional.

**Metas**

- 1) Dotar de al menos dos cuarto de tiempo docente, por semestre a alguna de las escuelas de la Facultad, para fortalecer el desarrollo del Proyecto de Investigación Historia de las Artes Costarricense.

**Indicadores meta 1**

nombramiento docente

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Difundir el quehacer artístico que se genera en el seno de la Facultad de Bellas Artes y poner en práctica los conocimientos adquiridos.

**Metas**

- 1) Realizar actividades culturales de carácter didáctico en el marco de los proyectos inscritos en la Facultad, como es el Festival en Bellas Artes, la Feria de las Artes, Encuentros Culturales cuatro o cinco por semestre, proyección en los medios de comunicación universitario con artículos por mes en el Semanario Universidad.



---

UNIDAD: 06040100 ==> DECANATO DE BELLAS ARTES

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Indicadores meta 1**

Conciertos del Proyecto encuentros en Bellas Artes, disco compacto, exposición artística

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



UNIDAD: 06040200 ==> DECANATO DE LETRAS  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Docencia  
SUBACTIVIDAD: APOYO A LA DOCENCIA  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2011 al 31/12/2011  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡6.483.744  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 1.830.000

**OBJETIVO GENERAL:**

Apoyar las actividades docentes, de investigación y administrativas que se realizan dentro de la Facultad de Letras en forma directa, para mejorar los proyectos y programas de cada unidad académica.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Coordinar con las Unidades Académicas como parte del proceso de mejoramiento continuo de la Facultad de Letras, mediante reuniones periódicas del Consejo Asesor, con el fin de utilizar de la mejor manera los recursos asignados.

**Metas**

1) Realizar al menos dos reuniones del Consejo Asesor al año.

**Indicadores meta 1**

Reuniones del Consejo Asesor realizadas

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional  
1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.  
2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.  
3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.  
3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Apoyar a las Unidades Académicas en la proyección de sus actividades.

**Metas**

1) Coordinar y realizar al menos diez actividades al año, tanto culturales como sociales.

**Indicadores meta 1**

Actividades coordinadas y realizadas.



UNIDAD: 06040200 ==> DECANATO DE LETRAS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
- 4,2,1 Promoverá estrategias para garantizar y fortalecer el financiamiento estatal de la institución
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 5,1,15 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic. y limpieza
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Apoyar al Docente de la Facultad en sus cursos, mediante una Plataforma Digital

**Metas**

- 1) Coordinar con al menos 5 cursos en la plataforma digital.

**Indicadores meta 1**

Cursos ejecutados en la plataforma

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



UNIDAD: 06040300 ==> DECANATO DE CIENCIAS BASICAS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Docencia

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA DOCENCIA

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2011 al 31/12/2011

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡6.503.631

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Mantener y fortalecer la articulación y vinculación entre las Escuelas de la Facultad y de la Facultad con las autoridades e instancias universitarias, mediante el apoyo de actividades sustanciales para la docencia, investigación, acción social y administración, que se desarrollen o se impulsen desde la Facultad y de la Institución como tal.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Llevar a cabo una gestión eficiente y eficaz, de acuerdo a las normas y políticas institucionales, por medio del debido proceso en todos los trámites y actividades docentes, de investigación, acción social y administrativas, que se lleven a cabo en la Facultad de Ciencias, y que requieran de la fiscalización y control del Decanato.

**Metas**

- 1) Convocar al menos 3 Consejos de Área y luego ejecutar con rapidez los acuerdos tomados y darles seguimiento.

**Indicadores meta 1**

Número y ejecución de todos los acuerdos tomados por el Consejo de Área de Ciencias Básicas

- 2) Convocar mínimo 12 Consejos Asesores y luego ejecutar con rapidez los acuerdos tomados y darles seguimiento.

**Indicadores meta 2**

Número y ejecución de todos los acuerdos tomados por el Consejo Asesor.

- 3) Convocar mínimo 3 Asambleas de Facultad y luego ejecutar con rapidez los acuerdos tomados y darles seguimiento.

**Indicadores meta 3**

Número y ejecución de todos los acuerdos tomados por la Asamblea

- 4) Ejecutar a cabalidad, todos los trámites de seguimiento, control e implementación de gestiones administrativas que competen al Decanato de Ciencias, según lo establecido por el Estatuto Orgánico.

**Indicadores meta 4**

Cantidad de trámites de seguimiento, control e implementación de gestiones que competen a la Decanatura.

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**



## PLAN ANUAL OPERATIVO 2011

---

UNIDAD: 06040300 ==> DECANATO DE CIENCIAS BASICAS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

Apoyar la labor docente de las Escuelas de la Facultad de Ciencias, por medio de la gestión de la adquisición de equipo de laboratorio, educacional y de cómputo que requieren para satisfacer sus necesidades, a través de la solicitud de ese equipo en el proyecto 003.

**Metas**

- 1) Dotar a la Escuela de Biología de 4 microscopios para los laboratorios de Biología General, donde se atienden aproximadamente 1.300 estudiantes por año.

**Indicadores meta 1**

Cantidad de grupos atendidos y de población beneficiada de diversas carreras de la Universidad, ya que se hará uso del equipo en cursos de servicio.

- 2) Brindar a la Escuela de Física el equipo de laboratorio que se requiere para impartir el Laboratorio Avanzado I, curso nuevo del plan de estudios de las carreras de Física y Meteorología, las que poseen 668 estudiantes empadronados. Así como un proyector multimedia empleado en cursos de servicio (3000 estudiantes), de grado y posgrado.

**Indicadores meta 2**

Cantidad de cursos y grupos atendidos.

- 3) Suministrarle a la Escuela de Geología el apoyo en equipamiento necesario para atender las necesidades de laboratorios tales como el de Petrografía y el de Geomática, así como necesidades de trabajo de campo de los cursos, proyectos de investigación y actividades académicas de otra índole como la Feria Vocacional y el Día de la Tierra, entre otros. Además de brindar apoyo audiovisual a la lecciones de los cursos que imparte la Unidad.

**Indicadores meta 3**

Cantidad de cursos atendidos y población beneficiaria.

- 4) Satisfacer las necesidades de equipo audiovisual de la Escuela de Matemática, la cual atiende aproximadamente 7396 estudiantes tanto de los cursos de carrera como de los cursos de servicio.

**Indicadores meta 4**

Cantidad de población beneficiada y grado de mejora en la calidad de los cursos de servicio.

- 5) Dotar a las aulas 213 QU, 214 QU y 114 QU de la Escuela de Química de proyectores multimedia, para la atención de grupos de 100 y 110 estudiantes. Éstas son utilizadas para impartir lecciones de diferentes cursos en forma continua, con un horario promedio de ocupación de 12 horas por día.

**Indicadores meta 5**

Cantidad de grupos atendidos por la Escuela y el número de estudiantes beneficiados.

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.  
2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.  
2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Continuar con el ciclo de conferencias "Aportes de la Facultad de Ciencias al conocimiento y solución de los problemas nacionales"

**Metas**

- 1) Impartir una conferencia mensual durante el I y el II ciclo lectivo.

**Indicadores meta 1**

Número de conferencias, impartidas por año, por los miembros de la Facultad de Ciencias.

**Indicadores meta 2****Indicadores meta 3**





UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



---

UNIDAD: 06040300 ==> DECANATO DE CIENCIAS BASICAS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

Indicadores meta 4

Indicadores meta 5

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



UNIDAD: 06040400 ==> DECANATO DE CIENCIAS ECONOMICAS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Docencia

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA DOCENCIA

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2011 al 31/12/2011

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡15.966.638

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Coordinar las actividades docentes, de investigación, acción social y administrativas de las cuatro escuelas, posgrados e instituto.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Promover el mejoramiento académico de la Facultad de Ciencias Económicas mediante la gestión de procesos de acreditación que permitan la formación de profesionales de acuerdo a las necesidades del país.

**Metas**

1) Para 2011 impulsar y facilitar los procesos de acreditación de todos los programas académicos de la Facultad (grado y posgrado)

**Indicadores meta 1**

Número de programas acreditados

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Mejorar la planta física y búsqueda de nuevos recursos para actualización de todos los equipos con el fin de facilitar el mejoramiento del proceso de la enseñanza

**Metas**

1) Para 2011 obtener los recursos necesarios para ubicar la mayoría de los cursos dentro de nuestro edificio

**Indicadores meta 1**

Número de cursos ubicados en el edificio

2) Actualización del 50% de equipos que satisfacen las necesidades del sector docente, de investigación y administrativo.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



---

UNIDAD: 06040400 ==> DECANATO DE CIENCIAS ECONOMICAS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Indicadores meta 2**

Cantidad de equipos adquiridos

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones



---

UNIDAD: 06040500 ==> DECANATO DE EDUCACION

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

ACTIVIDAD: Docencia

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA DOCENCIA

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2011 al 31/12/2011

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡4.632.613

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 320.000

#### OBJETIVO GENERAL:

Fortalecer las estrategias, procesos y acciones de la Facultad de Educación, que posibiliten la gestión académica y administrativa efectiva y eficiente en consecuencia con la naturaleza de las funciones formativas de profesionales para el sistema educativo costarricense que desarrolla y con las necesidades y funciones de la Universidad y de la sociedad.

#### OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO

---

##### OBJETIVO ESPECÍFICO: 01

Desarrollar de manera efectiva y eficiente el trabajo universitario propio de la formación de profesionales para el sistema educativo costarricense, mediante el desarrollo de investigaciones que nutran la labor docente y que contribuyan a fortalecer una gestión académica y administrativa transparente.

##### Metas

- 1) Llevar a cabo al menos cuatro sesiones de Asamblea de Facultad en las que se gestan pronunciamientos académicos de los asambleístas en relación con los principales temas educativos de la actualidad, de la vida académica de la Facultad y donde se conocen los informes, académicos, administrativo docentes y estudiantiles de mayor importancia y significación para y del trabajo académico de la Facultad.

##### Indicadores meta 1

75 miembros que constituyen la Asamblea de Facultad, informados y gestando pronunciamientos sobre la actividad académica de la Facultad.

- 2) Llevar a cabo al menos seis Consejos Asesores de Facultad para dirimir y decidir los asuntos básicos y extraordinarios en relación con la actividad académica y administrativa de la Facultad y en apego a la normativa universitaria.

##### Indicadores meta 2

11 miembros del Consejo Asesor tomando decisiones e informándose.

- 3) Llevar a cabo al menos diez reuniones de planeamiento y seguimiento a los diversos programas y proyectos del decanato orientados a promover el desarrollo de procesos formativos y su seguimiento.

##### Indicadores meta 3

3 programas y proyectos planificados y monitoreados

- 4) Llevar a cabo al menos seis sesiones de trabajo con las direcciones de las Escuelas y el INIE de la Facultad y las direcciones las sedes regionales, para la discusión, estudio y seguimiento de los procesos formativos que se desarrollan en ellas y la propuesta de acciones y estrategias de cobertura, transformación y mejoramiento de la oferta formativa.

##### Indicadores meta 4

11 docentes, 5 directoras de las Escuelas de la Facultad de Educación e INIE y 5 directores de Sedes Regionales.

- 5) Promover el desarrollo de investigación científica que contribuya al mejoramiento de los procesos educativos, en los niveles preescolar, primaria, secundaria y universitaria.

##### Indicadores meta 5

Promover que las diferentes Unidades de la Facultad de Educación implementen al menos 15 investigaciones en el campo de la educación, las cuales se darán a conocer al Consejo Superior de Educación, Estado de la Educación y a otras instancias interesadas con el fin de promover las transformaciones que necesita el Sistema Educativo Nacional.

---



---

UNIDAD: 06040500 ==> DECANATO DE EDUCACION

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
  - 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
  - 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
  - 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
  - 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
  - 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
  - 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
  - 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso
  - 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
  - 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
  - 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
  - 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Desarrollar proyectos de Acción Social con el fin de contribuir al mejoramiento de los procesos educativos que se desarrollan en las aulas del Sistema Educativo Nacional, así como organizar la Cátedra "Emma Gamboa" como base para la discusión de la formación de educadores en el nivel nacional y en el marco del proyecto educativo de la Facultad y la Universidad.

**Metas**

- 1) Realizar al menos dos sesiones de planificación de la Cátedra "Emma Gamboa".

**Indicadores meta 1**

Dos sesiones de planificación de la Cátedra "Emma Gamboa" planificadas al interior del Consejo Asesor.  
Cuatro actividades realizadas de la Cátedra, de la temática que defina el Consejo Asesor en las sesiones de planificación.

- 2) Realizar al menos cuatro actividades de la Catedra Emma Gamboa en la temática que defina el Consejo Asesor en las sesiones de planificación

**Indicadores meta 2**

Al menos 100 participantes en cada una de las actividades de las actividades de la Cátedra "Emma Gamboa".

- 3) Capacitar el menos 150 docentes en servicio mediante cursos y talleres que ofrecerá el personal docente de la Facultad de Educación, en diferentes regiones del país.

**Indicadores meta 3**

Ofrecer al menos 20 talleres sobre las áreas básicas en educación primaria a docentes en servicio.

Ofrecer cuatro talleres a bibliotecarios escolares que no cuentan con la formación académica para desempeñar su labor.

- 4) Invitar a expertos internacionales en diversos tópicos relacionados con la educación, para que ofrezcan, conferencias, talleres, cursos al personal docente y administrativo, de la Facultad, docentes en servicio y población estudiantil.

**Indicadores meta 4**

Llevar a cabo al menos dos actividades con expertos internacionales en el campo de la educación.

**Indicadores meta 5****Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
  - 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
  - 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
  - 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
  - 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
  - 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
-



---

UNIDAD: 06040500 ==> DECANATO DE EDUCACION

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Promover en la Facultad de Educación el mejoramiento de las condiciones de infraestructura, la disponibilidad de recursos físicos y materiales, el mejoramiento de la logística de los procesos académicos del grado y posgrado y las condiciones para el desempeño académico - administrativo y administrativo de su personal, de manera que se garantice su actividad sustantiva de manera armoniosa, coherente y prospectiva.

**Metas**

- 1) Sustitución del mobiliario disponible en malas condiciones para el trabajo académico y académico administrativo que se desarrolla en la Facultad.

**Indicadores meta 1**

Sustitución de mobiliario en las diferentes oficinas de la Facultad de Educación.

seis archivo metálicos de cuatro gavetas,

un mueble integrado para la colocación de equipo de limpieza y materiales de limpieza, instalado en el espacio contiguo al Centro de Recursos Audiovisuales; un estante para correspondencia instalado en el área de conserjería con pizarra de corcho.

Un buzón de sugerencias.

- 2) Completar el proceso de rotulación del Edificio central de la Facultad y equipamiento para ofrecer información del trabajo académico y de la organización de la Unidad.

**Indicadores meta 2**

Cuatro exhibidores de acrílico para información de la actividad académica de la Facultad instalados en el edificio de la Facultad de Educación; 3 rótulos (uno para cada piso) con la información de la organización de la Facultad.

- 3) Sustitución de equipo disponible en malas condiciones para el trabajo académico y académico administrativo que se desarrolla en la Facultad.

**Indicadores meta 3**

Sustitución de una fotocopiadora e impresora del decanato; una impresora a color para ser ubicada en el Centro de Recursos Audiovisuales y una impresora a color para ser ubicada en el Centro de Documentación.

- 4) Adquisición de equipo básico de comunicación para la seguridad y efectividad del trabajo docente administrativo, en la Facultad de Educación.

**Indicadores meta 4**

Sistema de cuatro unidades de radio localizadores para ser utilizados por los conserjes y personal de servicio de la Facultad; cinco aparatos telefónicos inalámbricos para el Centro Documentación, Recursos Audiovisuales, conserjería y decanato

- 5) Desarrollo profesional del sector administrativo de la Facultad.

**Indicadores meta 5**

Tres sesiones de capacitación tecnológica al personal de jefatura y secretaria de las unidades académicas de la Facultad y dos sesiones de capacitación en desarrollo humano y laboral para el mismo personal.

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.

3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Incrementar la eficiencia y calidad de los procesos docente-administrativos para impactar la gestión académica y administrativa del decanato en su relación con las Unidades Académicas mediante la concertación de esfuerzos, decisiones administrativas y el mejoramiento de la comunicación.

**Metas**

---



UNIDAD: 06040500 ==> DECANATO DE EDUCACION

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

1) Llevar a cabo sesiones de trabajo con el personal administrativo de las unidades académicas de la Facultad de Educación.

**Indicadores meta 1**

Seis sesiones de trabajo, graduaciones, distribución de espacio físico y gestión administrativa.

2) Sesiones de seguimiento de la gestión administrativa del personal del decanato (conserjería, mensajería, apoyo audiovisual y del Centro de Documentación, secretarial y de jefatura), en procura de la flexibilidad y calidad.

**Indicadores meta 2**

Dos reuniones realizadas con la totalidad del personal administrativo del decanato.

3) Sesión de control, revisión de inventario de los activos fijos.

**Indicadores meta 3**

Dos sesiones de control y revisión de los activos fijos del Decanato realizadas.

4) Sesiones de Trabajo evaluativo y proyectivo del Decanato con la Jefatura Administrativa.

**Indicadores meta 4**

Al menos dos sesiones de trabajo por semestre.

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Fortalecer la formación humana y profesional de la población docente, administrativa y estudiantil de la Facultad de Educación, mediante la garantía de condiciones de infraestructura, logística, formación y recursos necesarios para ello.

**Metas**

1) Sesiones de trabajo con las Asociaciones de Estudiantes para la discusión de temas que emanen del proceso de evaluación de la Facultad en el 2011.

**Indicadores meta 1**

Tres sesiones con las asociaciones de estudiantes.

2) Promover el desarrollo profesional docente y administrativo, con el propósito de brindar un mejor servicio educativo a la población estudiantil.

**Indicadores meta 2**

ofrecer al menos 10 cursos de manejo de tecnología educativa, entre otros temas al personal docente de la Facultad de Educación.

Promover la participación del personal administrativo y docente en al menos 2 actividades de actualización profesional al año.

3) Favorecer la participación del personal docente y administrativo en actividades académicas internacionales, con el fin de promover el intercambio de conocimientos que contribuyan al mejoramiento de su desempeño laboral.

**Indicadores meta 3**



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



---

UNIDAD: 06040500 ==> DECANATO DE EDUCACION

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

Divulgar la totalidad de actividades académicas internacionales que recibe el decanato a todo el personal docente administrativo de la Facultad.

Lograr que al menos el 20% del personal participe en actividades académicas internacionales ( pasantías, cursos, congresos, reuniones de expertos entre otros).

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones





UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



---

UNIDAD: 06040600 ==> DECANATO DE CIENCIAS SOCIALES  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

ACTIVIDAD: Docencia  
SUBACTIVIDAD: APOYO A LA DOCENCIA  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2011 al 31/12/2011  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡7.697.116  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Coordinar los esfuerzos de las unidades académicas que constituyen la Facultad, tendientes a construir las condiciones que favorezcan el desarrollo y difusión del conocimiento, mediante las actividades de la docencia, investigación y acción social, brindando el apoyo logístico necesario, para la consecución de sus fines.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Apoyar a las unidades académicas que conforman la Facultad de Ciencias Sociales, para formar profesionales capaces de transformar y proveer al país de fuerzas productivas con conciencia crítica.

**Metas**

- 1) Aumentar a 500 los cursos de extensión docente y capacitación. Entre más cursos de extensión se puedan brindar mayor será el conocimiento a la sociedad.

**Indicadores meta 1**

Aumento de cursos por semestre.

- 2) Mejoramiento de los servicios para apoyar en que se desarrolla la docencia de grado y posgrado, al brindar servicios de calidad a la docencia se mejora el desempeño en la educación superior.

**Indicadores meta 2**

Mejorar el servicio de la docencia en grados y posgrados.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
  - 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Apoyar a las unidades académicas que conforman la Facultad se sometan a procesos de autoevaluación, autorregulación y acreditación.

**Metas**

- 1) Lograr que las ocho unidades académicas que integran la Facultad se sometan a procesos de autoevaluación, autorregulación y acreditación.
-



UNIDAD: 06040600 ==> DECANATO DE CIENCIAS SOCIALES

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 1**

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Fortalecer a la Biblioteca Eugenio Fonseca Tortós, como apoyo a las labores docentes, de investigación y acción social de esta Facultad

**Metas**

- 1) Fortalecer la automatización de la Biblioteca Eugenio Fonseca Tortós, en brindar una atención de calidad para que las consultas que se brinden sean más satisfactorias para la población.

**Indicadores meta 1**

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Brindar un servicio de apoyo administrativo con eficiencia, agilidad y autorización, de manera que permitan servicios oportunos, pertinentes para un mejor aprovechamiento de los recursos.



UNIDAD: 06040600 ==> DECANATO DE CIENCIAS SOCIALES

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Metas**

1) Lograr eficiencia en la prestación de servicios a 6000 usuarios con el fin de satisfacer sus necesidades.

**Indicadores meta 1**

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst.y del quehacer universit.
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 5,2,3 Incorporar los criterios de diseño necesarios para garantizar el ahorro de energía en los edificios
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst.y del quehacer universit.
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 5,2,3 Incorporar los criterios de diseño necesarios para garantizar el ahorro de energía en los edificios
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst.y del quehacer universit.
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 5,2,3 Incorporar los criterios de diseño necesarios para garantizar el ahorro de energía en los edificios

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Preparar a los estudiantes en todo lo relacionado con la utilización de recursos informáticos con el fin de fortalecer su formación profesional.

**Metas**

1) Impartir al menos veinte cursos semestrales con capacidad de veinte personas en el área de cómputo.

**Indicadores meta 1**

2) Utilización del laboratorio de cómputo por parte de los docentes.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**



UNIDAD: 06040600 ==> DECANATO DE CIENCIAS SOCIALES  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 06**

Actualizar y capacitar a los docentes e investigadores en el campo de las nuevas tecnologías con el fin de fortalecer su labor.

**Metas**

- 1) Impartir al menos tres cursos semestrales de capacitación.

**Indicadores meta 1**

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.



**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA**  
**PLAN ANUAL OPERATIVO 2011**



**UNIDAD:** 06040700 ==> **DECANATO DE MEDICINA**

**PROYECTO:** 001 ==> **Presupuesto de la Unidad**

**ACTIVIDAD:** Docencia

**SUBACTIVIDAD:** APOYO A LA DOCENCIA

**CONDICIÓN DEL PROYECTO:** Act. Rutinaria

**VIGENCIA DEL PROYECTO:** 01/01/2011 al 31/12/2011

**ESTADO DEL PROYECTO:** COMPLETA EN LA UNIDAD

**RECOMENDADO EN LA UNIDAD:** ₡8.763.084

**RECOMENDADO EN APOYO:** ₡ 2.530.000

**OBJETIVO GENERAL:**

Apoyar el desarrollo de la calidad de la enseñanza, de la investigación y de la acción social en las diferentes escuelas que conforman la Facultad de Medicina; con el propósito de formar profesionales en el área de la salud, con preparación científico-académica, que le permitan adaptarse al entorno tanto a nivel nacional como internacional; con sentido de trabajo inter y transdisciplinario.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Establecer los mecanismos de comunicación adecuados que permitan actividades conjuntas para maximizar la colaboración entre las Escuelas que nos integran.

**Metas**

- 1) Desarrollar al menos cuatro reuniones entre las diferentes escuelas que conforman la Facultad de Medicina, con el objetivo de establecer alianza en la búsqueda de campos clínicos, talleres de capacitación, necesidades de recursos para canalizar a las autoridades universitarias, desarrollo de cursos.

**Indicadores meta 1**

Número de reuniones celebradas.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario



UNIDAD: 06040700 ==> DECANATO DE MEDICINA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Realizar cursos de Educación Continua que generen nuevos conocimientos a los profesionales en el área de la Salud, y que permita la participación de las Escuelas de Medicina, Enfermería, Nutrición, Salud Pública y Tecnologías en Salud. Identificando vacíos en la salud pública, para que por medio de extensión docente se pueda fortalecer esos espacios en forma positiva.

**Metas**

- 1) Realizar cursos de Educación Continua en donde las Escuelas de la Facultad participen en forma interdisciplinaria en las charlas programadas.

**Indicadores meta 1**

- 2) Ofrecer por lo menos tres cursos al año, en diferentes tópicos, que propongan una actualización a los profesionales del área de la Salud.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoramiento de la calidad de vida
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
- 2,2,4 Propiciar crecimiento y diversificación de oferta académica, fomento de la interdisciplinaria y flexibilidad de adm. carreras
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoramiento de la calidad de vida
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
- 2,2,4 Propiciar crecimiento y diversificación de oferta académica, fomento de la interdisciplinaria y flexibilidad de adm. carreras
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoramiento de la calidad de vida
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
- 2,2,4 Propiciar crecimiento y diversificación de oferta académica, fomento de la interdisciplinaria y flexibilidad de adm. carreras
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Fomentar entre las escuelas que conforman la Facultad de Medicina una apertura al mejoramiento académico continuo, orientándolas hacia los procesos de autoevaluación tendientes a la acreditación o reacreditación (aquellas que ya cuentan con su reconocimiento a nivel nacional).

**Metas**

- 1) Procurar impulsar en las escuelas que aún no cuentan con la carrera acreditada, que realicen los procesos de autoevaluación para el mejoramiento académico continuo, en busca de la excelencia académica.

**Indicadores meta 1**

Número de escuelas de la Facultad de Medicina que inician procesos de acreditación o que continúan con estos procesos de mejoramiento continuo.



UNIDAD: 06040700 ==&gt; DECANATO DE MEDICINA

PROYECTO: 001 ==&gt; Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 2****Indicadores meta 3****Indicadores meta 4****Indicadores meta 5****Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Ofrecer a la comunidad nacional espacios de interrelación con profesionales en el campo de la salud acerca de temas de su interés.

**Metas**

- 1) Brindar al menos dos charlas gratuitas, abordando temas de interés nacional y que contribuyan a la búsqueda de mejores condiciones de vida de la población costarricense.

**Indicadores meta 1**



UNIDAD: 06040700 ==> DECANATO DE MEDICINA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 2) Orientar al menos una charla de interés nacional a las sedes regionales, para mayor difusión del tema, con la participación de profesionales en el campo de la salud de las escuelas que conforman la Facultad de Medicina

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Fortalecer las acciones del Programa de Mejoramiento Académico (PMA), tendiente a diversificar y redireccionar sus propósitos en el área de la salud, buscando una mayor participación de los docentes de nuestra Facultad.

**Metas**

- 1) Ofrecer por lo menos un programa anual de los cinco módulos bimestrales que se ofrecen en el PMA de manera virtual.

**Indicadores meta 1**

Número de profesores inscritos durante los cursos.

- 2) Buscar una forma adecuada para facilitar al profesorado de la Facultad de Medicina su participación en el programa de Mejoramiento Académica orientado al área de la Salud. (incluye área hospitalaria y campus universitario).

**Indicadores meta 2**

Cantidad de profesores que aún no han llevado los módulos.

Cantidad de profesores inscritos en diferentes módulos que se ofrecen.

- 3) Buscar un plan de capacitación docente, en el marco del PMA de la Facultad de Medicina, que permita equiparlos con el programa docente para ingreso a Régimen Académico.

**Indicadores meta 3**

Número de profesores con interinazgo que por medio de los cursos PMA obtan por ingreso en régimen.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.





UNIDAD: 06040700 ==> DECANATO DE MEDICINA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 06**

Buscar los mecanismos necesarios que permitan que el NIDES (Núcleo de Investigación para el desarrollo educativo en Salud) sea un ente facilitador de la acción Académica procurando programas integradores en apoyo a la docencia, desarrollo de material audiovisual en forma digital y la promoción en el uso de plataformas para la administración de cursos en línea, disponiéndose con una plataforma virtual en cursos propios de las escuelas que conforman la Facultad de Medicina. Asimismo la asesoría en diseño gráfico y estadística.

**Metas**

- 1) Conformar un grupo de trabajo que establezca la orientación de actividades interesuelas para aprovechar los recursos del NIDES y que promueva el intercambio académico en materia de mejoramiento docente e innovador.

**Indicadores meta 1**

- 2) Ofrecer servicios que permitan a las Unidades Académicas avanzar en el conocimiento y uso de las nuevas tecnologías en la información (TICS), como videoconferencias, producción de materiales audiovisuales, para el mejoramiento de los procesos educativos en el campo de la salud.

**Indicadores meta 2**

- 3) Establecer convenios y vínculos de cooperación para la innovación y el mejoramiento docente, con otras universidades a nivel nacional e internacional, que permitan el intercambio de experiencias.

**Indicadores meta 3**

- 4) Desarrollar procesos de capacitación docente para la incursión en el uso de software, administración de cursos en plataformas virtuales, tanto en grado como posgrado.

**Indicadores meta 4**



UNIDAD: 06040700 ==> DECANATO DE MEDICINA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

Indicadores meta 5

Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst.y del quehacer universit.
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



---

UNIDAD: 06040700 ==> DECANATO DE MEDICINA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst.y del quehacer universit.
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst.y del quehacer universit.
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



UNIDAD: 06040800 ==> DECANATO DE CIENCIAS AGROALIMENTARIAS  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Docencia

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA DOCENCIA

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2011 al 31/12/2011

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡5.489.887

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Promover y facilitar las actividades que se realizan en la Facultad de Ciencias Agroalimentarias, con el fin de fortalecer la docencia, la investigación, la acción social y la gestión administrativa.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Promover, apoyar y divulgar el quehacer de la Facultad con el fin de mejorar su proyección tanto a nivel institucional como nacional.

**Metas**

- 1) Colaborar en el desarrollo de al menos un programa de capacitación que incluya como mínimo dos unidades académicas de la Facultad.

**Indicadores meta 1**

- Programa desarrollado
- Número de unidades participantes

- 2) Divulgar el 90% de las actividades que se realizan en la Facultad, aprovechando al máximo los espacios que ofrece la UCR y abrir otros nuevos en medios de comunicación no universitarios

**Indicadores meta 2**

- Porcentaje de actividades divulgadas
- Número de espacios nuevos en medios de comunicación no universitarios

- 3) - Crear un boletín divulgativo en formato digital sobre el quehacer de la Facultad.

**Indicadores meta 3**

- Boletín creado

- 4) - Fomentar la presencia de la Facultad en la agenda nacional mediante la participación en al menos dos actividades y tres pronunciamientos y/o publicaciones de artículos de opinión.

**Indicadores meta 4**

- Número de actividades de interés nacional en las que participa la Facultad.
- Número de pronunciamientos y/o artículos de opinión que se generan en la Facultad sobre temas de interés nacional.

- 5) - Integrar una comisión con representantes de las cuatro Escuelas y el Decanato, para promover las carreras que se imparten en la Facultad de Ciencias Agrolimentarias.

**Indicadores meta 5**

- Comisión integrada

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario



UNIDAD: 06040800 ==> DECANATO DE CIENCIAS AGROALIMENTARIAS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 4,3,3 Fortalecer medios comunic. colec. que contribuyan a la libre expresión de ideas y opiniones

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Apoyar las gestiones del Instituto de Investigaciones Agrícolas para lograr el trabajo conjunto e interdisciplinario entre las diferentes instancias que conforman la Facultad.

**Metas**

- 1) Identificar y gestionar financiamiento para 3 proyectos integradores y de alto valor agregado.

**Indicadores meta 1**

- Proyectos financiados

- 2) Crear un grupo interdisciplinario para apoyar las actividades de capacitación según las necesidades del sector agroalimentario.

**Indicadores meta 2**

- Grupo interdisciplinario creado

- 3) Apoyar al menos 3 investigaciones de punta en temas de gran necesidad e impacto como seguridad alimentaria, agroenergía y agricultura alternativa, entre otros.

**Indicadores meta 3**

- Investigaciones apoyadas

- 4) - Impulsar al menos 2 convenios internacionales con instituciones académicas.

**Indicadores meta 4**

- Convenios impulsados

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,2,1 Promoverá estrategias para garantizar y fortalecer el financiamiento estatal de la institución
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic. y limpieza

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Colaborar con el quehacer de las Escuelas para el mejoramiento de los procesos de enseñanza-aprendizaje.

**Metas**

- 1) Apoyar la gestión de 5 cursos nivelatorios de Química y 35 estudiaderos y grupos de apoyo para cursos de química, matemática y física.

**Indicadores meta 1**

- Cantidad de cursos nivelatorios impartidos



UNIDAD: 06040800 ==> DECANATO DE CIENCIAS AGROALIMENTARIAS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- Número de estudiaderos y grupos de apoyo disponibles.

2) Impulsar la unión de esfuerzos educativos entre las Escuelas y el Centro de Asesoría estudiantil mediante la integración de al menos 3 cursos compartidos y 3 tesis interdisciplinarias.

**Indicadores meta 2**

- Cantidad de cursos compartidos
- Cantidad de tesis interdisciplinarias

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
- 2,2,5 Apoyar la acción social en planes de estudio de grado e incorporarla en programas de posgrado
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Fortalecer los mecanismos de seguridad y salud ocupacional con el fin de proteger los activos e instalaciones de la Facultad, así como brindar seguridad a las personas que realizan distintas actividades en la Facultad.

**Metas**

1) Coordinar con el Programa Institucional de Gestión del Riesgo, la creación de un plan de emergencia y capacitación en primeros auxilios para al menos dos representantes de cada una de las Instancias que conforman la Facultad

**Indicadores meta 1**

- Plan de emergencia creado
- Cantidad de personas capacitadas

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 5,1,5 Fomentar una cultura de seguridad institucional con alto contenido humanista e integral



UNIDAD: 06040900 ==> DECANATO DE INGENIERIA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Docencia

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA DOCENCIA

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2011 al 31/12/2011

ESTADO DEL PROYECTO: PARTIDA X PARTIDA

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡4.195.977

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Ayudar en el cambio positivo de la sociedad a través de la docencia, la investigación, la acción social, formando profesionales en las diferentes áreas de la Ingeniería con una preparación científico-académico y humanista amplia y flexible, que les permita incorporarse plenamente al mercado y adaptarse a las situaciones históricas del país y del mundo.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Contar con los insumos que permitan tanto a docentes como estudiantes la continuidad del quehacer académico y que facilite a los estudiantes las herramientas para la incorporación en el campo profesional.

**Metas**

- 1) Graduar al menos 900 estudiantes en las diferentes áreas de las 9 ingenierías.

**Indicadores meta 1**

Nombre del Indicador: Conclusión de planes de estudio

Descripción del indicador : Total de estudiantes graduados por cada Ingeniería

Fuente de información : Unidades Académica, O.R.I.

Responsable: Unidades Académicas

Tipo de indicador : eficacia

Rango mínimo 95% . Rango máximo 100%

- 2) Renovar equipo de cómputo aulas y laboratorios de cómputo de la Facultad

**Indicadores meta 2**

Nombre del Indicador: Equipo de cómputo para renovar laboratorios

Descripción del indicador : Total de cursos propios de la Facultad y externos que se ofrecen durante el I y II 2010 estudiantes

Fuente de información : Administración de la Red de la Facultad Responsable: Decanato

Tipo de indicador : eficacia

Rango mínimo 95% . Rango máximo 100%

- 3) Dotar al Decanato de materiales de oficina, educacionales y misceláneos para el I y 2 ciclos lectivos

**Indicadores meta 3**

Nombre del Indicador: Contar con los insumos para el apoyo a la Docencia como las condiciones salubres de los Edificios de la Facultad

Descripción del indicador : Total de materiales contratados durante el año lectivo.

Tipo de indicador : eficacia

Rango mínimo 95% . Rango máximo 100%

- 4) Fortalecer las charlas de Introducción a la Ingeniería de al menos una por semana durante los ciclos I y II 2010

**Indicadores meta 4**



UNIDAD: 06040900 ==> DECANATO DE INGENIERIA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

Nombre del Indicador: Programación de Temas diversos para Introducción a la Ingeniería

Descripción del indicador : A mayor temas e invitados mayor conocimiento para el estudiante en adición a los cursos propios del Plan de Estudios

Fuente de información : Unidades Académica,

Responsable: Unidades Académicas

Tipo de indicador : eficacia

Rango mínimo 95% . Rango máximo 100%

5) Dotar el edificio de infraestructura y equipos de laboratorios de audio para los próximos 5 años

**Indicadores meta 5**

Nombre del Indicador: Am menos dotar de tres aulas para ofrecer a las nueve escuelas de ingeniería espacio suficiente para los cursos que se imparten semestralmente.

Descripción del indicador: Mayor número de aulas permite la apertura de cursos de gran demanda durante cada semestre.

Tipo de indicador : eficacia

Rango mínimo 99% máximo 100%

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,1,4 Lograr que el mérito y desempeño individuales del personal sean reconocidos con mejores oportunid.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.





**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA**  
**PLAN ANUAL OPERATIVO 2011**



**UNIDAD:** 06050100 ==> PLANIFICACION UNIVERSITARIA

**PROYECTO:** 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**ACTIVIDAD:** Administración

**SUBACTIVIDAD:** ASES. Y APOYO TEC. INST.

**CONDICIÓN DEL PROYECTO:** Act. Rutinaria

**VIGENCIA DEL PROYECTO:** 01/01/2011 al 31/12/2011

**ESTADO DEL PROYECTO:** COMPLETA EN LA UNIDAD

**RECOMENDADO EN LA UNIDAD:**           ¢12.174.948

**RECOMENDADO EN APOYO:**           ¢ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

La Oficina de Planificación Universitaria (OPLAU) tiene como fin prioritario, promover el desarrollo institucional por medio de la investigación e innovación de estudios de prospectiva y el fortalecimiento de una cultura de planificación estratégica.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO:       01**

Asesorar en materia de planificación a las diferentes instancias universitarias con el fin de fortalecer el desarrollo Institucional.

**Metas**

- 1) Asesorar al menos en 50 sesiones del Consejo Universitario, tanto en las comisiones permanentes como en plenarios

**Indicadores meta 1**

Asesorías brindadas

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. específ. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. específ. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. específ. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación

**OBJETIVO ESPECÍFICO:       02**



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



UNIDAD: 06050100 ==> PLANIFICACION UNIVERSITARIA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

Impulsar el desarrollo institucional, mediante el establecimiento de un sistema efectivo de planeamiento, basado en estrategias de cambio que permitan a la Universidad cumplir pertinentemente con su misión.

**Metas**

1) Formular el plan anual operativo institucional para el año 2011-2012.

**Indicadores meta 1**

Plan Anual Operativo formulado

2) Elaboración del Diagnóstico Panorama Cuantitativo Universitario 2010.

**Indicadores meta 2**

Diagnóstico elaborado

3) Atender la totalidad de las solicitudes de estudios, investigaciones y proyectos, en materia de planeamiento, que contribuyan al desarrollo institucional.

**Indicadores meta 3**

Solicitudes atendidas

4) Asesorar al menos 6 unidades en materia de planeamiento y desarrollo estratégico.

**Indicadores meta 4**

Asesorías brindadas

5) Participar de manera proactiva en al menos 4 comisiones Institucionales. Participar en la Comisión de Directores de Planificación del CONARE en la totalidad de las convocatorias.

**Indicadores meta 5**

Comisiones representadas

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional

1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Realizar procesos cuantitativos en los sistemas de planificación y de gestión universitaria, a fin de coadyuvar en la toma oportuna de decisiones y acciones pertinentes.

**Metas**

1) Dos evaluaciones al Plan Anual Operativo (Anual 2010 y medio periodo 2011)

**Indicadores meta 1**

Evaluaciones realizadas

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional

4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. específ. e indicadores para orientar asig. recursos nec.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



UNIDAD: 06050100 ==> PLANIFICACION UNIVERSITARIA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control  
5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Desarrollar procesos presupuestarios, como una herramienta de gestión que coadyuve en el desarrollo institucional, expresando en términos monetarios, las acciones contempladas en los planes institucionales, de manera que los recursos asignados a la Institución se utilicen de manera pertinente.

**Metas**

- 1) Formular el presupuesto ordinario (2011) y al menos 2 presupuestos extraordinarios, así como una modificación externa.

**Indicadores meta 1**

Presupuestos formulados.  
Modificación externa formulada.

- 2) Participación en la Comisión de Asuntos Financieros de CONARE mediante 15 sesiones.

**Indicadores meta 2**

Comisión representada.

- 3) Atender la totalidad de las solicitudes del Consejo Universitario y de la Rectoría en materia de presupuesto

**Indicadores meta 3**

Solicitudes atendidas.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria  
4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. específ. e indicadores para orientar asig. recursos nec.  
5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Generar sistemas de información, utilizando tecnología para el beneficio de la gestión de planificación y el desarrollo institucional.

**Metas**

- 1) Implementación de un sistema que permita automatizar la información que genera la Oficina de Planificación Universitaria.

**Indicadores meta 1**

Sistema implementado

- 2) Dar mantenimiento a 9 sistemas de información que se encuentran en funcionamiento dentro y fuera de la Oficina

**Indicadores meta 2**

Mantenimiento de sistemas realizado

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**



**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA**  
**PLAN ANUAL OPERATIVO 2011**



---

**UNIDAD: 06050100** ==> **PLANIFICACION UNIVERSITARIA**

**PROYECTO: 001** ==> **Presupuesto de la Unidad**

---

- 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst.y del quehacer universit.
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 5,2,3 Incorporar los criterios de diseño necesarios para garantizar el ahorro de energía en los edificios



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



UNIDAD: 06050200 ==> CONTRALORIA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Administración  
SUBACTIVIDAD: ASES. Y APOYO TEC. INST.  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2011 al 31/12/2011  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡180.372.224  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Fiscalizar el apego de la gestión universitaria a la normativa que la regula y las sanas prácticas administrativas, así como coadyuvar en el establecimiento de una adecuada estructura de control, con el propósito de colaborar con la buena administración universitaria, para el logro de los objetivos institucionales.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Fiscalizar la implementación de sanas prácticas administrativas, financieras y presupuestarias, el cumplimiento de la normativa universitaria y nacional que regula a las diferentes instancias universitarias y el establecimiento de adecuados controles en los procesos universitarios, con el fin de colaborar con el cumplimiento de los objetivos institucionales.

**Metas**

1) Invertir al menos un 75% de las horas aplicables en auditorías, evaluaciones y pruebas específicas que permitan fiscalizar el cumplimiento de la normativa y las buenas prácticas de control y administrativas.

**Indicadores meta 1**

Porcentaje de horas aplicadas en auditorías, evaluaciones y pruebas específicas.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. específ. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,2,1 Promoverá estrategias para garantizar y fortalecer el financiamiento estatal de la institución
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 4,3,4 Fomentar uso adec. de símbolos y línea gráfica universit. e implem. controles para protec. imagen
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



UNIDAD: 06050200 ==> CONTRALORIA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

Asesorar en materia de nuestra competencia a las autoridades universitarias y promover la eficiente ejecución de proyectos y actividades, con el propósito de coadyuvar a la buena administración de la Universidad.

**Metas**

1) Invertir el 15% de las horas aplicables en asesoramiento para atender solicitudes específicas de las autoridades universitarias, con el fin de coadyuvar con el fortalecimiento del sistema de control interno institucional y el mejoramiento de la gestión y desarrollo de la Universidad.

**Indicadores meta 1**

Porcentaje de horas aplicables en asesoramiento.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. especif. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Realizar actividades de formación dirigidas a la comunidad universitaria para promover el establecimiento, desarrollo y evaluación de un adecuado control interno y sanas prácticas administrativas.

**Metas**

1) Invertir el 10% de las horas aplicables en servicios de formación en control.

**Indicadores meta 1**

Porcentaje de horas aplicables en auditoría preventiva.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



---

UNIDAD: 06050200 ==> CONTRALORIA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

- 4,3,4 Fomentar uso adec. de símbolos y línea gráfica universit. e implem. controles para protec. imagen
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



---

UNIDAD: 06050300 ==> JURIDICA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

ACTIVIDAD: Administración  
SUBACTIVIDAD: ASES. Y APOYO TEC. INST.  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2011 al 31/12/2011  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡13.763.115  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Dar la asesoría profesional de carácter jurídico y legal a la administración superior y al resto de las unidades académicas y administrativas de la Institución para la toma de decisiones, atendiendo sus requerimientos y ejerciendo las labores de defensa de los mejores intereses institucionales en estrados judiciales.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Atender todas las consultas formuladas por las autoridades universitarias y por las oficinas y unidades que conforman la Universidad en temas relacionados con el ordenamiento jurídico universitario, para que todos los procedimientos se ajusten al marco de legalidad

**Metas**

- 1) Atender oportunamente las 1420 consultas escritas recibidas

**Indicadores meta 1**

Consultas escritas recibidas, consultas escritas atendidas.

- 2) Evacuar 300 consultas formuladas en forma personal

Evacuar 1500 consultas telefónicas

**Indicadores meta 2**

Consultas realizadas en forma personal y telefónicas recibidas. Consultas evacuadas.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

5,1,4 Promover cult. resol. altern. de conflictos, para satisf personal, colect., y proteger int. instit.

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Ejercer el control de legalidad sobre los procedimientos de contratación administrativa que realiza la Institución por medio de los mecanismos de: vistos buenos y aprobaciones para cumplir con este requisito legal.

**Metas**

- 1) Otorgar el visto bueno o aprobación según corresponda al 100% de las contrataciones administrativas que requieran este requisito.

**Indicadores meta 1**

Número de expedientes de contratación administrativa atendidos

---





UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



UNIDAD: 06050300 ==> JURIDICA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

Indicadores meta 2

Indicadores meta 3

Indicadores meta 4

Indicadores meta 5

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso  
5,1,4 Promover cult. resol. altern. de conflictos, para satisf personal, colect., y proteger int. instit.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Gestionar todos los procesos judiciales remitidos a esta Oficina durante el año, en los que la Universidad figure como parte y continuar con la atención de procesos judiciales activos en las diferentes instancias judiciales para defender los intereses institucionales en los estrados judiciales.

**Metas**

- 1) Atender todos los procesos judiciales que interpongan contra la Universidad para reducir lo más posible la cantidad de condenatorias contrarias a los intereses insitucionales.

**Indicadores meta 1**

Número de procesos judiciales recibidos, , número de procesos judiciales efectivamente atendidos

Indicadores meta 2

Indicadores meta 3

Indicadores meta 4

Indicadores meta 5

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 5,1,4 Promover cult. resol. altern. de conflictos, para satisf personal, colect., y proteger int. instit.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Capacitar a diversos grupos de funcionarios universitarios en temas jurídicos relacionados con el quehacer universitario para que en la medida de los posible se eviten demandas y reclamos contra la Universiad.

**Metas**

- 1) Realizar 5 charlas de capacitación anuales en temas relacionados con el ejercicio de funciones de las autoridades y funcionarios.

**Indicadores meta 1**

Charlas de capacitación programadas, charlas de capacitación realizadas.

Indicadores meta 2

Indicadores meta 3



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



---

UNIDAD: 06050300 ==> JURIDICA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

Indicadores meta 4

Indicadores meta 5

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

5,1,4 Promover cult. resol. altern. de conflictos, para satisf personal, colect., y proteger int. instit.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



---

UNIDAD: 06050400 ==> EJECUTORA DEL PLAN DE INVERSIONES  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

ACTIVIDAD: Administración  
SUBACTIVIDAD: ASES. Y APOYO TEC. INST.  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2011 al 31/12/2011  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡44.505.363  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Proveer de infraestructura, cuando la Universidad lo requiera, en las actividades de docencia, de investigación, estudiantiles, de acción social y de la administración, bajo criterios de planificación y desarrollo, ordenados técnicamente dentro de costos y plazos razonables cumpliendo con el nivel de calidad y que estén a nivel de la excelencia institucional.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Planificar y desarrollar las obras de infraestructura de acuerdo con las necesidades institucionales y en coordinación con las autoridades universitarias.

**Metas**

- 1) Implementar un plan de desarrollo (sujeto a revisión anual con cada formulación de presupuesto), que considere no menos de tres períodos presupuestarios a fin de mejorar la planificación, contratación y ejecución de los proyectos de infraestructura de acuerdo con el ciclo de vida de cada uno.

**Indicadores meta 1**

El plan elaborado.

- 2) Coordinar con la Rectoría y la Oficina de Planificación la asignación de presupuesto para las obras de infraestructura por desarrollar durante el año 2011 y proyectar las necesidades para los dos años siguientes.

**Indicadores meta 2**

Presupuesto aprobado para satisfacer las necesidades económicas que demandan las diferentes etapas de desarrollo de cada proyecto.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Concluir el diseño de los proyectos que han sido aprobados para ser ejecutados en los períodos correspondientes, conforme al plan trianual propuesto.

**Metas**

- 1) Cumplir con un ochenta por ciento del programa aprobado de diseño de proyectos, para cada período proyectado.
-



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



UNIDAD: 06050400 ==> EJECUTORA DEL PLAN DE INVERSIONES

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 1**

Proyectos planeados/proyectos diseñados.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.
- 5,2,3 Incorporar los criterios de diseño necesarios para garantizar el ahorro de energía en los edificios

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Formalizar la contratación de los proyectos diseñados y que cuentan con aprobación presupuestaria (ya sea para el período presupuestario en ejecución o futuros periodos).

**Metas**

- 1) Cumplir con el noventa y cinco por ciento de proyectos presentados ante las instancias de contratación (Oficina de Suministros ), y al cincuenta por ciento con la Orden de Compra emitida.

**Indicadores meta 1**

Contrataciones adjudicadas/contrataciones tramitadas.  
Órdenes de compra emitidas/contrataciones tramitadas.

- 2) Girar el noventa por ciento de las órdenes de inicio de los proyectos con orden de compra emitida.

**Indicadores meta 2**

Órdenes de inicio giradas/órdenes de compra emitidas.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Cumplir con el programa de construcciones planeado para el período.

**Metas**

- 1) Cumplir con no menos del setenta y cinco por ciento de los plazos de entrega pactados de las obras en proceso de construcción.

**Indicadores meta 1**

Plazos de entrega cumplidos/órdenes de inicio giradas.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



---

UNIDAD: 06050400 ==> EJECUTORA DEL PLAN DE INVERSIONES

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

2) Mantener los costos de construcción dentro de un margen del doce por ciento máximo, por encima de los montos adjudicados según las órdenes de compra, no considerando reajustes de precio.

**Indicadores meta 2**

Costo final/costo adjudicado.

3) Finiquitar contractualmente el setenta por ciento de las obras terminadas dentro de los períodos presupuestarios correspondientes.

**Indicadores meta 3**

Finiquitos firmados/obras terminadas.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control

5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Asesorar a las diversas instancias universitarias en el campo de la arquitectura y de la ingeniería.

**Metas**

1) Cumplir con el sesenta y cinco por ciento de las asesorías solicitadas.

**Indicadores meta 1**

Asesorías solicitadas/asesorías entregadas.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones



PLAN ANUAL OPERATIVO 2011

UNIDAD: 06050500 ==> ASUNTOS INTERNACIONALES

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Administración

SUBACTIVIDAD: ASES. Y APOYO TEC. INST.

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2011 al 31/12/2011

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡1.767.218.813

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Desarrollar y conducir las relaciones internacionales, para la promoción de actividades de cooperación en el ámbito internacional que convengán a la Institución, mediante acciones de educación universitaria superior, la investigación y la acción social.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Prestar apoyo y orientación a los funcionarios universitarios de la Universidad de Costa Rica, que participen en programas de intercambio o realicen estudios en el exterior con apoyo institucional, así como a los extranjeros que realicen y/o participen en actividades académicas en la Institución, con el propósito de enriquecer el quehacer universitario con una visión integral de la educación superior. Además, de brindar acompañamiento a los estudiantes de la Universidad de Costa Rica que participen de un intercambio académico en el exterior, en el marco de convenios que contemplen movilidad estudiantil.

**Metas**

- 1) Cumplimiento de compromisos de 212 becarios que cursan estudios de posgrado en el exterior. Se estima para el año 2011, adjudicar 40 becas nuevas de posgrado a funcionarios universitarios.

**Indicadores meta 1**

Número total de becarios de posgrado en el exterior y número de becas de posgrado adjudicadas en el año

- 2) Adjudicar 80 becas de corta duración para realizar pasantías en el exterior bajo las siguientes modalidades: pasantías doctorales, becas en el marco del convenio CONARE-DAAD, becas para adiestramiento en el idioma inglés, becas para graduados del SEP-CONARE, pasantías de investigación, licencias sabáticas, entre otras modalidades, con una duración de un mes a un año máximo.

**Indicadores meta 2**

Número de becas de corta duración adjudicadas

- 3) Atender compromisos financieros (alojamiento, alimentación y en casos excepcionales los costos de tiquetes aéreos) de al menos 350 académicos visitantes que participen en actividades organizadas por las unidades académicas, administrativas y de investigación, bajo las siguientes modalidades: cursos cortos que complementen los programas curriculares, charlas, conferencias, talleres, simposios, visitantes en el marco de convenios y programas de cooperación internacional, profesores e investigadores de las distintas redes temáticas de docencia auspiciadas por organismos internacionales y cursos modulares con la participación de expertos internacionales que complementen los programas de estudio de las unidades académicas y/o capaciten a los cuadros docentes en nuevas áreas.

**Indicadores meta 3**

Número de académicos visitantes atendidos

- 4) Conceder 15 préstamos a becarios de posgrado que realicen estudios en el exterior, para cubrir los costos de instalación en el país donde cursen los posgrados, complementos de manutención matrículas o cualquier otra situación especial que se le presenten a los becarios.

**Indicadores meta 4**

Número de préstamos otorgados a becarios

**Indicadores meta 5**



---

UNIDAD: 06050500 ==> ASUNTOS INTERNACIONALES

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 1,3,4 Impulsar esp. de análisis inst. sobre conveniencia de diversas modalidades de estudios de posgrado
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ.
- 2,1,5 Promover que los miembros de la universidad adquieran el dominio de un seg. idioma y nuevas tecnol.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



UNIDAD: 06050600 ==> CENTRO DE INFORMATICA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Administración

SUBACTIVIDAD: ASES. Y APOYO TEC. INST.

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2011 al 31/12/2011

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡396.398.155

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Desarrollar la plataforma tecnológica y de telecomunicaciones de la Universidad de Costa Rica para guiar a la Institución hacia una posición de vanguardia y excelencia a nivel nacional e internacional, así como coadyuvar en la implementación de soluciones y servicios automatizados para contribuir con la eficiencia del quehacer universitario.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Fortalecer los sistemas que dan soporte a la plataforma tecnológica y de telecomunicaciones de la UCR, para garantizar la continuidad de los servicios, la eficiencia y las aplicaciones que en ella se desarrollan.

**Metas**

- 1) Realizar contrataciones anuales por cada equipo que incluye 12 sesiones de mantenimiento preventivo y correctivo para la infraestructura electromecánica, que soporta la plataforma tecnológica y de telecomunicaciones de la UCR plantas eléctricas, banco de batería, UPS, aires de precisión, extintores, sistema eléctrico, tanque hidrostático, aires de confort y tanque de combustible y otros equipos instalados en el Centro de Informática.

**Indicadores meta 1**

Número de contrataciones y sesiones anuales de mantenimiento.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Contar con un personal comprometido, capacitado y experto, que selecciona y propicia la adopción y utilización de la mejor tecnología, de alianzas estratégicas y mejores prácticas de investigación permanente.

**Metas**

- 1) Capacitar el 30% de los funcionarios del Centro de Informática en las diferentes áreas asociadas a los servicios y productos que ofrece esta unidad.





---

UNIDAD: 06050600 ==> CENTRO DE INFORMATICA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Indicadores meta 1**

Número de funcionarios que fueron capacitados

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.  
4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones  
4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Renovar el parque tecnológico y el mobiliario del Centro de Informática con el fin de de ofrecer un mejor servicio a la comunidad universitaria por medio de equipos de la tecnología más moderna en los que se pueden ejecutar diferentes programas.

**Metas**

1) Sustituir 12 microcomputadoras portátiles y 15 microcomputadoras de escritorio.

**Indicadores meta 1**

Número de equipos móviles y de escritorio reemplazados

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.  
4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones  
4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Mejorar y mantener la infraestructura del Centro de Informática en aspectos tales como remodelaciones, ampliaciones, acondicionamiento ambiental, seguridad física con el fin de instalar puertas eléctricas para una mayor seguridad de los equipos que se encuentran en las instalaciones del Centro de Informática y ofrecer a los usuarios de las capacitaciones que brinda el Programa CISCO un mejor servicio en el laboratorio 3, 4 y 5.

**Metas**

1) Pintar el 10% y Remodelación del área para el Centro de Datos Alterno del Centro de Informática (Edificio SITEL). Reparación de puertas internas y externas. Remodelaciones de otras Areas del CI.

---



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



---

UNIDAD: 06050600 ==> CENTRO DE INFORMATICA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Indicadores meta 1**

Porcentaje de pintura y remodelaciones

- 2) Actualizar el 50% del Sistema de Control de Acceso y Seguridad del Centro.

**Indicadores meta 2**

Porcentaje de la actualización del sistema de control de Acceso y Seguridad realizados

- 3) Adquirir dos sistemas de aire acondicionados.

**Indicadores meta 3**

Cantidad de aires acondicionados adquiridos

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.  
4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones  
4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



UNIDAD: 06060000 ==> TRIBUNAL UNIVERSITARIO

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Administración

SUBACTIVIDAD: ASES. Y APOYO TEC. INST.

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2011 al 31/12/2011

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡17.442.735

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Organizar y supervisar los procesos electorales en la Universidad de Costa Rica, para asegurar la participación y transparencia en la elección de los cargos de la Rectoría, Consejo Universitario, Decanaturas, Vicedecanaturas, Direcciones, Subdirecciones de Escuela y Sedes Regionales y de la representación docente ante la Asamblea Colegiada Representativa.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Realizar los procesos electorales para la elección de las autoridades universitarias en las Decanaturas, Vicedecanaturas, Direcciones, Subdirecciones y de la Representación Docente en la Asamblea Colegiada Representativa.

**Metas**

- 1) Desarrollar al menos 4 Asambleas de Facultad para la elección de Decanaturas y Vicedecanaturas.

**Indicadores meta 1**

Asambleas y reunión de profesores realizadas

- 2) Desarrollar al menos 40 Asambleas de Escuela para la elección de Direcciones y Subdirecciones de Escuela y Sede Regional.

**Indicadores meta 2**

Asambleas y reunión de profesores realizadas

- 3) Desarrollar al menos 40 Reuniones de Profesores para elegir las personas que representarán al Sector Docente en la Asamblea Colegiada Representativa.

**Indicadores meta 3**

Asambleas y reunión de profesores realizadas

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Implementar el voto electrónico en las Asambleas de Facultad, Escuela o Sede Regional, para elegir Decanaturas, Vicedecanaturas, Direcciones y Subdirecciones

**Metas**

- 1) Desarrollar al menos el 25% Asambleas de Facultad para la elección de Decanaturas y Vicedecanaturas mediante votación electrónica.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



---

UNIDAD: 06060000 ==> TRIBUNAL UNIVERSITARIO

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Indicadores meta 1**

Asambleas y reunión realizadas

- 2) Desarrollar al menos el 20% de las Asambleas de Escuela para la elección de las Direcciones y Subdirecciones mediante el uso de votación electrónica.

**Indicadores meta 2**

Asambleas y reunión realizadas

- 3) Desarrollar al menos el 20% de las Reuniones de Profesores para elegir la representación docente ante la Asamblea Colegiada Representativa, mediante el uso del voto electrónico.

**Indicadores meta 3**

Asambleas y reunión realizadas

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



---

UNIDAD: 06070000 ==> C S U C A APOORTE UNIVERSIDAD DE C R  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

ACTIVIDAD: Administración  
SUBACTIVIDAD: ASES. Y APOYO TEC. INST.  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2011 al 31/12/2011  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡42.984.007  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Promover el mejoramiento y la acreditación de la calidad de la educación superior en Centroamérica.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Incidir en el mejoramiento continuo de la calidad de la Educación Superior en Centroamérica.

**Metas**

- 1) Dos procesos de acompañamiento previos al proceso de acreditación realizado con agencias de acreditación de Centroamérica, como preparación para iniciar la acreditación con el CCA.

**Indicadores meta 1**

Procesos de acompañamiento realizados.

- 2) Un proceso de acreditación realizado con el CCA.

**Indicadores meta 2**

Resolución de acreditación.

- 3) Evaluación de los dos procesos de acompañamiento y el de acreditación realizados

**Indicadores meta 3**

Evaluaciones realizadas.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local  
1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad  
1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.  
1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública  
1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes  
2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Contribuir con la conformación de un sistema de evaluación y acreditación en Centroamérica.

**Metas**



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



UNIDAD: 06070000 ==> C S U C A APORTE UNIVERSIDAD DE C R

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

1) Tres actividades, de desarrollo técnico (formación) presenciales o en línea, realizadas con las agencias de acreditación de la Red RECCACCES

**Indicadores meta 1**

Actividades realizadas

2) Una actividad realizada por la Red RECCACCES con los sectores de interés (socios de interés), en la coordinación de esfuerzos dirigidos al aseguramiento de la calidad en una temática definida por la Red.

**Indicadores meta 2**

Informe de actividad realizada

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. específ. e indicadores para orientar asig. recursos nec.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Promover vínculos y lazos de cooperación con organismos e instituciones líderes en los temas de evaluación, acreditación y mejoramiento de la Educación Superior. (mayor aprovechamiento de los vínculos existentes).

**Metas**

1) Cuatro proyectos en materia de mejoramiento y promoción de la calidad realizados con los organismos e instituciones con los que el CCA mantiene vínculos de cooperación.

**Indicadores meta 1**

Proyectos realizados.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



---

UNIDAD: 06070000 ==> C S U C A APORTE UNIVERSIDAD DE C R  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

Divulgar resultados y avances del CCA frente a los grupos de interés.

**Metas**

- 1) 8 participaciones en eventos realizados de divulgación de actividades del CCA.

**Indicadores meta 1**

Número de participaciones en eventos realizados de divulgación de actividades del CCA.

- 2) 1 boletín de rendición de cuentas dirigido a los sectores signatarios y a la Junta de Coordinación y seguimiento del CCA.

**Indicadores meta 2**

Número de boletines de rendición de cuentas.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,3 Fortalecer medios comunic. colec. que contribuyan a la libre expresión de ideas y opiniones
- 5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Consolidar el sistema de gestión de calidad interna, con el fin de que se convierta en una herramienta que garantice la calidad de los procesos y actividades realizados por el CCA.

**Metas**

- 1) dos auditorías internas realizadas al Sistema Integral de Aseguramiento de la Calidad.

**Indicadores meta 1**

Número de auditorías internas realizadas.

- 2) una auditoría externa realizada al Sistema Integral de Aseguramiento de la Calidad.

**Indicadores meta 2**

Número de auditorías externas realizadas.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos



**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA**  
**PLAN ANUAL OPERATIVO 2011**



---

**UNIDAD: 06070000** ==> **C S U C A APORTE UNIVERSIDAD DE C R**

**PROYECTO: 001** ==> **Presupuesto de la Unidad**

---

4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos





UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



---

UNIDAD: 06080202 ==> FERIA CIENTIFICA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

ACTIVIDAD: Administración  
SUBACTIVIDAD: ASES. Y APOYO TEC. INST.  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2011 al 31/12/2011  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡17.786.160  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Apoyar el desarrollo de la educación científica y de las ferias de ciencia y tecnología por medio del proceso de inducción, autoformación, divulgación y supervisión de las mismas.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Desarrollar un proceso de formación y autoformación que permita al docente construir el conocimiento y las herramientas básicas para un mejor proceso de aprendizaje en el área de las ciencias

**Metas**

- 1) Ofrecimiento de cursos de inducción para asesores y docentes del sistema educativo nacional en coordinación con el Ministerio de Educación y el Ministerio de Ciencia y Tecnología en al menos seis regiones educativas.

**Indicadores meta 1**

Número de inducciones ofrecidas.  
Número de personas participantes en los cursos.  
Número de instituciones que se ven beneficiadas.  
Número de instructores.

- 2) Realización de cursos de desarrollo profesional y autoformación para los docentes y asesores nacionales de ciencias (40 horas y 100 horas respectivamente).

**Indicadores meta 2**

Número de cursos ofrecidos.  
Número de instituciones que se ven beneficiadas.  
Número de docentes y asesores inscritos a los cursos.

- 3) Realización de por lo menos un curso de desarrollo profesional y autoformación dirigido a docentes y/o asesores en al menos cinco regiones educativas del país, sobre tópicos relacionados con la feria

**Indicadores meta 3**

Número de cursos ofrecidos.  
Número de personas participantes en los procesos de autoformación.  
Número de instituciones que se ven beneficiadas.  
Número de capacitadores.

- 4) Ofrecimiento de al menos dos cursos de capacitación a docentes y/o asesores del sistema educativo nacional en coordinación con el Ministerio de Educación y el Ministerio de Ciencia y Tecnología.

**Indicadores meta 4**

Número de capacitaciones ofrecidas.  
Número de personas participantes en los procesos de autoformación.  
Número de instituciones que se ven beneficiadas.  
Número de capacitadores.



UNIDAD: 06080202 ==> FERIA CIENTIFICA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

#### Indicadores meta 5

#### Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública

#### OBJETIVO ESPECÍFICO: 02

Mejorar el proceso de Feria y Tecnología a nivel institucional, de circuito escolar, regional, nacional e internacional, por medio de la autoformación docente.

#### Metas

- 1) Realización de por lo menos dos sesiones de reflexión, análisis y evaluación de los procesos de ferias de ciencia y tecnología, de años anteriores.

##### Indicadores meta 1

Número de instituciones participantes.  
Número de personas involucradas.  
Número de propuestas.

- 2) Realización de por lo menos tres sesiones de replanteamientos y propuestas para el mejoramiento de los procesos de ferias de ciencia y tecnología

##### Indicadores meta 2

Número de propuestas.  
Número de estrategias para el seguimiento de las propuestas.

- 3) Realización de un proyecto por participante relacionado con las áreas de ciencia y tecnología en los cursos teórico-práctico

##### Indicadores meta 3

Número de proyectos.  
Número de participantes.

##### Indicadores meta 4

##### Indicadores meta 5

#### Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos



UNIDAD: 06080202 ==> FERIA CIENTIFICA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país  
1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.  
1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Promover la comunicación de resultados de los procesos de desarrollo profesional y autoformación, así como a las ferias de Ciencia y Tecnología

**Metas**

- 1) Realización de por lo menos cuatro sesiones de información para utilizar y dar a conocer por medio del proyecto de Extensión Docente, los documentos, artículos, catálogos y libros que se han publicado en torno a la feria de ciencia y tecnología

**Indicadores meta 1**

Número de personas participantes.

Número de documentos publicados.

- 2) Redacción de mínimo un artículo o documento de algunos de los procesos de ferias, por parte de uno de los miembros de la comisión organizadora de la Feria Nacional.

**Indicadores meta 2**

Número de documentos publicados.

- 3) Realización de un documento por participante en los cursos teóricos-prácticos relacionados con las ferias de ciencia y tecnología.

**Indicadores meta 3**

Número de informes escritos presentados durante los procesos de ferias.

- 4) Actualizaciones de la página web de la Feria Nacional de Ciencia y Tecnología y vinculación con nuevas tendencias informáticas y de redes sociales.

**Indicadores meta 4**

Número de actualizaciones.

Cantidad de información disponible.

Vinculación con redes sociales.

- 5) Comunicación por medios digitales (internet, correo electrónico) de resultados de procesos de desarrollo profesional y autoformación, así como de las ferias de ciencia y tecnología

**Indicadores meta 5**

Número de comunicaciones.

Número de medios utilizados.

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad  
1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida  
1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia  
1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población  
1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas  
1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso  
1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario  
1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable  
1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos  
1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local  
1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad  
1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.  
1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública



**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA**  
**PLAN ANUAL OPERATIVO 2011**



**UNIDAD:** 06080203 ==> SISTEMA DE INFO. GEOGRAFICA

**PROYECTO:** 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**ACTIVIDAD:** Administración

**SUBACTIVIDAD:** ASES. Y APOYO TEC. INST.

**CONDICIÓN DEL PROYECTO:** Act. Rutinaria

**VIGENCIA DEL PROYECTO:** 01/01/2011 al 31/12/2011

**ESTADO DEL PROYECTO:** COMPLETA EN LA UNIDAD

**RECOMENDADO EN LA UNIDAD:**           ¢12.048.766

**RECOMENDADO EN APOYO:**           ¢ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Desarrollar, implantar y mantener un Sistema de Información Geográfica que permita la ubicación de las propiedades e instalaciones de la Universidad apoyada por tecnologías de información y que pueda mostrar detalles tales como infraestructura, características de uso, ambientales, entre otros para satisfacer los requerimientos de información para la toma de decisiones de nivel gerencial y de planificación estratégica.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Brindar continuidad al desarrollo e implementación de los módulos eléctrico, mecánico, fibra óptica y foresta con el fin de suministrar servicios en información, atención de labores cotidianas de diferentes oficinas, como por ejemplo ordenes de trabajo automatizadas.

**Metas**

- 1) Incorporación de al menos 5 Edificios en cada uno de los módulos: eléctrico, mecánico y fibra óptica mediante la depuración de los archivos digitales de cableado y tuberías estructurales de los edificios más recientes en el campus Rodrigo Facio.

**Indicadores meta 1**

Numero de edificios incorporados.

- 2) Mantenimiento de las bases de datos espaciales para los diferentes módulos, de acuerdo a las necesidades de las oficinas o encargados de cada taller u oficina involucrada directamente en la modificación o consulta de la información

**Indicadores meta 2**

Bases de datos actualizada.

- 3) Incorporación de nuevos indicadores cada uno de los módulos.

**Indicadores meta 3**

Numero de indicadores incorporados.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. específ. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 5,2,1 Fortalecer enfoque gestión ambiental integral que trascienda y contribuya como práctica cultural
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza



UNIDAD: 06080203 ==> SISTEMA DE INFO. GEOGRAFICA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Mantenimiento del Modulo de Planta Fisica-Foresta Institucional para dar un servicio de consulta permanente tanto a las comisiones institucionales de Foresta y Planta Fisica, como a la comunidad en general.

**Metas**

- 1) Actualizar y completar la información de areas verdes para las tres fincas de la Sede Rodrigo Facio.

**Indicadores meta 1**

Numero de fincas actualizadas e incorporadas

- 2) Implementar indicadores para la interpretacion de la información recaba que faciliten el acceso, analisis e interpretacion de los datos en el sistema.

**Indicadores meta 2**

Numero de indicadores incorporados

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. específ. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Implementacion y Mantenimiento del Geoportal del Sistema de Información Geográfica, modulo que forma parte integral de los demas objetivos planteados en la Unidad y el cual garantiza el mayor acceso del personal de la Universidad asi como una mayor facilidad en la consulta, analisis y extraccion de la informacion del SIG.

**Metas**

- 1) Implementación y mantemiento de un Geoportal que soporte toda la parte grafica del SIG, todos los componentes vectoriales (Graficos) que permitan ligar espacialmente la información de la base de datos del SIG todo atraves de la intranet o del internet

**Indicadores meta 1**

Geoportal implementado y actualizado.

- 2) Desarrollo e implementacion de herramientas de consulta y analisis de la informacion en la base de datos del SIG.

**Indicadores meta 2**

Numero de herramientas implementadas.

**Indicadores meta 3**



UNIDAD: 06080203 ==> SISTEMA DE INFO. GEOGRAFICA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. específ. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 4,3,3 Fortalecer medios comunic. colec. que contribuyan a la libre expresión de ideas y opiniones
- 5,1,7 Desarrollar estrategias para garantizar oportun. y acceso a todos los serv. a grupos con nec. espec.
- 5,1,9 Estimular creación y el fortalecimiento de esp.nec. que promuevan activ. recreat., deport. y artist.
- 5,2,1 Fortalecer enfoque gestión ambiental integral que trascienda y contribuya como práctica cultural
- 5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,1,5 Promover que los miembros de la universidad adquieran el dominio de un seg. idioma y nuevas tecnol.
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst.y del quehacer universit.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



UNIDAD: 06080205 ==> PROGRAMA SOCIEDAD DE INV. Y EL CONOC. (PROSIC)  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Administración  
SUBACTIVIDAD: ASES. Y APOYO TEC. INST.  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2011 al 31/12/2011  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡30.726.368  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

El Programa de la Sociedad de la Información y el Conocimiento de la Universidad de Costa Rica (PROSIC) es un espacio multidisciplinario, con un enfoque central en el ser humano, dedicado al estudio, la reflexión, el análisis de políticas y el desarrollo de actividades y proyectos para un mayor y mejor uso de las tecnologías de la información y la comunicación (TIC) en beneficio de toda la sociedad costarricense .

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Elaborar el Informe "Hacia la Sociedad de la Información y el Conocimiento 2010" con el fin de dar seguimiento al desarrollo de la SIC en Costa Rica así como conocer el estado de avance de la SIC y las tecnologías de la información y la comunicación en algunos sectores importantes del país.

**Metas**

1) Elaborar el Informe anual "Hacia la Sociedad de la Información y el Conocimiento".

**Indicadores meta 1**

Número de informes elaborados

2) Publicar, divulgar y distribuir al menos 500 ejemplares del Informe Anual Hacia la Sociedad de la Información y el Conocimiento, en Costa Rica 2010"

**Indicadores meta 2**

Numero de Informes publicados y distribuidos

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinaria y flexib. adm carreras



PLAN ANUAL OPERATIVO 2011

UNIDAD: 06080205 ==> PROGRAMA SOCIEDAD DE INV. Y EL CONOC. (PROSIC)

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 5,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 5,3,3 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 5,3,4 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Realizar Jornadas de análisis y formación sobre temas relacionados con las TIC y la Sociedad de la Información en Costa Rica. 2010.

**Metas**

- 1) Cumplir con el desarrollo de al menos 6 jornadas de análisis y formación que se constituyan en insumos para la elaboración del Informe Hacia la Sociedad de la Información y el Conocimiento en Costa Rica, 2010.

**Indicadores meta 1**

Cantidad de jornadas realizadas durante el año 2010.

- 2) Generar un espacio de formación de cultura digital a partir de la difusión de temas sobre la Sociedad de la Información.

**Indicadores meta 2**

Número de participantes en las jornadas de investigación.

- 3) Realizar una publicación que recopile los principales hallazgos del ciclo de Jornadas

**Indicadores meta 3**

Numero de publicaciones

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Impulsar la investigación de temas relacionados con el desarrollo de las TIC y la Sociedad de la Información.

**Metas**

- 1) Abrir espacios de investigación para los temas relacionadas con la SIC y las TIC desde diversas poblaciones que evidencien el impacto de la sociedad de la información en Costa Rica.

**Indicadores meta 1**

Número de actividades a realizar con diversos sectores.

- 2) Realizar al menos tres publicaciones durante el año que versen sobre estos temas.

**Indicadores meta 2**

Número de documentos generados sobre esta materia.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**





UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



---

UNIDAD: 06080205 ==> PROGRAMA SOCIEDAD DE INV. Y EL CONOC. (PROSIC)  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

0

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Participar en la IV Conferencia Internacional sobre Brecha Digital e Inclusión Social, con el fin de profundizar en el estudio y discusión en América Latina, ya que es un eje de interés para el PROSIC principalmente considerando la incidencia de la Universidad en esta temática.

**Metas**

1) Tener un espacio de participación en la IV Conferencia Internacional sobre Brecha Digital e Inclusión Social.

**Indicadores meta 1**

Cantidad de investigadores que participen en el encuentro

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas



**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA**  
**PLAN ANUAL OPERATIVO 2011**



**UNIDAD:** 06080206 ==> **RECINTO DE GOLFITO**

**PROYECTO:** 001 ==> **Presupuesto de la Unidad**

**ACTIVIDAD:** Administración

**SUBACTIVIDAD:** ASES. Y APOYO TEC. INST.

**CONDICIÓN DEL PROYECTO:** Act. Rutinaria

**VIGENCIA DEL PROYECTO:** 01/01/2011 al 31/12/2011

**ESTADO DEL PROYECTO:** COMPLETA EN LA UNIDAD

**RECOMENDADO EN LA UNIDAD:** ₡128.686.349

**RECOMENDADO EN APOYO:** ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Lograr que el Recinto de Golfito, sea reconocido nacional e internacionalmente, como unidad académica de la Universidad de Costa Rica, con un sistema de calidad e impacto, pertenencia, cobertura y equidad, que integre la docencia, la investigación y la acción social; promueva el desarrollo humano, la conservación y uso racional de los recursos naturales, y fortalezca su accionar mediante alianzas estratégicas.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Consolidar el Recinto de Golfito como Sede de la Universidad de Costa Rica, para desarrollar las actividades sustantivas (acción social, investigación y docencia) con calidad e impacto, pertenencia, cobertura y equidad, para que responda a las necesidades de la región Brunca y del cantón de Golfito.

**Metas**

1) Para el 2011, el Recinto contará con el 100% del apoyo administrativo para sus funciones sustantivas.

**Indicadores meta 1**

Porcentaje de labores de apoyo brindadas.

Porcentaje de cumplimiento de las actividades sustantivas.

2) Para el 2011, el Recinto contará con un plan estratégico.

**Indicadores meta 2**

Porcentaje del plan estratégico elaborado e implementado.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst.y del quehacer universit.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.



## PLAN ANUAL OPERATIVO 2011

---

UNIDAD: 06080206 ==> RECINTO DE GOLFITO

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 3,2,5 Promover para que la oferta acad. y trámites adm. tomen en cuenta la pobl. estud. que trab. y estud.
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. especif. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,2,1 Promoverá estrategias para garantizar y fortalecer el financiamiento estatal de la institución
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 4,3,4 Fomentar uso adec. de símbolos y línea gráfica universit. e implem. controles para protec. imagen
- 5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación
- 5,1,2 Promover estrateg. para enfrentar desigual. y exclusión soc. para estud. y personal doc. y admin.
- 5,1,3 Promover la utilización de lenguaje inclusivo de género en todos sus docum., discursos y med. com.
- 5,1,4 Promover cult. resol. altern. de conflictos, para satisf. personal, colect., y proteger int. instit.
- 5,1,5 Fomentar una cultura de seguridad institucional con alto contenido humanista e integral
- 5,1,6 Fortalecer cond. de seguridad que garanticen preven. ante hostig. sexual y otras form. de violencia
- 5,1,75 Fortalecer cond. de seguridad que garanticen preven. ante hostig. sexual y otras form. de violencia
- 5,2,3 Incorporar los criterios de diseño necesarios para garantizar el ahorro de energía en los edificios
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic. y limpieza
- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 1,3,4 Impulsar esp. de análisis inst. sobre conveniencia de diversas modalidades de estudios de posgrado
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,1,4 Lograr que el mérito y desempeño individuales del personal sean reconocidos con mejores oportunid.
- 2,1,5 Promover que los miembros de la universidad adquieran el dominio de un seg. idioma y nuevas tecnol.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinaria y flexib. adm carreras
- 2,2,5 Apoyar la acción social en planes de estudio de grado e incorporarla en programas de posgrado

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Asegurar la gestión de los recursos humanos del Recinto, en respuesta a las necesidades regional, local y de la institución, en condiciones óptimas de seguridad, infraestructura y equipo para el desarrollo académico, administrativo y estudiantil con éxito.

---



UNIDAD: 06080206 ==> RECINTO DE GOLFITO

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Metas**

1) Para el 2011, el Recinto llevara a cabo acciones de mantenimiento, restauración y/o remodelación básicas de almenos el 10% de las instalaciones del Recinto.

**Indicadores meta 1**

Porcentaje de instalaciones intervenidas.

2) Contratación en el 2011 de una empresa de seguridad y vigilancia para el Recinto.

**Indicadores meta 2**

No. de empresas contratadas.

3) Mantenimiento básico de almenos el 70% del equipo y mobiliario del Recinto.

**Indicadores meta 3**

Porcentaje de equipo y mobiliario intervenido.

4) Para el 2011 gestionar al menos 10 plazas docentes a Tiempo Completo en propiedad y 5 administrativas Tiempo Completo en propiedad, modulares en la planificación y ejecución de las actividades sustantivas del Recinto de Golfito.

**Indicadores meta 4**

No. de plazas aprobadas.

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,5 Promover para que la oferta acad. y trámites adm. tomen en cuenta la pobl. estud. que trab. y estud.
- 3,2,6 Apoyar proyectos provenientes del sector estudiantil e integrarlos a las actividades institucionales
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación
- 5,1,2 Promover strateg. para enfrentar desigual. y exclusión soc. para estud. y personal doc. y admin.
- 5,1,3 Promover la utilización de lenguaje inclusivo de género en todos sus docum., discursos y med. com.
- 5,1,4 Promover cult. resol. altern. de conflictos, para satisf personal, colect., y proteger int. instit.
- 5,1,5 Fomentar una cultura de seguridad institucional con alto contenido humanista e integral
- 5,1,6 Fortalecer cond. de seguridad que garanticen preven. ante hostig. sexual y otras form. de violencia
- 5,1,7 Desarrollar estrategias para garantizar oportun. y acceso a todos los serv. a grupos con nec. espec.
- 5,1,8 Proteger derecho la maternidad y paternidad responsable, en especial a estudiantes régimen de beca
- 5,1,95 Proteger derecho la maternidad y paternidad responsable, en especial a estudiantes régimen de beca
- 5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.
- 5,2,3 Incorporar los criterios de diseño necesarios para garantizar el ahorro de energía en los edificios
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**



UNIDAD: 06080206 ==&gt; RECINTO DE GOLFITO

PROYECTO: 001 ==&gt; Presupuesto de la Unidad

Promover y coordinar el proceso investigativo de alta calidad y pertinencia, a través del apoyo a proyectos, programas y actividades que realice el Recinto de Golfito, y colaborar con otras unidades académicas presentes en la Región del Pacífico Sur de Costa Rica para la producción de conocimiento científico para la región, el cantón y la excelencia del Recinto.

**Metas**

- 1) Contar con dos tiempos completos para que docentes realicen investigaciones en el 2011.

**Indicadores meta 1**

Cantidad de tiempos asignados.

Cantidad de docentes con proyectos inscritos.

Cantidad de proyectos inscritos en la Vic. de investigación.

- 2) Al menos un 25% del estudiantado esten realizando proyectos de investigación según las necesidades de la región, el cantón y la institución en el 2011.

**Indicadores meta 2**

Porcentaje de estudiantes participando proyectos inscritos.

No. de proyectos desarrollándose por estudiantes.

- 3) Para el 2011, el 100% de los proyectos de investigación cuentan con asesorameinto, seguimientoy evaluación.

**Indicadores meta 3**

Cantidad de reuniones de la comisión de investigación para asesoramiento y seguimiento.

Cantidad de proyectos evaluados.

- 4) Para el año 2011, la coordinación de investigación del Recinto llevará la contrucción de alianzas con otras unidades académicas y otros actores sociales de la región y el cantón.

**Indicadores meta 4**

No. de actividades de coordinación realizadas.

No. de alianzas efectivas logradas.

No. de proyectos interdisciplinarios, comunitarios y regionales.

**Indicadores meta 5****Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdiscipliniedad y flexib. adm carreras



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



UNIDAD: 06080206 ==> RECINTO DE GOLFITO

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst.y del quehacer universit.
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,2,1 Promoverá estrategias para garantizar y fortalecer el financiamiento estatal de la institución
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 4,3,3 Fortalecer medios comunic. colec. que contribuyan a la libre expresión de ideas y opiniones

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Facilitar asignación de becas, servicios complementarios y labores de registro e información a los y las estudiantes que por su condición socioeconómica y demográfica no dispongan de recursos para realizar sus estudio universitarios, para se admisión, permanencia y graduación.

**Metas**

**1) Gestión en la recepción, trámite y adjudicación del**

100% de las solicitudes de Becas y Servicios Complementarios, durante el 2011.

**Indicadores meta 1**

Porcentaje de adjudicación de Becas y Servicios Complementarios Estudiantiles.

No. de actividades de información y organización con los estudiantes.

No. de trámites a los recursos presentados.

No. de capacitaciones y reuniones recibidas.

**2) Gestión en la recepción, trámite e información del 100% de los y las estudiantes, durante el 2011.**

**Indicadores meta 2**

Porcentaje de tramites e información efectiva brindado a los y las estudiantes.

No. de actividades de información y organización con los estudiantes.

No. de trámites a los recursos presentados.

No. de capacitaciones y reuniones recibidas.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.



UNIDAD: 06080206 ==> RECINTO DE GOLFITO

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 3,2,7 Garantizar la autonomía del movimiento estudiantil
- 5,1,2 Promover estrateg. para enfrentar desigual. y exclusión soc. para estud. y personal doc. y admin.
- 5,1,3 Promover la utilización de lenguaje inclusivo de género en todos sus docum., discursos y med. com.
- 5,1,7 Desarrollar estrategias para garantizar oportun. y acceso a todos los serv. a grupos con nec. espec.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Fortalecer el desarrollo exitoso de las carreras de Informática Empresarial, Turismo Ecológico, Bibliotecología, Enfermería, Idioma Inglés, y de aquellas otras que se respondan a las necesidades de la Región Brunca y del cantón de Golfito.

**Metas**

- 1) Para el año 2011 el Recinto llevará a cabo por lo menos una feria vocacional para promoción de las carreras ofertadas en todos los colegios del cantón.

**Indicadores meta 1**

No de ferias vocacionales.

No de estudiantes participantes en la feria por colegio.

- 2) El Recinto en el 2011 llevará a cabo un diagnóstico con las autoridades y grupos comunitarios organizados sobre las necesidades académicas, de acción social e investigación de la región.

**Indicadores meta 2**

No. de actividades realizadas para el diagnóstico de necesidades.

- 3) Para el año 2011 el Recinto aumentará la oferta académica por lo menos en dos carreras de acuerdo al diagnóstico situacional.

**Indicadores meta 3**

No. de carreras aprobadas.

- 4) Para el año 2011, la coordinación del Recinto de Golfito tendrá elaborado un estudio de la oferta de docentes y capacidad instalada.

**Indicadores meta 4**

Porcentaje de aplicación del estudio.

- 5) Para el año 2011, el Recinto de Golfito se convierta en una Sede Universitaria.

**Indicadores meta 5**

No. de actividades realizada para el establecimiento de la Sede Universitaria.

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 1,3,4 Impulsar esp. de análisis inst. sobre conveniencia de diversas modalidades de estudios de posgrado





PLAN ANUAL OPERATIVO 2011

UNIDAD: 06080206 ==> RECINTO DE GOLFITO

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,1,4 Lograr que el mérito y desempeño individuales del personal sean reconocidos con mejores oportunid.
- 2,1,5 Promover que los miembros de la universidad adquieran el dominio de un seg. idioma y nuevas tecnolog.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
- 2,2,5 Apoyar la acción social en planes de estudio de grado e incorporarla en programas de posgrado
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst.y del quehacer universit.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,5 Promover para que la oferta acad. y trámites adm. tomen en cuenta la pobl. estud. que trab. y estud.
- 3,2,6 Apoyar proyectos provenientes del sector estudiantil e integrarlos a las actividades institucionales
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. especif. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,2,1 Promoverá estrategias para garantizar y fortalecer el financiamiento estatal de la institución
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnolog. de docum., inf. y com.
- 4,3,3 Fortalecer medios comunic. colec. que contribuyan a la libre expresión de ideas y opiniones
- 4,3,4 Fomentar uso adec. de símbolos y línea gráfica universit. e implem. controles para protec. imagen
- 5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación
- 5,1,2 Promover estrateg. para enfrentar desigual. y exclusión soc. para estud. y personal doc. y admin.
- 5,1,3 Promover la utilización de lenguaje inclusivo de género en todos sus docum., discursos y med. com.
- 5,1,4 Promover cult. resol. altern. de conflictos, para satisf personal, colect., y proteger int. instit.
- 5,1,5 Fomentar una cultura de seguridad institucional con alto contenido humanista e integral
- 5,1,6 Fortalecer cond. de seguridad que garanticen preven. ante hostig. sexual y otras form. de violencia
- 5,1,7 Desarrollar estrategias para garantizar oportun. y acceso a todos los serv. a grupos con nec. espec.
- 5,1,8 Proteger derecho la maternidad y paternidad responsable, en especial a estudiantes régimen de beca
- 5,1,95 Proteger derecho la maternidad y paternidad responsable, en especial a estudiantes régimen de beca
- 5,2,2 Incorporar uso tecnolog., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.
- 5,2,3 Incorporar los criterios de diseño necesarios para garantizar el ahorro de energía en los edificios
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza

OBJETIVO ESPECÍFICO: 06





## PLAN ANUAL OPERATIVO 2011

UNIDAD: 06080206 ==&gt; RECINTO DE GOLFITO

PROYECTO: 001 ==&gt; Presupuesto de la Unidad

Promover la acción social en las áreas de extensión cultural, extensión docente y trabajo comunal universitario, que involucren la participación social, docente y estudiantil, para dar respuesta a las necesidades de la región, del cantón y de la institución.

**Metas**

- 1) Ejecución de al menos una actividad de capacitación y fortalecimiento a grupos organizados de la región y el cantón de Golfito durante el 2011.

**Indicadores meta 1**

No. de personas capacitados.  
 No. de actividades de capacitación realizadas.  
 No. de grupos organizados involucrados en la capacitación.  
 Porcentaje de financiamiento obtenido.

- 2) Ejecución de al menos un trabajo con comunidades indígenas y no indígenas en la región y el cantón de Golfito durante el 2011.

**Indicadores meta 2**

No. de trabajos realizados con las comunidades.  
 No. de personas participantes.  
 No. de comunidades involucradas.  
 Porcentaje de financiamiento obtenido.

- 3) Acondicionamiento de un espacio físico para el desarrollo de actividades culturales y docentes dirigidas a la región y al cantón de Golfito en 2011.

**Indicadores meta 3**

No. de espacios físicos acondicionados.  
 Porcentaje de financiamiento obtenido.

**Indicadores meta 4****Indicadores meta 5****Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,1,5 Promover que los miembros de la universidad adquieran el dominio de un seg. idioma y nuevas tecnol.
- 2,2,5 Apoyar la acción social en planes de estudio de grado e incorporarla en programas de posgrado
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario



UNIDAD: 06080206 ==> RECINTO DE GOLFITO

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,6 Apoyar proyectos provenientes del sector estudiantil e integrarlos a las actividades institucionales

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 07**

Promover el desarrollo integral de los y las estudiantes basado en los derechos humanos, para que aseguren calidad de vida con equidad.

**Metas**

- 1) Gestión del 100% de las solicitudes estudiantiles de atención integral especializada, durante el 2011.

**Indicadores meta 1**

No. de actividades de difusión y asesoramiento estudiantil universitaria.

No. de actividades de apoyo al desempeño académico, accesibilidad y orientación vocacional.

No. de actividades de atención personal de los y las estudiantes que lo requieren.

- 2) Gestión del 100% de las solicitudes relacionadas con la atención integral en salud, basados en estilos de vida, durante el 2011.

**Indicadores meta 2**

No. de gestiones de apoyo realizadas antes instituciones de salud.

No. de gestiones de apoyo realizadas para actividades de deporte y recreación.

No. de actividades de prevención de la enfermedad y promoción de la salud.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 3,2,5 Promover para que la oferta acad. y trámites adm. tomen en cuenta la pobl. estud. que trab. y estud.
- 3,2,6 Apoyar proyectos provenientes del sector estudiantil e integrarlos a las actividades institucionales
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
- 5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación
- 5,1,2 Promover estrateg. para enfrentar desigual. y exclusión soc. para estud. y personal doc. y admin.
- 5,1,3 Promover la utilización de lenguaje inclusivo de género en todos sus docum., discursos y med. com.
- 5,1,4 Promover cult. resol. altern. de conflictos, para satisf personal, colect., y proteger int. instit.
- 5,1,5 Fomentar una cultura de seguridad institucional con alto contenido humanista e integral
- 5,1,6 Fortalecer cond. de seguridad que garanticen preven. ante hostig. sexual y otras form. de violencia
- 5,1,7 Desarrollar estrategias para garantizar oportun. y acceso a todos los serv. a grupos con nec. espec.
- 5,1,8 Proteger derecho la maternidad y paternidad responsable, en especial a estudiantes régimen de beca
- 5,1,95 Proteger derecho la maternidad y paternidad responsable, en especial a estudiantes régimen de beca
- 5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.
- 5,2,3 Incorporar los criterios de diseño necesarios para garantizar el ahorro de energía en los edificios
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic. y limpieza
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.



**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA**  
**PLAN ANUAL OPERATIVO 2011**



---

**UNIDAD: 06080206 ==> RECINTO DE GOLFITO**

**PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad**

---

- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.



UNIDAD: 06090000 ==> ARCHIVO UNIVERSITARIO

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Administración

SUBACTIVIDAD: ASES. Y APOYO TEC. INST.

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2011 al 31/12/2011

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡19.882.526

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

#### OBJETIVO GENERAL:

Gestionar el sistema de archivos universitarios con el propósito de consolidar nuevas y mejores prácticas de gestión documental y de conservar, difundir y poner a disposición de la comunidad universitaria y de la sociedad costarricense el patrimonio documental de la Universidad de Costa Rica.

#### OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO

##### OBJETIVO ESPECÍFICO: 01

Desarrollar estrategias en el ámbito de la gestión documental y los archivos universitarios, fortaleciendo las capacidades y competencias de las instancias y sus responsables.

##### Metas

- 1) Orientar el proceso de organización de la información en las unidades académicas, y promover la creación, actualización y aplicación de las tablas de plazos de conservación de documentos en las unidades académicas, unidades académicas de investigación y administrativas mediante las asesorías.

##### Indicadores meta 1

Unidades universitarias asesoradas

Tablas de plazos de conservación y eliminación de documentos elaboradas

- 2) Programar visitas periódicas hacia las sedes universitarias, con el fin de fortalecer la gestión documental y colaborar con el proyecto del archivo central en las Sedes.

##### Indicadores meta 2

Avance del proyecto

- 3) Brindar la capacitación que requiere el personal vinculado con la gestión documental, mediante:

-Actualizar el material utilizado en la capacitación para la gestión documental en las unidades.

-Realizar 3 talleres de capacitación sobre la organización de los archivos, para que el personal encargado de la gestión de la información en las unidades académicas, de investigación o administrativas tenga el nivel de conocimientos archivísticos y procedimentales necesarios para realizar esa labor.

##### Indicadores meta 3

Material de capacitación actualizado

Funcionarios capacitados

- 4) Promover la creación, actualización y aplicación de las tablas de plazos de conservación de documentos en las unidades académicas, unidades académicas de investigación y en las unidades administrativas.

##### Indicadores meta 4

Tablas de plazos de conservación de documentos creadas, actualizadas y aplicadas

- 5) Brindar apoyo a la Comisión Universitaria de Selección y Eliminación Documental y al Comité Técnico en la ejecución de sus labores y en la emisión de directrices en materia archivística.

##### Indicadores meta 5

Directrices emitida



UNIDAD: 06090000 ==> ARCHIVO UNIVERSITARIO

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Administrar, controlar, y optimizar los servicios de información, conservación, difusión y acceso del acervo documental para garantizar el servicio al usuario

**Metas**

- 1) Gestionar 4 adquisiciones fotográficas al año y un promedio mensual de 10 ml de documentación y garantizar su identificación, custodia y conservación.

**Indicadores meta 1**

- Cantidad de documentos transferidos.
- Procesos de conservación aplicados.
- Actividad realizada con personas jubiladas, para identificación de fotografías.

- 2) Asegurar el adecuado estado de preservación y conservación de los documentos custodiados en el AUROL, mediante:

- Aplicación de procesos de conservación preventiva a los documentos en sus diferentes soportes.
- Limpieza quincenal del 100% de las cajas.
- 3 fumigaciones al año.
- Un control diario de temperatura y humedad.
- Un monitoreo mensual de los factores de riesgo.
- Tres auditorías de verificación al año para determinar el cumplimiento del contrato de custodia de documentos.

**Indicadores meta 2**

- Cantidad de carpetas, fotografías y planos conservados
- Cantidad de cajas limpias
- Fumigaciones realizadas
- Controles realizados Monitoreos realizados
- Auditorías aplicadas.

- 3) Atender el 100% de las consultas y el 100% préstamos solicitados.

**Indicadores meta 3**

- Cantidad de consultas y préstamos atendidos

- 4) 5 Difundir la información custodiada mediante:

- Actualización mensual del sitio web.
- Ocho visitas guiadas. Cuatro exposiciones virtuales.
- Publicación de un catálogo documental.
- Una actualización de la carta de servicios.
- Elaboración de un catálogo virtual de fotografías

**Indicadores meta 4**



UNIDAD: 06090000 ==> ARCHIVO UNIVERSITARIO

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

Actualizaciones realizadas  
Visitas guiadas realizadas  
Exposiciones realizadas  
Catálogo documental publicado  
Carta de servicios actualizada.  
Catálogo virtual de fotografías en línea

5) Promover proyectos con estudiantes de manera que se contribuya con la práctica académica, mediante:

-Recibir por lo menos una visita guiada de estudiantes.

-Prácticas académicas de estudiantes en el Archivo.

**Indicadores meta 5**

Prácticas académicas apoyadas.

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 5,1,5 Fomentar una cultura de seguridad institucional con alto contenido humanista e integral

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Participar activamente en comisiones universitarias y en organismos internacionales que permitan el intercambio de información, la capacitación y actualización del personal y la incorporación de nuevas tecnologías de información.

**Metas**

1) Participar activamente en comisiones universitarias creadas en el seno de CONARE (CAU), para fortalecer los sistemas de Información de las entidades de Educación Superior Estatal, mediante:

-Intercambiar experiencias, propuestas, debate de opiniones, y realizar proyectos en conjunto.

-Colaborar en la formación y capacitación continuas en materia de gestión documental para funcionarias y funcionarios de las Instituciones de Educación Superior Universitaria Estatal y el CONARE.

-Realizar un Convivio Archivístico Nacional

-Realizar una actividad de capacitación para funcionarios de las Universidades.

**Indicadores meta 1**

Sistemas de información fortalecidos.

Funcionarios de las Univesidades Estatales capacitados.

2) Participar activamente en el proyecto internacional "Evaluación de Documentos en Iberoamérica".

**Indicadores meta 2**

Avance del proyecto

3) Brindar espacios para que los encargados de archivos realicen sesiones de discusión y reflexión, y fortalecer los archivos de la institución.

**Indicadores meta 3**

Conocimientos y experiencias compartidas

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



---

UNIDAD: 06090000 ==> ARCHIVO UNIVERSITARIO

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.  
1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Desarrollar un programa de capacitación y sensibilización sobre la función archivística para reforzar una cultura de gestión documental en la UCR.

**Metas**

- 1) Realizar al menos 1 actividad de sensibilización dirigida a funcionarios docentes y administrativos.

**Indicadores meta 1**

Actividad de sensibilización realizada

- 2) Elaborar al menos 1 afiche para divulgar el trabajo de los archivos

**Indicadores meta 2**

Afiche distribuido

- 3) Diseñar un documental de la función de los archivos.

**Indicadores meta 3**

Documental realizado

- 4) Divulgar, por medio del sitio WEB, fotografías de las actividades del Archivo Universitario más significativas.

**Indicadores meta 4**

Información divulgada

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Mejorar el sistema de gestión de calidad que permita la flexibilización y simplificación de los procesos y trámites administrativos, que garanticen servicios con altos estándares de eficiencia, pertinencia y calidad.

**Metas**

- 1) Actualizar, sistematizar y documentar los procesos de gestión documental de modo que sea posible realizar la evaluación del sistema de gestión del Archivo.

**Indicadores meta 1**

Procesos sistematizados y actualizados

- 2) Evaluar el trabajo realizado por las diferentes áreas del Archivo.

**Indicadores meta 2**

Áreas evaluadas

- 3) Continuar con el proyecto dirigido a la disposición de desechos, reciclaje de materiales y normalización de los elementos técnicos por medio de manuales, instructivos y guías oficiales.

-Actualizar el procedimiento para el reciclaje del papel producto de las eliminaciones documentales y de otros residuos.

**Indicadores meta 3**

Procedimiento actualizado

**Indicadores meta 4**



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



UNIDAD: 06090000 ==> ARCHIVO UNIVERSITARIO

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 06**

Promover la integración de los sistemas de información institucionales para facilitar el proceso en la toma de decisiones.

**Metas**

- 1) Colaborar con la administración y mejora continua del Sistema de Gestión Institucional.

**Indicadores meta 1**

Avance del proyecto

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.





UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



UNIDAD: 06110000 ==> ATENCION Y PREVENCION DE DESASTRES

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Administración

SUBACTIVIDAD: ASES. Y APOYO TEC. INST.

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2011 al 31/12/2011

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡36.644.070

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Desarrollar una cultura de gestión del riesgo en materia de desastres, con el objetivo de minimizar la vulnerabilidad ante eventos diversos que generen situaciones de emergencia y desastre, como parte permanente del quehacer universitario y su vinculación externa.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Apoyar la gestión de los Comités de Gestión de Riesgo y Atención de Emergencias de los edificios institucionales, mediante el monitoreo, acompañamiento y asesoría en el tema

**Metas**

1) Actualizar en la temamática de gestión del riesgo, al menos 10 Comités de la Institución

**Indicadores meta 1**

Comités capacitados y actualizados

2) Elaborar al menos 10 planes de atención de emergencias en los edificios de la UCR

**Indicadores meta 2**

Número de planes elaborados

3) Monitorear el avance de los procesos de capacitación en al menos el 20% de los Comités de Gestión de Riesgo constituidos en las Sedes Universitarias.

**Indicadores meta 3**

Porcentaje de comités evaluados

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida

4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria

5,1,5 Fomentar una cultura de seguridad institucional con alto contenido humanista e integral

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Fortalecer la capacidad de respuesta del Programa Gestión de Riesgo y Reducción de los Desastres ante situaciones de emergencia.

**Metas**

1) Gestionar la adquisición de un proyector de multimedia, dos escritorios, una pantalla, dos teléfonos, una impresora y dos sillas



UNIDAD: 06110000 ==> ATENCION Y PREVENCION DE DESASTRES

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 1**

proyector de multimedia adquirido, escritorios adquiridos, pantalla adquirida, telefonos adquiridos, impresora adquirida, sillas adquiridas

- 2) Gestionar el nombramiento de al menos una persona para apoyar el funcionamiento del Centro Coordinador Institucional de Operaciones (CCIO)

**Indicadores meta 2**

Persona nombrada

- 3) Sensibilizar y realizar el proceso de inducción a los integrantes del Centro Coordinador Institucional de Operaciones.

**Indicadores meta 3**

Número de reuniones

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria

5,1,5 Fomentar una cultura de seguridad institucional con alto contenido humanista e integral

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Establecer una estrategia de información y comunicación del Programa para mantener informada a la comunidad universitaria en temas de prevención y gestión del riesgo

**Metas**

- 1) Realizar un actividad de difusión del Programa en los medios de comunicación universitario.

**Indicadores meta 1**

Número de actividades realizadas.

- 2) Impartir al menos una actividad de sensibilización y capacitación a los y las integrantes de los medios de comunicación de la Universidad de Costa Rica.

**Indicadores meta 2**

Actividades de capacitación realizada.

- 3) Actualizar, publicar y dar mantenimiento a la página web del Programa de Gestión del Riesgo y Reducción de los Desastres.

**Indicadores meta 3**

Actualización realizada, publicación realizada y mantenimiento realizado.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida

1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas

1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable

1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad

4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria

5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



---

UNIDAD: 06110000 ==> ATENCION Y PREVENCION DE DESASTRES

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Mantener y fortalecer los vínculos del Programa de Gestión del Riesgo y Reducción de los Desastres con instancias intra y extra universitarias, para implementar la ejecución de acciones que incorporen el enfoque de gestión del riesgo.

**Metas**

1) Desarrollar al menos una actividad académica interuniversitaria en el tema de gestión del riesgo.

**Indicadores meta 1**

Actividad realizada

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria

5,1,5 Fomentar una cultura de seguridad institucional con alto contenido humanista e integral



## PLAN ANUAL OPERATIVO 2011

UNIDAD: 07010101 ==&gt; DOCENCIA (SEDE REGIONAL DE OCCIDENTE - SAN RAMON)

PROYECTO: 001 ==&gt; Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Docencia

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA DOCENCIA

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2011 al 31/12/2011

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡26.882.149

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Ofrecer opciones académicas que respondan a las necesidades de la región y del país, para la formación de profesionales capaces de incorporarse al mercado laboral con preparación científica-académica amplia y flexible que le permita adaptarse a las circunstancias históricas del país y del mundo.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO****OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Atender por ciclos la oferta académica de la Sede de Occidente para cubrir las necesidades de cursos de todas las opciones académicas que se ofrecen y que buscan satisfacer la demanda estudiantil de la zona de influencia.

**Metas**

1) Ofrecer en promedio 550 cursos por semestre, garantizando al menos 19200 cupos.

**Indicadores meta 1**

Número de cursos ofrecidos.

Número de cupos ofrecidos.

2) Ofrecer 200 cupos de matrícula adicionales para los estudiantes con demanda insatisfecha en los cursos de repertorios, seminarios de realidad nacional, actividades deportivas y actividades artísticas.

**Indicadores meta 2**

Cupos de matrícula adicionales.

**Indicadores meta 3****Indicadores meta 4****Indicadores meta 5****Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdiscipliniedad y flexib. adm carreras
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



UNIDAD: 07010101 ==> DOCENCIA (SEDE REGIONAL DE OCCIDENTE - SAN RAMON)

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. especif. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Realizar el trámite correspondiente a los nombramientos del personal docente de los dos recintos San Ramón y Tareas para garantizarles un pago oportuno.

**Metas**

- 1) Realizar los trámites para el nombramiento oportunos de al menos 250 docentes interinos.

**Indicadores meta 1**

Número de docentes interinos.

- 2) Aumentar en al menos 10 el número de interinos con continuidad que garantice su estabilidad laboral.

**Indicadores meta 2**

Número de docentes interinos, nombrados oportunamente.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinaria y flexib. adm carreras
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. especif. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Consolidar plazas docentes en propiedad para dar continuidad y seguridad al personal docente.

**Metas**

- 1) Aumentar el ingreso de profesores en régimen académico en al menos 10 docentes al año.

**Indicadores meta 1**

Número de docentes que ingresen a régimen académico.

**Indicadores meta 2**



UNIDAD: 07010101 ==> DOCENCIA (SEDE REGIONAL DE OCCIDENTE - SAN RAMON)

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdiscipliniedad y flexib. adm carreras
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. especif. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Analizar la oferta y demanda para implementar otras opciones académicas de acuerdo con las prioridades establecidas en el plan estratégico 2008-2012.

**Metas**

- 1) Ofrecer al menos 4 nuevas opciones académicas de grado y posgrado para satisfacer las necesidades de la región.

**Indicadores meta 1**

Número de nuevas opciones académicas de grado y posgrado

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdiscipliniedad y flexib. adm carreras
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. especif. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.



PLAN ANUAL OPERATIVO 2011

UNIDAD: 07010101 ==> DOCENCIA (SEDE REGIONAL DE OCCIDENTE - SAN RAMON)

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Evaluar permanentemente los planes de estudio de las opciones académicas que ofrece la Sede de Occidente, para fortalecer su desarrollo y posibles acreditaciones.

**Metas**

- 1) Autoevaluación de al menos 4 carreras de la Sede de Occidente.

**Indicadores meta 1**

Número de carreras autoevaluadas

- 2) Acreditación de la menos 2 carreras propias o desconcentradas de la Sede de Occidente

**Indicadores meta 2**

Número de nuevas carreras acreditadas

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinaria y flexib. adm carreras
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. especif. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 06**

Evaluar continuamente los cursos y el personal docente de la Sede de Occidente, para proponer mejoras.

**Metas**

- 1) Realizar con el apoyo del Centro de Evaluación Académica, la evaluación del 50% de los cursos que se ofrece en la Sede de Occidente.

**Indicadores meta 1**

Porcentaje de cursos evaluados.



UNIDAD: 07010101 ==> DOCENCIA (SEDE REGIONAL DE OCCIDENTE - SAN RAMON)

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

2) Realizar una evaluación del 25% del personal docente con apoyo del proyecto de evaluación docente de la Sede y Asesoría Pedagógica.

**Indicadores meta 2**

Porcentaje del personal docente evaluado.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. especif. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 07**

Actualizar al personal docente de la Sede de Occidente por medio de diferentes actividades académicas, para contribuir al desarrollo integral.

**Metas**

1) Ofrecer 10 actividades de actualización durante todo el año.

**Indicadores meta 1**

Número de actividades de actualización ofrecidas a los docentes.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.





PLAN ANUAL OPERATIVO 2011

---

UNIDAD: 07010101 ==> DOCENCIA (SEDE REGIONAL DE OCCIDENTE - SAN RAMON)

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,1,4 Lograr que el mérito y desempeño individuales del personal sean reconocidos con mejores oportunid.
- 2,1,5 Promover que los miembros de la universidad adquieran el dominio de un seg. idioma y nuevas tecnol.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst.y del quehacer universit.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



UNIDAD: 07010102 ==> INVESTIGACION (SEDE REGIONAL DE OCCIDENTE - SAN RAMON)  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Investigación  
SUBACTIVIDAD: APOYO A LA INVESTIGACIÓN  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2011 al 31/12/2011  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡22.202.890  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Promover el desarrollo de la investigación en la Sede Regional de Occidente, mediante el apoyo para el adecuado funcionamiento de las bibliotecas y de la Reserva Biológica Alberto Manuel Brenes, con el fin de propiciar las condiciones óptimas para que se genere mayor conocimiento en diversas áreas de impacto y de interés para la comunidad de influencia.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Promover y apoyar investigaciones científicas para obtener nuevo conocimiento que permita el mejoramiento de las condiciones de la sociedad de la zona de Occidente de Costa Rica

**Metas**

1) Ejecutar 25 proyectos de investigación

**Indicadores meta 1**

Número de proyectos de investigación de vigentes

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



UNIDAD: 07010102 ==> INVESTIGACION (SEDE REGIONAL DE OCCIDENTE - SAN RAMON)

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Promover la investigación en la Reserva Biológica Alberto Manuel Brenes para producir conocimiento científico en los campos de la Biología y la conservación de los recursos naturales

**Metas**

- 1) Ejecutar 8 proyectos de investigación

**Indicadores meta 1**

Número de proyectos de investigación realizados en la Reserva Biológica Alberto Manuel Brenes.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Desarrollar los servicios tecnológicos que ofrecen las Bibliotecas de la Sede de Occidente para satisfacer las necesidades de información de los estudiantes, docentes e investigadores de la Sede de Occidente

**Metas**

- 1) Adquirir 9 computadoras para soporte informático de los servicios de circulación, referencia y procesos técnicos.

**Indicadores meta 1**

número de computadoras adquiridas.

- 2) Impartir a un 40% de la población estudiantil universitaria cursos sobre bases de datos.

**Indicadores meta 2**

número de charlas impartidas.

- 3) Facilitar a los usuarios el acceso a 80 bases de datos y a 1000 documentos virtuales sobre diferentes temas.

**Indicadores meta 3**

número de bases de datos consultadas.

número de documentos recuperados



UNIDAD: 07010102 ==> INVESTIGACION (SEDE REGIONAL DE OCCIDENTE - SAN RAMON)

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 4,3,4 Fomentar uso adec. de símbolos y línea gráfica universit. e implem. controles para protec. imagen
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Comunicar a nivel nacional e internacional el trabajo académico que se realiza en la Sede de Occidente y en la comunidad académica nacional con el fin de promover la cultura de la información en las Universidades estatales del país

**Metas**

- 1) Publicar dos ediciones de la Revista Pensamiento Actual

**Indicadores meta 1**

volúmenes de la revista publicados.

- 2) Publicar dos volúmenes de libros de la Colección Memoria Colectiva durante el año.

**Indicadores meta 2**

libros publicados.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida



---

UNIDAD: 07010102 ==> INVESTIGACION (SEDE REGIONAL DE OCCIDENTE - SAN RAMON)

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso
- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,1,4 Lograr que el mérito y desempeño individuales del personal sean reconocidos con mejores oportunid.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.



PLAN ANUAL OPERATIVO 2011

UNIDAD: 07010103 ==> ACCION SOCIAL (SEDE REGIONAL DE OCCIDENTE - SAN RAMON)

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Acción Social

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA ACCIÓN SOCIAL

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2011 al 31/12/2011

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡16.779.754

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Promover y gestar actividades del conocimiento en todos sus aspectos mediante los proyectos de trabajo comunal universitario, proyectos de extensión docente, proyectos de extensión cultural y la oficina de Información y Divulgación de la Sede de Occidente, en respuesta a las necesidades de la comunidad.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Ofrecer espacios que contribuyan a mejorar la calidad de vida de personas que viven en zonas aledañas a la Sede de Occidente mediante el trabajo de las actividades educativas, culturales, recreativas y servicios técnicos que se generan en los proyectos de acción social.

**Metas**

- 1) Desarrollo de al menos 43 proyectos de Acción Social involucrados con las comunidades de la zona de influencia de Sede de Occidente y el Recinto de Grecia.

**Indicadores meta 1**

Número de proyectos desarrollados

- 2) Atención de al menos 85% de las solicitudes para colaborar en las comunidades por medio de los proyectos de Acción Social.

**Indicadores meta 2**

Porcentaje de solicitudes de las comunidades atendidas.

- 3) Apoyo de al menos 5 entidades comunales de interés social

**Indicadores meta 3**

Número de entidades de interés social apoyadas

- 4) Atención de al menos el 90% de las solicitudes para participación de grupos culturales presentadas a la Sección de Extensión Cultural.

**Indicadores meta 4**

Porcentaje de solicitudes atendidas positivamente.

Número de solicitudes recibidas

Número de grupos participantes en la atención a las solicitudes de las comunidades

- 5) Participación de todos los grupos culturales en la atención a las solicitudes de las comunidades.

**Indicadores meta 5**

Porcentaje de solicitudes atendidas positivamente.

Número de solicitudes recibidas

Número de grupos participantes en la atención a las solicitudes de las comunidades

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global

1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



UNIDAD: 07010103 ==> ACCION SOCIAL (SEDE REGIONAL DE OCCIDENTE - SAN RAMON)

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Desarrollar programas y proyectos de trabajo comunal universitario, extensión docente y extensión cultural que permitan una opción de mayor impacto en la zona influencia de la Sede de Occidente.

**Metas**

- 1) 1. Desarrollo del 100% de los 15 proyectos de T.C.U., de 11 proyectos de extensión docente, y 19 proyectos de extensión cultural que respondan a las necesidades de la comunidades de la zona de influencia de la Sede de Occidente.

**Indicadores meta 1**

Número de proyectos desarrollados por cada una de las secciones.

Registro de la comunidades donde se desarrollan los proyectos.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Gestionar actividades de articulación de programas y proyectos con la vida social y cultural de la comunidad para establecer alianzas estratégicas con instituciones y grupos organizados.

**Metas**

- 1) Promoción de al menos 5 alianzas estratégicas de los diferentes proyectos de Acción Social con las siguientes instituciones: Asociaciones de Desarrollo Comunal, Iglesias, Medios de Comunicación, MINAET, Municipalidades, Ministerio de Educación, Ministerio de Justicia, Ministerio de Salud, entre otros.

**Indicadores meta 1**

Número de alianzas estratégicas realizadas con instituciones de las citadas.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



---

UNIDAD: 07010103 ==> ACCION SOCIAL (SEDE REGIONAL DE OCCIDENTE - SAN RAMON)  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

2) Ejecución de al menos 20 proyectos que se desarrollen mediante alianzas con otras instituciones.

**Indicadores meta 2**

Número de proyectos desarrollados mediante dichas alianzas

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
  - 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso
  - 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
  - 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Promover la articulación de programas y proyectos de acción social con los programas de investigación para establecer actividades en conjunto.

**Metas**

1) Articulación de al menos el 25% de los proyectos de Acción Social con los programas de investigación.

**Indicadores meta 1**

Número de proyectos vinculados con programas de investigación.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
  - 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
  - 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
  - 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Promover acciones que consoliden la elaboración de actividades y evaluación de la acción social para el fortalecimiento de los proyectos.

**Metas**

1) Evaluación de al menos el 50% de los proyectos de Acción Social una vez al año.

**Indicadores meta 1**

Registro de proyectos de acción social.

Número de proyectos evaluados al menos una vez al año.





UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



---

UNIDAD: 07010103 ==> ACCION SOCIAL (SEDE REGIONAL DE OCCIDENTE - SAN RAMON)  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

2) Tabulación y análisis del 100% de los proyectos evaluados.

**Indicadores meta 2**

Número de evaluaciones tabuladas y analizadas

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación  
3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 06**

Fortalecer la oficina de Divulgación e Información de la Sede de Occidente (ODISEO), para divulgar el quehacer académico y cultural de la Sede.

**Metas**

1) Divulgación de al menos el 75% de las solicitudes de las divulgación de las actividades académicas, culturales, investigación, recreativas, de acción social, y otras organizadas por la Sede de Occidente.

**Indicadores meta 1**

Número de solicitudes para divulgación.  
Número de actividades divulgadas.

2) Publicación dogotal de al menos 100 artículos y noticias sobre actividades y proyectos de la Sede en la Página Web de la Sede Central y la Sede de Occidente.

**Indicadores meta 2**

Número de ediciones publicadas.

3) Producir y pautar al menos 40 programas de radio en la emisora de San Ramón (Radio Sideral), con diversas temáticas del quehacer académico de la institución.

**Indicadores meta 3**

Número de programas producidos y pautados.

Registro de temáticas desarrolladas.

4) Producción de un calendario de la Sede de Occidente para la divulgación de proyectos.

**Indicadores meta 4**

Número de calendarios producidos

5) Apoyo en al menos 30 solicitudes de todas las dependencias de la Sede de Occidente en el diseño de material gráfico para actividades específicas o de sus proyectos.

**Indicadores meta 5**

Número de solicitudes ejecutadas

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 07**



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



---

UNIDAD: 07010103 ==> ACCION SOCIAL (SEDE REGIONAL DE OCCIDENTE - SAN RAMON)  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

Fortalecer programas y proyectos para impulsar el desarrollo integral de la salud y mejorar la calidad de vida de la población.

**Metas**

- 1) Incorporación de actividades de salud integral en al menos el 50% de los proyectos de las 3 modalidades de acción social (T.C.U.; extensión docente y extensión cultural).

**Indicadores meta 1**

Registro de los proyectos que incorporan temáticas relacionadas con el desarrollo de la salud y la calidad de vida de la población.

- 2) Participación de 7 proyectos de extensión cultural en las ferias de la salud programadas en las comunidades de influencia de la Sede de Occidente.

**Indicadores meta 2**

Número de proyectos de extensión cultural que participan en ferias de la salud programadas en las comunidades de influencia de la Sede de Occidente.

- 3) Participación de al menos 6 proyectos de extensión docente y tres de T.C.U. en las actividades de las ferias de la salud.

**Indicadores meta 3**

Número de proyectos de extensión docente y T.C.U. que participan en actividades de las ferias de la salud.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia  
1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población  
1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas



PLAN ANUAL OPERATIVO 2011

UNIDAD: 07010104 ==> VIDA ESTUDIANTIL (SEDE REGIONAL DE OCCIDENTE - SAN RAMON)

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Vida Estudiantil

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA VIDA ESTUDIANTIL

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2011 al 31/12/2011

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ¢17.119.998

RECOMENDADO EN APOYO: ¢0

**OBJETIVO GENERAL:**

OFRECER EL BIENESTAR INTEGRAL DE LA COMUNIDAD ESTUDIANTIL DE LA SEDE DE OCCIDENTE MEDIANTE LOS SERVICIOS DE LA COORDINACIÓN DE VIDA ESTUDIANTIL (ORIENTACION, SALUD, INFORMACION Y DIVULGACION, SERVICIOS COMPLEMENTARIOS, DEPORTES Y RECREACION, BECAS, ACTIVIDADES CULTURALES, REGISTRO, TRABAJO SOCIAL, PSICOLOGIA Y CASA INFANTIL UNIVERSITARIA), PARA FORTALECER LA CALIDAD DE VIDA DE LA POBLACIÓN ESTUDIANTIL, DURANTE EL PROCESO DE ADMISIÓN, PERMANENCIA Y GRADUACIÓN.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

CONTRIBUIR CON LOS SERVICIOS DE LA COORDINACIÓN DE VIDA ESTUDIANTIL DENTRO DE LA SEDE DE OCCIDENTE PARA COADYUVAR EN EL BIENESTAR INTEGRAL DE LA COMUNIDAD ESTUDIANTIL.

**Metas**

1) DESARROLLAR AL MENOS DIECISIETE PROYECTOS DENTRO DE LA COORDINACIÓN DE VIDA ESTUDIANTIL QUE PERMITAN GARANTIZAR EL BIENESTAR INTEGRAL DE APROXIMADAMENTE 2400 ESTUDIANTES Y 400 FUNCIONARIOS DE LA SEDE DE OCCIDENTE; ASÍ COMO 25.000 PERSONAS DE LAS COMUNIDADES DE LA ZONA DE AFLUENCIA DEL RECINTO DE SAN RAMÓN Y DEL RECINTO DE GRECIA.

**Indicadores meta 1**

NÚMERO DE PROYECTOS REALIZADOS. POBLACIÓN BENEFICIARIA, SEGÚN CATEGORÍA.

2) REALIZAR CUATRO TALLERES DE FORMACIÓN Y ACTUALIZACIÓN DE LOS Y LAS FUNCIONARIOS (AS) DE LA COORDINACIÓN DE VIDA ESTUDIANTIL, PARA FORTALECER LA CALIDAD DE LOS SERVICIOS Y LAS RELACIONES HUMANAS ENTRE ESTUDIANTES, FUNCIONARIOS Y COMUNIDAD UNIVERSITARIA. Se impartirá curso de sexualidad con la experta Margarita Murillo en Residencias Estudiantiles, cursos de actualización con referencia a Adm. U.

**Indicadores meta 2**

NÚMERO DE TALLERES REALIZADOS. POBLACIÓN BENEFICIARIA, SEGÚN CATEGORÍA.

3) OFRECER AL MENOS 40 CONFERENCIAS Y 30 TALLERES DENTRO DE LOS SERVICIOS DE ORIENTACIÓN, SALUD, PSICOLOGÍA, INFORMACIÓN Y DIVULGACIÓN, ACTIVIDADES CULTURALES Y RECREATIVAS, CON UNA POBLACIÓN BENEFICIARIA APROXIMADA DE 1700 ESTUDIANTES, 200 FUNCIONARIOS Y 5000 MIEMBROS DE LA COMUNIDAD.

**Indicadores meta 3**

NÚMERO DE ACTIVIDADES REALIZADAS, SEGÚN CATEGORÍA.

Población beneficiaria 1700 estudiantes y 200 funcionarios y 5000 miembros.

4) REALIZAR AL MENOS UNA REUNIÓN AL MES DE LAS COMISIONES DE LA COORDINACIÓN DE VIDA ESTUDIANTIL PARA INVOLUCRAR A TODOS LOS Y LAS FUNCIONARIOS (as) DE LA COORDINACIÓN DE VIDA ESTUDIANTIL EN LOS DIFERENTES PROCESOS QUE OFRECE CADA SERVICIO.

**Indicadores meta 4**

NÚMERO DE REUNIONES REALIZADAS de la Comisión de Vida Estudiantil.



---

UNIDAD: 07010104 ==> VIDA ESTUDIANTIL (SEDE REGIONAL DE OCCIDENTE - SAN RAMON)

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

### Indicadores meta 5

#### Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. especif. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,2,1 Promoverá estrategias para garantizar y fortalecer el financiamiento estatal de la institución
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 4,3,3 Fortalecer medios comunic. colec. que contribuyan a la libre expresión de ideas y opiniones
- 5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.
- 5,2,3 Incorporar los criterios de diseño necesarios para garantizar el ahorro de energía en los edificios
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza

---

#### OBJETIVO ESPECÍFICO: 02

PROPICIAR UN CLIMA ÉTICO-MORAL DENTRO DE LA COORDINACIÓN DE VIDA ESTUDIANTIL QUE GARANTICE LA CALIDAD DE CADA SERVICIO Y LA ARMONÍA EN LAS RELACIONES HUMANAS ENTRE LA POBLACIÓN ESTUDIANTIL, FUNCIONARIOS Y COMUNIDAD UNIVERSITARIA EN GENERAL.

#### Metas



PLAN ANUAL OPERATIVO 2011

UNIDAD: 07010104 ==> VIDA ESTUDIANTIL (SEDE REGIONAL DE OCCIDENTE - SAN RAMON)

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1) REALIZAR TRES ACTIVIDADES PARA FORTALECER LA CONSTRUCCIÓN DE VALORES DE LA SOLIDARIDAD, RESPETO, CORTESÍA, DIÁLOGOS, RESPONSABILIDAD, COMPAÑERISMO Y COMPROMISO SOCIAL PARA EL FORTALECIMIENTO DEL CLIMA ÉTICO-MORAL, EN LAS RELACIONES LABORALES Y EN LA ATENCIÓN DE LA ATENCIÓN DE LA POBLACIÓN ESTUDIANTIL.

**Indicadores meta 1**

ACTIVIDADES REALIZADAS.

- 2) REALIZACIÓN DE VEINTE REUNIONES PERIODICAS DE LA COMISIÓN DE VIDA ESTUDIANTIL PARA MEJORAR LOS MECANISMOS DE PLANIFICACIÓN, ORGANIZACIÓN, EJECUCIÓN Y EVALUACIÓN DENTRO DE LOS DISTINTOS SERVICIOS DE LA COORDINACIÓN DE VIDA ESTUDIANTIL, MEDIANTE PROCESOS DE COMUNICACIÓN ASERTIVA.

**Indicadores meta 2**

REUNIONES PERIODICAS DE LA COMISIÓN DE VIDA ESTUDIANTIL.

- 3) ELABORACIÓN DE ONCE PLANES DE TRABAJO POR CADA UNO DE LOS SERVICIOS DE VIDA ESTUDIANTIL QUE FAVOREZCAN LA PLANIFICACIÓN, ORGANIZACIÓN, DESARROLLO Y EVALUACIÓN DE LOS PROYECTOS Y ACTIVIDADES MEDIANTE EL TRABAJO EN EQUIPO PARA EL LOGRO DE LOS OBJETIVOS PROPUESTOS.

**Indicadores meta 3**

PLANES DE TRABAJO DE LOS SERVICIOS DE LA COORDINACIÓN DE VIDA ESTUDIANTIL.

- 4) ESTRUCTURACIÓN DE UN CRONOGRAMA MENSUAL DONDE SE INVOLUCREN LAS PRINCIPALES ACTIVIDADES QUE CADA SERVICIO ORGANIZA PARA MEJORAR LOS MECANISMOS DE COMUNICACIÓN Y APOYO ENTRE EL PERSONAL DE LA COORDINACIÓN DE VIDA ESTUDIANTIL.

**Indicadores meta 4**

PROGRAMA MENSUAL DE LAS ACTIVIDADES DE CADA SERVICIO DE LA COORDINACIÓN DE VIDA ESTUDIANTIL.

- 5) REALIZAR AL MENOS 4 TALLERES MOTIVACIONALES PARA LOS Y LAS FUNCIONARIOS (as) DE LA COORDINACIÓN DE VIDA ESTUDIANTIL

**Indicadores meta 5**

4 TALLERES DURANTE EL AÑO

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinarietàad y flexib. adm carreras
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.



PLAN ANUAL OPERATIVO 2011

UNIDAD: 07010104 ==> VIDA ESTUDIANTIL (SEDE REGIONAL DE OCCIDENTE - SAN RAMON)

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. específ. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,2,1 Promoverá estrategias para garantizar y fortalecer el financiamiento estatal de la institución
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 4,3,3 Fortalecer medios comunic. colec. que contribuyan a la libre expresión de ideas y opiniones
- 5,2,3 Incorporar los criterios de diseño necesarios para garantizar el ahorro de energía en los edificios
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

PROMOVER LA PERTINENCIA Y EFICACIA DE LOS SERVICIOS QUE OFRECE LA COORDINACIÓN DE VIDA ESTUDIANTIL PARA EL FORTALECIMIENTO DE LA FORMACIÓN ACADÉMICA DE LAS Y LOS ESTUDIANTES DE LA SEDE DE OCCIDENTE.

**Metas**

1) OFRECER DIARIAMENTE LOS ONCE SERVICIOS DE LA COORDIANCIÓN DE VIDA ESTUDIANTIL: PSICOLOGÍA, ORIENTACIÓN, SALUD, SERVICIOS COMPLEMENTARIOS, TRABAJO SOCIAL, INFORMACIÓN Y DIVULGACIÓN, ACTIVIDADES CULTURALES, DEPORTES Y RECREACIÓN, BECAS, REGISTRO Y CASA INFANTIL UNIVERSITARIA, TANTO EN EL RECINTO DE SAN RAMÓN COMO EN EL RECINTO DE GRECIA, PARA ATENDER EFICAZMENTE A UNA POBLACIÓN DE APROXIMADAMENTE CINCUENTA MIL (ESTUDIANTES Y FUNCIONARIOS) ANUALMENTE, ENTRE LOS ONCE SERVICIOS DE LA COORDINACION DE VIDA ESTUDIANTIL DE LA SEDE DE OCCIDENTE.

**Indicadores meta 1**

SERVICIOS DE LA COORDINACIÓN DE VIDA ESTUDIANTIL. POBLACIÓN BENEFICIARIA, SEGÚN CATEGORÍA.

2) REALIZAR 10 ACTIVIDADES PARA FORTALECER EL PROGRAMA DE RESIDENCIAS TANTO EN EL RECINTO DE SAN RAMÓN COMO EN EL RECINTO DE GRECIA, MEDIANTE EL APOYO DE LOS SERVICIOS DE PSICOLOGÍA, ORIENTACIÓN, SALUD, ACTIVIDADES CULTURALES, DEPORTES Y RECREACIÓN, INFORMACIÓN, SERVICIOS COMPLEMENTARIOS, INFORMACIÓN Y DIVULGACIÓN, TRABAJO SOCIAL Y BECAS, QUE PROPICIE EL MEJORAMIENTO CUALITATIVO A 134 ESTUDIANTES RESIDENTES (120 EN EL RECINTO DE SAN RAMÓN Y 14 EN EL RECINTO DE GRECIA).

**Indicadores meta 2**

ACTIVIDADES REALIZADAS. POBLACIÓN BENEFICIARIA, SEGÚN CATEGORÍA.

3) REALIZAR 5 CURSOS EXTRACURRICULARES COMO POR EJEMPLO: INGLÉS CONVERSACIONAL, MANEJO DE CÁMARA DIGITAL, MANEJO DEL PROGRAMA FOTO SHOP O FOTO PLUS, MANEJO DE POWER POINT, CURSOS DE AERÓBICO, TAI-CHI Y ARTE TERAPIA ENTRE OTROS, TANTO PARA EL RECINTO DE SAN RAMÓN COMO EL DE GRECIA. Población beneficiaria estuadintes y funcionarios de la Sede

**Indicadores meta 3**

ACTIVIDADES REALIZADAS Y POBLACIÓN BENEFICIARIA



PLAN ANUAL OPERATIVO 2011

UNIDAD: 07010104 ==> VIDA ESTUDIANTIL (SEDE REGIONAL DE OCCIDENTE - SAN RAMON)

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 4) REALIZAR 10 TALLERES PARA ESTUDIANTES CON NECESIDADES EDUCATIVAS ESPECIALES Y ASESORAMIENTO Y SENSIBILIZACIÓN PARA DOCENTES Y ADMINISTRATIVOS, TANTO EN EL RECINTO DE SAN RAMÓN COMO EN EL DE GRECIA.

REALIZAR UNA FERIA DEL EMPLEO DIRIGIDA A LA COMUNIDAD CON DISCAPACIDAD UNIVERSITARIA

**Indicadores meta 4**

NÚMERO DE TALLERES Y DE PARTICIPANTES Y ÁREAS DESARROLLADAS.

CANTIDAD DE PARTICIPANTES.

- 5) 20 TALLERES SOBRE DESARROLLO DEL LENGUAJE ORAL, COGNICIÓN, PSICOMOTRICIDAD, MANEJO DEL STRESSES, VALORACIÓN PERSONAL, LIDERAZGO, TOMA DE DECISIONES Y OTROS.

**Indicadores meta 5**

CANTIDAD DE PARTICIPANTES

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinaria y flexib. adm carreras
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional





## PLAN ANUAL OPERATIVO 2011

---

UNIDAD: 07010104 ==> VIDA ESTUDIANTIL (SEDE REGIONAL DE OCCIDENTE - SAN RAMON)

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
  - 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. especif. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
  - 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
  - 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
  - 4,2,1 Promoverá estrategias para garantizar y fortalecer el financiamiento estatal de la institución
  - 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.
  - 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
  - 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
  - 4,3,3 Fortalecer medios comunic. colec. que contribuyan a la libre expresión de ideas y opiniones
  - 5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.
  - 5,2,3 Incorporar los criterios de diseño necesarios para garantizar el ahorro de energía en los edificios
  - 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

DESARROLLAR PROYECTOS Y ACTIVIDADES QUE FORTALEZCAN LA DIMENSIÓN PERSONAL, ACADÉMICA-PROFESIONAL, ARTÍSTICA-CULTURAL Y DEPORTIVA-RECREATIVA DE LA COMUNIDAD ESTUDIANTIL DE LA SEDE DE OCCIDENTE, QUE CONTRIBUYA A LA CALIDAD DE VIDA DURANTE SU PROCESO DE PERMANENCIA EN LA SEDE DE OCCIDENTE.

**Metas**

- 1) REALIZAR EL ENCUENTRO DE LA PROMOCIÓN DE LA SALUD PARA VIVIR MEJOR EN LA MACROFERIA INSTITUCIONAL DE LA SEDE DE OCCIDENTE EN LA CUAL SE LLEVARÁN A CABO CONFERENCIAS Y TALLERES CON PROFESIONALES PARA PROFUNDIZAR LOS TEMAS DE SEXUALIDAD, NUTRICIÓN BALANCEADA Y MEDICINA ALTERNATIVA, ASÍ COMO ACTIVIDADES ARTÍSTICO-CULTURALES Y DEPORTIVO-RECREATIVAS TANTO EN EL RECINTO DE SAN RAMÓN COMO EN EL RECINTO DE GRECIA, PARA UNA POBLACIÓN BENEFICIARIA DE APROXIMADAMENTE 2400 ESTUDIANTES

**Indicadores meta 1**

REALIZACIÓN DEL ENCUENTRO DE PROMOCIÓN DE LA SALUD: PARA VIVIR MEJOR". EN LA MACROFERIA INSTITUCIONAL. Población beneficiaria de aproximadamente 2400 estudiantes.

- 2) REALIZAR LA FERIA VOCACIONAL DENTRO DEL MARCO DE LA MACROFERIA INSTITUCIONAL DE LA SEDE DE OCCIDENTE PARA INFORMAR SOBRE LOS SERVICIOS Y OFERTA ACADÉMICA DE LA UNIVERSIDAD DE COSTA RICA A 73 INSTITUCIONES DE EDUCACIÓN SECUNDARIA, 13 TELESECUNDARIAS Y 11 CINDEAS (MODALIDAD DE EDUCACIÓN LIBRE DEL MINISTERIO DE EDUCACIÓN) DE LA ZONA DE INFLUENCIA DE LA SEDE DE OCCIDENTE, CON UNA POBLACIÓN BENEFICIARIA DE 7158 ESTUDIANTES DE DÉCIMO AÑO, 5252 ESTUDIANTES DE UNDÉCIMO AÑO, 744 DUODÉCIMO (SEXTO AÑO) PARA UN TOTAL 13154 ESTUDIANTES, ASÍ COMO LLEVAR A CABO 2 VISITAS ANUALES A LOS 73 COLEGIOS, 13 TELESECUNDARIAS Y 11 CINDEAS (MODALIDAD DE EDUCACIÓN LIBRE DEL MINISTERIO DE EDUCACIÓN) DE LA ZONA PARA ATENDER APROXIMADAMENTE 13.790 ESTUDIANTES.

**Indicadores meta 2**

FERIA VOCACIONAL DENTRO DEL MARCO DE LA MACROFERIA INSTITUCIONAL DE LA SEDE DE OCCIDENTE. Y VISITAS A COLEGIOS REALIZADAS. POBLACIÓN BENEFICIARIA DIRECTA. Población beneficiaria de 7158 estudiantes de décimo año, 5252 estudiantes de undécimo, 744 duodécimo (sexto año) para un total de 13154 estudiantes.

- 3) REALIZAR 4 FESTIVALES DE MÚSICA (FESTIVAL UNIVERSITARIO DE LA MÚSICA, FESTIVAL INTERNACIONAL DE COROS, CERTAMEN DE POESÍA), ARTE (GALERÍA DE VIDA ESTUDIANTIL) Y DEPORTE PARA CONTRIBUIR AL BIENESTAR INTEGRAL DE LOS Y LAS ESTUDIANTES, FUNCIONARIOS Y PERSONAS DE LAS COMUNIDADES DE LA ZONA DE INFLUENCIA DE LOS RECINTOS DE SAN RAMÓN Y GRECIA.

**Indicadores meta 3**

FESTIVALES DE MÚSICA, ARTE Y DEPORTE.

---





PLAN ANUAL OPERATIVO 2011

UNIDAD: 07010104 ==> VIDA ESTUDIANTIL (SEDE REGIONAL DE OCCIDENTE - SAN RAMON)

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 4) ELABORAR CUATRO MIL MATERIALES EDUCATIVOS (BOLETINES, SEPARADORES DE LIBRO, MURALES, CALCOMANÍAS, AFICHES, ENTRE OTROS) EN TEMAS SALUD, ESTILOS DE VIDA SALUDABLE, EFEMÉRIDES, INFORMACIÓN PREVENTIVA Y DIAGNÓSTICO DE VARIAS PATOLOGÍAS (CÁNCER DE MAMA, DE PIEL, PULMONES, Y OTROS), GASTRITIS, CONTRACTURAS MUSCULARES, USO DE MEDICAMENTOS, ENTRE OTROS, PARA UNA POBLACIÓN BENEFICIARIA DE APROXIMADAMENTE DE 2400 ESTUDIANTES Y 400 FUNCIONARIOS.

**Indicadores meta 4**

MATERIAL EDUCATIVO PARA LA COMUNIDAD UNIVERSITARIA, ESPECIALMENTE LA POBLACIÓN ESTUDIANTIL.  
Población beneficiaria de aproximadamente 2400 estudiantes y 400 funcionarios

- 5) REALIZACIÓN DE 45 TALLERES O CHARLAS SOBRE ESTILOS DE VIDA SALUDABLE DIRIGIDO A 320 ESTUDIANTES EN TEMAS RELACIONADOS CON LA NUTRICIÓN, SEXUALIDAD, MANEJO DEL TIEMPO LIBRE, VIDA UNIVERSITARIA, TANTO EN EL RECINTO DE SAN RAMÓN COMO DE GRECIA.

**Indicadores meta 5**

DESARROLLO DE TALLERES Y CHARLAS SOBRE ESTILOS DE VIDA SALUDABLE.  
Población beneficiaria 320 estudiantes.

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. especif. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,2,1 Promoverá estrategias para garantizar y fortalecer el financiamiento estatal de la institución
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 4,3,3 Fortalecer medios comunic. colec. que contribuyan a la libre expresión de ideas y opiniones
- 5,2,1 Fortalecer enfoque gestión ambiental integral que trascienda y contribuya como práctica cultural
- 5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.
- 5,2,3 Incorporar los criterios de diseño necesarios para garantizar el ahorro de energía en los edificios
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinaria y flexib. adm carreras



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



---

**UNIDAD:** 07010104 ==> VIDA ESTUDIANTIL (SEDE REGIONAL DE OCCIDENTE - SAN RAMON)  
**PROYECTO:** 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



---

UNIDAD: 07010105 ==> ADMINISTRACION (SEDE REGIONAL DE OCCIDENTE - SAN RAMON)  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

ACTIVIDAD: Administración  
SUBACTIVIDAD: ASES. Y APOYO TEC. INST.  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2011 al 31/12/2011  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡299.539.151  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Brindar el apoyo logístico para el desarrollo eficaz de las actividades de docencia, investigación, acción social y vida estudiantil, así como para salvaguardar el patrimonio institucional, todo en concordancia con el PLAN DE DESARROLLO ESTRATÉGICO DE LA SEDE DE OCCIDENTE 2008-2012.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Desarrollar y rehabilitar los espacios e instalaciones, dando mantenimiento preventivo y correctivo a la infraestructura para maximizar la utilidad de ésta con relación a la población usuaria.

**Metas**

- 1) Brindar mantenimiento a 21 hectáreas de terreno correspondientes a zonas verdes

**Indicadores meta 1**

Hectáreas de terreno atendidas

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
  - 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. especif. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
  - 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
  - 4,2,1 Promoverá estrategias para garantizar y fortalecer el financiamiento estatal de la institución
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Generar la plataforma de servicios necesaria para satisfacer las necesidades de las diferentes instancias de la Sede en cuanto a transportes, vigilancia, mantenimiento y otros servicios generales necesarios.

**Metas**

- 1) Atender 1000 solicitudes de transporte para el año 2011
-



---

UNIDAD: 07010105 ==> ADMINISTRACION (SEDE REGIONAL DE OCCIDENTE - SAN RAMON)  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Indicadores meta 1**

Solicitudes de transporte atendidas

2) Atender 3200 boletas de mantenimiento o servicios

**Indicadores meta 2**

Boletas de mantenimiento atendidas

3) Brindar mantenimiento preventivo y correctivo a la flotilla vehicular de la Sede que consta de 12 vehículos

**Indicadores meta 3**

Vehículos institucionales reparados o atendidos

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. especif. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,2,1 Promoverá estrategias para garantizar y fortalecer el financiamiento estatal de la institución
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Proporcionar al personal docente y administrativo los materiales, equipos y útiles de trabajo necesarios para el buen desempeño de sus labores universitarias

**Metas**

1) Atender 1300 solicitudes de materiales de las unidades administrativas y docentes durante el año 2011.

**Indicadores meta 1**

Boletas de solicitudes de materiales atendidas durante el 2010

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. especif. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control



UNIDAD: 07010106 ==&gt; DIRECCION SUPERIOR (SEDE REGIONAL DE OCCIDENTE - SAN RAMON)

PROYECTO: 001 ==&gt; Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Administración

SUBACTIVIDAD: ASES. Y APOYO TEC. INST.

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2011 al 31/12/2011

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡41.833.940

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Llevar a cabo el conjunto de actividades académicas inherentes a la gestión de gobierno y administración de la Sede de Occidente, tomando en consideración los principios, propósitos y funciones de la Institución, para desarrollar de manera eficaz y eficiente las labores cotidianas en beneficio de toda la comunidad universitaria y la sociedad costarricense.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO****OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Garantizar el desarrollo de la oferta académica de la Sede de Occidente, para contribuir a elevar el nivel de educación de los habitantes de la región occidental del país.

**Metas**

1) Ofrecer al menos 21 carreras de grado

**Indicadores meta 1**

Número de carreras ofrecidas

2) Brindar 3 carreras de Posgrado.

**Indicadores meta 2**

Número de carreras de posgrado ofrecidas

**Indicadores meta 3****Indicadores meta 4****Indicadores meta 5****Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Fortalecer los proyectos y programas de Investigación de la Sede de Occidente, para generar un impacto positivo en el área de influencia de la Sede.

**Metas**



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



---

UNIDAD: 07010106 ==> DIRECCION SUPERIOR (SEDE REGIONAL DE OCCIDENTE - SAN RAMON)  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

1) Ejecutar 33 Proyectos de investigación.

**Indicadores meta 1**

2) Ofrecer 4 Programas de investigación.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Fortalecer los proyectos de acción social de la Sede de Occidente, para contribuir al desarrollo cultural de la zona de occidente.

**Metas**

1) Ofrecer 33 proyectos de acción social.

**Indicadores meta 1**

Número de proyectos de acción social ofrecidos.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



---

UNIDAD: 07010106 ==> DIRECCION SUPERIOR (SEDE REGIONAL DE OCCIDENTE - SAN RAMON)  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

Apoyar los proyectos de la Coordinación de Vida Estudiantil, con el fin de brindar atención integral al estudiantado.

**Metas**

- 1) Realizar durante el año la Feria Vocacional

**Indicadores meta 1**

Ejecución de una Feria Vocacional

- 2) Realizar una actividad de Promoción de la salud que incluya a la comunidad.

**Indicadores meta 2**

Ejecución de una actividad de promoción de la salud que incluya a la comunidad.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

5,5,1

5,5,4

5,5,6

5,5,7

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Apoyar las actividades de administración para garantizar apoyo logístico a los proyectos académicos y procurar el mejoramiento del personal docente y administrativo.

**Metas**

- 1) Realizar 10 talleres de capacitación para el personal administrativo.

**Indicadores meta 1**

Número de talleres de capacitación realizados

- 2) Equipar y acondicionar al menos 5 salas de audiovisuales

**Indicadores meta 2**

Número de salas de audiovisuales acondicionadas

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.

5,2,7 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.

5,4,1 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.

5,5,1 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.



**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA**  
**PLAN ANUAL OPERATIVO 2011**



**UNIDAD:** 07010205 ==> ADMINISTRACION (RECINTO DE GRECIA)

**PROYECTO:** 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**ACTIVIDAD:** Administración

**SUBACTIVIDAD:** ASES. Y APOYO TEC. INST.

**CONDICIÓN DEL PROYECTO:** Act. Rutinaria

**VIGENCIA DEL PROYECTO:** 01/01/2011 al 31/12/2011

**ESTADO DEL PROYECTO:** COMPLETA EN LA UNIDAD

**RECOMENDADO EN LA UNIDAD:** ₡35.256.967

**RECOMENDADO EN APOYO:** ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Propiciar las condiciones adecuadas para el quehacer académico, de manera que los y las estudiantes satisfagan sus expectativas de formación profesional, mediante el ofrecimiento de diversas carreras y cursos acordes con la política de regionalización de la Universidad de Costa Rica.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Promover el desarrollo de actividades de extensión docente y extensión cultural para favorecer una mejor calidad de vida de las poblaciones del área de influencia al Recinto de Grecia.

**Metas**

1) Brindar al menos 10 cursos libres al año

**Indicadores meta 1**

Número y nombre de los cursos brindados.

2) Ofrecer al menos 3 actividades de extensión docente al año

**Indicadores meta 2**

Número y nombre de las actividades realizadas

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida





UNIDAD: 07010205 ==> ADMINISTRACION (RECINTO DE GRECIA)

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Garantizar la integridad física de docentes, estudiantes y administrativos y la calidad del medio ambiente del Recinto de Grecia con el fin de fomentar una mejor calidad de vida para los miembros de esta comunidad universitaria.

**Metas**

- 1) Evitar el estancamiento del agua de lluvia en las zonas verdes y la inundación de pasillos y cajas de registro en todo el campus universitario, el cual es de 300 metros lineales

**Indicadores meta 1**

Al menos el 25% del campus sin problemas de inundación y de estancamiento de agua.

- 2) Remodelación del cielo raso de los pasillos de los laboratorios de biología e informática que suman cerca de 150 metros cuadrados.

**Indicadores meta 2**

Número de metros cuadrados de cielo raso sustituido.

- 3) Reconstrucción de 250 metros lineales de aceras para favorecer el tránsito de personas discapacitadas.

**Indicadores meta 3**

Cantidad de metros de acera reconstruidos.

- 4) Evitar el impacto sobre el suelo directamente de las aguas pluviales recogidas en la cubierta de techos en aproximadamente 200 m lineales.

**Indicadores meta 4**

Porcentaje de metros lineales con obras que limiten el impacto del agua de lluvia directamente en el suelo.

- 5) Evitar el impacto sobre el suelo directamente de las aguas pluviales recogidas en la cubierta de techos en aproximadamente 200 m lineales

**Indicadores meta 5**

Gaviones colocados en un deslizamiento del perímetro.

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



UNIDAD: 07010205 ==> ADMINISTRACION (RECINTO DE GRECIA)

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación
- 5,1,2 Promover estrateg. para enfrentar desigual. y exclusión soc. para estud. y personal doc. y admin.
- 5,1,5 Fomentar una cultura de seguridad institucional con alto contenido humanista e integral
- 5,1,7 Desarrollar estrategias para garantizar oportun. y acceso a todos los serv. a grupos con nec. espec.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Mejorar las condiciones de seguridad del Recinto de Grecia para salvaguardar el patrimonio universitario y de la comunidad universitaria.

**Metas**

- 1) Realizar labores de mantenimiento en la malla que rodea el perímetro del campus universitario, en aproximadamente un 15% de la longitud total

**Indicadores meta 1**

- 2) Asegurar la iluminación de las zonas verdes del campus universitario en al menos el 50% de la superficie.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación
- 5,1,2 Promover estrateg. para enfrentar desigual. y exclusión soc. para estud. y personal doc. y admin.
- 5,1,5 Fomentar una cultura de seguridad institucional con alto contenido humanista e integral
- 5,1,6 Fortalecer cond. de seguridad que garanticen preven. ante hostig. sexual y otras form. de violencia
- 5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación
- 5,1,2 Promover estrateg. para enfrentar desigual. y exclusión soc. para estud. y personal doc. y admin.
- 5,1,5 Fomentar una cultura de seguridad institucional con alto contenido humanista e integral
- 5,1,6 Fortalecer cond. de seguridad que garanticen preven. ante hostig. sexual y otras form. de violencia
- 5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación
- 5,1,2 Promover estrateg. para enfrentar desigual. y exclusión soc. para estud. y personal doc. y admin.
- 5,1,5 Fomentar una cultura de seguridad institucional con alto contenido humanista e integral
- 5,1,6 Fortalecer cond. de seguridad que garanticen preven. ante hostig. sexual y otras form. de violencia

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Fomentar el uso de espacios y de actividades para favorecer el desarrollo integral de la vida estudiantil universitaria.

**Metas**

- 1) Instalación de al menos un servicio sanitario para discapacitados en la soda-comedor, según ley 7600.

**Indicadores meta 1**

Servicio sanitario para discapacitados instalado.

- 2) Colocar al menos 3 juegos de jardín y 3 bancas de cemento en las zonas verdes para generar espacios de estudio y convivencia grupal, externos para la población estudiantil del Recinto



UNIDAD: 07010205 ==> ADMINISTRACION (RECINTO DE GRECIA)

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 2**

Número de juegos de jardín y bancas de cemento instaladas.

- 3) Contar con al menor tres grupos culturales y tres grupos deportivo para con el fin de generar proyección y presentaciones en la comunidad de influencia. Al menos 3 por semestre.

**Indicadores meta 3**

Número de grupos culturales y deportivos activos.

- 4) Presentación de al menos 6 actividades culturales al año, en Grecia entro y en los lugares próximos aledaños

**Indicadores meta 4**

Número de actividades culturales realizadas al año.

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 4,2,1 Promoverá estrategias para garantizar y fortalecer el financiamiento estatal de la institución
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 5,1,9 Estimular creación y el fortalecimiento de esp.nec. que promuevan activ. recreat., deport. y artíst.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Propiciar las mejores condiciones de espacio físico, equipamiento y administrativas que permitan el incremento de la población estudiantil, para aumentar la oferta académica y así favorecer las oportunidades de ingreso a la educación superior estatal de los jóvenes del área de influencia al Recinto.

**Metas**

- 1) Propiciar la consolidación de al menos cuatro opciones académicas en el Recinto.

**Indicadores meta 1**

- 2) Apoyar la apertura de al menos un programa de maestría durante el año 2010.

**Indicadores meta 2**

- 3) Contar con el equipo óptico necesario para las prácticas de laboratorio de biología.

**Indicadores meta 3**

- 4) Proveer de un vivero de plantas y un mariposario para las prácticas de los estudiantes de Turismo Ecológico.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**



PLAN ANUAL OPERATIVO 2011

UNIDAD: 07010205 ==> ADMINISTRACION (RECINTO DE GRECIA)

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 3,2,5 Promover para que la oferta acad. y trámites adm. tomen en cuenta la pobl. estud. que trab. y estud.
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 3,2,5 Promover para que la oferta acad. y trámites adm. tomen en cuenta la pobl. estud. que trab. y estud.
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. especif. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. especif. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 3,2,5 Promover para que la oferta acad. y trámites adm. tomen en cuenta la pobl. estud. que trab. y estud.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



UNIDAD: 07010205 ==> ADMINISTRACION (RECINTO DE GRECIA)

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. especif. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 06**

Promover el uso de signos externos y estructuras iconográficas del Recinto, para favorecer la identidad institucional por parte de la comunidad universitaria.

**Metas**

- 1) Mejorar la fachada principal del área de acceso al campus universitario, para que sea de doble vía, puedan circular así dos vehículos a la vez

**Indicadores meta 1**

Propuesta de bosquejo o planos, % de la obra construida.

- 2) Mejorar el área de banderas y actualizar la rotulación existente para construir el área de las astas (3) y ubicar rotulación que indique la ubicación del Recinto en al menos 1 radio de 3 km.

**Indicadores meta 2**

Propuesta de rediseño del pedestal de banderas y porcentaje de la obra construida.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,3,4 Fomentar uso adec. de símbolos y línea gráfica universit. e implem. controles para protec. imagen
- 5,1,2 Promover estrateg. para enfrentar desigual. y exclusión soc. para estud. y personal doc. y admin.
- 5,1,9 Estimular creación y el fortalecimiento de esp.nec. que promuevan activ. recreat., deport. y artist.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



---

UNIDAD: 07020101 ==> DOCENCIA (SEDE REGIONAL DE GUANACASTE - LIBERIA)  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

ACTIVIDAD: Docencia  
SUBACTIVIDAD: APOYO A LA DOCENCIA  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2011 al 31/12/2011  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡33.244.598  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Propiciar la transformación de la sociedad mediante la docencia, con base en la preparación del cuerpo docente según altos estándares internacionales quienes se encargaran de impartir docencia de alta calidad, así como desarrollar proyectos de Investigación, Acción Social y de gestión Académico-Administrativa, que potencien las transformaciones sociales, económicas, culturales y tecnológicas que Costa Rica y la Región necesiten para alcanzar niveles de desarrollo y bienestar en todos los campos del quehacer humano.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Mejorar la calidad de la enseñanza apoyando las carreras existentes y las nuevas opciones para el año 2011, con el fin de ofrecer a la comunidad nacional los profesionales necesarios.

**Metas**

1) En grado impartir en el I ciclo 322 cursos por medio de 360 grupos, con 7400 cupos de matrícula. Atención de 1338 estudiantes equivalentes de tiempo completo con 160 docentes equivalentes de tiempo completo.

**Indicadores meta 1**

estudiantes, profesores.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
  - 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
  - 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
  - 2,1,5 Promover que los miembros de la universidad adquieran el dominio de un seg. idioma y nuevas tecnol.
  - 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
  - 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
  - 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
  - 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
  - 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



UNIDAD: 07020101 ==> DOCENCIA (SEDE REGIONAL DE GUANACASTE - LIBERIA)  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

Fortalecer las actividades académicas complementarias como giras de campo y coordinación, mediante un presupuesto adecuado.

**Metas**

1) Reforzar el aprendizaje a través de 650 giras para impartir talleres y realizar prácticas de campo así como giras internacionales.

**Indicadores meta 1**

Giras.

Talleres

Prácticas de campo

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Promover el desarrollo académico de la Sede de Guanacaste, con el fin de contribuir a la transformación socioeconómica y cultural de la Provincia.

**Metas**

1) Obtener acceso a redes inalámbricas.

**Indicadores meta 1**

Acceso inalámbrico en todo el campus.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida



---

UNIDAD: 07020101 ==> DOCENCIA (SEDE REGIONAL DE GUANACASTE - LIBERIA)

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 4,2,1 Promoverá estrategias para garantizar y fortalecer el financiamiento estatal de la institución
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones





UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



---

UNIDAD: 07020102 ==> INVESTIGACION (SEDE REGIONAL DE GUANACASTE - LIBERIA)  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

ACTIVIDAD: Investigación

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA INVESTIGACIÓN

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2011 al 31/12/2011

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡20.667.699

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Promover el desarrollo de la investigación, y el mejoramiento del acervo bibliográfico, para que respondan al plan de desarrollo institucional y a la Región Chorotega.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Apoyar y coordinar la gestión de la investigación en la Sede, proporcionando los recursos necesarios como complemento a la vinculación con la Docencia y la Acción Social.

**Metas**

1) Apoyar y fortalecer los 9 proyectos de investigación vigentes para que concluyan en el 2010.

**Indicadores meta 1**

Proyectos de Investigación finalizados satisfactoriamente.

2) Promover la inscripción de al menos 3 proyectos de investigación intersedes e interuniversitarios.

**Indicadores meta 2**

Proyectos intersedes e interuniversitarios inscritos.

3) Gestionar la inscripción de al menos dos proyectos de Investigación vinculados a la Docencia- investigación y la Acción Social.

**Indicadores meta 3**

Proyectos de Investigación y Acción Social inscritos.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinaria y flexib. adm carreras
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo



UNIDAD: 07020102 ==> INVESTIGACION (SEDE REGIONAL DE GUANACASTE - LIBERIA)  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic. y limpieza

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Divulgar los resultados de los proyectos de Investigación propios o de otras Unidades Académicas, con el fin, de promover actividades de investigación y generación de conocimiento.

**Metas**

- 1) Presentar ante la comunidad universitaria los resultados finales de los 9 proyectos de Investigación.

**Indicadores meta 1**

Cantidad de proyectos finales presentados.

- 2) Realizar una jornada de investigación al final del año, para presentar los informes finales de los proyectos de investigación.

**Indicadores meta 2**

Número de informes finales presentados en la Jornada de Investigación.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst.y del quehacer universit.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Fomentar vínculos con Unidades Académicas de la Universidad de Costa Rica, Universidades Estatales y otras instituciones del país, con el fin de realizar proyectos conjuntos de investigación.

**Metas**

- 1) Inscribir al menos dos proyectos de investigación Intersedes de importancia para la región y el país.

**Indicadores meta 1**

Proyectos Intersedes inscritos.

- 2) Establecer vínculos con al menos dos instituciones de la región.

**Indicadores meta 2**

Cantidad de Instituciones regionales vinculadas con la Sede de Guanacaste.

**Indicadores meta 3**



UNIDAD: 07020102 ==> INVESTIGACION (SEDE REGIONAL DE GUANACASTE - LIBERIA)

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst.y del quehacer universit.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Fortalecer y mejorar el equipamiento de la Biblioteca, con el fin de terminar la automatización de la misma.

**Metas**

- 1) Adquirir 5 computadoras para completar la automatización de la Biblioteca.

**Indicadores meta 1**

Equipos de cómputo instalados.

- 2) Instalar las barras de seguridad a la entrada de la biblioteca.

**Indicadores meta 2**

Barras de seguridad instaladas.

- 3) Colocar 30.000 etiquetas de seguridad en los libros de la colección.

**Indicadores meta 3**

Cantidad de etiquetas de seguridad colocadas en los libros.

- 4) Ingresar 15.000 registros a la base de datos del SIBDI.

**Indicadores meta 4**

Número de ejemplares ingresados a la base de datos del SIBDI.

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia



**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA**  
**PLAN ANUAL OPERATIVO 2011**



---

**UNIDAD: 07020102** ==> **INVESTIGACION (SEDE REGIONAL DE GUANACASTE - LIBERIA)**  
**PROYECTO: 001** ==> **Presupuesto de la Unidad**

---

- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario



**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA**  
**PLAN ANUAL OPERATIVO 2011**



**UNIDAD:** 07020103 ==> ACCION SOCIAL (SEDE REGIONAL DE GUANACASTE - LIBERIA)  
**PROYECTO:** 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**ACTIVIDAD:** Acción Social  
**SUBACTIVIDAD:** APOYO A LA ACCIÓN SOCIAL  
**CONDICIÓN DEL PROYECTO:** Act. Rutinaria  
**VIGENCIA DEL PROYECTO:** 01/01/2011 al 31/12/2011  
**ESTADO DEL PROYECTO:** COMPLETA EN LA UNIDAD

**RECOMENDADO EN LA UNIDAD:** ₡23.283.861  
**RECOMENDADO EN APOYO:** ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Generar y promover actividades de difusión del conocimiento académico, social, cultural y humano, a fin de brindar respuesta oportuna a las necesidades de la comunidad universitaria y de la sociedad guanacasteca.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Mantener interacción constante entre las necesidades de la sociedad y la Sede de Guanacaste, para generar diferentes actividades que posibiliten su desarrollo cultural, social y científico de la región

**Metas**

- 1) Desarrollo de 300 actividades implícitas (capacitaciones o sesiones de trabajo) en los proyectos de extensión docente y extensión cultural previstos en la Sede Guanacaste.

**Indicadores meta 1**

Número de capacitaciones o sesiones de trabajo que se desarrollan con las personas involucradas en los diferentes proyectos, de acuerdo a la naturaleza de los mismos.

- 2) Realización de seis proyectos de TCU que atiendan las problemáticas sociales de la zona.

**Indicadores meta 2**

Número de actividades y acciones que se generen a lo interno de cada trabajo comunal universitario, en el ámbito guanacasteco.

- 3) Ofrecer 3 cursos libres y que contengan al menos 5 actividades para diversas áreas a la comunidad guanacasteca, para atender las demandas de la misma. ( III Período Lectivo)

**Indicadores meta 3**

Número de cursos libres ofrecidos

Número de actividades que se realicen con los participantes, de acuerdo a la naturaleza de los cursos libres que se ofrezcan a la comunidad.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.



PLAN ANUAL OPERATIVO 2011

UNIDAD: 07020103 ==> ACCION SOCIAL (SEDE REGIONAL DE GUANACASTE - LIBERIA)

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Proyectar la imagen de la Sede, como generadora y productora de actividades de acción social con el fin de incrementar su presencia en la zona de influencia.

**Metas**

- 1) Ofrecer a la comunidad guanacasteca aproximadamente 50 actividades anuales tales como: recitales musicales de jazz, guitarra, saxofón, marimba, con la participación de los grupos de la etapa básica de música de Santa Cruz y Tilarán.

**Indicadores meta 1**

Número de actividades que se realicen en esta área.

- 2) Divulgar información radiofónica (50), afiches (50), mantas (50), medios televisivos e internet(50) y 15 por medio de la prensa escrita nacional, relacionada con el quehacer de la Sede a la comunidad universitaria y área de influencia.

**Indicadores meta 2**

Número de programas que salgan al aire.

Divulgación de información por medio de afiches, carteles u otros.

Divulgación a través de página web.

(blogspot. lamochiladelasede)

Divulgación prensa escrita

- 3) Demostrar habilidades y destrezas en diversas áreas del conocimiento en diferentes comunidades de la provincia de Guanacaste, por medio de los siguientes proyectos: Centro Infantil, Escuela Laboratorio, Un día de Arte, Recitales Culturales Mensuales, Idiomas para la Comunicación Intercultural, Educación Agroambiental para el Desarrollo de Comunidades Rurales, Conciertos Didácticos para la Educación Musical en Guanacaste, entre otros generando 200 y 225 estrategias y actividades entre los diferentes proyectos.

**Indicadores meta 3**

Número de estrategias y actividades que se ejecutan en cada uno de los proyectos mencionados.

- 4) Rescatar y promover la Cultura Guanacasteca a través de 30 presentaciones en las diversas manifestaciones del arte como: danza, teatro, música, baile popular y folclórico.

**Indicadores meta 4**

Número de presentaciones artísticas en diversas modalidades en la comunidad local, provincial y nacional.

- 5) Difundir el conocimiento generando recreación y entretenimiento en un público variado dentro y fuera de la comunidad universitaria.

**Indicadores meta 5**

Número de actividades desarrolladas dentro y fuera de la comunidad universitaria relacionadas con diferentes géneros: arte escénico, música, danza y literatura infantil.

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



---

UNIDAD: 07020103 ==> ACCION SOCIAL (SEDE REGIONAL DE GUANACASTE - LIBERIA)

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,2,6 Apoyar proyectos provenientes del sector estudiantil e integrarlos a las actividades institucionales
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.
- 4,3,3 Fortalecer medios comunic. colec. que contribuyan a la libre expresión de ideas y opiniones



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



---

UNIDAD: 07020104 ==> VIDA ESTUDIANTIL (SEDE REGIONAL DE GUANACASTE - LIBERIA)  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

ACTIVIDAD: Vida Estudiantil  
SUBACTIVIDAD: APOYO A LA VIDA ESTUDIANTIL  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2011 al 31/12/2011  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡24.486.439  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Resolver las necesidades de los estudiantes actuales y futuros de la Universidad de Costa Rica Sede de Guanacaste, con el fin de que puedan alcanzar, gracias a las oportunidades brindadas por la institución, una vida profesional plena.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Brindar información a los estudiantes de último nivel de los colegios de la provincia de Guanacaste, con el fin de facilitar su inserción a la Sede de Universidad de Costa Rica en la zona chorotega.

**Metas**

- 1) Realizar al menos 6 giras a colegios para información, entrega y recepción de documentos de admisión para ingreso en el año 2011.

**Indicadores meta 1**

Giras realizadas

- 2) Brindar información del proceso de admisión y orientación aproximadamente a 4000 aspirantes a ingresar a la Universidad de Costa Rica.

**Indicadores meta 2**

Para estudiantes de primer ingreso.

- 3) Realizar una Feria Vocacional con el fin de orientar vocacionalmente a los asistentes y promover el crecimiento cuantitativo y cualitativo de la población estudiantil de cuarto y quinto año ( esta actividad está dirigida al menos a 1000 estudiantes de la Región).

**Indicadores meta 3**

Estudiantes egresados de colegios.

Estudiantes Universitarios.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional  
2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Ofrecer los servicios de becas para estudiantes universitarios y de primer ingreso que lo requieran, con el fin de brindarles a la población estudiantil igualdad de oportunidades para realizar sus estudios.

**Metas**

- 1) Atender al menos 400 solicitudes de becas para el periodo 2011.
-





UNIDAD: 07020104 ==&gt; VIDA ESTUDIANTIL (SEDE REGIONAL DE GUANACASTE - LIBERIA)

PROYECTO: 001 ==&gt; Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 1**

Cubrir el total de solicitudes de becas.

2) Atender al menos 1200 estudiantes univertarios y de primer ingreso al proceso de matrícula.

**Indicadores meta 2**

Estudiantes de primer ingreso.

Estudiantes Universitarios.

3) Brindar servicios complementarios a estudiantes de primer ingreso y estudiantes activos que así lo requieran, distribuidos de la siguiente manera:

ACTIVIDAD	CANTIDAD
Solicitudes de beca	502
Becas de estímulo	46
Rubro para transporte	372
Rubro para reubicación geográfica	534
Rubro para residencia	195
Rubro para ayuda económica	1106
Constancias de becas	358
Rubro almuerzo y merienda	1026
Préstamo de libros	285
Prediagnóstico visual ASEMBIS	63

**Indicadores meta 3**

Recepción y análisis de solicitudes de servicio complementarios, para cubrir el total de estudiantes de primer ingreso.

**Indicadores meta 4****Indicadores meta 5****Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,2,1 Promoverá estrategias para garantizar y fortalecer el financiamiento estatal de la institución  
 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Agilizar los procesos administrativos de la Sede de Guanacaste de la Universidad de Costa Rica, para facilitar el proceso de ingreso, permanencia y graduación de los estudiantes.

**Metas**

1) Facilitar el proceso de graduación de al menos 100 estudiantes en el año 2011.

**Indicadores meta 1**

Contribuir en la graduación de los alumnos (el 40% por año de la comunidad universitaria).

**Indicadores meta 2****Indicadores meta 3****Indicadores meta 4****Indicadores meta 5**



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



UNIDAD: 07020104 ==> VIDA ESTUDIANTIL (SEDE REGIONAL DE GUANACASTE - LIBERIA)  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,3,3 Fortalecer medios comunic. colec. que contribuyan a la libre expresión de ideas y opiniones
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Mantener en buen funcionamiento los espacios recreativos de la Sede de Guanacaste de la Universidad de Costa Rica, para que la comunidad universitaria los aproveche y tenga un insumo importante para realizar deporte y ejercicio.

**Metas**

- 1) Mantenimiento de las piscinas de las instalaciones deportivas de la Sede de Guanacaste.

**Indicadores meta 1**

Compra y aplicación de cloro, pintura, decorados, bayas y otros artículos de limpieza en el espacio ocupado por la piscina olímpica.

- 2) Mantenimiento de las canchas de fútbol de la Sede de Guanacaste

**Indicadores meta 2**

Compra y aplicación de herbicidas, productos químicos, cal, insecticidas y otros enseres para mantener el pasto de las canchas en buen estado.

- 3) Mantenimiento del gimnasio de la Sede de Guanacaste de la Universidad de Costa Rica

**Indicadores meta 3**

Adquisición de pintura y materiales de construcción necesarios para que se mantenga este espacio físico en buen estado.

- 4) Mantenimiento de los vestidores y el ranchito de las instalaciones deportivas de la Sede de Guanacaste de la Universidad de Costa Rica.

**Indicadores meta 4**

Compra de materiales necesarios para mantener estos espacios físicos agradables a la vista y en buen funcionamiento.

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 5,1,9 Estimular creación y el fortalecimiento de esp.nec. que promuevan activ. recreat., deport. y artist.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Proponer espacios deportivos, culturales y saludables en la Sede de Guanacaste de la Universidad de Costa Rica, con el propósito de que la comunidad universitaria tenga la oportunidad de lograr una mejor calidad de vida.

**Metas**

- 1) Puesta en marcha del programa Estilos de Vida Saludable.

**Indicadores meta 1**

Trabajo con una población universitaria para mejorar su calidad de vida. Seguimiento del programa para comprobar su impacto en esta población.

- 2) Realización de la Feria de la Salud

**Indicadores meta 2**

Llevar a cabo una feria de la Salud con el fin de promover normas de conducta para alcanzar una vida más sana y duradera. Publicidad de dicho evento en la región y en diarios nacionales.

- 3) Creación de campeonatos internos en varias disciplinas deportivas en la Sede de Guanacaste de la Universidad de Costa Rica, así como participación en los juegos nacionales (JUNCOS).



---

UNIDAD: 07020104 ==> VIDA ESTUDIANTIL (SEDE REGIONAL DE GUANACASTE - LIBERIA)

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Indicadores meta 3**

Apertura de campeonatos internos en varios deportes. Estructuración de los campeonatos. Entrega de medallas y premios importantes a los participantes. Inscripción de distintos equipos deportivos en diferentes competiciones a nivel regional y nacional.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad



**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA**  
**PLAN ANUAL OPERATIVO 2011**



**UNIDAD:** 07020105 ==> ADMINISTRACION (SEDE REGIONAL DE GUANACASTE - LIBERIA)  
**PROYECTO:** 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**ACTIVIDAD:** Administración  
**SUBACTIVIDAD:** ASES. Y APOYO TEC. INST.  
**CONDICIÓN DEL PROYECTO:** Act. Rutinaria  
**VIGENCIA DEL PROYECTO:** 01/01/2011 al 31/12/2011  
**ESTADO DEL PROYECTO:** COMPLETA EN LA UNIDAD

**RECOMENDADO EN LA UNIDAD:** ₡200.630.135  
**RECOMENDADO EN APOYO:** ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Brindar apoyo eficiente, eficaz y oportuno al desarrollo de las actividades sustantivas de la Sede con el propósito de cumplir los programas de docencia en grado y posgrado, de investigación, vida estudiantil y de acción social, respondiendo fundamentalmente a las necesidades de desarrollo de la región de influencia de la Sede.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Generar acciones que permitan minimizar el deterioro del mobiliario, equipo e inmuebles de la Sede de Guanacaste, a fin de mantener el buen estado de su funcionamiento y ornato.

**Metas**

- 1) Mantenimiento preventivo de los 35 cubículos, dos edificios administrativos y tres pabellones de aulas.

**Indicadores meta 1**

- 1.- Cantidad de reparaciones
- 2.- Número de limpiezas profundas de los edificios.
- 3.- Cantidad de supervisiones de mantenimiento realizadas.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. especif. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,2,1 Promoverá estrategias para garantizar y fortalecer el financiamiento estatal de la institución
- 5,1,75 Promoverá estrategias para garantizar y fortalecer el financiamiento estatal de la institución
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Capacitar al personal de la administración en funciones técnicas propias de su campo, para que brinde apoyo a los docentes, estudiantes y público en general, en las tareas inherentes para el funcionamiento de: equipo audiovisual ubicado en las aulas, unidad especializada en compras, gestión de pagos, recursos humanos y financieros.

**Metas**



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



---

UNIDAD: 07020105 ==> ADMINISTRACION (SEDE REGIONAL DE GUANACASTE - LIBERIA)  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

1) Capacitar en el manejo de equipo audiovisual a todos los conserjes.

**Indicadores meta 1**

Capacitaciones realizadas

2) Capacitaciones en relación a la unidad especializada de compras, administración financiera y recursos humanos

**Indicadores meta 2**

Número de capacitaciones realizadas durante el año

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 5,2,3 Incorporar los criterios de diseño necesarios para garantizar el ahorro de energía en los edificios  
5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Capacitar al personal de seguridad con el fin de contar con personal altamente adiestrado en el uso y manejo de armas de fuego y situaciones de emergencia

**Metas**

1) Capacitar a 13 oficiales en el uso de armas de fuego.

**Indicadores meta 1**

- 1.- Cantidad de oficiales capacitados  
2.- Número de capacitaciones recibidas

2) Abarcar al menos 5 aspectos relacionados con seguridad, emergencias, jurisprudencia y atención a los usuarios

**Indicadores meta 2**

- 1.- Número de temas tratados por capacitación

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 5,1,5 Fomentar una cultura de seguridad institucional con alto contenido humanista e integral
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Ofrecer servicio de transporte oportuno para la realización de giras de Docencia, de Investigación, Acción Social y Vida Estudiantil

**Metas**

1) Para el próximo año contar con tres choferes, ya que la flotilla vehicular ha aumentado.

**Indicadores meta 1**

Cantidad de choferes y vehículos

---



---

UNIDAD: 07020105 ==> ADMINISTRACION (SEDE REGIONAL DE GUANACASTE - LIBERIA)

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

2) Mantenimiento preventivo de la flota vehicular de la Sede al menos una vez al mes con el fin de poder brindar un servicio oportuno y seguro a la comunidad universitaria.

**Indicadores meta 2**

Número de actividades de mantenimiento realizados a la flota

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

5,2,3 Incorporar los criterios de diseño necesarios para garantizar el ahorro de energía en los edificios

5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic. y limpieza

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Generar acciones que permitan minimizar el deterioro del mobiliario, equipo e inmuebles de la Sede de Guanacaste, a fin de mantener el buen estado de su funcionamiento y ornato.

**Metas**

1) Mantenimiento preventivo de los 35 cubículos, dos edificios administrativos y tres pabellones de aulas.

**Indicadores meta 1**

1.- Cantidad de reparaciones

2.- Número de limpiezas profundas de los edificios.

3.- Cantidad de supervisiones de mantenimiento realizadas.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. especif. e indicadores para orientar asig. recursos nec.

4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control

4,2,1 Promoverá estrategias para garantizar y fortalecer el financiamiento estatal de la institución

5,1,75 Promoverá estrategias para garantizar y fortalecer el financiamiento estatal de la institución

5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic. y limpieza



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



UNIDAD: 07020201 ==> DOCENCIA (RECINTO DE SANTA CRUZ)

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Docencia

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA DOCENCIA

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2011 al 31/12/2011

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡13.799.260

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Contribuir a la actividad académica docente, en el Recinto de Santa Cruz, integrándola con la actividad académica de acción social y de investigación, permitiendo la formación de profesionales con principios mística, éticos, responsables y comprometidos con las necesidades y desarrollo, de la Península de Nicoya y del país.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Promover que se ejecute y se brinde la actividad académica docente en el Recinto de Santa Cruz, para apoyar las acciones académicas docentes de la Universidad de Costa Rica, en la Península de Nicoya.

**Metas**

1) Desarrollo continuo de la carrera de informática empresarial en el Recinto de Santa Cruz.

**Indicadores meta 1**

100 estudiantes

2) Apertura de una segunda carrera en el Recinto Santa Cruz para el 2011.

**Indicadores meta 2**

100 estudiantes

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.



UNIDAD: 07020201 ==> DOCENCIA (RECINTO DE SANTA CRUZ)

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. específ. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,2,1 Promoverá estrategias para garantizar y fortalecer el financiamiento estatal de la institución
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 4,3,3 Fortalecer medios comunic. colec. que contribuyan a la libre expresión de ideas y opiniones
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Promover la formación de un cuerpo docente y administrativo, que permita consolidar la docencia en el Recinto de Santa Cruz.

**Metas**

- 1) Lograr que al menos un docente del recinto de Liberia apoye en lo posible la actividad docente en el Recinto de Santa Cruz.

**Indicadores meta 1**

un docente.

- 2) Contratar 6 tiempos completos docentes y un tiempo completo administrativo para lograr que las carreras que se abra sean sostenibles con el tiempo.

**Indicadores meta 2**

Asistente Administrativo  
docentes a TC.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida





UNIDAD: 07020201 ==> DOCENCIA (RECINTO DE SANTA CRUZ)

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. específ. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,2,1 Promoverá estrategias para garantizar y fortalecer el financiamiento estatal de la institución
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 4,3,3 Fortalecer medios comunic. colec. que contribuyan a la libre expresión de ideas y opiniones
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza



**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA**  
**PLAN ANUAL OPERATIVO 2011**



**UNIDAD:** 07020202 ==> INVESTIGACION (RECINTO DE SANTA CRUZ)

**PROYECTO:** 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**ACTIVIDAD:** Investigación

**SUBACTIVIDAD:** APOYO A LA INVESTIGACIÓN

**CONDICIÓN DEL PROYECTO:** Act. Rutinaria

**VIGENCIA DEL PROYECTO:** 01/01/2011 al 31/12/2011

**ESTADO DEL PROYECTO:** COMPLETA EN LA UNIDAD

**RECOMENDADO EN LA UNIDAD:** ₡24.510.468

**RECOMENDADO EN APOYO:** ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Realizar investigación básica y aplicada en la Finca Experimental Santa Cruz, cuyos resultados puedan ser transmitidos a través de la Docencia y la Acción Social a la sociedad civil, permitiendo el desarrollo de las actividades agropecuarias y buscando una mejor calidad de vida de los pobladores de la Península de Nicoya que es el área de influencia del Recinto de Santa Cruz.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Propiciar la investigación básica en la Finca Experimental Santa Cruz, para el desarrollo agrícola, agroforestal y pecuario en especies menores en la Península de Nicoya.

**Metas**

1) Promover al menos una investigación básica en el año 2011 en la Finca Experimental de Santa Cruz

**Indicadores meta 1**

I Proyectos de investigación básica realizados en la Finca Experimental Santa Cruz

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



---

UNIDAD: 07020202 ==> INVESTIGACION (RECINTO DE SANTA CRUZ)

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Promover investigación aplicada en la Finca Experimental Santa Cruz, para el desarrollo de la Península de Nicoya

**Metas**

1) Ejecutar al menos un proyecto de investigación aplicada en la Finca Experimental Santa Cruz

**Indicadores meta 1**

Proyectos de investigación aplicada realizados en la Finca Experimental Santa Cruz

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias



PLAN ANUAL OPERATIVO 2011

UNIDAD: 07030101 ==> DOCENCIA (SEDE REGIONAL DEL ATLANTICO - TURRIALBA)

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Docencia

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA DOCENCIA

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2011 al 31/12/2011

ESTADO DEL PROYECTO: PARTIDA X PARTIDA

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡6.049.354

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Formar profesionales a nivel de bachillerato y licenciatura en las carreras que imparte la Sede Regional del Atlántico o mediante los planes de estudios, para que contribuyan a transformar provechosamente las condiciones económicas, políticas, sociales y culturales del país en general.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Ofrecer los cursos de acuerdo con los planes de estudio de las carreras que se ofrecen en la Sede para la formación de profesionales idóneos para la sociedad.

**Metas**

1) Brindar a la población estudiantil, oferta académica en pregrado y grado mediante: I ciclo: 300 cursos, 300 grupos, 6000 cupos de matrícula y 75 docentes equivalentes de tiempo completo. II Ciclo: 280 cursos, 280 grupos, 5600 cupos de matrícula y 70 docentes equivalentes de tiempo completo.

**Indicadores meta 1**

Cursos impartidos I y II Ciclo

Grupos atendidos I y II Ciclo

Cupos matriculados I y II Ciclo

Docentes equivalentes de tiempo completo I y II Ciclo

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. especif. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.



PLAN ANUAL OPERATIVO 2011

UNIDAD: 07030101 ==> DOCENCIA (SEDE REGIONAL DEL ATLANTICO - TURRIALBA)

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Dotar a los coordinadores de las carreras que se imparten en la Sede Regional del Atlántico, Turrialba, de los recursos necesarios para el desarrollo de sus funciones y control de los planes de estudio, así como la atención y seguimiento al expediente de cada estudiante a fin de realizar los estudios para las graduaciones.

**Metas**

1) Instalar en al menos 5 coordinaciones de carrera el equipo de cómputo y mobiliario de oficina.

**Indicadores meta 1**

Equipos y mobiliario instalado.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,1,4 Lograr que el mérito y desempeño individuales del personal sean reconocidos con mejores oportunid.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
- 2,2,5 Apoyar la acción social en planes de estudio de grado e incorporarla en programas de posgrado
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst.y del quehacer universit.
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,5 Promover para que la oferta acad. y trámites adm. tomen en cuenta la pobl. estud. que trab. y estud.
- 3,2,7 Garantizar la autonomía del movimiento estudiantil
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Brindar apoyo a los docentes con el fin de que puedan realizar en forma oportuna giras cons sus estudiantes, que les permita fortalecer su aprendizaje.

**Metas**

1) Realizar al menos 70 giras educativas por ciclo lectivo.

**Indicadores meta 1**

Giras realizadas.

2) Contar con el equipo audiovisual mínimo para apoyar a los docentes en el desarrollo de la lección en el aula



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



---

UNIDAD: 07030101 ==> DOCENCIA (SEDE REGIONAL DEL ATLANTICO - TURRIALBA)  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Indicadores meta 2**

Adquirir al menos cuatro computadoras de escritorio.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



UNIDAD: 07030102 ==> INVESTIGACION (SEDE REGIONAL DEL ATLANTICO - TURRIALBA)  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Investigación  
SUBACTIVIDAD: APOYO A LA INVESTIGACIÓN  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2011 al 31/12/2011  
ESTADO DEL PROYECTO: PARTIDA X PARTIDA

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡9.969.560  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Promover el desarrollo de la investigación en la Sede Regional del Atlántico, Turrialba y sus Recintos, mediante el apoyo a la gestión de los proyectos para generar mayor conocimiento en diversas áreas de impacto y de interés para la comunidad, así como su divulgación.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Apoyar la gestión de los proyectos de investigación con el fin de incorporar la mayor cantidad posible de áreas del conocimiento acorde a los recursos y necesidades de la Sede del Atlántico.

**Metas**

1) Mantener al menos 10 proyectos de investigación inscritos.

**Indicadores meta 1**

Proyectos inscritos durante el año.

2) Incorporar al menos 3 áreas del conocimiento como Biología, Agronomía, Fitopatología, Ganadería de Leche y carne, ya sea proyectos individuales o multidisciplinarios

**Indicadores meta 2**

Áreas del conocimiento incorporadas.

3) Lograr la participación de al menos 10 docentes en proyectos de investigación.

**Indicadores meta 3**

Docentes participantes en proyectos de investigación.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Apoyar la adquisición y mantenimiento de equipo y mobiliario relacionado con la labor investigativa con el fin de brindar condiciones adecuadas para la misma.



---

UNIDAD: 07030102 ==> INVESTIGACION (SEDE REGIONAL DEL ATLANTICO - TURRIALBA)

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Metas**

1) Adquirir al menos 3 equipos que se utilizarán para el apoyo de la investigación y al menos 10 muebles que se puedan utilizar para realizar la investigación o para la difusión de la investigación, tales como mesas, estantes, sillas (biblioteca) u otro que sea estrictamente necesario.

**Indicadores meta 1**

Equipos y muebles adquiridos para la realización de las actividades propias de la unidad.

2) Contar con el 80% de los equipos de apoyo para la investigación y con el 80% de los muebles, en condiciones óptimas de funcionamiento.

**Indicadores meta 2**

Equipos y muebles en condiciones óptimas de funcionamiento.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
  - 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
  - 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
  - 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Divulgar y resguardar las actividades de investigación y sus resultados tanto la que se desarrolla en la Sede del Atlántico, Turrialba como la que se divulga a través de los medios escritos y electrónicos, tanto para la comunidad estudiantil como a las comunidades que tengan acceso a los Recintos de Guápiles y Paraíso.

**Metas**

1) Participar y organizar al menos 2 eventos de divulgación de la actividad de investigación de la Sede del Atlántico, tanto a nivel institucional como a nivel comunal.

**Indicadores meta 1**

Participación en eventos.

2) Publicar al menos 2 documentos relacionados con la labor de investigación de la Sede del Atlántico, ya sea artículos, reportajes, documentales, afiches.

**Indicadores meta 2**

Documentos publicados.

3) Apoyar a la Comisión Editorial de la Sede del Atlántico en la publicación de al menos 2 libros, producto de la labor de investigación.

**Indicadores meta 3**

Libros publicados.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

---





PLAN ANUAL OPERATIVO 2011

---

UNIDAD: 07030102 ==> INVESTIGACION (SEDE REGIONAL DEL ATLANTICO - TURRIALBA)

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



---

UNIDAD: 07030103 ==> ACCION SOCIAL (SEDE REGIONAL DEL ATLANTICO - TURRIALBA)  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

ACTIVIDAD: Acción Social  
SUBACTIVIDAD: APOYO A LA ACCIÓN SOCIAL  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2011 al 31/12/2011  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡23.090.694  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Promover actividades de Trabajo Comunal Universitario, Extensión Docente, Extensión Cultural y de Educación Continua en la Sede Regional del Atlántico, Turrialba; con el fin de difundir el conocimiento, en respuesta a las necesidades de las comunidades de influencia.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Desarrollar proyectos de Trabajo Comunal Universitario en la Sede Regional del Atlántico, Turrialba y sus respectivos recintos, para el mejoramiento de la calidad de vida de los habitantes.

**Metas**

1) Desarrollar al menos tres proyectos de TCU en la Sede y sus recintos.

**Indicadores meta 1**

Proyectos de TCU desarrollados.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
  - 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
  - 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
  - 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
  - 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Contribuir con el sistema educativo costarricense, por medio de la proyección del trabajo que realizan los tres Centros educativos de la Sede del Atlántico, Turrialba; a saber: Escuela de Laboratorio, Liceo Experimental Bilingüe y Centro de Práctica de Educación Preescolar, a las escuelas y colegios de la región.

**Metas**

1) Proyección del trabajo de los tres Centros Educativos de la Sede del Atlántico a las comunidades de la región, con al menos un trabajo de divulgación.

---



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



---

UNIDAD: 07030103 ==> ACCION SOCIAL (SEDE REGIONAL DEL ATLANTICO - TURRIALBA)  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Indicadores meta 1**

Trabajos de divulgación realizados.

- 2) Realizar tres actividades de Acción Social para conocer las necesidades de los Centros Educativos de la Región.

**Indicadores meta 2**

Actividades realizadas.

- 3) Presentación de al menos tres grupos culturales de la Sede del Atlántico en los Centros Educativos de la Región.

**Indicadores meta 3**

Grupos culturales presentados.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

---

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Organizar proyectos de Acción Social, con el fin de colaborar en el desarrollo social y cultural de las comunidades de la región.

**Metas**

- 1) Realizar al menos tres talleres sobre el trabajo de la Etapa Básica de Artes y Oficios a las comunidades de Turrialba, Guápiles y Paraíso.

**Indicadores meta 1**

Talleres realizados.

- 2) Presentar al menos dos grupos de la Etapa Básica de Música de la Sede en los tres Recintos.

**Indicadores meta 2**

Grupos musicales presentados.

- 3) Desarrollar al menos tres presentaciones del Grupo de Danza Folklórica Toriaravac, en la zona de influencia de la Sede del Atlántico.

**Indicadores meta 3**

Presentaciones realizadas.

- 4) Proyectar el trabajo de los grupos estudiantiles de teatro de Paraíso y Turrialba, en cada uno de los Recintos de la Sede.

**Indicadores meta 4**

Presentaciones teatrales realizadas.

**Indicadores meta 5**

---

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global

1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia

2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Desarrollar proyectos de Extensión Docente en los tres Recintos de la Sede del Atlántico, Turrialba y sus Recintos, que impacten positivamente la calidad de vida de los habitantes de la zona de influencia respectiva.

**Metas**



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



---

UNIDAD: 07030103 ==> ACCION SOCIAL (SEDE REGIONAL DEL ATLANTICO - TURRIALBA)  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

1) Desarrollar al menos tres proyectos de Extensión Docente en Turrialba, Paraíso y Guápiles.

**Indicadores meta 1**

Proyectos desarrollados.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad



PLAN ANUAL OPERATIVO 2011

UNIDAD: 07030104 ==> VIDA ESTUDIANTIL (SEDE REGIONAL DEL ATLANTICO - TURRIALBA)

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Vida Estudiantil

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA VIDA ESTUDIANTIL

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2011 al 31/12/2011

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡31.293.527

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Contribuir con el bienestar de la población estudiantil de la Sede del Atlántico, mediante la prestación eficiente de servicios estudiantiles.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Facilitar los recursos para el desarrollo efectivo de las funciones de las diferentes áreas de la Unidad de Vida Estudiantil, con el fin de contribuir al desarrollo integral de la población estudiantil.

**Metas**

1) Realizar al menos un diagnóstico de entrada a la población de primer ingreso, sobre su desarrollo integral.

**Indicadores meta 1**

Diagnóstico realizado

2) Realizar al menos dos actividades en cada ciclo, dirigidas a fortalecer una cultura organizacional armónica y solidaria en la comunidad universitaria en al menos dos de los recintos de la Sede.

**Indicadores meta 2**

Actividades realizadas (Feria de la Salud, Taller de Liderazgo, Inducción estudiantes primer ingreso, campeonatos de fútbol sala, voleibol, entre otros)

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
- 5,1,2 Promover strateg. para enfrentar desigual. y exclusión soc. para estud. y personal doc. y admin.
- 5,1,8 Proteger derecho la maternidad y paternidad responsable, en especial a estudiantes régimen de beca
- 5,1,9 Estimular creación y el fortalecimiento de esp.nec. que promuevan activ. recreat., deport. y artist.
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.



PLAN ANUAL OPERATIVO 2011

UNIDAD: 07030104 ==> VIDA ESTUDIANTIL (SEDE REGIONAL DEL ATLANTICO - TURRIALBA)

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,3 Fortalecer strat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 3,2,5 Promover para que la oferta acad. y trámites adm. tomen en cuenta la pobl. estud. que trab. y estud.
- 3,2,6 Apoyar proyectos provenientes del sector estudiantil e integrarlos a las actividades institucionales
- 3,2,7 Garantizar la autonomía del movimiento estudiantil

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Brindar servicios de calidad a al menos .1100 estudiantes de la Sede del Atlántico, que por condición socioeconómica lo requiera, con el fin de contribuir con su calidad de vida durante el proceso formativo.

**Metas**

- 1) Realizar el estudio de recomendación del beneficio de beca complementaria al menos a 400 estudiantes de primer ingreso que por su condición socioeconomica requieren de esta ayuda como apoyo al desarrollo de sus carreras.

**Indicadores meta 1**

Estudios realizados.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 5,1,9 Estimular creación y el fortalecimiento de esp.nec. que promuevan activ. recreat., deport. y artist.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



---

UNIDAD: 07030105 ==> ADMINISTRACION (SEDE REGIONAL DEL ATLANTICO - TURRIALBA)  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

ACTIVIDAD: Administración  
SUBACTIVIDAD: ASES. Y APOYO TEC. INST.  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2011 al 31/12/2011  
ESTADO DEL PROYECTO: PARTIDA X PARTIDA

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ¢106.305.241  
RECOMENDADO EN APOYO: ¢ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Planificar, ejecutar y controlar todas las actividades relacionadas con la gestión administrativa, para el desarrollo de la Docencia, la Investigación, la Acción Social y la Vida Estudiantil; en respuesta a las necesidades de la zona geográfica de influencia. (Turrialba, Paraíso, Guápiles).

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Confeccionar una plataforma para el control del inventario de la bodega y de la información de los giros que realiza la institución por los bienes y servicios adquiridos durante el año, con el fin de mantener una base de datos histórica y actualizada de la ejecución de los presupuestos anuales.

**Metas**

- 1) Confeccionar al menos dos plataformas integrales sobre inventarios y control de cheques ligados al presupuesto.

**Indicadores meta 1**

Sistemas confeccionados

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst.y del quehacer universit.
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. especif. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,2,1 Promoverá estrategias para garantizar y fortalecer el financiamiento estatal de la institución

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

---



PLAN ANUAL OPERATIVO 2011

UNIDAD: 07030105 ==> ADMINISTRACION (SEDE REGIONAL DEL ATLANTICO - TURRIALBA)

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

Concluir con la clasificación y conservación de los documentos de la Dirección y Docencia en la Sede Regional del Atlántico, Turrialba, de acuerdo con los lineamientos del AUROL y en coordinación con la sección de Archivo, con el fin de implementar los procesos de gestión de documentos e información.

**Metas**

1) Gestionar y efectuar al menos 2 procedimientos de eliminación y conservación de los documentos de la Dirección y Docencia.

**Indicadores meta 1**

Procesos efectuados.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. específ. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Promover el programa de Gestión del Riesgo a la población universitaria sean administrativos, docentes y estudiantes, a fin de constituir en la Sede una Comisión Vigilante que informe y regule esta materia.

**Metas**

1) Realizar al menos 2 charlas semestrales y 4 boletines sobre gestión del riesgo.

**Indicadores meta 1**

Charlas y boletines emitidos

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 4,3,3 Fortalecer medios comunic. colec. que contribuyan a la libre expresión de ideas y opiniones

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**





PLAN ANUAL OPERATIVO 2011

UNIDAD: 07030105 ==> ADMINISTRACION (SEDE REGIONAL DEL ATLANTICO - TURRIALBA)

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

Instalar en forma permanente el programa de capacitación desarrollado en los años 2008 y 2009 al personal administrativo y docente, en áreas como seguridad institucional, seguridad ocupacional, estilos de vida, manejo del estrés, primeros auxilios y manejo de extintores.

**Metas**

1) Brindar al menos dos charlas, dos cursos y dos talleres de capacitación actualizados a los funcionarios de la Sede Regional del Atlántico, en Turrialba, Paraíso y Guápiles.

**Indicadores meta 1**

Charlas, cursos y talleres brindado.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,3,3 Fortalecer medios comunic. colec. que contribuyan a la libre expresión de ideas y opiniones
- 5,1,2 Promover estrateg. para enfrentar desigual. y exclusión soc. para estud. y personal doc. y admin.
- 5,1,5 Fomentar una cultura de seguridad institucional con alto contenido humanista e integral

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Actualizar y mantener el programa de capacitación del personal administrativo en sus áreas de trabajo, como lo son recursos humanos, archivo, financiero, seguridad, mantenimiento, compras directas, transportes, zonas verdes; a fin de poder desarrollar las habilidades de los funcionarios.

**Metas**

1) Resolver y actualizar el programa de capacitación para el personal de la Administración.

**Indicadores meta 1**

Programa de capacitación actualizado.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,3,3 Fortalecer medios comunic. colec. que contribuyan a la libre expresión de ideas y opiniones
- 5,1,2 Promover estrateg. para enfrentar desigual. y exclusión soc. para estud. y personal doc. y admin.
- 5,1,5 Fomentar una cultura de seguridad institucional con alto contenido humanista e integral



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



---

UNIDAD: 07030106 ==> DIRECCION SUPERIOR (SEDE REGIONAL DEL ATLANTICO - TURRIALBA)  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

ACTIVIDAD: Administración  
SUBACTIVIDAD: ASES. Y APOYO TEC. INST.  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2011 al 31/12/2011  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡4.030.000  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Planificar las actividades de los programas de Asuntos Internacionales y Posgrado de la Sede Regional del Atlántico, Turrialba y sus Recintos, a fin de promover la interacción de la comunidad estudiantil y docente con otras instituciones de educación superior a nivel internacional, así como incentivar la apertura de posgrados a nivel nacional e internacional, buscando profesionalizar al sector estudiantil y docente de la Sede y de la comunidad donde la Sede se proyecta.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Atender en forma eficiente a los Intercambios que mantiene la Sede con Instituciones Internacionales de Educación Superior  
**Metas**

1) Recibir y atender al menos tres Instituciones de Educación Superior, que mantienen convenios estudiantiles con la Sede.

**Indicadores meta 1**

Instituciones atendidas.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,3,3 Fortalecer medios comunic. colec. que contribuyan a la libre expresión de ideas y opiniones
  - 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
  - 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
  - 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
  - 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
  - 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Rescatar y proyectar la cultura de nuestro país a estudiantes y profesores de Instituciones Internacionales de Educación Superior que mantienen convenios con la Sede, así como el rescate de los valores y participación de la comunidad donde se encuentra la Sede.

**Metas**



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



UNIDAD: 07030106 ==> DIRECCION SUPERIOR (SEDE REGIONAL DEL ATLANTICO - TURRIALBA)  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

1) Realizar al menos 6 actividades culturales y recreativas para los estudiantes y docentes que participan en el convenio de cooperacion internacional

**Indicadores meta 1**

Actividades realizadas

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Propiciar en el mes de agosto el desarrollo de una semana de actividades en conmemoración al 40 Aniversario de la Sede del Atlántico, con componentes académicos, culturales y recreativos.

**Metas**

1) Realizar al menos 10 actividades en el marco del aniversario de la Sede

**Indicadores meta 1**

Actividades realizadas

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



UNIDAD: 07030205 ==> ADMINISTRACION (RECINTO DE GUAPILES)

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Administración

SUBACTIVIDAD: ASES. Y APOYO TEC. INST.

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2011 al 31/12/2011

ESTADO DEL PROYECTO: PARTIDA X PARTIDA

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡1.818.712

RECOMENDADO EN APOYO: ₡0

**OBJETIVO GENERAL:**

Planificar todas las actividades relacionadas con la gestión administrativa, con el propósito de dotar de los recursos académicos y logísticos adecuados al personal docente, administrativo y comunidad estudiantil, para el desarrollo de las diversas carreras que se imparte en el Recinto de Guápiles, a fin de que las actividades sustantivas de la Institución a saber, docente, Investigación y Acción Social se realicen en forma eficiente y efectiva.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Apoyar al sector docente y estudiantil con los insumos necesarios para el desarrollo de los proyectos inscritos en las Vicerrectorías de Acción Social y Vida Estudiantil.

**Metas**

1) Realizar las compras de al menos tres proyectos inscritos, por medio de los procesos de contratación directa en coordinación con la Sede.

**Indicadores meta 1**

Procesos de Compras tramitados.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

5,2,3 Incorporar los criterios de diseño necesarios para garantizar el ahorro de energía en los edificios

5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic. y limpieza

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Dotar al Recinto de equipo de primeros auxilios amparado al Programa de Gestión del Riesgo.

**Metas**

1) Rotular con al menos 10 señales informativas el campus del recinto.

**Indicadores meta 1**

Señales instaladas.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



UNIDAD: 07030205 ==> ADMINISTRACION (RECINTO DE GUAPILES)

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

Indicadores meta 2

Indicadores meta 3

Indicadores meta 4

Indicadores meta 5

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. específ. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Apoyar las propuestas de investigación y acción social, generadas en el Recinto, para contribuir con el desarrollo de las comunidades.

**Metas**

- 1) Desarrollar por lo menos un proyecto de investigación al año.

**Indicadores meta 1**

Proyecto desarrollado

- 2) Desarrollar por lo menos un proyecto de Trabajo Comunal Universitario al año.

**Indicadores meta 2**

Proyecto desarrollado

- 3) Impartir por lo menos 8 cursos por ciclo, en el Programa de Educación Continua.

**Indicadores meta 3**

Cursos impartidos.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Elaborar un boletín informativo sobre las actividades que desarrolla el Recinto, como Feria de la Salud, Taller de Artesanías, entre otros y que sirven de apoyo al desarrollo de proyectos en las comunidades.

**Metas**

- 1) Desarrollar por lo menos un boletín informativo al año.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



---

UNIDAD: 07030205 ==> ADMINISTRACION (RECINTO DE GUAPILES)

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Indicadores meta 1**

Boletin publicado.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



UNIDAD: 07040101 ==> DOCENCIA (SEDE REGIONAL DE LIMON )

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Docencia

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA DOCENCIA

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2011 al 31/12/2011

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡28.744.412

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Propiciar la transformación de la sociedad mediante la docencia con base en la formación de profesionales capaces de incorporarse al mercado laboral con preparación científico-académica amplia y flexible que le permita adaptarse a las circunstancias históricas del país y del mundo.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Aportar al mercado laboral profesionales con formación de alto nivel para que contribuyan al buen desarrollo de la región y del país.

**Metas**

- 1) Desarrollar por lo menos una actividad anual por carrera, extra currículo, con el fin de fortalecer el perfil académico con actividades como intercambios, participación en congresos, talleres, cursos complemento al plan de estudios, giras de campo o participación en ferias, etc.

**Indicadores meta 1**

Número de cursos complemento a carrera que se imparten por año.

Número de ferias universitarias en las ue se participa.

Número de giras de curso realizadas por año.

- 2) Graduar 15 estudiantes por año, por cada promoción de carrera cuyo plan terminó.

**Indicadores meta 2**

número de graduados por promoción por año

- 3) Abrir por lo menos 8 nuevas promociones de carreras por año.

**Indicadores meta 3**

Cantidad de carreras que se imparten por año.

Cantidad de estudiantes de nuevo ingreso por año.

Cantidad de cursos que se ofrecen en el año

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



UNIDAD: 07040101 ==> DOCENCIA (SEDE REGIONAL DE LIMON )

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Dotar a las carreras que se imparten en la Sede del equipo y software necesario para el buen desarrollo de la docencia.

**Metas**

- 1) Adquirir al menos una licencia de herramientas de software cada año, con el fin de brindar a las diferentes carreras lo que requieren a través de los diferentes niveles de formación.

**Indicadores meta 1**

número de licencias compradas por año

- 2) Mantener actualizados y en buen estado los 58 computadores de los tres laboratorios, los 19 computadores de las aulas y los 3 VHS, 2 grabadoras, 2 proyectores de diapositivas, 4 proyectores de filminas, 10 audiovisuales, 1 DVD, para apoyar el buen desarrollo de los cursos que se imparten en cada ciclo lectivo.

**Indicadores meta 2**

Número de computadores en buen estado.

Número de equipos audiovisuales en buen estado.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.  
2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras  
2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.  
4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.





UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



UNIDAD: 07040102 ==> INVESTIGACION (SEDE REGIONAL DE LIMON )

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Investigación

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA INVESTIGACIÓN

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2011 al 31/12/2011

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡21.431.841

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Desarrollar actividades de apoyo sustantivo y logístico al área de Investigación de la Sede Regional de Limón, con el propósito de contribuir a la generación de proyectos de investigación que fomenten la labor universitaria y contribuyan al desarrollo de la Región caribeña de Costa Rica.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Coordinar, supervisar y facilitar el desarrollo de proyectos de investigación en la Región caribeña, con la finalidad de contribuir a su desarrollo.

**Metas**

1) Desarrollar al menos 5 proyectos de investigación durante el año 2011, que contribuyan a mejorar las condiciones sociales de las comunidades o sectores en los cuales se desarrollan.

**Indicadores meta 1**

Cantidad de proyectos desarrollados en el 2011 que posibilitan la mejora de las condiciones sociales.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**



UNIDAD: 07040102 ==> INVESTIGACION (SEDE REGIONAL DE LIMON )

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

Desarrollar actividades de investigación (talleres, conferencias, encuentros con sectores productivos) , con el propósito de divulgar los resultados de las investigaciones a la comunidad y sectores productivos de la Región Caribeña.

**Metas**

- 1) La implementación de al menos 10 actividades, desarrolladas en diversas áreas ( salud, docencia, economía, investigaciones en general y otras) mediante 2 talleres, 8 conferencias, charlas, y otras, abiertas a estudiantes, Docentes , Administrativos, investigadores y público en general.

**Indicadores meta 1**

Cantidad de talleres.

Cantidad de conferencias.

- 2) Desarrollar al menos 5 proyectos de investigación durante el año 2011.

**Indicadores meta 2**

Cantidad de proyectos desarrollados.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 1,3,4 Impulsar esp. de análisis inst. sobre conveniencia de diversas modalidades de estudios de posgrado
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,6 Apoyar proyectos provenientes del sector estudiantil e integrarlos a las actividades institucionales
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



UNIDAD: 07040103 ==> ACCION SOCIAL (SEDE REGIONAL DE LIMON )

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Acción Social

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA ACCIÓN SOCIAL

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2011 al 31/12/2011

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡15.272.500

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Propiciar que el acervo docente, administrativo y estudiantil de la Sede de Limón esté al servicio de la comunidad limonense, con el fin que pueda de propiciar la superación de sus limitaciones educativas, culturales, sociales y deportivas, con el fin de promover lograr nuevos polos de desarrollo en la provincia .

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Implementar proyectos de extensión docente dirigidos la comunidad limonense, donde los participantes puedan adquirir y actualizar conocimientos que les resulten de utilidad para desenvolverse en el contexto de una sociedad en constante transformación.

**Metas**

1) Desarrollo de 24 cursos de extensión docente con la participación de 500 personas.

**Indicadores meta 1**

Cantidad de participantes  
Cantidad de cursos realizados  
Evaluación de participantes  
Cantidad de actividades.  
Informe de proyectos.

2) Participación de docentes calificados equivalente a 24 cuartos de Tiempo Completo

**Indicadores meta 2**

Cantidad de docentes participantes.  
Carga académica asignada.  
Evaluación de participantes  
Cantidad de actividades.  
Informe de proyectos.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida  
1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población  
1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**



PLAN ANUAL OPERATIVO 2011

UNIDAD: 07040103 ==> ACCION SOCIAL (SEDE REGIONAL DE LIMON )

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

Implementar proyectos de extensión cultural dirigidos a la comunidad limonense, para que los participantes actúen como sujetos de recepción y actores de propagación de la cultura.

**Metas**

1) Desarrollo de 4 cursos de extensión cultural, en artes musicales, danza y teatro, con la participación de 100 personas.

**Indicadores meta 1**

- Cantidad de participantes
- Cantidad de cursos de extensión cultural en artes musicales, en danza y teatro.
- Evaluación de cursos

2) Participación de docentes equivalente a 1 TC tiempo completo.

**Indicadores meta 2**

- Carga académica asignada.
- Lista de Docentes

3) Cobertura para 4000 personas de la comunidad que reciban los beneficios de la extensión cultural de la Sede.

**Indicadores meta 3**

- Listas de participación.
- Medición de participación.
- Cantidad de actividades.
- Informe de proyectos.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Desarrollar una estrategia de mercadeo eficaz para el desarrollo sostenible de un programa de educación continua dirigido a la comunidad limonense, con el fin de brindar opciones de capacitación y adiestramiento, actualizadas y oportunas.

**Metas**

1) Desarrollo de estudio de mercado para el período 2011

**Indicadores meta 1**

- Informe del estudio de mercado

2) Elaboración de plan de educación continua, oferta y planificación para periodo 2010.

**Indicadores meta 2**

- Informe del plan.

3) Evaluación del programa de educación continua del período 2011.



UNIDAD: 07040103 ==> ACCION SOCIAL (SEDE REGIONAL DE LIMON )

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 3**

Informe de evaluación.

Carga académica asignada.

Listas de estudiantes matriculados.

Informes de cursos.

Informes ingresos y egresos

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Implementar proyectos que promuevan la cultura, educación y capacitación hacia el desarrollo sostenible, la preservación y el rescate del medio ambiente y la biodiversidad de la región caribeña.

**Metas**

- 1) Lograr en el 2011 la capacitación de al menos un 25% de la población estudiantil de la Sede de Limón, estimada en 800 estudiantes, por medio de charlas, cursos y talleres, sobre desarrollo sostenible, preservación y rescate del medio ambiente y la biodiversidad de la región caribeña.

**Indicadores meta 1**

Listas de actividades realizadas.

Listas de participación.

Informe de proyectos

- 2) Lograr en el 2011 que 1000 personas de la comunidad asistan o participen en charlas, cursos o talleres, sobre desarrollo sostenible, preservación y rescate del medio ambiente y la biodiversidad de la región caribeña.

**Indicadores meta 2**

Listas de actividades realizadas.

Listas de participación.

Informe de proyectos

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



UNIDAD: 07040103 ==> ACCION SOCIAL (SEDE REGIONAL DE LIMON )

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Promover el desarrollo de proyectos ecoturísticos, que promuevan el desarrollo sostenible, la preservación y el rescate del medio ambiente y la biodiversidad de la región caribeña.

**Metas**

- 1) Lograr en el 2011 la capacitación de al menos 500 personas de la comunidad, por medio de charlas y talleres, sobre desarrollo sostenible, preservación y rescate del medio ambiente y la biodiversidad de la región caribeña.

**Indicadores meta 1**

- Lista de participación.
- Cantidad de actividades.
- Informe de proyectos.

- 2) Capacitar en el 2011 a 50 estudiantes de la Sede sobre desarrollo sostenible, preservación y rescate del medio ambiente y la biodiversidad de la región caribeña, por medio de actividades y la participación en el proyecto Jardín Etno Botánico del Caribe.

**Indicadores meta 2**

- Lista de participación.
- Cantidad de actividades.
- Informe de proyectos.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 06**

Desarrollar actividades que promuevan el desarrollo integral y humanista de grupos en riesgo de exclusión social y en situaciones de marginación social, económica, cultural y por género.

**Metas**

- 1) Desarrollo del proyecto de TCU sobre los derechos de niñas, niños y adolescentes durante el 2011.



UNIDAD: 07040103 ==> ACCION SOCIAL (SEDE REGIONAL DE LIMON )

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 1**

Cantidad de actividades.  
Informe de proyectos.  
Listas de participación.

- 2) Implementación y desarrollo de TCU sobre la solución creativa de conflictos y la erradicación de la violencia en centros educativos de primera y segunda enseñanza, durante el 2011.

**Indicadores meta 2**

Cantidad de actividades.  
Informe de proyectos.  
Listas de participación.

- 3) Implementación y desarrollo de proyecto de TCU sobre personas de la tercera edad durante el 2011.

**Indicadores meta 3**

Cantidad de actividades.  
Informe de proyectos.  
Listas de participación.

- 4) Implementación y desarrollo de proyecto de TCU sobre realidades de la salud y vida de la población femenina y su atención durante el 2011.

**Indicadores meta 4**

Cantidad de actividades.  
Informe de proyectos.  
Listas de participación.

- 5) Implementación y desarrollo de proyecto de TCU sobre derechos de las poblaciones costeras del Caribe costarricense en el 2011.

**Indicadores meta 5**

Cantidad de actividades.  
Informe de proyectos.  
Listas de participación.

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 07**

Establecer un programa de promoción y divulgación de las actividades de Acción Social realizadas en la Sede, dirigido a la comunidad universitaria y la población en general.

**Metas**

- 1) Promover y mantener el desarrollo y mantenimiento de un programa de radiofónico de la Sede, basado sobre la habilitación de estación de radio, durante el 2011.

**Indicadores meta 1**

Cantidad de actividades.  
Informe de proyectos.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



UNIDAD: 07040103 ==> ACCION SOCIAL (SEDE REGIONAL DE LIMON )

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

Lista de participantes y colaboradores.

2) Promocionar y divulgar las actividades de acción social de la Sede, durante el 2011.

**Indicadores meta 2**

Cantidad de actividades.

Informe de proyectos.

Lista de acciones de divulgación.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.





UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



UNIDAD: 07040104 ==> VIDA ESTUDIANTIL (SEDE REGIONAL DE LIMON )

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Vida Estudiantil

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA VIDA ESTUDIANTIL

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2011 al 31/12/2011

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡38.946.107

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Promover el ingreso de estudiantes nuevos y brindar a la población estudiantil existente los servicios y beneficios que otorga la Universidad de Costa Rica, para facilitar su permanencia y oportuna graduación.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Fomentar en los jóvenes de la provincia de Limón el ingreso a la Universidad de Costa Rica, con el propósito de brindarles una formación profesional que les permita desempeñarse laboralmente.

**Metas**

1) Desarrollar al menos 2 actividades de divulgación y promoción de la Sede en los meses de marzo y noviembre del año 2011.

**Indicadores meta 1**

Actividades realizadas durante el año.

2) Lograr el ingreso de al menos 200 estudiantes para el próximo año.

**Indicadores meta 2**

Número de estudiantes de nuevo ingreso.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 3,2,5 Promover para que la oferta acad. y trámites adm. tomen en cuenta la pobl. estud. que trab. y estud.
- 3,2,6 Apoyar proyectos provenientes del sector estudiantil e integrarlos a las actividades institucionales

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Procurar la satisfacción de las necesidades reales de la población estudiantil para que desarrollen su potencial académico y su permanencia en la Universidad.

**Metas**



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



---

UNIDAD: 07040104 ==> VIDA ESTUDIANTIL (SEDE REGIONAL DE LIMON )  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

1) Atender al 80% de los estudiantes en los diferentes programas de bienestar estudiantil (640 estudiantes).

**Indicadores meta 1**

Numero de estudiantes atendidos

2) Garantizar la permanencia del 90% de la población activa de la Sede, por año(720 estudiantes).

**Indicadores meta 2**

Numero de estudiantes que permacecen en la Sede por año

3) Facilitar la integración del 100% de los nuevos estudiantes en los diferentes procesos universitarios (150 estudiantes).

**Indicadores meta 3**

Número de Estudiantes nuevos en los procesos universitarios.

4) Desarrollar al menos 2 actividades de promoción de estilos de vida saludable en el año.

**Indicadores meta 4**

Número de actividades realizadas.

5) Mantener al menos cuatro equipos deportivos en la Sede, en cada semestre.

**Indicadores meta 5**

Número de Equipos Deportivos.

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 4,2,1 Promoverá estrategias para garantizar y fortalecer el financiamiento estatal de la institución
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.
- 5,1,8 Proteger derecho la maternidad y paternidad responsable, en especial a estudiantes régimen de beca
- 5,1,9 Estimular creación y el fortalecimiento de esp.nec. que promuevan activ. recreat., deport. y artist.

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Facilitar la información y trámites a la población estudiantil a fin de que puedan concluir exitosamente el proceso de graduación

**Metas**

1) Realizar dos actividades de información para el proceso de graduación, una cada ciclo lectivo

**Indicadores meta 1**

Actividades de divulgación realizadas

2) Realizar dos procesos de recepción y revisión de solicitudes de graduación, una en cada ciclo lectivo

**Indicadores meta 2**

Número de procesos realizados

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.



**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA**  
**PLAN ANUAL OPERATIVO 2011**



---

**UNIDAD: 07040104** ==> **VIDA ESTUDIANTIL (SEDE REGIONAL DE LIMON )**

**PROYECTO: 001** ==> **Presupuesto de la Unidad**

---

- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



UNIDAD: 07040105 ==> ADMINISTRACION (SEDE REGIONAL DE LIMON )

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Administración

SUBACTIVIDAD: ASES. Y APOYO TEC. INST.

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2011 al 31/12/2011

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡119.444.335

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Brindar de manera oportuna el apoyo necesario a las actividades sustantivas de la Sede, para el logro de sus objetivos y metas.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Atender los requerimientos de apoyo de las actividades de Docencia, tales como programas de giras, pagos a docentes, acondicionamiento de aulas, para un normal desarrollo.

**Metas**

1) Disminuir el tiempo de respuesta a los trámites relacionados con la Coordinación de Docencia que se presenten durante el año 2011.

**Indicadores meta 1**

Número de solicitudes de trámite recibidos vrs número de trámites atendidos en un plazo de diez días hábiles.

2) Tramitar todas las giras programadas por la Coordinación de Docencia.

**Indicadores meta 2**

Número de giras solicitadas en cada ciclo lectivo.

Número de giras atendidas, en cada ciclo.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,1,4 Lograr que el mérito y desempeño individuales del personal sean reconocidos con mejores oportunid.
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinaria y flexib. adm carreras
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst. y del quehacer universit.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. específ. e indicadores para orientar asig. recursos nec.



UNIDAD: 07040105 ==> ADMINISTRACION (SEDE REGIONAL DE LIMON )

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,2,1 Promoverá estrategias para garantizar y fortalecer el financiamiento estatal de la institución
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación
- 5,1,2 Promover strateg. para enfrentar desigual. y exclusión soc. para estud. y personal doc. y admin.
- 5,1,3 Promover la utilización de lenguaje inclusivo de género en todos sus docum., discursos y med. com.
- 5,1,45 Promover la utilización de lenguaje inclusivo de género en todos sus docum., discursos y med. com.
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic. y limpieza
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Atender las necesidades de apoyo que requieran las Coordinaciones de Investigación y Acción Social, para que puedan cumplir a tiempo con sus proyectos.

**Metas**

- 1) Realizar dos reuniones de trabajo al año con las Coordinaciones de Investigación y Acción Social, para evaluar el cumplimiento de objetivos.

**Indicadores meta 1**

Número de reuniones realizadas en el año.

Número de reuniones programadas para el año.

- 2) Propiciar que las Coordinaciones Generales logren ejecutar antes del 30 de octubre del 2011 el presupuesto de apoyo asignado.

**Indicadores meta 2**

Presupuesto de apoyo asignado a las Coordinaciones.

Presupuesto ejecutado.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artist. y cult. y fomentar acceso
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable



UNIDAD: 07040105 ==> ADMINISTRACION (SEDE REGIONAL DE LIMON )

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Apoyar los proyectos y actividades de la Dirección que promuevan el desarrollo de la Sede y de la comunidad.

**Metas**

- 1) Elaboración del Plan Anual de Adquisiciones en la 2ª semana del mes de enero.

**Indicadores meta 1**

Fecha de presentación real/ fecha de presentación propuesta.

- 2) Implementar la práctica de definición de proyectos de la Sede previo a la elaboración del presupuesto del Plan Anual Operativo de la Sede antes del 30 de abril 2011.

**Indicadores meta 2**

Fecha de análisis de proyectos/ fecha propuesta de revisión.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artist. y cult. y fomentar acceso
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. especif. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 4,3,4 Fomentar uso adec. de símbolos y línea gráfica universit. e implem. controles para protec. imagen



---

UNIDAD: 07040105 ==> ADMINISTRACION (SEDE REGIONAL DE LIMON)

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

- 5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación
  - 5,1,2 Promover strateg. para enfrentar desigual. y exclusión soc. para estud. y personal doc. y admin.
  - 5,1,3 Promover la utilización de lenguaje inclusivo de género en todos sus docum., discursos y med. com.
  - 5,1,4 Promover cult. resol. altern. de conflictos, para satisf personal, colect., y proteger int. instit.
  - 5,1,5 Fomentar una cultura de seguridad institucional con alto contenido humanista e integral
  - 5,1,6 Fortalecer cond. de seguridad que garanticen preven. ante hostig. sexual y otras form. de violencia
  - 5,1,7 Desarrollar estrategias para garantizar oportun. y acceso a todos los serv. a grupos con nec. espec.
  - 5,1,8 Proteger derecho la maternidad y paternidad responsable, en especial a estudiantes régimen de beca
  - 5,1,95 Proteger derecho la maternidad y paternidad responsable, en especial a estudiantes régimen de beca
  - 5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.
  - 5,2,3 Incorporar los criterios de diseño necesarios para garantizar el ahorro de energía en los edificios
  - 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Brindar apoyo y asesoría en la ejecución presupuestaria a las Coordinaciones Generales, mediante el seguimiento periódico, para que logren cumplir con los objetivos y metas establecidas.

**Metas**

- 1) Lograr que al 15 de noviembre del año 2011 se haya ejecutado el presupuesto ordinario de la Sede.

**Indicadores meta 1**

Presupuesto total de la Sede ejecutado al 15 de noviembre, 2011.

Presupuesto total asignado a la Sede en el año 2011.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. especif. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,2,1 Promoverá estrategias para garantizar y fortalecer el financiamiento estatal de la institución



PLAN ANUAL OPERATIVO 2011

UNIDAD: 07050101 ==> DOCENCIA SEDE REGIONAL DEL PACIFICO - PUNTARENAS)

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Docencia

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA DOCENCIA

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2011 al 31/12/2011

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡39.934.069

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Ofrecer las carreras que permitan la formación de profesionales capaces de incorporarse al mercado laboral con la preparación científica, académica y humanista para la transformación de la sociedad de acuerdo a las circunstancias históricas que deben enfrentar.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Ofrecer opciones académicas que respondan a las demandas educativas planteadas por las condiciones económicas y sociales del país y al plan de desarrollo estratégico de la Sede.

**Metas**

- 1) Ofrecer seis carreras a nivel de Bachillerato para al menos 700 estudiantes y los cursos de una carrera de licenciatura para al menos 20 estudiantes durante el primero y segundo ciclos del 2011.

**Indicadores meta 1**

Carreras ofrecidas  
Estudiantes matriculados en bachillerato  
Estudiantes matriculados en licenciatura  
Cursos impartidos

- 2) Desarrollar 10 cursos de una carrera en forma parcial (tramo) y matricular 60 estudiantes en cada ciclo lectivo (primero y segundo) durante el 2011

**Indicadores meta 2**

Carreras ofrecidas  
Estudiantes matriculados en primer ciclo  
Estudiantes matriculados en segundo ciclo  
Cursos impartidos

- 3) Graduar a menos 60 profesionales en las diferentes carreras que ofrece la Sede durante el 2011

**Indicadores meta 3**

Estudiantes graduados

- 4) Impartir los cursos de al menos una nueva carrera desconcentrada en el 2011, para una población de 30 estudiantes.

**Indicadores meta 4**

Carreras ofrecidas  
Estudiantes matriculados

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública





PLAN ANUAL OPERATIVO 2011

UNIDAD: 07050101 ==> DOCENCIA SEDE REGIONAL DEL PACIFICO - PUNTARENAS)

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 2,1,4 Lograr que el mérito y desempeño individuales del personal sean reconocidos con mejores oportunid.
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
- 3,2,5 Promover para que la oferta acad. y trámites adm. tomen en cuenta la pobl. estud. que trab. y estud.
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 4,3,1 Fortalecer sist. integ. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Apoyar aquellas gestiones tendentes a la promoción de actividades académicas extracurriculares, convenios interinstitucionales y de vinculación externa para aumentar la oferta académica y proporcionar nuevos espacios para los estudiantes de la Sede.

**Metas**

- 1) Lograr la participación 6 carreras en la Feria Vocacional para atender al menos 600 estudiantes de secundaria e informarles sobre las ofertas académicas que se brindarán en el año 2012.

**Indicadores meta 1**

Carreras participantes en feria  
Estudiantes atendidos por Stand

- 2) Desarrollar al menos 4 actividades extracurriculares que involucren la participación de los estudiantes y docentes de las diferentes carreras de la Sede.

**Indicadores meta 2**

Actividades extracurriculares desarrolladas

- 3) Ofrecer los cursos del tercer año de al menos una carrera articulada con otra universidad estatal para una población de 30 estudiantes.

**Indicadores meta 3**

Carreras articuladas  
Estudiantes matriculados.

- 4) Desarrollar al menos 3 actividades de la Cátedra José Martí, donde participen al menos 100 personas

**Indicadores meta 4**

Actividades apoyadas  
Personas beneficiada

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Desarrollar el programa de capacitación y actualización del personal docente de la Sede para mejorar su desempeño y propiciar mejoras del proceso de enseñanza aprendizaje.

**Metas**



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



UNIDAD: 07050101 ==> DOCENCIA SEDE REGIONAL DEL PACIFICO - PUNTARENAS)  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

1) Desarrollar el programa con al menos 4 cursos de capacitación y 2 de actualización para atender al menos 20 docentes de la Sede.

**Indicadores meta 1**

Cursos de capacitación impartidos  
Cursos de actualización impartidos

2) Lograr la participación de al menos 15 docentes en un curso de formación docente (Pedagogía, currículo o idiomas)

**Indicadores meta 2**

Docentes participantes en cursos  
Cursos impartidos

3) Apoyar las gestiones para que al menos 1 docentes puedan realicen pasantías en el exterior para actualización de conocimientos.

**Indicadores meta 3**

Docentes con pasantías en el exterior.

4) Estimular para que al menos 2 docentes para que realicen cursos cortos en el exterior, de forma que puedan adquirir nuevos conocimientos.

**Indicadores meta 4**

Docentes participantes en cursos

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 1,3,4 Impulsar esp. de análisis inst. sobre conveniencia de diversas modalidades de estudios de posgrado
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,5 Promover que los miembros de la universidad adquieran el dominio de un seg. idioma y nuevas tecnol.
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Dotar de los útiles, equipo y mobiliario necesarios para el desarrollo de las diferentes carreras de la sede y de la actividad académica en general.

**Metas**

1) Comprar al menos 5 equipos para el laboratorio de física, 5 para el de química y 2 para el de biología durante al año 2011

**Indicadores meta 1**

Equipos de física adquiridos  
Equipos de química adquiridos  
Equipos de biología adquiridos

2) Acondicionar 5 cubículos para el uso de al menos 15 profesores y la atención de al menos 100 estudiantes.

**Indicadores meta 2**

Cubículos acondicionados  
Docentes beneficiados  
Estudiantes beneficiados.

3) Acondicionar con aire acondicionado 4 aulas del edificio nuevo para que reúnan las condiciones ambientales propicias para las lecciones.

**Indicadores meta 3**

Equipos de aire acondicionados adquiridos  
Aulas acondicionadas



UNIDAD: 07050101 ==> DOCENCIA SEDE REGIONAL DEL PACIFICO - PUNTARENAS)

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 4) Dotar de útiles, materiales y material bibliográfico a 6 carreras de la Sede y atender con ello al menos una población de 80 docentes por ciclo lectivo (primero y segundo) durante el 2011

**Indicadores meta 4**

Carreras atendidas  
Docentes atendidos por ciclo lectivo

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. especif. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 5,2,3 Incorporar los criterios de diseño necesarios para garantizar el ahorro de energía en los edificios
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic. y limpieza

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Asegurar el mantenimiento y resguardo de los equipo y mobiliarios utilizados en los diferentes laboratorios y aulas de la Sede

**Metas**

- 1) Brindar el mantenimiento preventivo de los equipos de los laboratorios de química, biología, física e idiomas al menos dos veces al año.

**Indicadores meta 1**

Mantenimientos ejecutados

- 2) Elaborar un manual de procedimientos para entregar a al menos a 60 estudiantes donde se reglamente el acceso, uso y manipulación de los laboratorios de física, química y biología de la Sede.

**Indicadores meta 2**

Manuales entregados.

- 3) Contar con al menos medio tiempo para un encargado de Laboratorios

**Indicadores meta 3**

Jornada ejecutada

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



UNIDAD: 07050102 ==> INVESTIGACION (SEDE REGIONAL DEL PACIFICO - PUNTARENAS)  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Investigación  
SUBACTIVIDAD: APOYO A LA INVESTIGACIÓN  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2011 al 31/12/2011  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡16.530.169  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Promocionar y realizar investigaciones que propongan soluciones a los problemas sociales, económicos, ambientales y culturales de la zona de influencia de la Sede del Pacífico y del país.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Apoyar los procesos de investigación inscritos para ofrecer soluciones a las necesidades socioeconómicas, culturales y ambientales de la población puntarenense.

**Metas**

- 1) Realizar un taller con los profesores de la Sede para determinar las necesidades investigativas de la zona con el fin de realizar investigaciones futuras.  
**Indicadores meta 1**  
Realización del taller.
- 2) Inscribir y ejecutar 15 investigaciones que aborden la problemática de la Región Pacífico Central.  
**Indicadores meta 2**  
Número de proyectos inscritos.
- 3) Realizar 2 talleres de capacitación en la Investigación. Uno en el primer semestre y el otro en el segundo.  
**Indicadores meta 3**  
Cantidad de talleres realizados
- 4) Promover la realización de seminarios, congresos, coloquios, jornadas, talleres y encuentros académicos con el fin de abordar la realidad desde una perspectiva holística.  
**Indicadores meta 4**  
Número de seminarios, congresos, coloquios, encuentros, jornadas y talleres.  
**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artist. y cult. y fomentar acceso
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública



PLAN ANUAL OPERATIVO 2011

UNIDAD: 07050102 ==> INVESTIGACION (SEDE REGIONAL DEL PACIFICO - PUNTARENAS)

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 5,2,1 Fortalecer enfoque gestión ambiental integral que trascienda y contribuya como práctica cultural
- 5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.
- 5,2,3 Incorporar los criterios de diseño necesarios para garantizar el ahorro de energía en los edificios

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Promocionar las investigaciones recientes sobre la problemática de la zona para fortalecer acciones articuladas de la Sede del Pacífico en sus criterios de pertinencia.

**Metas**

- 1) Realizar una jornada de investigación sobre temas que se estén relacionados con problemas de la Región Pacífico Central.

**Indicadores meta 1**

Jornada de investigación.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 5,1,15 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



UNIDAD: 07050102 ==> INVESTIGACION (SEDE REGIONAL DEL PACIFICO - PUNTARENAS)  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Mejorar y ampliar los servicios que ofrece la Biblioteca Luis Ferrero Acosta en la Sede del Pacífico para optimizar la atención a estudiantes y público en general.

**Metas**

- 1) Cambiar el 100% sistema de préstamo bibliotecario actual a la modalidad de estantería abierta.

**Indicadores meta 1**

Porcentaje alcanzado.

- 2) Contar con la totalidad de libros sistematizados en la base de datos OLIB.

**Indicadores meta 2**

Porcentaje de libros automatizados.

- 3) Rediseñar el área de oficinas de la Biblioteca.

**Indicadores meta 3**

Porcentaje de área rediseñada.

- 4) Gestionar al menos dos capacitaciones al personal sobre atención al público, uso y manejo de bases de datos.

**Indicadores meta 4**

Número de capacitaciones recibidas por el personal.

- 5) Crear al menos dos canales de información sobre la colección y servicios que ofrece la Biblioteca.

**Indicadores meta 5**

Número de canales de comunicación.

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 4,2,1 Promoverá estrategias para garantizar y fortalecer el financiamiento estatal de la institución



UNIDAD: 07050103 ==> ACCION SOCIAL (SEDE REGIONAL DEL PACIFICO - PUNTARENAS)

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Acción Social

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA ACCIÓN SOCIAL

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2011 al 31/12/2011

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡18.698.401

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Fortalecer la vinculación y diálogo permanente con las comunidades de la provincia de Puntarenas con el propósito de contribuir a la búsqueda y promoción del desarrollo y bienestar social de la región.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Apoyar actividades y proyectos que contribuyan al fortalecimiento de la vinculación universidad-sociedad con las comunidades de la región.

**Metas**

- 1) Realizar dos actividades que se puedan desarrollar todos los años, tales como festivales de teatro, danza, música y encuentros académicos.

**Indicadores meta 1**

Número de festivales de teatro, danza, música y encuentros académicos.

- 2) Desarrollar por lo menos 5 proyectos de Extensión Docente y 3 proyectos de Extensión Cultural.

**Indicadores meta 2**

Cantidad de proyectos de Extensión Docente y Extensión Cultural.

- 3) Incentivar a la comunidad universitaria, a través de actividades de capacitación e información para que formule por lo menos cinco nuevos proyectos de Acción Social.

**Indicadores meta 3**

Número de proyectos nuevos formulados en la Coordinación de Acción Social.

- 4) Desarrollar un programa anual de 10 cursos en el proyecto de Extensión Docente, Cursos Libres que respondan a las necesidades de la región.

**Indicadores meta 4**

Número de Cursos Libres en el 2010.

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad



UNIDAD: 07050103 ==> ACCION SOCIAL (SEDE REGIONAL DEL PACIFICO - PUNTARENAS)

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Contribuir con diferentes actores sociales en el análisis, discusión y reflexión de la realidad nacional y mundial con el fin de plantear soluciones a problemas ecológicos, económicos, culturales y sociales.

**Metas**

- 1) Organización de cinco conferencias, foros o mesas redondas de interés regional y nacional.

**Indicadores meta 1**

Número de conferencias, foros o mesas redondas

- 2) Apoyar ocho actividades que se desarrollan dentro del Programa de Cátedra José Martí.

**Indicadores meta 2**

Número de actividades organizadas por la Cátedra José Martí

- 3) Participación en cuatro eventos organizados por las diferentes instituciones públicas y privadas que aborden temas de interés local y regional como resultado de la coordinación Inter-institucional.

**Indicadores meta 3**

Número de eventos interinstitucionales

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Propiciar espacios de vinculación Inter-institucional e intersectorial para el desarrollo de alianzas estratégicas con los diferentes actores sociales.

**Metas**

- 1) Participación en dos comisiones de trabajo inter-institucional en la zona de influencia de la Sede del Pacífico.





UNIDAD: 07050103 ==> ACCION SOCIAL (SEDE REGIONAL DEL PACIFICO - PUNTARENAS)

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 1**

Número de Comisiones interinstitucionales.

- 2) Participar, por lo menos en tres eventos de trabajo conjunto con instituciones públicas y organizaciones no gubernamentales, de acuerdo con las políticas institucionales.

**Indicadores meta 2**

Número de eventos organizados con instituciones públicas y organizaciones no gubernamentales.

- 3) Desarrollar dos proyectos de Trabajo Comunal Universitario.

**Indicadores meta 3**

Número de proyectos de T.C.U desarrollados

- 4) Desarrollar un programa anual de Idiomas para la Comunicación Intercultural de diez cursos dirigidos a instituciones, estudiantes, profesionales de la zona y comunidad en general.

**Indicadores meta 4**

Número de cursos organizados por el Programa de Idiomas.

- 5) Apoyar tres actividades de Vida Estudiantil, Docencia e Investigación vinculadas con Acción Social tales como: Feria Vocacional, Feria de la Salud, Semana de Orientación.

**Indicadores meta 5**

Número de actividades de Vida Estudiantil, Docencia e Investigación apoyadas por la Coordinación de Acción Social.

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Crear espacios recreativos-culturales en la búsqueda de una mejor calidad de vida de los estudiantes, administrativos y profesores.

**Metas**

- 1) Formulación de dos nuevas actividades en los proyectos culturales y recreativos que se están llevando a cabo en la Coordinación

**Indicadores meta 1**

Número de actividades desarrolladas en el 2011.

- 2) Realización del V Encuentro Cultural y el V Festival de Teatro de Universidades Públicas.

**Indicadores meta 2**

V Encuentro Cultural y V Festival de Teatro de Universidades Públicas.

- 3) Apoyar, por lo menos tres actividades que realice la Sede con el objetivo de promover estilos de vida saludables dirigidos a niños, jóvenes y adultos mayores.

**Indicadores meta 3**

Número de actividades que realice la Sede con el objetivo de promover estilos de vida saludables.



---

UNIDAD: 07050103 ==> ACCION SOCIAL (SEDE REGIONAL DEL PACIFICO - PUNTARENAS)  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
  - 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
  - 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
  - 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
  - 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
  - 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
  - 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
  - 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
  - 4,2,1 Promoverá estrategias para garantizar y fortalecer el financiamiento estatal de la institución
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Apoyar los proyectos de Acción Social que generen conciencia en la población con el fin de promover el uso sustentable de los recursos naturales.

**Metas**

- 1) Ejecutar dos proyectos de Extensión Docente y dos programas de Trabajo Comunal Universitario que promuevan el uso sostenible de los recursos naturales y la prevención de desastres.

**Indicadores meta 1**

Número de proyectos que promuevan el uso sostenible de los recursos naturales y la prevención de desastres.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



UNIDAD: 07050104 ==> VIDA ESTUDIANTIL (SEDE REGIONAL DEL PACIFICO - PUNTARENAS)  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Vida Estudiantil  
SUBACTIVIDAD: APOYO A LA VIDA ESTUDIANTIL  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2011 al 31/12/2011  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡16.548.285  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Promover la atención integral de las necesidades de la población estudiantil de la Sede del Pacífico para garantizar su ingreso, permanencia y graduación

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Ofrecer información oportuna y relevante a la población meta de la Universidad de todos los servicios con los que se cuenta en la institución para facilitar el ingreso a la misma en todos los niveles académicos (grado y posgrado).

**Metas**

- 1) Realizar cuatro visitas a los 53 colegios de la zona para brindar información y asesoría a por lo menos 1500 estudiantes de último año.

**Indicadores meta 1**

Número de visitas realizadas a los colegios de la zona.  
Estudiantes informados

- 2) Realizar un taller con 40 orientadores de la zona para informarlos sobre el proceso de admisión y las oportunidades de orientación vocacional.

**Indicadores meta 2**

Taller realizado  
Orientadores informados

- 3) Realizar una feria vocacional dirigida a 800 estudiantes de último año de bachillerato

**Indicadores meta 3**

Feria realizada  
Estudiantes informados

- 4) Realizar el análisis y gestión de 280 procesos de beca, atención socioeconómica y 200 beneficios complementarios para brindar condiciones óptimas a la población de nuevo ingreso.

**Indicadores meta 4**

Procesos de becas y beneficios complementarios realizados.

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria  
4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional  
4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos  
4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. específ. e indicadores para orientar asig. recursos nec.  
4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos  
4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



---

UNIDAD: 07050104 ==> VIDA ESTUDIANTIL (SEDE REGIONAL DEL PACIFICO - PUNTARENAS)  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Brindar igualdad de condiciones (en cuanto a los servicios de Vida Estudiantil) a la población estudiantil para lograr su permanencia en el desarrollo y conclusión de una carrera universitaria.

**Metas**

- 1) Atención de 500 de estudiantes que solicitan mantener una categoría de beca y 300 beneficios complementarios.

**Indicadores meta 1**

Solicitudes de estudiantes de beca y beneficios complementarios

- 2) Diseñar diversas estrategias de divulgación para dar a conocer los diferentes procesos que se llevan a cabo en las oficinas de Vida Estudiantil.

**Indicadores meta 2**

Recursos de Información, plegables y otros.

- 3) Diseñar diversas estrategias de monitoreo y verificación de la información suministrada por la población estudiantil que accesa a los servicios de becas y otros beneficios.

**Indicadores meta 3**

Entrevistas socioeconómicas, estudios socioeconómicos con visita domiciliar, control de expedientes, entre otros.

- 4) Brindar orientación vocacional-ocupacional de manera individual a la población estudiantil que lo requiera

**Indicadores meta 4**

Número de estudiantes atendidos en el área vocacional-ocupacional

- 5) Fomentar el desarrollo de actividades deportivas y recreativas para la población estudiantil

**Indicadores meta 5**

Conformación de equipos de representación en diversas disciplinas

Torneos realizados

Actividades recreativas realizadas

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales  
4,2,1 Promoverá estrategias para garantizar y fortalecer el financiamiento estatal de la institución  
4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Ofrecer una atención integral a la población estudiantil en su vida universitaria para fortalecer el desarrollo académico.

**Metas**

- 1) Coordinar la décima de la Salud para atender 800 estudiantes, 5 instituciones invitadas y 160 miembros de la comunidad

**Indicadores meta 1**

Estudiantes atendidos.

Instituciones invitadas.

Miembros de la comunidad

- 2) Ofrecer los servicios de odontología, oftalmología a 200 estudiantes de la Sede y brindar atención psicológica a por lo menos 100 estudiantes de la Sede

**Indicadores meta 2**

Servicios ofrecidos

- 3) Realizar intervención y seguimiento a 20 estudiantes en condición académica de atención especial.
-



## PLAN ANUAL OPERATIVO 2011

UNIDAD: 07050104 ==&gt; VIDA ESTUDIANTIL (SEDE REGIONAL DEL PACIFICO - PUNTARENAS)

PROYECTO: 001 ==&gt; Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 3**

Intervenciones realizadas

- 4) Desarrollar el proyecto de Estilos de Vida Saludables en la Sede para interiorizar en el estudiantado dichos estilos y desarrollar 5 actividades de capacitación con estudiantes (200) y funcionarios (50) en donde se aborden temas de Salud.

**Indicadores meta 4**

Actividades realizadas para estudiantes  
 Actividades realizadas para funcionarios.  
 Estudiantes atendidos.  
 Funcionarios capacitados

- 5) Realizar los estudios y análisis (50) requeridos en el área de becas para apoyar a la población que se encuentra o presenta una condición especial para continuar sus estudios.

**Indicadores meta 5**

Estudios de becas realizados.

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.  
 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales  
 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria  
 4,2,1 Promoverá estrategias para garantizar y fortalecer el financiamiento estatal de la institución  
 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.  
 5,1,4 Promover cult. resol. altern. de conflictos, para satisf personal, colect., y proteger int. instit.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Ofrecer los servicios necesarios para que los estudiantes puedan llevar a cabo los tramites de graduación en la Sede.

**Metas**

- 1) Realizar los trámites y coordinaciones necesarios (nóminas, estudios de graduación, y otros ) para llevar a cabo dos graduaciones por año (Sede del Pacífico) y las graduaciones extemporáneas (Sede Rodrigo Facio) de los estudiantes que finalizan estudios en la Sede.

**Indicadores meta 1**

Graduaciones realizadas

- 2) Divulgar entre la población próxima a graduarse (60 estudiantes) el sistema de intermediación de empleo del COVO.

**Indicadores meta 2**

Estudiantes capacitados en el sistema de intermediación de empleo del COVO

- 3) Desarrollar con los 60 estudiantes próximos a graduarse un taller de incorporación al mundo laboral

**Indicadores meta 3**

Taller desarrollado.  
 Estudiantes capacitados

**Indicadores meta 4****Indicadores meta 5****Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones  
 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.  
 4,3,3 Fortalecer medios comunic. colec. que contribuyan a la libre expresión de ideas y opiniones

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**



---

UNIDAD: 07050104 ==> VIDA ESTUDIANTIL (SEDE REGIONAL DEL PACIFICO - PUNTARENAS)

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

Desarrollar mecanismos de evaluación y retroalimentación de los proyectos y del trabajo rutinario de las diferentes oficinas de la Coordinación de Vida Estudiantil con la finalidad de brindar un mejor servicio a la comunidad estudiantil.

**Metas**

- 1) Incorporar los sistemas automatizados que provee el SAE para un uso más eficiente y estandarizado de los recursos y la información.

**Indicadores meta 1**

Sistemas incorporados

- 2) Inclusión de al menos dos módulos más al sistema. automatizado que provee el SAE para un uso más eficiente y estandarizado de los recursos y la información.

**Indicadores meta 2**

Módulos incorporados.

- 3) Realizar un informe semestral de labores por oficina y uno general de la Coordinación para mantener informada a la Dirección del avance del trabajo.

**Indicadores meta 3**

Informes realizados.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



---

UNIDAD: 07050105 ==> ADMINISTRACION (SEDE REGIONAL DEL PACIFICO - PUNTARENAS)  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

ACTIVIDAD: Administración  
SUBACTIVIDAD: ASES. Y APOYO TEC. INST.  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2011 al 31/12/2011  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡135.070.022  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Brindar todos los servicios administrativos, bajo los lineamientos de la eficiencia y eficacia, a fin de ser la plataforma de servicios de apoyo para lograr el cumplimiento de las labores fundamentales de los diversos proyectos de las actividades sustantivas de la Sede.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Conservar el buen estado de la infraestructura de la Sede del Pacífico para que las mismas permitan el desarrollo adecuado de las actividades sustantivas.

**Metas**

- 1) Realizar remodelaciones en las áreas de módulo etapa básica de música, cubículos de profesores, cuartos de comunicación, área de servidores y oficinas de vida estudiantil, para un total de 190 mts<sup>2</sup>.

**Indicadores meta 1**

Número de mts<sup>2</sup> remodelados.

- 2) Cambiar el sistema eléctrico del sector actualmente ocupado por Centro de Acopio y tres oficinas del Sector del Muelle.

**Indicadores meta 2**

- Número de Oficinas con sistemas eléctricos instalados.

-Número de áreas de bodega con sistemas eléctricos instalados.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- |       |  |
|-------|--|
| 4,1,4 | Fortalecer cult. planificación con proced. específ. e indicadores para orientar asig. recursos nec.  |
| 4,1,6 | Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control                        |
| 5,2,2 | Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.     |
| 5,2,3 | Incorporar los criterios de diseño necesarios para garantizar el ahorro de energía en los edificios  |
| 5,2,4 | Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza |
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Embellecer las zonas verdes para brindar a la comunidad universitaria un mejor ambiente de estudio y trabajo.

**Metas**



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



---

UNIDAD: 07050105 ==> ADMINISTRACION (SEDE REGIONAL DEL PACIFICO - PUNTARENAS)  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

1) Contratar un tiempo completo para realizar los servicios de mantenimiento de las zonas verdes.

**Indicadores meta 1**

Tiempo completo contratado

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

5,2,1 Fortalecer enfoque gestión ambiental integral que trascienda y contribuya como práctica cultural  
5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Rediseñar el sistema eléctrico y el cableado estructurado utilizados por el equipo de cómputo a fin de lograr un mejor funcionamiento de los mismos.

**Metas**

1) Ejecutar al menos en un 95% el presupuesto de la Jefatura Administrativa, en el 2011.

**Indicadores meta 1**

Porcentaje de presupuesto ejecutado.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control  
5,2,3 Incorporar los criterios de diseño necesarios para garantizar el ahorro de energía en los edificios

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Acondicionar espacios para los estudiantes en procura de fomentar la recreación, el deporte y la salud mental.

**Metas**

1) Remodelar al mes de mayo, 2011 el área ubicada detrás de la Oficina de la Dirección, ubicando un mini gimnasio y sala de juegos.

**Indicadores meta 1**

Area remodelada.

**Indicadores meta 2**





UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



---

UNIDAD: 07050105 ==> ADMINISTRACION (SEDE REGIONAL DEL PACIFICO - PUNTARENAS)  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

Indicadores meta 3

Indicadores meta 4

Indicadores meta 5

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

5,1,9 Estimular creación y el fortalecimiento de esp.nec. que promuevan activ. recreat., deport. y artist.

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Rediseñar el sistema eléctrico y el cableado estructurado utilizados por el equipo de cómputo a fin de lograr un mejor funcionamiento de los mismos.

**Metas**

1) Al mes de julio 2011, culminar con la tercera etapa del proyecto de independización del sistema eléctrico.

**Indicadores meta 1**

Sistemas eléctricos independizados.

2) Al mes de agosto 2011, culminar con la segunda etapa del proyecto del rediseño del cableado estructurado para lograr un mejoramiento en el uso de los equipos.

**Indicadores meta 2**

Cableado rediseñado

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control

5,2,3 Incorporar los criterios de diseño necesarios para garantizar el ahorro de energía en los edificios

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 06**

Acondicionar espacios para los estudiantes en procura de fomentar la recreación, el deporte y la salud mental.

**Metas**

1) Remodelar al mes de mayo, 2011 el área ubicada detrás de la Oficina de la Dirección, ubicando un mini gimnasio y sala de juegos.

**Indicadores meta 1**

Area remodelada.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



---

UNIDAD: 07050105 ==> ADMINISTRACION (SEDE REGIONAL DEL PACIFICO - PUNTARENAS)  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

5,1,9 Estimular creación y el fortalecimiento de esp.nec. que promuevan activ. recreat., deport. y artist.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



---

UNIDAD: 07050106 ==> DIRECCION SUPERIOR (SEDE REGIONAL DEL PACIFICO - PUNTARENAS)  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

ACTIVIDAD: Administración  
SUBACTIVIDAD: ASES. Y APOYO TEC. INST.  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2011 al 31/12/2011  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡41.379.593  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Contribuir con el desarrollo de la sociedad y la formación integral de individuos por medio de su accionar académico en la docencia, investigación y acción social, para mejorar la calidad de vida de la sociedad costarricense.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Apoyar los procesos de articulación de proyectos interuniversitarios para contribuir al desarrollo de la región de influencia.

**Metas**

1) Participar en la coordinación y desarrollo de al menos cinco proyectos interuniversitarios.

**Indicadores meta 1**

Número de proyectos desarrollados.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida  
2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo  
2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario  
2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.  
2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias  
2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Apoyar actividades de capacitación, educación continua, desarrollo integral del personal docente y administrativo para mejorar el desempeño académico y administrativo del quehacer institucional.

**Metas**

1) Realizar al menos un curso o taller de capacitación al personal docente al año.



PLAN ANUAL OPERATIVO 2011

UNIDAD: 07050106 ==> DIRECCION SUPERIOR (SEDE REGIONAL DEL PACIFICO - PUNTARENAS)

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 1**

Número de actividades.

- 2) Realizar al menos un curso o taller de capacitación al personal administrativo al año.

**Indicadores meta 2**

Número de actividades.

- 3) Desarrollar al menos dos actividades para fortalecer el desarrollo integral del personal docente y administrativo al año.

**Indicadores meta 3**

Número de actividades.

- 4) Promover la participación de al menos 5 docentes en congresos

**Indicadores meta 4**

Número de docentes que participan en congresos.

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,1,4 Lograr que el mérito y desempeño individuales del personal sean reconocidos con mejores oportunid.
- 2,1,5 Promover que los miembros de la universidad adquieran el dominio de un seg. idioma y nuevas tecnol.
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Apoyar proyectos y actividades de docencia, investigación, acción social y de vida estudiantil para promover el desarrollo académico y la vida estudiantil.

**Metas**

- 1) Apoyar el desarrollo de al menos dos proyectos o actividades docentes.

**Indicadores meta 1**

Número de proyectos o actividades.

- 2) Apoyar el desarrollo de al menos dos proyectos o actividades de investigación.

**Indicadores meta 2**

Número de proyectos o actividades.

- 3) Apoyar el desarrollo de al menos dos proyectos de acción social.

**Indicadores meta 3**

Número de proyectos.

- 4) Apoyar el desarrollo de al menos dos proyectos o actividades de vida estudiantil.

**Indicadores meta 4**

Número de proyectos o actividades.

- 5) Realizar el Plan de Desarrollo Estratégico 2012-2016

**Indicadores meta 5**

Plan Estratégico desarrollado.

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.



PLAN ANUAL OPERATIVO 2011

UNIDAD: 07050106 ==> DIRECCION SUPERIOR (SEDE REGIONAL DEL PACIFICO - PUNTARENAS)

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 5,1,9 Estimular creación y el fortalecimiento de esp.nec. que promuevan activ. recreat., deport. y artist.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Desarrollar una plataforma informática y tecnológica en la Sede del Pacífico que permita dar soporte eficiente a las necesidades de la academia y de la administración.

**Metas**

- 1) Incluir la información en el sitio desarrollado para dar soporte a la carrera de Bachillerato en Informática.

**Indicadores meta 1**

Información incluida

- 2) Equipar al menos 4 nuevas aulas con tecnología de proyección y de cómputo en el Edificio Nuevo.

**Indicadores meta 2**

Número de aulas equipadas

- 3) Identificar procesos de la gestión administrativa y académica que puedan ser automatizados.

**Indicadores meta 3**

Lista de Procesos

- 4) Realizar el análisis y diseño de al menos dos procesos de gestión administrativa o académica.

**Indicadores meta 4**

Número de procesos analizados y diseñados.

- 5) Desarrollar e implementar el sistema informático de al menos dos procesos de gestión administrativa o académica.

**Indicadores meta 5**

Número de sistemas informáticos desarrollados e implementados.

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Promover el desarrollo de actividades y proyectos académicos en convenio con universidades extranjeras para incorporar la perspectiva internacional y contribuir al desarrollo académico de la comunidad universitaria.

**Metas**

- 1) Al menos una actividad o proyecto con una universidad extranjera.

**Indicadores meta 1**

Número de actividades o proyectos.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2011



---

UNIDAD: 07050106 ==> DIRECCION SUPERIOR (SEDE REGIONAL DEL PACIFICO - PUNTARENAS)  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

Indicadores meta 4

Indicadores meta 5

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
  - 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 06**

Promover el desarrollo de programas de posgrado para elevar el nivel profesional de los profesionales de la región.

**Metas**

- 1) Ofrecer al menos cuatro programas de posgrado.

**Indicadores meta 1**

Número de programas de posgrado.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.